



FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság

Előzetes gazdasági hatáselemzés

2017. június 26.



Korlátozó feltételek

A KPMG Tanácsadó Kft. (a továbbiakban „KPMG”) ezen tanulmánya a 2016. szeptember 26-i keltezésű, a KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.-vel (a továbbiakban „Mebízó” vagy „KKBK Zrt.”) kötött megbízási szerződésben (a továbbiakban „Mebízási Szerződés”) rögzített feltételek szerint készült.

Ezen tanulmány tárgya a tervezett 2017-es FINA Vizes Világbajnokság gazdasági hatásainak elemzése. A KPMG felelőssége a tanulmány által érintett pénzügyi, számviteli, jogi, műszaki, technikai és egyéb kérdésekre nem terjed ki.

A rendelkezésünkre bocsátott adatokat és információkat csak a megbízás jellegének megfelelően vizsgáltuk. Bár a megbízás során törekedtünk a kapott információk valódiságának megállapítására, nem folytattunk külön vizsgálatot a kapott anyagok jogcímére, teljességére, pontosságára vagy tartalmuk helytállóságára vonatkozóan.

Ezért az elvégzett munka semmilyen tekintetben nem jelenti a kapott anyagok auditálását, sem pedig bármilyen más formában történő ellenőrzését vagy verifikálását. Az elvégzett munka nem meríti ki a könyvvizsgálat fogalmát, ezért a KPMG a jelen munka során a rendelkezésére bocsátott adatok pontosságáért és teljességéért felelősséget nem vállal.

Legjobb tudomásunk szerint minden adat, amelyet a tanulmányunkban közlünk, helytálló és pontos. Bár ezeket megbízható forrásokból gyűjtöttük, nem vállalunk sem garanciát, sem felelősséget olyan adat, vélemény vagy becslés pontosságáért, amelyet mások adtak át részünkre és elemzésünk elkészítésénél felhasználtunk.

Jelentésünk lezárásának időpontja 2017. június 26. volt. Megbízásunk keretében nem vállaltuk, hogy jelentésünk lezárását követően a jelentés tartalmát aktualizáljuk. A jelentés lezárását követően bekövetkezett események vonatkozásában – amelyek adott esetben a jelentésre is hatással bírhatnak – a KPMG semmilyen vizsgálatot nem végzett, azokért felelősséget nem vállal.

A tanulmányunkban közzétett eredmények a rendelkezésünkre bocsátott információkon és a vázolt feltételezéseken alapulnak és kizárólag a Mebízási Szerződésben meghatározott felhasználási célra/célokra érvényesek.

A tanulmányra, illetve az abban foglalt következtetésekre és adatokra hivatkozni a KPMG szerzői minőségének megjelölése mellett lehetséges, oly módon, hogy annak teljessége, eredeti értelme és szövegkörnyezete torzulásmentesen biztosított legyen.

A KPMG nem visel felelősséget az előzetes egyeztetés nélkül eszközölt formai vagy tartalmi változtatásért, amely annak következménye, hogy a tanulmány szövegéből kiragadnak, módosítanak, szövegkörnyezetén változtatnak, azt ilyen módon közlőnek vagy arra ilyen módon hivatkoznak.

Törekedtünk a tanulmányban felhasznált képek forrásának megfelelő hivatkozására, illetve a képeket kizárólag a teljesebb szemléltetés érdekében használtuk.

Meghatározások

2017 Budapest Vizes Világajnokság*	2017-es Úszó-, Vízilabda-, Múugró-, Múúszó- és Nyíltvízi Világajnokság	KSH	Központi Statisztikai Hivatal
ÁFA	Általános Forgalmi Adó	LEN	Európai Úszószövetség (Ligue Européenne de Natation)
ÁKM	Ágazati Kapcsolatok Mérlege	M Ft	millió forint
Bp2017 Nonprofit Kft.	Bp2017 Világajnokságot Szervező és Lebonyolító Nonprofit Kft.	Mrd Ft	milliárd forint
Eb	Európa-bajnokság	MÚSZ	Magyar Úszó Szövetség
EVA	Egyszerűsített Vállalkozói Adó	NFM	Nemzeti Fejlesztési Minisztérium
IOC	Nemzetközi Olimpiai Bizottság (International Olympic Committee)	RevPAR	egy kiadható szobára jutó szobaárbevétel (Revenue per available room)
FIA	Nemzetközi Automobil-szövetség (Federation Internationale de l'Automobile)	SZB	XVII. Úszó-, Vízilabda-, Múugró, Múúszó és Nyíltvízi Világajnokság Szervező Bizottsága
FINA	Nemzetközi Úszószövetség (Fédération Internationale de Natation)	SZJA	személyi jövedelemadó
FTE	teljes munkaidős létszám egyenértékes (Full Time Equivalent)	Sziget Iroda	Sziget Kulturális Menedzser Iroda Kft.
GDP	bruttó hazai termék (Gross Domestic Product)	TAO	társasági adó
Kft.	korlátolt felelősségű társaság	vb	világajnokság
KKBK	KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.	Zrt.	zártkörűen működő részvénytársaság
KPMG	KPMG Tanácsadó Kft.		

* A FINA világbajnokságok hivatalos elnevezései a 2017-es Vizes Világbajnokság példáján keresztül:
17. FINA Világbajnokság
2017-es FINA Világbajnokság
2017-es FINA Vizes Világbajnokság
FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság

Tartalomjegyzék



	Oldalszám
Vezetői összefoglaló	5
I. Bevezetés	10
II. A gazdasági hatáselemzés módszertana	15
III. FINA vizes világbajnokságok története	21
IV. Nagyszabású sport és egyéb rendezvények Magyarországon	35
V. A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság bemutatása	44
VI. Számszerűsített gazdasági hatások	52
VII. Egyéb hatások	68
Mellékletek	71



Vezetői összefoglaló

Vezetői összefoglaló (1/4)

Magyarország, illetve Budapest először a 2017. évi junior világbajnokság, illetve a 2021. évi felnőtt világbajnokság rendezésének jogát nyerte el. A Magyar Úszó Szövetség és a magyar Kormány a mexikói Guadalajara város visszalépését követően vállalta a 2017-es Felnőtt Úszó-, Vízilabda-, Műugró-, Műúszó- és Nyíltvízi Világbajnokság megrendezését.

A kiemelt sportesemények meghatározó szerepet játszanak nemcsak a rendező városok, de akár az egész ország gazdaságában is. Ezen események gyakran a helyi gazdasági fejlődés hajtóerői, hozzájárulnak a kereskedelem növekedéséhez, a szolgáltatások bővüléséhez. A KPMG Tanácsadó Kft. (továbbiakban KPMG) vállalta az esemény előzetes gazdasági hatástanulmányának elkészítését.

Az elemzés alapján számszerűsített előzetesen becsült gazdasági hatásokat az alábbi táblázatban foglaltuk össze:

Gazdasági hatások áttekintése		milliárd Ft	
Beruházási szakasz	Világbajnoksághoz kötődő beruházási költségek	91,0	
	A vizes vb versenyrendezési költségei	39,8	
Rendezési szakasz	Az eseményhez kapcsolódó látogatói költségek	Hazai látogatók költsége	0,8
		Külföldi látogatók költsége (Európából érkezők)	3,2
		Külföldi látogatók költsége (Európán kívülről érkezők)	1,0
		Egyéb résztvevő csoportok költsége (pl. versenyzők, szervezők, újságírók)	1,0
Összes közvetlen költség		136,8	
Összes importtartalom (-)		23,5	
Hazai forrású közvetlen hatás (kibocsátás)		113,3	
<i>Multiplikátor (x)</i>		1,5	
Teljes hazai forrású kibocsátás (közvetlen és közvetett)		169,4	
<i>Hozzáadott érték</i>		45,1%	
Esemény hozzájárulása a bruttó hazai termékhez (GDP)		76,4	
Foglalkoztatottsághoz való hozzájárulás (FTE)		11,5 ezer fő	
Összes adó és járulékbevétel		35,6	

Forrás: KKBK, BP2017 Nonprofit Kft., KPMG feltételezések és számítások

Vezetői összefoglaló (2/4)

<p>Módszertan</p>	<p>— A KPMG a gazdasági hatások számszerűsítésére egy ún. input-output modellt alkalmazott (Ágazati Kapcsolatok Mérlege vagy ÁKM). Ez egy nemzetközileg elfogadott módszer és széles körben elterjedt a nagyszabású rendezvények és létesítmények által generált gazdasági hatások mérésére.</p>	<p>15. oldal (76. oldal)</p>
<p>A vizes világbajnokságok története</p>	<p>— A FINA az úszás, műúszás, vízilabda, műugrás, óriás toronyugrás és nyíltvízi úszás világszövetsége, elnöke Dr. Julio C. Maglione. Jelenleg a világszövetséghez 5 kontinensen 209 tagállam kapcsolódik.</p> <p>— A FINA vizes világbajnokságok eddig 16 alkalommal, 11 ország 13 városában kerültek megrendezésre 1973 és 2015 között. 42 év alatt a versenyszámok mennyisége több mint a kétszeresére nőtt, a sportolók száma a három és félszeresére, a résztvevő nemzetek száma pedig közel négyszeresére emelkedett.</p>	<p>21. oldal</p>
<p>Nagyszabású sport és egyéb rendezvények Magyarországon</p>	<p>— Egyes nagyrendezvények – helyi, belföldi és külföldi turisztikai potenciáljuk révén – a helyszínt adó régió és az ország jelentős gazdasági tényezőjévé válhatnak az évek során.</p> <p>— Egyre erőteljesebb verseny alakul ki a hasonló események jogának megszerzéséért, hiszen rendezésük hatásai stratégiai jelentőséggel bírnak. A hatások számbavételénél a költségek, terhek, kockázatok egyaránt fontos szempontjai a döntés-előkészítésnek, valamint a megvalósítás tervezésének.</p> <p>— Az alábbi, a vizes vb-vel tematikájában és/vagy méretében összehasonlítható rendezvények esettanulmány formájában kerülnek bemutatásra:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Úszó-Európa-bajnokság Budapest; – Formula 1 Magyar Nagydíj; – Sziget Fesztivál. 	<p>35. oldal</p>
<p>A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság bemutatása</p>	<p>— Szoros együttműködésben a Magyar- valamint a Nemzetközi Úszószövetséggel, a 2017-es Vizes Világbajnokság megrendezésének előzetes feladatait a kifejezetten erre a célra létrehozott Bp2017 Világbajnokságot Szervező és Lebonyolító Nonprofit Kft. végzi.</p> <p>— A 2017-es Vizes Világbajnokság 2017. július 14. és 30. között kerül megrendezésre öt különböző helyszínen: a Duna Arénában, a Hajós Alfréd Nemzeti Sportuszodában, a Városligetben, a Batthyány téren és Balatonfüreden.</p>	<p>44. oldal</p>

Vezetői összefoglaló (3/4)

Számszerűsített gazdasági hatások

- Becslésünk szerint összesen több mint 150 ezer néző látogat majd ki a világbajnokság eseményeire (a masters-vb nélkül). Ebből több mint 100 ezer várhatóan hazai néző, akiknek a rendezvényhez kapcsolódó költsége meghaladhatja a 830 millió forintot. Több mint 50 ezerre tehető a külföldi nézők várható száma, az ő teljes költségük pedig hozzávetőlegesen elérheti a 4,2 milliárd forintot. A hazai és külföldi látogatókon túl jelentős hatása van a versenyzők, az őket kísérők, a rendezők és a külföldi média magyarországi kiadásainak is, amely csoport feltételezéseink szerint összesen hozzávetőlegesen 970 millió forintot költhet. A különböző látogatói csoportok eseményhez köthető összesített költsége 6 milliárd forintnyi kiadást jelenthet Magyarországon.
- A verseny előkészítése és lebonyolítása összesen 39,8 milliárd forintba kerülhet a Bp2017 Nonprofit Kft. tevékenységén keresztül.
- Az előzetes gazdasági hatásszámítások során figyelembe vett bruttó 91,0 milliárd forint beruházási költséggel együtt a világbajnoksághoz kötődő összes becsült közvetlen költség 136,8 Mrd Ft, amelyből 23,5 Mrd Ft az importtartalom, tehát a hazai forrású közvetlen hatás 113,3 Mrd Ft. Érdemes megjegyezni, hogy e kiadások egy része 2015 és 2017 között jelentkezik.
- A multiplikátor hatással számítva a világbajnoksághoz köthető teljes kibocsátás 169,4 Mrd Ft lehet, ebből a hozzáadott érték 45,1%. Az esemény hozzájárulása a bruttó hazai termékhez (GDP) tehát elérheti a 76,4 milliárd forintot.
- Az összes becsült adóbevétel, amely a vizes vb érdekében merülhet fel, 35,6 milliárd forintra tehető, amelynek többsége a beruházási szakaszhoz köthető (22,4 Mrd Ft). A résztvevők költségeinek és a rendezésnek hatása az adóbevételekre alacsonyabb.
- A foglalkoztatási hatás szemléltetéséhez az ún. foglalkoztatott létszám-egyenértékes ekvivalens (FTE) mutatót használtuk. A beruházásokhoz és a rendezéshez kapcsolódó FTE mutató meghaladja a 11 500 főt.
- A 17. FINA Masters Világbajnokság hatásainak elemzésére jelen tanulmány nem terjed ki.

52. oldal

Vezetői összefoglaló (4/4)

Egyéb hatások

— A pénzüsszegben kifejezhető gazdasági hatásokon túl egy sikeresen megrendezett nemzetközi esemény, mint a vizes világbajnokság, más módokon is pozitív hatással lehet a rendező város és ország társadalmára.

Számos egyéb hatást azonosítottunk:

- Turisztikai és imázs hatások: A létesítmények, illetve az általuk generált nemzetközi kereslet, hozzájárul Budapest, a Balaton és Magyarország általános nemzetközi ismertségének további növeléséhez.
- Társadalmi hatások: A komplex létesítmények fejlesztésével a helyszínek szerepe a közösség számára tovább erősödhet.
- Infrastrukturális hatások: Beruházások és fejlesztések megindításával vagy felgyorsításával mozdíthatja előre bizonyos közterületek rehabilitációját, valamint célirányosan fejlesztheti a közlekedési- és közmű infrastruktúrát.
- Tudás- és technológiatranszfer: A hazai szakemberek hozzáférnek az aktuális nemzetközi szakmai tapasztalatokhoz, az így megvalósult technológia és tudás-átvitel pedig jelentős pozitív hatásokat eredményezhet.
- Szakmai (sportágfejlesztési) hatások: A vizes vb-hez hasonló megaeseményeket híres sportolók és egyéb sztárok is támogatják, médiamegjelenéseiken keresztül ösztönzik a gyermekeket, fiatalokat, hogy sportoljanak.

Az előzetes becslések és számítások, valamint az egyéb várható hatások elemzése alapján a vizes világbajnokság lebonyolítása előnyös hatást gyakorol a gazdaságra Magyarországon.

68. oldal



I. fejezet

Bevezetés

A megbízás háttere és célja

A megbízás háttere

Magyarország, illetve Budapest először kronológiailag a 2017. évi junior világbajnokság, majd a 2021. évi felnőtt világbajnokság rendezésének jogát nyerte el. Utóbbi követően a FINA képviselői levélben keresték meg a magyar miniszterelnököt és a Magyar Úszó Szövetséget azzal a kérdéssel, hogy Budapest vállalná-e a négy évvel korábbi, tehát a 2017-es Felnőtt Úszó-, Vízilabda-, Műugró-, Műúszó- és Nyíltvízi Világbajnokság megrendezését.

A választás alapvetően azért esett Magyarországra, mert a fenti döntések miatt Magyarország – bár más ütemezésben – de már tervezte a szükséges létesítmények megvalósítását. A FINA képviselői 2015 márciusában Magyarországra utaztak és tárgyalásokat kezdtek a magyar Kormányval, ezzel is jelezve, hogy a kialakult helyzetben rendkívül sürgős döntésre van szükség. A Magyar Úszó Szövetség és a Kormány úgy döntött, hogy Guadalajara visszalépése folytán kialakult helyzetben helyt ad a FINA megkeresésének és kiegészíti a nemzetközi szövetséget azzal, hogy megteszi a szükséges intézkedéseket annak érdekében, hogy a 2017-es Vizes Világbajnokság Magyarországon kerülhessen megrendezésre.

Ilyen előzmények után 2015. március 10-én szerződés („Hosting Agreement”) jött létre a FINA, a Magyar Úszó Szövetség és a magyar Kormány között, amelyben a Magyar Úszó Szövetség és a magyar Kormány vállalta a 2017-es Vizes Világbajnokság megrendezését, és az ahhoz szükséges létesítmények határidőre történő megvalósítását.

A megállapodás megkötését követő napon, 2015. március 11. napján jelent meg a Kormány 1138/2015. (III. 11.) Korm. Határozata (a „Kormányhatározat”) a 17. FINA Világbajnokság Budapesten történő megrendezéséhez szükséges egyes létesítmény-fejlesztéshez kapcsolódó feladatokról.

Az Országgyűlés a 2017-es FINA Világbajnokság megrendezésére vonatkozó döntését követően hozta meg a Budapesten megrendezendő világbajnokság megvalósításához szükséges létesítmény-fejlesztésről szóló 2015. évi XXXIII. törvényt („FINA törvény), amellyel törvényi szinten határozta meg a legfőbb feladatokat, kötelezettségeket, jogosultságokat.

A megbízás háttere és célja

A megbízás célja

A kiemelt sportrendezvények meghatározó szerepet játszanak nemcsak a rendező városok, de akár az egész ország gazdaságában is. Ezen események gyakran a helyi gazdasági fejlődés hajtóerői, hozzájárulnak a kereskedelem növekedéséhez, a szolgáltatások bővüléséhez. A rendezvények által generált többlet turisztikai kereslettel járó költség, valamint az ebből fakadó direkt és multiplikált gazdasági hatások kimutathatók a GDP hozzájárulás szintjén, a költségvetési többlet-adóbevételekben, a létrehozott közvetett és közvetlen többlet-munkahelyek szintjén is.

A KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt. (továbbiakban: KKBK), mint megbízó „A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság gazdasági hatáselemzése”^{*} című tanulmány elkészítése tárgyban közbeszerzési eljárást indított 2016. július 27-én.

A közbeszerzés célja egy olyan átfogó tanulmány készítése, amely a rendelkezésre álló tervek ismeretében, valamint a korábbi FINA világbajnokságok és más hazai nagyrendezvények tapasztalatai alapján előrevetíti a 2017-es vb várható gazdasági hatásait.

A KPMG Tanácsadó Kft. (továbbiakban KPMG) 2016. augusztus 4-én nyújtotta be ajánlatát, majd a szerződéskötésre 2016. szeptember 26-án került sor.

**Megjegyzés: A kutatás tárgyát nem képezte a vb-t követő 17. FINA Masters Világbajnokság hatásvizsgálata.*

A tanulmány szerkezete

A feladat végrehajtása során alkalmazott eljárások

A KPMG a gazdasági hatások számszerűsítésére egy ún. input-output modellt alkalmazott (Ágazati Kapcsolatok Mérlege vagy ÁKM). Ez egy nemzetközileg elfogadott módszer és széles körben elterjedt a nagyszabású rendezvények és létesítmények által generált gazdasági hatások mérésére.

Az eljárás különbözik az ún. költség-haszon elemzéstől, amely kiterjed olyan tényezők vizsgálatára is, mint például a környezeti terheléshez kapcsolódó költségek vagy egyéb, társadalmi hasznok. Bár a tanulmány keretében számos tényezőt érintünk, a teljes körű költség-haszon elemzés elvégzése nem volt a KPMG feladata.

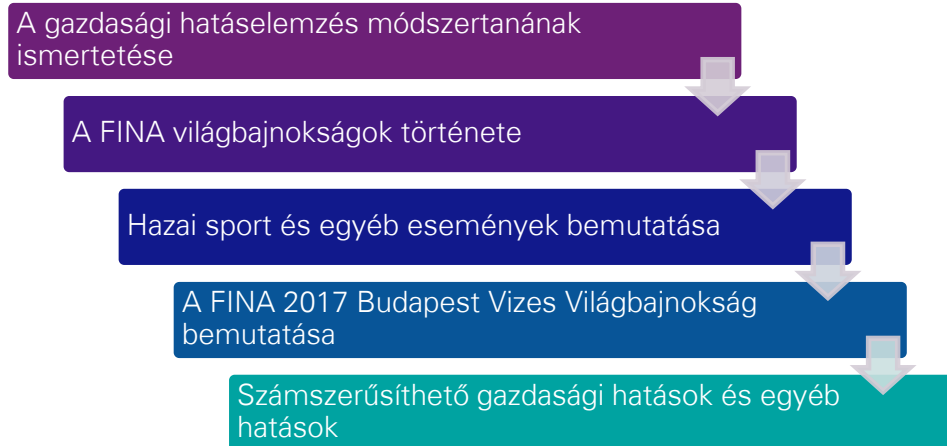
Az alkalmazott input-output modellezési eljárás elméleti háttere a tanulmány mellékletében olvasható részleteiben.

A tanulmány felépítése

- A II. fejezetben kerül sor a gazdasági hatáselemzés módszertanának ismertetésére, valamint a vizsgálat szakaszainak bemutatására.
- Ezt követően a III. fejezetben foglalkozunk a FINA világbajnokságok eddigi történetével és a legutóbbi versenyek bemutatásával. A 2009 óta rendezett világbajnokságokat esettanulmányok formájában mutatjuk be.
- A Magyarországon korábban megrendezett nagyszabású sport és egyéb események a IV. fejezetben kerülnek bemutatásra.

- Az V. fejezet taglalja a FINA 2017 Budapest Vizes Világverseny háttér-információit és különböző paramétereit.
- A VI. fejezet írja le a hatáselemzés alapfeltételezéseit és a folyamatot, amely végén megkaptuk a különböző indikátorok szerinti gazdasági hatásokat.
- A VII. fejezet a nem számszerűsíthető, egyéb szakmai és társadalmi hatásokat mutatja be, amelyek a vizes vb megrendezéséből fakadnak.

A tanulmány fő szakaszainak bemutatása



Felhasznált adatok és feltételezések forrásai

Források

A hatáselemzés elkészítése során számos különböző forrást használtunk. Mindenekelőtt szükség volt olyan információkra, amelyek alapján kialakíthatók a tanulmány főbb feltételezései és a számítások alapvető kerete. Ehhez a korábbi FINA világbajnokságok és hazai nagyrendezvények elérhető adatait is vizsgáltuk.

A felhasznált források a következők voltak:

- KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt. és a Bp2017 Nonprofit Kft. által rendelkezésre bocsátott háttér-információk és előzetes költségbebecslések;
- Magyar Turisztikai Ügynökség Zrt. kutatásai, kiadványai;
- Központi Statisztikai Hivatal (KSH) magyar turizmus statisztikái, külföldi turisták jellemző fogyasztási és költési szerkezete;
- Magyarországon az elmúlt években rendezett nagyszabású, nemzetközi események gazdasági hatáselemzései;
- A magyar gazdaság legfrissebb, 2014-ben kiadott Ágazati Kapcsolatok Mérlege (2010-re vonatkozóan, 2012-ben frissített adatokkal);
- A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság honlapja.



II. fejezet

A gazdasági hatáselemzés módszertana

II. fejezet - A gazdasági hatáselemzés módszertana

Vizsgálati szakaszok (1/4)

Megközelítésmód és a vizsgálat szakaszai

Az elemzés során két hipotetikus forgatókönyvet hasonlítottunk össze egymással: egy olyat, amelyben a vizes világbajnokság Budapesten és Balatonfüreden kerül megrendezésre 2017-ben, illetve egy olyat, amely az esemény nélküli gazdasági aktivitást feltételezi. A két állapot közti különbség vizsgálata lehetővé tette, hogy kizárólag azokat a hatásokat vegyük figyelembe, amelyek az eseményre való felkészüléshez és magához a rendezéshez köthetők és nélküle nem jelennének meg a gazdaságban.

Az első lépés a részletes adatgyűjtés volt, amely során felmértük korábbi vizes világbajnokságok főbb jellemzőit és gazdasági vonatkozásait is, ahol erre lehetőség nyílt. Az adatok összegzése és vizsgálati keretbe való elhelyezése után következett a tervezett esemény potenciális kimenetelére vonatkozó gazdasági hatáselemzés.

Ebben a fejezetben az elvégzett szakaszok részletes bemutatásán túl az alkalmazott input-output modellezés (Ágazati Kapcsolatok Mérlege) keretrendszerének ismertetésére is sor kerül, amely a hatáselemzés központi elemének tekinthető.

1. szakasz Adatgyűjtés

- Másodlagos adatgyűjtés
 - Összehasonlító, benchmark elemzés: korábbi versenyhelyszínek résztvevőinek és látogatóinak összetétele, száma, költési struktúrája; kereskedelmi forgalmi adatok

2. szakasz Adatelemzés

- A másodlagos adatgyűjtés összegzése, az adatok elemzése és a 2017-es Vizes Világbajnokság becsült eredményeinek modellezése

3. szakasz Gazdasági hatáselemzés

- Közvetlen és tovagyrűző hatások elemzése
 - GDP hozzájárulás
 - Foglalkoztatottság
 - Adóbevételek
- Tágabban értelmezett, egyéb hatások
- Az eredmények összesítése és a tanulmány elkészítése

II. fejezet - A gazdasági hatáselemzés módszertana

Vizsgálati szakaszok (2/4)

1. szakasz	
Adatgyűjtés	<ul style="list-style-type: none">— Az első szakasz a gazdasági hatáselemzés, illetve az input-output modellhez szükséges adatok és információk beszerzésére irányult. A másodlagos adatgyűjtés során főleg korábbi világbajnokságok és hazai rendezésű nagyszabású sport és egyéb rendezvények jellemzőit gyűjtöttük össze.— Az adatgyűjtés az alábbi három fő területre fókuszált:<ul style="list-style-type: none">– A létesítmények beruházási költsége, a költségek típusai és nagyságrendi jellemzői;– A világbajnokság lebonyolításának költsége;– Az eseményhez valamilyen szinten kötődő, eltérő tulajdonságokkal rendelkező csoportok kiadásai.
2. szakasz	
Adatelemzés	<ul style="list-style-type: none">— A második szakaszban az adatgyűjtés eredményeit összegeztük és rendeztük egységes rendszerbe.— Az összegyűjtött adatokból kiindulva becsléseket végeztünk el a különböző csoportok FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnoksággal kapcsolatos költsési struktúrájának kialakítása érdekében.

II. fejezet - A gazdasági hatáselemzés módszertana

Vizsgálati szakaszok (3/4)

3. szakasz	
Hatáselemzés	<ul style="list-style-type: none">— A vizes világbajnokság megrendezésével kapcsolatos gazdasági-társadalmi hatások vizsgálatánál az alábbi területeket vettük figyelembe:<ul style="list-style-type: none">– Gazdasági vonatkozások:<ul style="list-style-type: none">– Közvetlen hatások (pl. a turisztikai és vendéglátó-ipari szolgáltatásokra szánt növekvő vendégköltség);– Közvetett hatások (pl. közvetetten érintett, a turisztikai és vendéglátóiparnak beszállító cégek növekvő bevétele);– Indukált hatások (pl. a gazdaságban megjelenő új jövedelmek, például munkajövedelmek elköltése);– Kormányzati adóbevételek;– Foglalkoztatottság.– Egyéb hatások:<ul style="list-style-type: none">– Társadalmi, turisztikai, imázs, szakmai (sportágfejlesztési) és infrastrukturális hatások;– Tudás- és technológia transzfer.— A beruházási- és rendezési szakasz által generált gazdasági hatások mérésére egy e célra létrehozott input-output modellt használtunk. A nemzetközileg elfogadott és széles körben alkalmazott módszer a nagyrendezvények, kiállítások (pl. kulturális, sport, egyéb szakmai) és létesítmények (pl. stadionok, konferenciaközpontok) létrehozása, fejlesztése és üzemeltetése által keletkezett hatások mérésére szolgál.— A gazdasági vonatkozások különböző típusait és összefüggéseit az alábbi ábra szemlélteti.

➔ Tovagyűrűző hatások

II. fejezet - A gazdasági hatáselemzés módszertana

Vizsgálati szakaszok (4/4)

KÖZVETLEN HATÁSOK

- Bármely esemény közvetlen gazdasági hatásai közé soroljuk a résztvevő személyek kiadásait (pl. élelmiszer, szállás, utazás), továbbá az esemény szervezői által a megrendezésre költött összeget. Kizárólag azokat a kiadási tételeket lehet számításba venni, amelyek az esemény megvalósulása nélkül nem jöttek volna létre.
- A közvetlen hatásokat jellemzően valamilyen földrajzi egységre számíthatjuk (pl. város, régió, ország).
- A hatások értékét csökkenteni kell az ún. „elszivárgással”, amely a legtöbb esetben a megvásárolt termékek és szolgáltatások importtartalmát jelenti. Ezen elemeknek nincsen hatása a vizsgált gazdaságra.

KÖZVETETT HATÁSOK

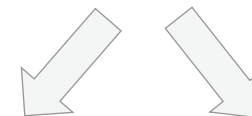
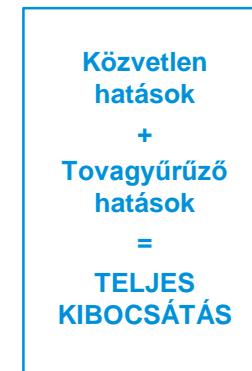
- Nemcsak azok a vállalkozások és iparágak profitálnak az esemény által generált extra keresletből, amelyek közvetlenül kerülnek kapcsolatba vele, hanem közvetett módon a beszállítók, az ellátási lánc tagjai is.
- A közvetett hatás mértéke az ún. multiplikátor nagyságától függ. A multiplikátor olyan becslés, amely megmutatja, hány egységgel növeli a gazdaság kibocsátását egy adott iparágban elköltött újabb pénzegység.

INDUKÁLT HATÁSOK

- Az esemény következtében megélénkülő gazdasági aktivitás a legtöbb esetben új jövedelmek kialakulásával is jár. Ilyen lehet például az újonnan munkába álló emberek munkajövedelme.
- E jövedelmek egy részét várhatóan a hazai gazdaságban költik majd el, tovább növelve a hazai fogyasztást és az esemény gazdasági hatását.

TOVAGYŰRÜZŐ HATÁSOK

- A közvetett és indukált hatásokra együttesen és külön-külön is szokás tovagyrűző hatásként hivatkozni.
- A közvetlen kiadás által generált extra kereslet a gazdaság különböző szektoraiban érezteti hatását a szektorok közötti beszállítói kapcsolatok következtében.

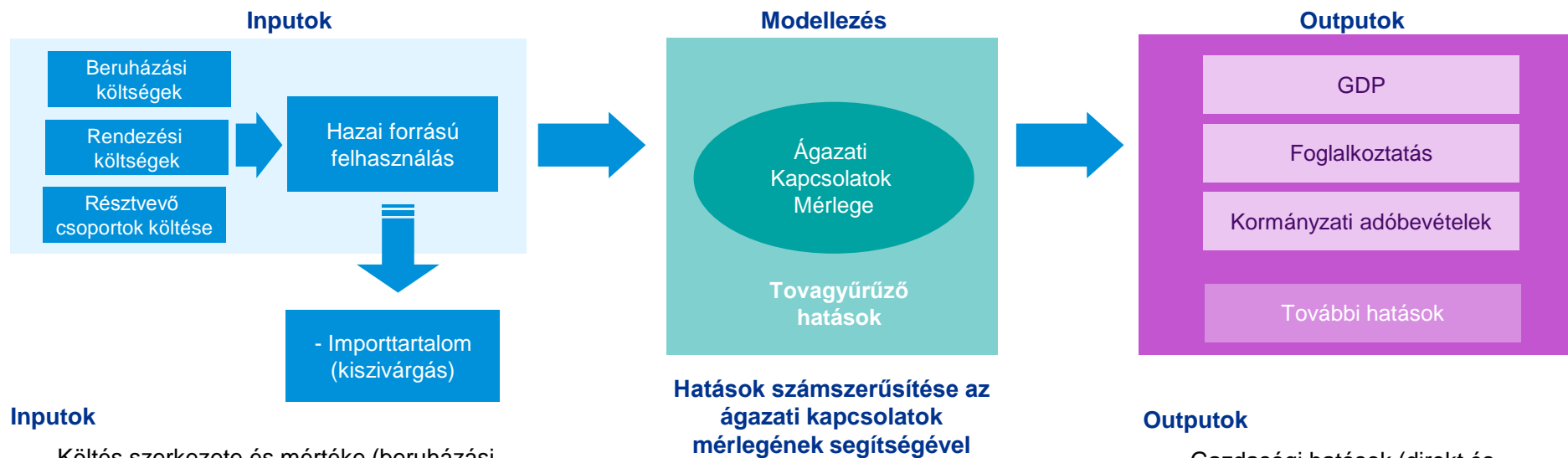


II. fejezet - A gazdasági hatáselemzés módszertana

Az input-output modell keretrendszere

A gazdasági hatások számításának módszertana

Az alábbi ábra összefoglalja a gazdasági hatáselemzés elkészítéséhez felhasznált input adatokat, valamint a számítások eredményeit (outputok). Az input-output modell központi elemét adó Ágazati Kapcsolatok Mérlegéhez (ÁKM) kapcsolódó részletes, elméleti háttér a Mellékletben olvasható.



Inputok

- Költség szerkezete és mértéke (beruházási költségek, költsési adatok, szolgáltatások, szállásköltségek, utazási költség)
- Látogatói összetétel (számuk, átlagos tartózkodási idő)
- Felhasználás importtartalmától nettósítva
- A redundáns hatások kiszűrése (ami akkor is megtörténne, ha nem lenne rendezvény)

Outputok

- Gazdasági hatások (direkt és tovagűrűző hatások, beruházások, foglalkoztatás, adók, GDP hozzájárulás)
- Tágabb értelemben vett hasznon (pl. országimázs, hosszú távú hatások, turisztikai hatások)



III. fejezet

FINA vizes világbajnokságok története

A Nemzetközi Úszósövetség

A FINA bemutatása

A Fédération Internationale de Natation-t (FINA), azaz a Nemzetközi Amatőr Úszók Egyesületét az első londoni olimpia alatt, 1908. július 19-én alapították a következő nyolc ország nemzeti szövetségének közreműködésével: Belgium, Dánia, Finnország, Franciaország, Magyarország, Nagy-Britannia, Németország és Svédország.

A FINA az úszás, műúszás, vízilabda, műugrás, óriás toronyugrás és nyíltvízi úszás világszövetsége, elnöke Dr. Julio C. Maglione. Jelenleg a világszövetséghez 5 kontinensen 209 tagállam kapcsolódik.

Fő célkitűzései a következők:

- A vizes sportok terjesztése és fejlődésük ösztönzése minden tekintetben az egész világon;
- Fair és doppingmentes sport;
- A nemzetközi kapcsolatok fejlesztése;
- A vizes sportok ágazataiban való részvétel növelése korra, nemre vagy etnikai hovatartozásra való tekintet nélkül;
- A szabályok és szabályozások egységesítésének alkalmazása és versenyek rendezése úszás, nyíltvízi úszás, műugrás, vízilabda, szinkronúszás, óriás-toronyugrás és masters kategóriában;
- Világbajnokságok és egyéb versenyek rendezése és promótálása;
- Vizes sportlétesítmények számának növelése az egész világon egyéb érdekelt felek közreműködésével; valamint
- Egyéb, a sportág terjesztéséhez szükséges tevékenységek.



Forrás: FINA weboldal

A Nemzetközi Úszósövetség

A FINA tevékenysége

- A vizes sportok vonzerején keresztül a globális figyelem felhívása a fizikai aktivitás jelentőségére;
- Szabályok meghatározása az úszás, nyíltvízi úszás, műugrás, vízilabda, szinkronúszás, óriás toronyugrás és masters harmonikus fejlődése érdekében;
- A fair play és a doppingmentes sport elveinek betartatása;
- A FINA öt kontinensen található nemzeti tagszövetségekkel való együttműködés és kölcsönös támogatás megerősítése;
- A nemzeti hatóságok ösztönzése az úszás oktatási stratégiába való beillesztésére az úszás mindenkinek, úszás az életért program keretein belül;
- Világbajnokságok és egyéb FINA versenyek rendezése a vizes sportokról kialakult kép fejlesztése és promótálása érdekében;
- Versenynaptár összeállítása a főbb versenyek vonatkozásában, valamint a rendezvények ismertségének növelése;
- A FINA masters világbajnokságok ismertségének növelése a FINA vizes világbajnokságokkal való együttes rendezésen keresztül;
- Hagyományos és új sportmédia platformok alkalmazása az emberek bevonása és bátorítása érdekében; továbbá
- Figyelemfelhívás a fenntarthatóságra: „A víz a mi világunk”.



Forrás: FINA weboldal

A vizes sportágak története és jelenlegi helyzete

A sportágak története

Az úszás, mint diszciplína, a kezdetektől, azaz 1896 óta része a modern olimpiai játékoknak. Az első úszó-világbajnokságot 1973-ban rendezték Belgrádban. Amíg a XX. század elején 5 nemzet sportolói uralták a versenyeket, napjainkban hozzávetőlegesen 30 nemzet küzd a különböző érmekért. A FINA 1908-as megalakulása óta tavak, folyók és tengerek helyett sztenderdizált méretű uszodákban űzik a vizes sportokat.

A műugrás 1904-ben került be az olimpiai programba, és habár az ugrások összetettsége, az egész verseny folyamata és a pontozás nagyot változott az elmúlt 100 évben, az olimpiai programnak továbbra is a részét képezi, 2000-ben kiegészülve a páros versennyel. Az óriás toronyugrás a műugrásból valamint a sziklaugrás egyvelegéből fejlődött ki, majd a sziklákat felváltották az ugráshoz szükséges 20 és 27 méter magas építmények, „toronyok”.

A vízilabda a 19. századi Nagy-Britanniából származik, ahol egyfajta vízirugbyként honosodott meg. A férfi vízilabdát az első csapatsportként mutatták be az olimpiai játékokon 1900-ban, a krikett, rugby, labdarúgás, lovaspóló, az evezés és a kötélhúzás mellett. A vizes világbajnokságok mindegyikén szerepelhetett a sportág férfi szakága. A női vízilabda 1986-ban debütált a vizes vb-ken, majd 2000 óta az olimpiai programban is szerepel.

Mint annyi más sportág, a szinkronúszás is az olimpiai játékok keretein belül kezdte meg pályafutását. Két bemutatkozó olimpia után, a Nemzetközi Olimpiai Bizottság az 1984-es játékokra felvette a páros versenyt az olimpiai programba, valamint 3 hónappal a verseny kezdete előtt az egyéni versenyszámot is.

A modernkori nyíltvízi úszás története egészen a XIX. század elejére vezethető vissza, 1896-ban Athénban a versenyeket a nyílt vízben rendezték meg. Mint önálló sportág, tehát nyíltvízi úszásként 2008-ban, Pekingben lett az olimpiai program része, ahol a 10 km-es versenyeket maratoni úszásnak nevezték.

A vizes sportágak története és jelenlegi helyzete

Történeti áttekintés

1908	FINA megalapítása
1912	Az első női vizes versenyszám a stockholmi olimpián
1948	Először olimpián a vízilabda (2. londoni olimpia)
1956	Pillangóúszás megjelenése a melbourne-i olimpián
1968	Elektronikus mérési rendszer debütálása Mexikóvárosban
1973	Első vizes világbajnokság megrendezése Belgrádban
1984	Szinkronúszás bekerülése az olimpiai programba Los Angelesben
1986	Az első FINA központ megnyitása Lausanne-ban
1991	Nyíltvízi úszás is része a vizes vb-nek; 25 méteres medencében is jegyzik a világrekordokat
1993	Az első rövid pályás úszó-világbajnokság megrendezése Palma de Mallorcán
2000	Női vízilabda és szinkronugrás megjelenése a sydney-i olimpián
2008	A maratoni 10 km-es úszás a pekingi olimpiai programban
2010	Az első globális FINA gyűlés Punta del Este-ben
2013	Az óriás toronyugrás is a vizes vb része Barcelonában
2015	FINA vizes vb és masters-vb megrendezése Kazanyban; Úszás, műugrás és szinkronúszás vegyes debütálása

Forrás: FINA weboldal

III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Korábbi vizes világbajnokságok rendező városai



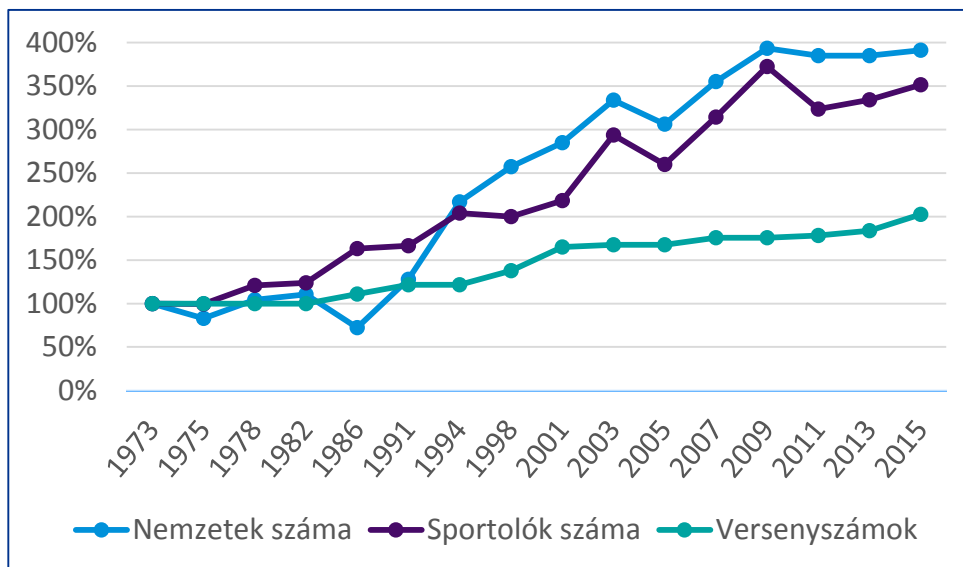
III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Korábbi vizes világbajnokságok

FINA világbajnokságok kronológiai áttekintése

A FINA vizes világbajnokságok eddig 16 alkalommal, 11 ország 13 városában kerültek megrendezésre 1973 és 2015 között. 42 év alatt a versenyszámok mennyisége több mint a kétszeresére nőtt, a sportolók száma a három és félszeresére, a résztvevő nemzetek száma pedig közel négyszeresére emelkedett.

Az 1978-tól kezdődően négyévente lebonyolított eseményt a hatalmas érdeklődésre való tekintettel 2001-től kezdve a páratlan években, kétévente rendezték meg az olimpiák figyelembevételével. Az egyes világbajnokságokon 1986 óta több mint 1 000, 2007 óta pedig több mint 2 000 sportoló vett részt, amely szintén az érdeklődés valamint a sportág fejlődését mutatja.



III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

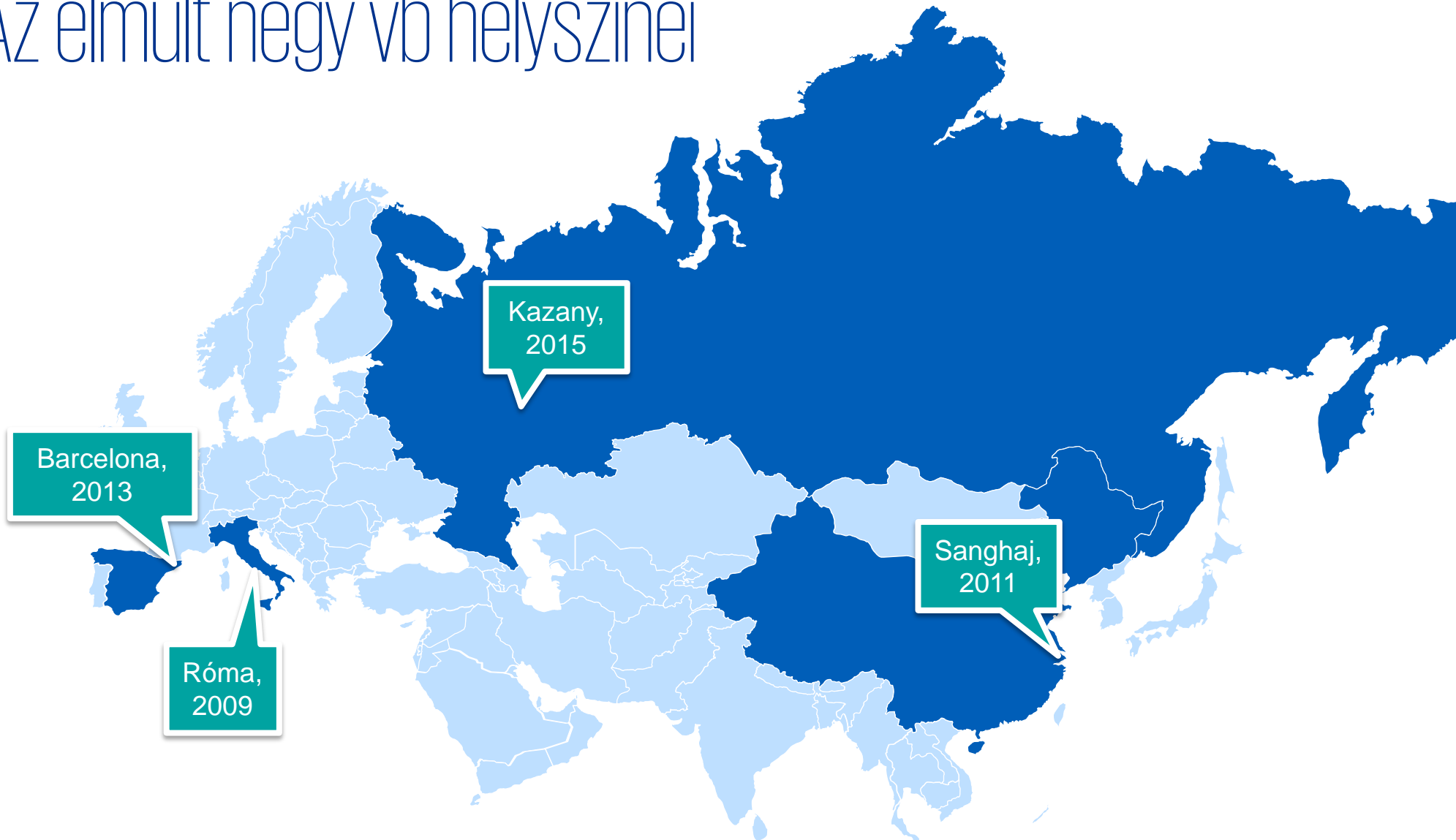
Korábbi vizes világbajnokságok

Év	Helyszín (város, ország)	Nemzetek száma	Sportolók száma	Versenyszámok
1973	Belgrád, Jugoszlávia	47	686	37
1975	Cali, Kolumbia	39	682	37
1978	Berlin, NSZK	49	828	37
1982	Guayaquil, Ecuador	52	848	37
1986	Madrid, Spanyolország	34	1 119	41
1991	Perth, Ausztrália	60	1 142	45
1994	Róma, Olaszország	102	1 400	45
1998	Perth, Ausztrália	121	1 371	51
2001	Fukuoka, Japán	134	1 498	61
2003	Barcelona, Spanyolország	157	2 015	62
2005	Montreál, Kanada	144	1 784	62
2007	Melbourne, Ausztrália	172	2 158	65
2009	Róma, Olaszország	175	2 438	65
2011	Sanghaj, Kína	181	2 220	66
2013	Barcelona, Spanyolország	178	2 195	68
2015	Kazany, Oroszország	184	2 413	75

Forrás: FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság hivatalos honlapja

III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Az elmúlt négy vb helyszínei



III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Rómától Barcelonáig

Vizes világbajnokságok 2009 óta

Az elmúlt négy világbajnokság, amelyeket rendre Rómában (2009), Sanghajban (2011), Barcelonában (2013) és Kazanyban (2015) rendeztek, a legmagasabb részvételt eredményezték a FINA világesemények történetében. A nemzetek számát (legalább 175) és a résztvevő sportolók számát (legalább 2 195) tekintve is meghaladták az összes korábbi esemény mutatóit. A következőkben bemutatjuk a korábbi három, valamint a 2015-ös világbajnokság háttér-információit.

Vizes világbajnokságok 2009 és 2013 között

A FINA világbajnokságok történetében az elmúlt négy rendezvény volt a legsikeresebb. A fejlődést mutatja, hogy bár a helyszínek megközelíthetőségét, vonzerejét tekintve Róma és Barcelona hasonló nemzetközi jelentőségű turisztikai desztinációnak számít, 2009-ben Rómában összesen 140 000, 2013-ban Barcelonában már 267 000 jegyet értékesíthettek, amely 90%-ot is meghaladó növekedést jelent. Barcelonában hozzávetőlegesen 80 000 szobafoglalás történt a vizes világbajnokság idején.

Sportszakmai szempontból torzító tényezőként jelentkezett a technikai doppingnak számító úgynevezett cápadressz megjelenése a római vb-n, amelyet később betiltottak, hiszen a rendkívülinek számító 43 világrekordot főként a forradalmi ruha széleskörű használata eredményezte.

További attribútumokban – mint például az összes közvetítési idő, valamint az összes tv közönség (amelybe beleértendő: élő-, késleltetett közvetítés, újra lejátszott tartalom, összefoglalók, hírek és sport magazin tartalmak) – szintén vb-ről vb-re tapasztalható volt a fejlődés, amely egyértelműen kedvező folyamat a budapesti 2017-es Vizes Világbajnokságra nézve.

A rendezvények jellemzői	Róma (2009)	Sanghaj (2011)	Barcelona (2013)
Résztvevő országok száma	175	181	178
Érmet szerző országok száma	30	28	31
Világrekordok száma	43	2	6
Versenyszám	65	66	68
Sportolók száma	2 438	2 220	2 195
Összes tv közönség	3,6 Mrd	3,7 Mrd	4,5 Mrd
Összes közvetítési idő	3 570 óra	4 448 óra	5 156 óra

Forrás: KPMG kutatás



III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Kazany számokban

Az eddigi legjobb vizes világbajnokság

A 2015. július 24. és augusztus 9. között megrendezett kazanyi vb a Nemzetközi Úszószövetség elnöke, Dr. Julio C. Maglione nyilatkozata szerint a legjobb eddig megrendezett FINA megaesemény volt. Kazany kiemelkedő infrastruktúrát, létesítményeket – beleértve a Sportolói Falut –, nyitó és záróeseményeket nyújtott a résztvevők és a vendégek számára.

184 ország sportolói vettek részt az eseményen (összesen több mint 2 400 fővel), amely a FINA világbajnokságok történetében rekordnak számít. A hazai műsorszolgáltató a helyszínről 70 kamerával biztosította a történelmi pillanatok megörökítését 189 akkreditált fotóssal, 426 újságíróval és 81 médiaügynökség 850 tudósítójával. A Szervező Bizottságot támogatva 224 fős személyzet látta el a rendezvény lebonyolításának feladatait, kiegészülve a 2 214 önkéntessel, akik 212 273 órát dolgoztak a vb sikeréért.

A sportlétesítmények összesen 21 641 fő kapacitással rendelkeztek, ezen belül a központi Kazan Arena vizes sportokra szolgáló nézőtéri férőhelyeit 10 919-re növelték a világbajnokság idejére. Az arénában a világon először két moduláris úszómedencét telepítettek egy futballpályára, amelynek tetejét egy szintén átmeneti megoldással fedték be, így megnövelve az eredeti kapacitást.

A Kazan Arena mint fő létesítmény az úszást és a szinkronúszást, a Water Polo Arena (3 670 férőhely) a vízilabdát, az Aquatics Palace (3 440 férőhely) a műugrást, a Kazanka Venue (3 612 férőhely) pedig az óriás toronyugrást, valamint a nyíltvízi úszást szolgálta ki.

A fenntarthatóság, mint stratégiai cél, a kazanyi világbajnokságon megvalósult, hiszen 13 264 férőhelynyi ideiglenes tribünt építettek, amely a lelátók több mint 60%-át jelentette.

A kazanyi világbajnokság 316 259 eladott jeggyel, 170 000 hazai és külföldi turistával és 8 milliárd forintnyi turista költéssel az eddigi legsikeresebb FINA világbajnokság.

A rendezvény jellemzői	
Résztvevő országok száma	184
Érmet szerző országok száma	31
Világrekordok száma	12
A sportolók díjazásának támogatása a FINA által	1,66 Mrd Ft
Versenyszám	75
Sportolók száma	2 413 (1 152 férfi, 1 261 nő)
Jegyeladások száma	316 259
Önkéntesek száma	2 212
Összes tv közönség	6,8 Mrd
Összes közvetítési idő	5 728 óra
Hazai és külföldi turisták száma összesen	170 000
Turista költések összesen	8,05 Mrd Ft

Forrás: FINA

III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Kazany öröksége

A világbajnokság hatásai

A vb beruházási és rendezési fázisának közvetlen hatásai által Kazany város és a Tatár Köztársaság olyan vállalkozásainak és szervezeteinek (pl. hotelek, éttermek, közlekedési vállalatok) növekedtek a bevételei, amelyek a világbajnokság vendégeinek és szervezőinek értékesítették termékeiket és szolgáltatásait. Mértékét a résztvevők, a szervezők és a térségben működő kormányzati szervek kiadásaiból becsülték meg. A közvetett hatás továbbá a világbajnokság beszállítóinak kereskedelmi többletbevételét jelentette.

Infrastruktúra és egyéb területek fejlődése

A gazdasági hatás mellett a környék létesítményeit, infrastruktúráját és egyéb területeit egyaránt jelentős mértékben fejlesztette a világbajnokság megrendezése:

- Sportlétesítmények építése, felújítása, újjáépítése;
- Sportolói falu fejlesztése;
- Tatár Köztársaság munkavállalóinak készségfejlesztése (világszintű megaversemény szervezése);
- Kazanka folyó szabályozása;
- Közlekedési hálózat fejlesztése;
- Térség imázsának javulása (főként a globális médiaközvetítések által); valamint
- Kulturális együttműködés a külföldi vendégekkel.

Szociális és ökológiai hatás

A gazdasági és infrastrukturális mellett érzékelhetőek olyan további hatások, amelyek nem közvetlenül kapcsolódnak a térség gazdaságához, azonban különböző hasznot hoznak Kazany és a Tatár Köztársaság lakóinak, valamint ökológiájának:

- Sport népszerűsítése, valamint lehetővé tétele a rendelkezésre álló új infrastruktúrán keresztül;
- Kazanka folyó központi rakpartjának, töltésének fejlesztése; és
- Önkéntes tevékenység előmozdítása.

Stratégiai célok megvalósítása

A FINA megítélése szerint a szervező bizottság az alábbi előírt területeken kimagaslóan teljesített:

- A rendezvény öröksége;
- Ügyfél-orientált megközelítésmód;
- Nemzetközi sztenderd;
- Sportolói eredményközpontúság;
- Stratégiai partnerségek;
- Szervezeti menedzsment és megfelelő jelentések;
- Promóciós tevékenység;
- Rendező város tradícióinak megjelenítése;
- Közösségi környezet; valamint
- Fenntartható fejlődés.



III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Utóhasznosítás

Előterben a fenntarthatóság

Az úszás az egyik olyan sportág, ahol látványos előrelépés tapasztalható az utóhasznosítás-fókuszú megoldások alkalmazásában, főként a FINA elkötelezettsége okán. A közelmúltban több nagyobb úszóesemény során használtak ideiglenes medencéket és létesítményeket meglévő sportcélú és nem sportcélú objektumokon belül. Ez egyrészt azt mutatja, hogy egyre hangsúlyosabbá válik az utóhasznosítás, másrészt azt is bizonyítja, hogy a technológiai előrehaladás már lehetővé teszi, hogy meglévő épületen belül ideiglenes medencét létesítsenek, amely azután elbontható és máshol hasznosítható.

Barcelonában mind a 2003-as-, mind a 2013-as Vizes Világbajnokságon a Palau Sant Jordi multifunkciós aréna volt az úszás és a szinkronúszás otthona. A csarnokot eredetileg az 1992-es nyári olimpiára építették, amely a ritmikus gimnasztika versenyeknek, valamint a kézilabda- és a röplabda döntőknek adott otthont. A létesítmény sporteseményekre alkalmas általános befogadóképessége mintegy 17 000 fő.

A 2007-es Vizes Világbajnokságon, a szervezők a Rod Laver Arénát használták központi helyszínként Melbourne-ben. A 15 000 fős befogadóképességű aréna évente megrendezésre kerülő ausztrál nyílt teniszbajnokság helyszíne.

A 2014-es Vizes Európa-bajnokságot a berlini velodromban létesített ideiglenes uszodában rendezték. A létesítmény 12 000 fő befogadására volt alkalmas.

A 2015-ös Vizes Világbajnokságot Kazany központi labdarúgó-stadionjában tartották, amely 2012-ben létesült, és a 2018-as labdarúgó-világbajnokság hat mérkőzésének is otthont ad majd. Az 50 m-es medencék (a versenymedence és az edzőmedence) a verseny idejére a labdarúgó-pályán kaptak helyet. A korábban említettek szerint a labdarúgó-stadionként 45 000 férőhelyes objektumot a vizes világbajnokság versenyekre 10 919 főre építették át, és a nemzetközi szövetség előírásainak megfelelően az eseményre ideiglenes tetőt is emeltek.

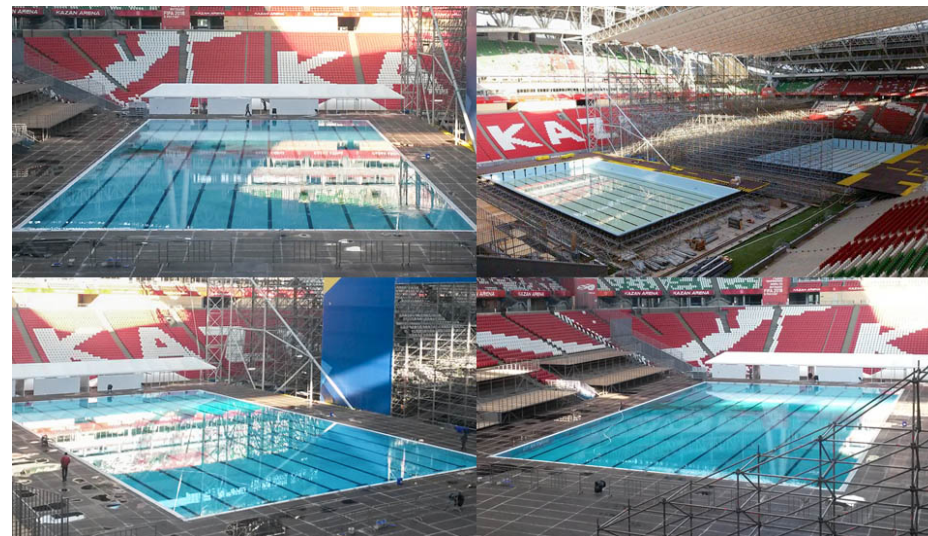


III. fejezet - FINA vizes világbajnokságok története

Utóhasznosítás

Világversenyek, ahol már ideiglenes létesítményeket használtak

2001	<i>Fukuoka</i>	vizes világbajnokság	kiállítóterem
2003	<i>Barcelona</i>	vizes világbajnokság	fedett aréna
2007	<i>Melbourne</i>	vizes világbajnokság	fedett aréna
2008	<i>Manchester</i>	rövid pályás úszó- világbajnokság	kiállítóterem
2013	<i>Barcelona</i>	vizes világbajnokság	fedett aréna
2014	<i>Berlin</i>	úszó-Európa-bajnokság	velodrom
2015	<i>Kazany</i>	vizes világbajnokság	labdarúgó-stadion



Kazany 2015 – labdarúgó stadion

Berlin 2014 - velodrom





IV. fejezet

Esettanulmányok -
Nagyszabású sport és
egyéb rendezvények
Magyarországon

Bevezetés

Elmúlt évek nemzetközi nagyrendezvényei

A nemzetközi kulturális és zenei rendezvények, versenyek, valamint kiállítások iránti érdeklődés meghatározó volt a 2000-es évek előtt is, az elmúlt másfél évtized technológiai fejlődése pedig tovább erősítette azt. Nem kizárólag a közlekedési lehetőségek segítettek hozzá a látogatók közelebb kerülését a rendezvényhelyszínekhez. Az infokommunikáció, valamint a média fejlődése révén egyre szélesebb körben válik élvezhetővé az adott esemény. Az egyre nagyobb rendezvények hatalmas feladatot jelentenek a szervezőknek, azonban lehetőségeket is teremtenek a helyszínek fejlesztésére, gazdasági előmozdítására és a közvélemény újrapozícionálására.

A kiemelt nagyrendezvények és sportesemények meghatározó szerepet játszanak nemcsak a rendező városok, de akár az egész ország gazdaságában is. Ezen események gyakran lehetnek a helyi gazdasági fejlődés hajtóerői, hozzájárulhatnak a kereskedelem növekedéséhez, a szolgáltatások bővüléséhez és nem utolsósorban jelentős munkahelyteremtő képességgel rendelkeznek. Ennek köszönhetően egyes nagyrendezvények helyi, belföldi és külföldi turisztikai potenciáljuk révén a helyszínt adó régió és az ország jelentős gazdasági tényezőjévé válhatnak az évek során.

Egyre erőteljesebb verseny alakul ki a hasonló események jogának megszerzéséért, hiszen rendezésük hatásai stratégiai jelentőséggel bírnak.

A hatások számbavételénél a költségek, terhek, kockázatok egyaránt fontos szempontjai a döntés-előkészítésnek, valamint a megvalósítás tervezésének.

A következőkben bemutatjuk az elmúlt 15 év egyes nagyrendezvényeit Magyarországon, valamint három esettanulmányt, amelyek összehasonlíthatóak a vizes világbajnokság tematikájával és/vagy méretével.



Nemzetközi sportesemények

Nemzetközi vizes események az elmúlt 15 évben

Az Európai Úszósövetség (LEN) történelme során az első úszó-Eb-t Magyarországon, Budapesten rendezte alapításának évében, 1926-ban. Azóta összesen öt alkalommal rendezhettünk hasonló bajnokságokat, a legutóbbit a londoni olimpia évében, 2012-ben.

Az Európa-bajnokságok keretein belül általában nem csak úszásban, hanem szinkronúszó és műugró számokban, valamint nyíltvízi úszásban is versenyeznek a sportolók. 1999-ig a vízilabda Eb-eket is párhuzamosan rendezték az összefoglaló néven vizes Európa-bajnokságokkal. Azóta az úszó-Európa-bajnokságtól függetlenül két ízben rendezhettünk vízilabda Eb-t, előbbit 2001-ben, utóbbit 2014-ben.

A korábbi négy, fővárosban rendezett Európa-bajnokság után 2012-ben Debrecen városa nyerte meg a rendezés jogát Antwerpen visszalépése után. Rendhagyó módon azonban csak az úszást rendezték Magyarországon, a műugrás és a szinkronúszás Eindhovenben, Hollandiában került lebonyolításra. A nyíltvízi úszás ebben az évben nem tartozott a vizes Európa-bajnoksághoz, a szakág versenyszámaint néhány hónappal később rendezték Piombino városában, Olaszországban.

Az európai klub vízilabda legjelentősebb rendezvénye, a Bajnokok Ligája Final Six 2016 júniusában szintén hazánkban, Budapesten zajlott, ráadásul a sportesemény a budapesti vizes világ bajnokság évében, 2017-ben újra a fővárosban került megrendezésre.

A vizes világ bajnokságot követően 2020-ban a vizes Európa-bajnokságnak is Budapest ad otthont valamennyi szakágban, tehát Magyarországon versenyezhetnek Európa legjobb úszói, nyíltvízi úszói, vízilabdázói, szinkronúszói, műugrói és először az Európai Úszósövetség történetében óriástoronyugrói is.

A következőkben esettanulmányként bemutatjuk a Budapesten rendezett 2010-es úszó-Európa-bajnokság budapesti szállodákra gyakorolt hatásait.

Sportág	Sportesemény típusa	Rendezés éve
Vízilabda	Európa-bajnokság	2001
Úszás, Műugrás, Szinkronúszás, Nyíltvízi úszás	Európa-bajnokság	2006
Úszás	Európa-bajnokság (rövid pályás)	2007
Úszás, Műugrás, Szinkronúszás, Nyíltvízi úszás	Európa-bajnokság	2010
Úszás (Műugrás, Szinkronúszás)	Európa-bajnokság	2012
Vízilabda	Európa-bajnokság	2014
Vízilabda	Bajnokok Ligája Final Six	2016
Vízilabda	Bajnokok Ligája Final Six	2017

Forrás: KPMG kutatás

Esettanulmány - Úszó-Európa-bajnokság 2010

Úszó-Európa-bajnokság hatása a budapesti szállodákra

A 2010-es úszó-Európa-bajnokságot ("úszó, műúszó, műugró és nyíltvízi-Európa-bajnokság") 2010. augusztus 4. és augusztus 15. között rendezték meg Budapesten. Az Európa-bajnokságon 43 ország 966 sportolója vett részt, ami az Európa-bajnokságok történetében rekord volt.

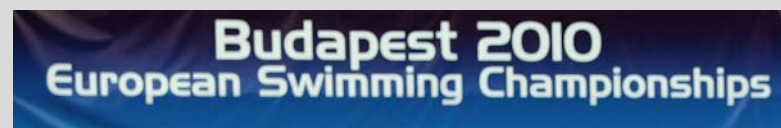
A Magyar Szállodaszövetség azt vizsgálta, hogyan alakult a szállodák teljesítménye 2010. augusztus 4-15 között a budapesti úszó-Eb idején. A 2010. augusztus 4-15 közötti időszak szállodai mutatószámai 2009 hasonló időszakával, illetve 2010 teljes augusztus havi számaival kerültek összehasonlításra.

A szervezők adatai szerint a budapesti úszó-Eb-nek a külföldi résztvevői (pl. versenyzők, bírók, Nemzetközi Úszósövetség képviselői, támogatói) kb.

12 000 szobaéjszakát töltöttek szállodákban a mintegy 10 napos versenysorozat alatt. Ennek köszönhetően az úszó-Eb idején a budapesti szállodák szobafoglaltsága 79,7% volt, ami 11,7%ponttal magasabb 2009 augusztusa ugyanazon napjai szobafoglaltságának, illetve 5,1%ponttal magasabb az az év teljes augusztus 74,6%-os szobafoglaltságánál.

Az átlag szobaár az úszó-Eb alatt 13 802 Ft volt, ami 9,8%-kal magasabb 2009 ugyanezen időszakának átlagáránál, illetve 2,5%-kal haladta meg a budapesti szállodák 2010 augusztusi átlagárát. A magasabb foglaltságnak és átlagárnak köszönhetően kiugró volt a RevPAR mutató emelkedése is. Ez 11 025 Ft volt az úszó-Eb idején, így 30,2%-kal meghaladta 2009 hasonló időszakát, illetve 9,8%-kal a teljes augusztus szállodai RevPAR mutatóját.

A jelentős számú – több ezer – résztvevőt megmozgató rendezvények megemelik a szállodák szobafoglaltságát, és ennek eredményeként emelkedhetnek az átlagárak, a szállodák, és egyéb szolgáltatók – pl. éttermek, fuvarozók, kiskereskedelem – forgalma, a városi és állami adóbevételek.



Forrás: Magyar Szállodák és Éttermek Szövetsége

Nemzetközi sportesemények

Egyéb nemzetközi sportesemények az elmúlt 15 évben

A kiemelt sportesemények egyre nagyobb figyelmet kaptak az elmúlt években, hiszen olyan volumenű beruházást igényelnek, amelynek kapcsán felmerül a kérdés, hogy a beruházás megtérül-e, illetve az ár-érték arány megfelelő-e. Mivel a kiemelt sportesemények mind méretüket, mind dimenziójukat tekintve egyre nagyobbak, nő az előkészületek és a szükséges beruházások mértéke is. E nagyszabású rendezvények minden esetben változást hoznak a vendéglátó város vagy ország életében, az előrelátás és a tervezés pedig szükséges a negatív hatások elkerülése érdekében.

A közelmúltbeli sportrendezvények pozitív és negatív tapasztalataiból láthatóan tanultak mind a pályázók, mind a szervezők – a nagyobb sportesemények rendezésénél mindinkább előtérbe kerül a rendezvény öröksége: az a hosszú távú hatás, amely igazolhatja, hogy a rendezés időt álló előnyöket jelenthet a szervezőknek. Ez az örökség összetett, és megjelenhet társadalmi, gazdasági és kulturális hatás formájában is.

A világ egyik vezető sportszakmai hírportáljának (Sportcal) publikációja szerint 2016-ban Budapest a 7. helyezést érte el azon a listán, amelyen a „legsportosabb” városokat tüntették fel aszerint, hogy a kutatást megelőző hét évben mennyi és milyen sporteseményt rendezett a város, valamint a következő hét esztendőben milyen versenyeknek lesz a házigazdája. Az elemzés szerint a vizes vb megrendezése mellett a 2017-es judo-vb rendezési jogának elnyerésével, valamint a 2017-2023 között megrendezendő összesen 10 nagyszabású sportesemény szervezésével lépett előre a főváros két év alatt 40 helyezést.

Azonban a két világbajnokság mellett 2017-ben Magyarországon rendezik az Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivált, továbbá 2019-ben a kajak-kenu világbajnokságot, 2020-ban pedig itt kerül lebonyolításra a labdarúgó Európa-bajnokság néhány csoportmérkőzése és egy nyolcad döntője is.

A következőekben az egyik legjelentősebb évente megrendezett sportesemény, a Formula 1 Magyar Nagydíj hatásait mutatjuk be.

Sportág	Sportesemény típusa	Rendezés éve
Atlétika	Fedett pályás világbajnokság	2004
Birkózás	Világbajnokság	2005, 2013
Cselgáncs	Európa-bajnokság	2013
Formula 1	Világbajnoki sorozat	1986 - évente
Kajak-kenu	Világbajnokság Európa-bajnokság	2006, 2011 2002
Kézilabda	Női Európa-bajnokság Női Final Four	2004, 2014 2014, 2015, 2016
Ökölvívás	Női Európa-bajnokság	2003
Öttusa	Világbajnokság Európa-bajnokság	2008 2006, 2010, 2014
Ritmikus Gimnasztika	Világbajnokság	2003
Torna	Világbajnokság Európa-bajnokság	2002 2005
Triatlon	Világbajnokság Európa-bajnokság	2010 2002
Vitorlázás	Európa-bajnokság	2006
Vívás	Világbajnokság Európa-bajnokság	2013 2005

Forrás: KPMG kutatás

Esettanulmány - Formula 1 Magyar Nagydíj 2014

A Formula 1 Magyar Nagydíj 2014 hatásainak bemutatása

A Formula 1 Pirelli Magyar Nagydíj 2014 rendezvényt 2014. július 24-27. között rendezték meg a Hungaroringen. A FIA Formula 1 világbajnokság 11. futama mellett a programban további versenyszériák betétfutamai is helyet kaptak, így a GP2 Series, a GP3 Series és a Porsche Mobil 1 Supercup.

A Nagydíjhoz - a július 24-i bokszutca látogatási lehetőséget is figyelembe véve - összesen mintegy 169 ezer látogatónap köthető. A legtöbb látogatót (67 000 fő) július 27-én, a Formula 1 versenynapján mérték.

A Nagydíj látogatói körében végzett, nem reprezentatív, kérdőíves felmérés alapján a Nagydíj nézőinek többsége visszatérő vendég volt.

- A külföldi nézők 86%-a kifejezetten a Nagydíj miatt utazott Magyarországra, és többségük autóval vagy repülővel érkezett (legtöbbször Nagy-Britanniából, Svédországból és Németországból).
- A külföldi nézők átlagosan 3,8 napot töltöttek az országban.
- A Nagydíj nézőinek költségét vizsgálva a külföldiek átlagosan 216 ezer forintot költöttek, míg belföldi nézőknek átlagosan 39 ezer forint kiadása merült fel a Nagydíj kapcsán.

A rendelkezésre álló információkra épülő számítások alapján megállapítható, hogy a Nagydíjnak jelentős, makroszinten is mérhető pozitív hatása volt a magyarországi gazdasági aktivitásra és az ország GDP-jéhez való hozzájárulása elérte a 17,4 milliárd forintot.

Mindemellett – a Nagydíj egyéb hatásai közül – kiemelendő az ország ismertségének növelésében játszott szerepe, amely a Nagydíj közvetítésének százmillió nagyságrendűre becsült nézettségén és a több ezer írott sajtóban megjelenő cikknek keresztül realizálódik.



Forrás: KPMG kutatás

IV. fejezet - Nagyszabású sport és egyéb rendezvények Magyarországon

Egyéb rendezvények

Nemzetközi jelentőségű kulturális, zenei és egyéb nagyrendezvények

A nemzetközi trendekkel összhangban a kulturális, zenei és fesztiválturizmus Magyarországon is egyre népszerűbb. A mai rendezvény-látogatási szokásokat az elmúlt másfél-két évtized gyakorlata alakította. A sokszínű palettán az amatőr és professzionális művészeti eseményektől a gasztronómiai rendezvényeken át a környezetvédelmi eseményekig, programok sokasága található meg.

A megaesemények imázs-formáló hatása vitathatatlan, gazdasági hatásairól is számos – jellemzően egy-egy rendezvényt vizsgáló – kutatás áll rendelkezésre. Annak ellenére, hogy a rendezvényturizmus jelentőségére vonatkozóan nemzetközi szinten is kevés információ érhető el, szerepét mutatja, hogy az európaiak szabadidős célú külföldi utazásainak 3-5%-a történik rendezvénylátogatási céllal évente. Fontos kiemelni, hogy számos kutatás a rendezvénylátogatást mint első számú utazási indítékot vizsgálja, ugyanakkor a hasonló események kiegészítő programelemként is jelentős szerepet játszanak a más fő motivációjú utak kapcsán.

A 2000-es évek óta Magyarországon a kulturális kínálat biztosításának természetes terepe lett a fesztivál. 400 és 500 közötti számú hazai fesztivált rendeznek évente, ez a regisztráció nélküli eseményekkel együtt akár 600-800 olyan eseményt is jelenthet, amely két- vagy többnapos programokat nyújt. Jelentős számban találunk olyan fesztiválokat ezek közül, amelyek kiemelkedő turisztikai vonzerővel rendelkeznek.

Hazánk egyik legmeghatározóbb rendezvénye a Sziget Fesztivál, amely közel 25 éves múltja során első eseménye óta több mint megtízszerezte éves látogatóinak számát és megerősítette Budapest helyét Európa kulturális térképén. A következőekben a Sziget Fesztivál hatásait mutatjuk be az elmúlt néhány év kutatási- és statisztikai adatai alapján.



A tavasz ünnepe



BALATON
SOUND



Zsidó Kulturális
Fesztivál
Jewish Cultural
Festival
BUDAPEST 2016



IV. fejezet - Nagyszabású sport és egyéb rendezvények Magyarországon

Esettanulmány - Sziget Fesztivál

A Sziget Fesztivál hatásainak bemutatása

Először 1993 nyarán került megrendezésre a Sziget Fesztivál akkor még Diáksziget néven az Óbudai-szigeten. Az első rendezvényen 43 000-en voltak jelen, míg 2016-ban már megközelítőleg 500 000 látogatónapot ért el a rendezvény.

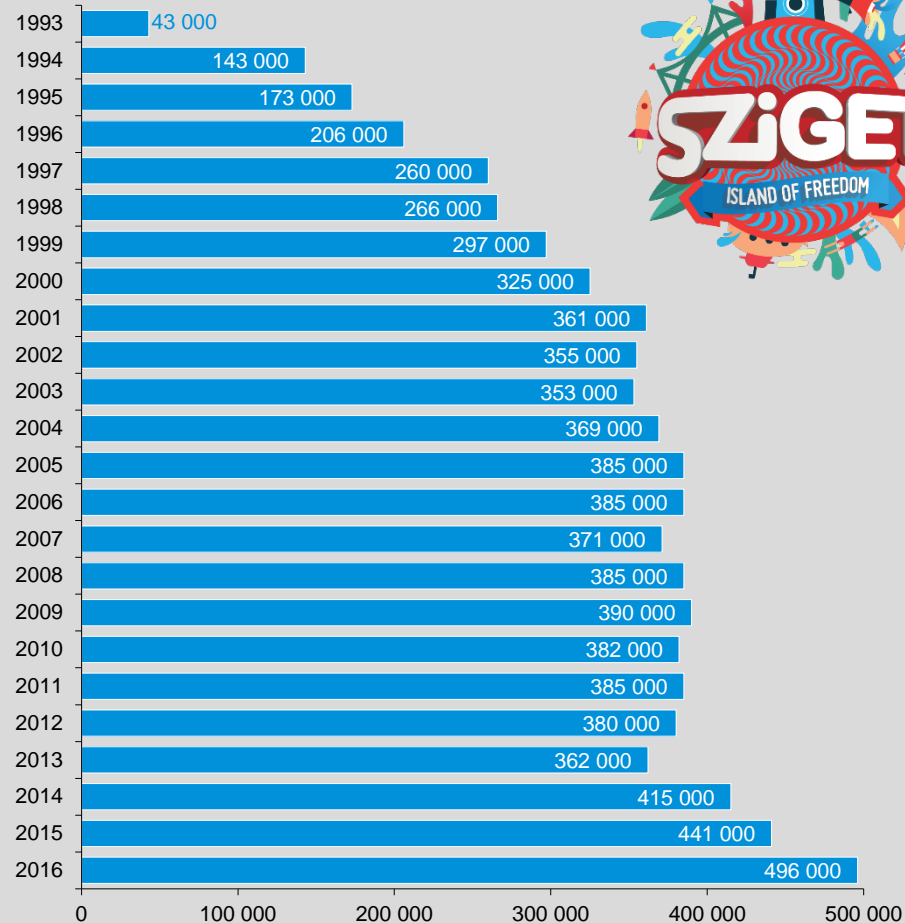
A Sziget Fesztivál Közép-Kelet Európa legnagyobb fesztiválja, és Európa fesztiváljai között is egyedi, kiemelkedő rendezvény. 2012-ben a Sziget Európa 25 legnagyobb fesztiválja közül első helyezést ért el a European Festival Awards-on, amely a fesztiválok egyik legnagyobb presztízsű elismerése.

A Sziget nemzetközi ismertségét mutatja, hogy 2016-ban 102 országból utaztak a látogatók a rendezvényre.

A szervező Sziget Iroda 2015-ös felmérése alapján a kapun áthaladók több, mint fele (54%) külföldről érkezett, míg 46%-uk hazai látogató volt. A külföldiek közül a legtöbben Hollandiából, Angliából, Franciaországból, Olaszországból és Németországból érkeztek.

- A 7 napos fesztiválon egy magyar látogató átlagosan 3 napot, egy külföldi átlagosan 5 napot töltött el.
- A külföldiek átlagosan 2-3 nappal a fesztivál kezdése előtt érkeztek Magyarországra és további 1-2 napot maradtak a fesztivál befejezése után. A külföldiek közel tizede tervezte, hogy máshova is ellátogat Magyarországon. Körükben a legnépszerűbb úti cél a Balaton volt.

Látogatók száma (1993 - 2016)



Forrás: KPMG Kutatás

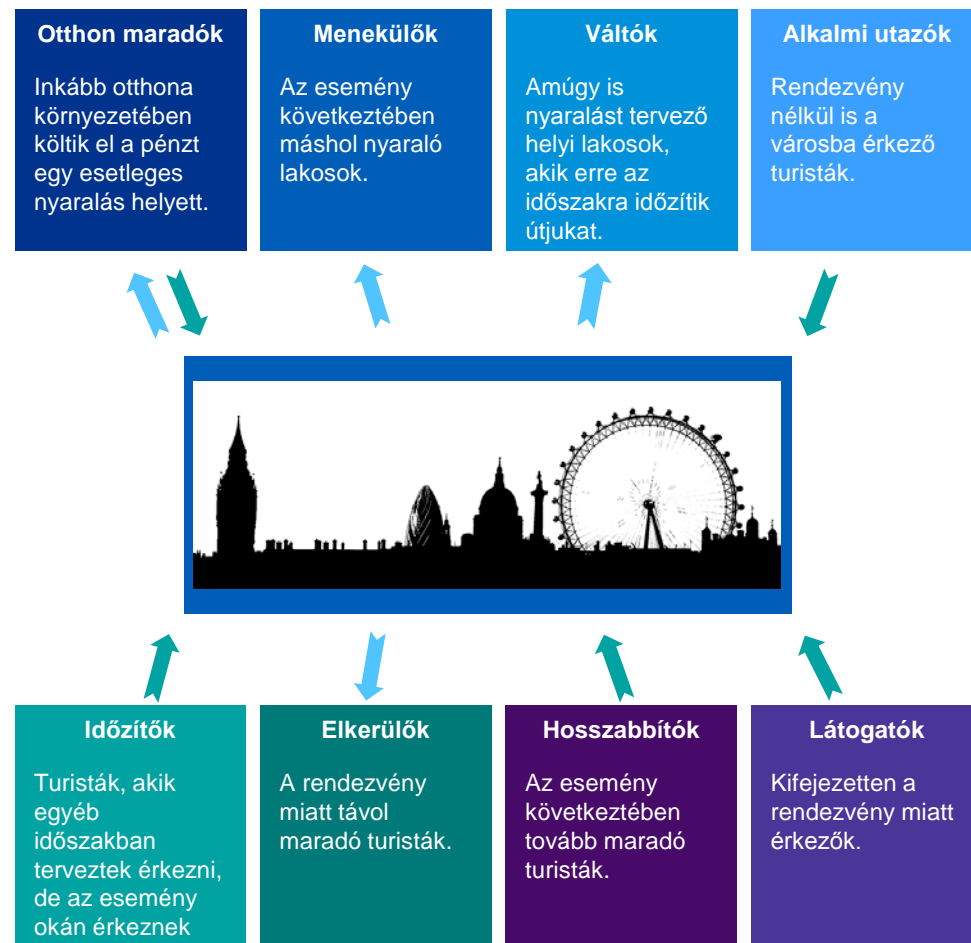
IV. fejezet - Nagyszabású sport és egyéb rendezvények Magyarországon

A rendezvények hatásai

A turizmusra gyakorolt hatások



Desztinációra gyakorolt hatások - csoportok meghatározása



Forrás: Holger Preuss - The Economics of Staging the Olympic Games c. könyve alapján



V. fejezet

A FINA 2017 Budapest Vizes
Világbajnokság bemutatása

A 2017-es Vizes Világbajnokság szervezése

A hazai szervezés

A FINA – az úszás, műúszás, vízilabda, műugrás, óriás toronyugrás és nyíltvízi úszás világszövetsége – országonként egy szövetséget foglal magába, amely hazánkban a Magyar Úszó Szövetség. A hazai szövetség egyike volt a 8 alapító tagnak 1908-ban. A vizes világbajnokság további sportágai és hazai szövetségeik szintén a FINA szervezetéhez tartoznak.

Szoros együttműködésben a Magyar- valamint a Nemzetközi Úszószövetséggel, a 2017-es Vizes Világbajnokság megrendezésének előzetes feladatait az erre a célra létrehozott Bp2017 Világbajnokságot Szervező és Lebonyolító Nonprofit Kft. végzi.

A Bp2017 Nonprofit Kft. a projekt irányítójaként és lebonyolítójaként jogosult a projekt megvalósításához szükséges feladatok részletes meghatározására és azok végrehajtása érdekében beszerzési és szükség szerint egyéb tárgyú szerződések megkötésére.

A 100%-ban állami tulajdonú vállalat ügyvezető igazgatója, Szántó Éva, egyben a vizes vb Szervező Bizottságának titkára is, így ő tartja az SZB részéről a kapcsolatot a FINA-val és annak ügynökével valamennyi szervezési és lebonyolítási kérdésben. A Szervező Bizottság felépítése a későbbiekben kerül bemutatásra.

Amennyiben jogszabály másként nem rendelkezik, a beruházások építetője a Magyar Állam képviseletében a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt., Balatonfüred város területén megvalósuló beruházások esetén pedig Balatonfüred Város Önkormányzata.



Forrás: FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság hivatalos honlapja

V. fejezet - A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság bemutatása

A vizes világbajnokság sportágai

A vizes világbajnokság sportágai és versenyszámjai



Úszás*

- **Gyorsúszás**
Férfi, női
- **Hátúszás**
Férfi, női
- **Mellúszás**
Férfi, női
- **Pillangóúszás**
Férfi, női
- **Egyéni vegyes**
Férfi, női
- **Gyors váltó**
Férfi, női, vegyes
- **Vegyes váltó**
Férfi, női, vegyes

Műugrás

- **Műugrás: 1m, 3m**
Férfi, női
- **Toronyugrás: 10m**
Férfi, női
- **Szinkron műugrás: 3m**
Férfi, női, vegyes
- **Szinkron toronyugrás: 10m**
Férfi, női, vegyes
- **Csapatverseny: 3m, 10m**

Óriás toronyugrás

- **Férfiak** (27 m magasságból)
- **Nők** (20 m magasságból)

Vízilabda

- **Férfi szakág**
- **Női szakág**

Szinkronúszás

- **Szóló**
Technikai, szabad
- **Duett**
Technikai, szabad
- **Csapat**
Technikai, szabad
- **Vegyes duett**
Technikai, szabad
- **Szabad kombináció**
Szabad

Nyíltvízi úszás

- **5 km**
Férfi, női, csapat
- **10 km**
Férfi, női
- **25 km**
Férfi, női

*A különböző távokon összesen 42 versenyszám kerül lebonyolításra

Forrás: FINA weboldal; FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság hivatalos honlapja

V. fejezet - A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság bemutatása

Háttér-információk

A pályázat története, szervezőbizottság bemutatása, a sportesemény jelentősége

2011 áprilisáig öt város jelezte rendezési szándékát a FINA-nak: Guadalajara (Mexikó), Hongkong (Kína), Kazany (Oroszország), Kanton (Kína) és Montréal (Kanada). Hivatalos pályázatot végül hárman, Guadalajara, Hongkong és Kazany nyújtott be. A végső döntés 2011. július 15-én, a sanghaji FINA kongresszuson született, amelyből az orosz város a 2015-ös, a mexikói pedig 2017-es Vizes Világbajnokság megrendezésének jogát nyerte el.

Az eredeti tervekkel ellentétben azonban a mexikói Guadalajara 2015 februárjában pénzügyi okok miatt visszavonta a rendezési szándékát. Ezáltal nyílt meg Magyarország előtt a lehetőség, hogy már 2017-ben vizes világbajnokságot rendezhessen. Hazánkba a FINA-val és a MÚSZ-szal 2013-ban kötött megállapodás értelmében 2021-ben érkezett volna a megeasemény, a közép-amerikai város visszalépése eredményezte tehát a korábbi rendezés lehetőségét.

A 2015-ös kazanyi világbajnokság végén, augusztus 9-én a FINA elnöke, Dr. Julio C. Maglione jelképesen elindította a 2017-es vb hivatalos honlapját. Két hónappal később kormányrendeletben rögzítették a Szervező Bizottság névsorát, amelynek elnöke Seszták Miklós nemzeti fejlesztési miniszter lett. Szántó Éva, a Bp2017 Nonprofit Kft. ügyvezető igazgatója, a Szervező Bizottság titkáráként vesz részt az esemény szervezésével és lebonyolításával kapcsolatban.

A Szervező Bizottság felépítése		
Elnök	<i>Seszták Miklós</i>	Nemzeti fejlesztési miniszter
Titkár	<i>Szántó Éva</i>	Bp2017 Nonprofit Kft. ügyvezető igazgatója
Tagok	<i>Balog Zoltán</i>	Emberi erőforrások minisztere
	<i>Fürjes Balázs</i>	Az egyes kiemelt budapesti beruházásokért felelős kormánybiztos
	<i>Gyárfás Tamás</i>	FINA alelnöke
	<i>Pintér Sándor</i>	Belügyminiszter
	<i>Szijjártó Péter</i>	Külgazdasági és külügyminiszter
	<i>Tarlós István</i>	Budapest főpolgármestere, az esemény Fővédnöke
	<i>Varga Mihály</i>	Nemzetgazdasági miniszter
Állandó meghívottak		Az önálló frakcióval rendelkező parlamenti pártok egy-egy képviselője
		Bp2017 Világbajnokságot Szervező és Lebonyolító Nonprofit Kft.







Forrás: FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság hivatalos honlapja

V. fejezet - A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság bemutatása

Az esemény lebonyolítása

A verseny időtartama

A 2017-es Vizes Világbajnokság 2017. július 14. és 30. között kerül megrendezésre öt különböző helyszínen. Már a nyitóünnepség napján, július 14-én elkezdődnek a szinkronúszás és a műugrás selejtezői. A különböző szakágak eltérő időben kerülnek megrendezésre: a szinkronúszás és a műugrás július 14-től július 22-ig, a nyíltvízi úszás 15-től 21-ig, a vízilabda 16-tól 29-ig, az úszás az utolsó nyolc napon, az óriás toronyugrás pedig az utolsó három napon kerül lebonyolításra. A sportesemény az utolsó napon (július 30.) rendezett záróünnepséggel fejeződik be.

JÚLIUS	P 14	SZ 15	V 16	H 17	K 18	SZ 19	CS 20	P 21	SZ 22	V 23	H 24	K 25	SZ 26	CS 27	P 28	SZ 29	V 30	Összes: 76	
ÜNNEPSÉGEK	★																★		
 ÓRIÁS TORONYUGRÁS																		● ● ●	2
 MŰUGRÁS	●	●	●	●	●	●	●	●	●										14
 SZINKRONÚSZÁS	●	●	●	●	●	●	●	●	●										9
 VÍZILABDA			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		2
 ÚSZÁS											●	●	●	●	●	●	●		42
 NYÍLTVÍZI ÚSZÁS		●	●		●	●	●	●											7
★ ÜNNEPSÉGEK ● ESEMÉNYEK ● DÖNTŐK	Forrás: FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság hivatalos honlapja																		

Az esemény lebonyolítása

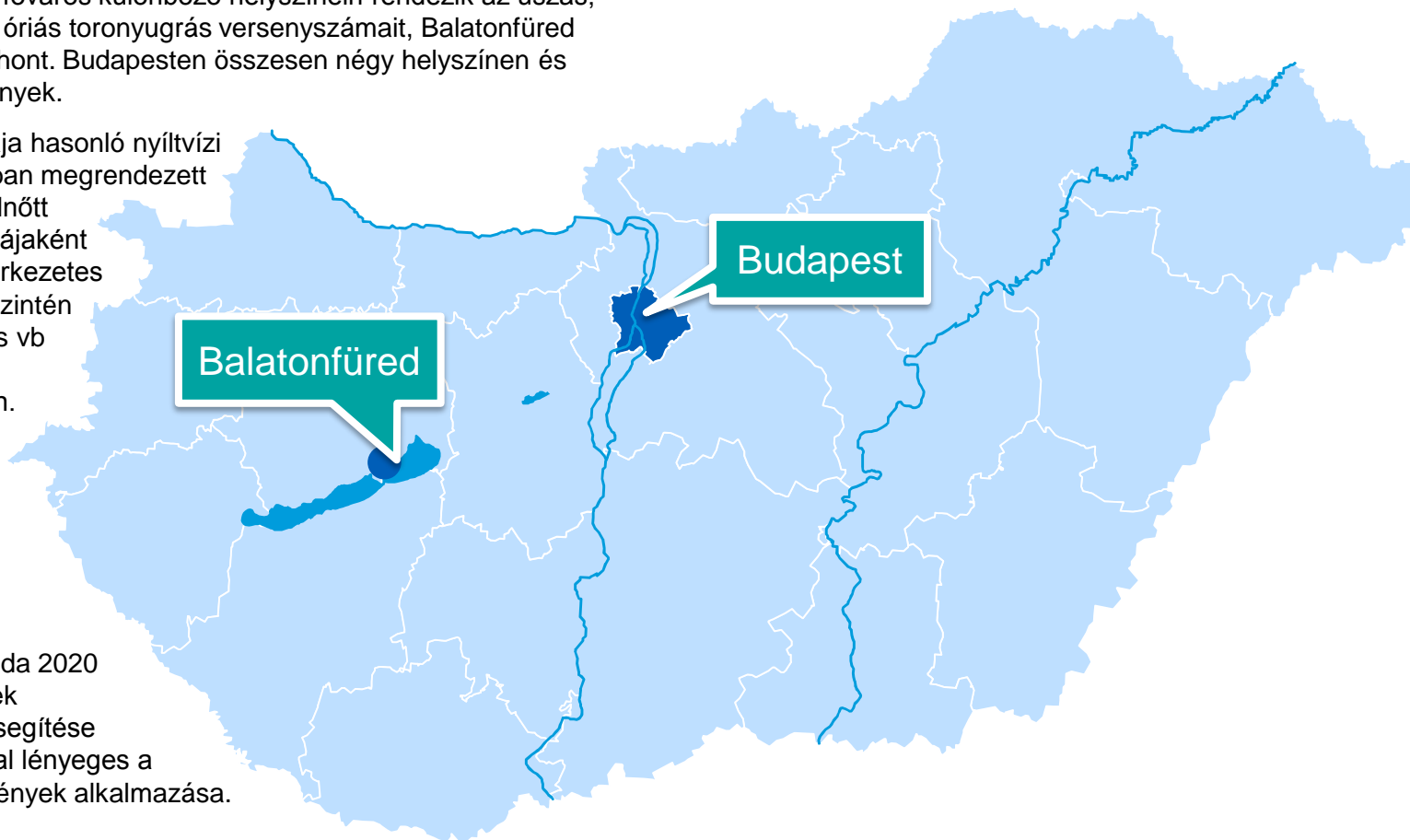
Rendező városok

A 2010-es Vizes Európa-bajnoksághoz hasonlóan a 2017-es FINA Világbajnokság is két városban kerül megrendezésre. A főváros különböző helyszínein rendezik az úszás, szinkronúszás, vízilabda, műugrás és óriás toronyugrás versenyszámaint, Balatonfüred pedig a nyíltvízi úszásnak ad majd otthont. Budapesten összesen négy helyszínen és létesítményben zajlanak majd a versenyek.

Balatonfüred rendszeresen házigazdája hasonló nyíltvízi úszóversenyeknek. Az először 2013-ban megrendezett Magyar Úszás Napja és a Nyíltvízi Felnőtt Világkupa 2016-ban a vizes vb főpróbájaként is szolgált. Egy ideiglenes, könnyűszerkezetes lelátót a Balatonba helyeztek, amely szintén a felkészülést szolgálta, hiszen a vizes vb alkalmával 1 500 nézőnek lesz majd lehetősége helyet foglalni a tribünökön.

A lelátót a központi sétány előtti vízszakaszon helyezték el, a verseny lebonyolítása után pedig elbontották. A cél az (volt), hogy a közönség minél közelebből nézhesse a versenyt.

A FINA is alkalmazni kívánja az IOC (Nemzetközi Olimpiai Bizottság) Agenda 2020 stratégiai irányelveit, amely a költségek csökkentése és a fenntarthatóság elősegítése érdekében tesz erőfeszítéseket, ezáltal lényeges a hasonló ideiglenes lelátók és létesítmények alkalmazása.



Az esemény lebonyolítása

Versenyhelyszínek Budapesten

Az úszás, műugrás, szinkronúszás, vízilabda és óriás toronyugrás versenyszámaint négy különböző központi helyszínen rendezik meg a vizes világbajnokság keretein belül (a zárójelben a létesítmény férőhelyeinek száma található):

- **Duna Aréna** (12 000): A 2017-es Vizes Világbajnokság megrendezéséhez Magyarország vállalta, hogy megépít egy korszerű, XXI. századi követelményeknek megfelelő vízi komplexumot. A Duna Aréna a Dagály strandfürdő területén épült, és a vb központi helyszíneként szolgál majd. A komplexum két létesítményből áll össze: az alapépületből, amely körülbelül 6 000 fő befogadóképességgel bír, valamint a vb idejére épülő ideiglenes lelátókat és kiszolgáló létesítményeket magába foglaló ideiglenes létesítményből. A vizes vb idején az úszás és a műugrás kap helyet az úszókomplexumban.
- **Hajós Alfréd Nemzeti Sportuszoda** (8 000): A Hajós uszoda a vizes sportok egyik hazai központja, az ország első fedett uszodája. A létesítmény a Margitszigeten található, és egész évben alkalmas edzések, edzőtáborok, hazai és nemzetközi versenyek, valamint bajnokságok, kupák megrendezésére a vizes sportágakban. A vízilabda mérkőzéseket a Hajós Alfréd Nemzeti Sportuszodában tervezik lebonyolítani.
- **Városliget** (5 000): A telente műjégpályaként funkcionáló terület számos sporteseménynek adott már otthont, a FINA világbajnokság pedig új kihívást jelent majd a szinkronúszó versenyszámok megrendezésével, valamint a két mobil medence kialakításával.
- **Batthyány tér** (1 500): A tér évek óta a nemzetközi sportélet részét képezi, ugyanis a Red Bull Air Race repülőverseny-sorozat állomásaként a partról figyelhette a közönség a rendezvényt. 2017 nyarán a vizes vb egyik leglátványosabb versenyszáma, az óriás toronyugrás helyszíne lesz.



V. fejezet - A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság bemutatása

A versenyhelyszínek képekben





VI. fejezet

Számszerűsített gazdasági hatások

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Elemzett időszakok

A gazdasági hatás formái és azok időbelisége

A tanulmány ezen fejezete a világbajnokság gazdasági hatásainak elemzéséhez alkalmazott számítási modell fő feltételezéseit és következtetéseit foglalja össze.

Hasonlóan a jelentős rendezvények gazdasági hatásainak meghatározásához első lépésben az előkészítési szakaszra vonatkozóan kell megbecsülni a beruházási költségeket, azok importtartalmát, valamint a költségek felmerülésének időbeni alakulását. Ezt követően a rendezvény konkrét lebonyolítása (esetünkben a világbajnokság bő két hete) kapcsán kell meghatározni a nézők és egyéb résztvevők becsült számát és jellemzőit, valamint kiadásaik várható összetételét.

A beruházási szakasz során jelentkező hatások

A sportlétesítmények fejlesztése során egészen a megnyitáig, a gazdaság számára a legfőbb hatások az infrastruktúra-fejlesztés, a létesítmények megújításával és felépítésével kapcsolatos gazdasági tevékenységekből erednek. Ide sorolhatóak a tervezéssel, előkészítéssel, építkezéssel, felszereléssel, valamint egyéb, a fejlesztéssel közvetlen összefüggésbe hozható tevékenységek egyaránt.

A beruházások alapvetően három csoportra oszthatók:

- Vizes vb-hez közvetlenül kapcsolódó, ideiglenes fejlesztési kiadások;
- Vizes vb-hez közvetetten kapcsolódó fejlesztési kiadások; valamint
- Városi infrastruktúra-fejlesztési kiadások.

Jelen tanulmány a világbajnokság létrejötte nélkül is megvalósuló, esetlegesen előrehozott városi infrastruktúra-fejlesztések kiadásaival nem kalkulál.

A várható jövőbeni hatások elemzésénél a megépítéshez szükséges, becsült beruházási értéket vesszük figyelembe. Természetesen a korábban említett multiplikatív hatás már ebben az időszakban is jelentkezik, így a beruházással kapcsolatos költség, további, az építőiparon túlmutató gazdasági hatásokkal, adóbevételekkel és foglalkoztatás-növekedéssel járhat együtt.

Megjegyzés: nem elemezzük a Duna Aréna későbbi működtetésből fakadó hatásokat, tekintettel a működési modellel kapcsolatos feltételezések hiányára.

A rendezéshez kötődően jelentkező hatások

Ebben a szakaszban a rendezvény során keletkező gazdasági hatásokat számszerűsítjük, pl. vendéglátás, szálláshely-szolgáltatás, kiskereskedelem, személy- és áruszállítás, irodai szolgáltatások, kommunikációs költségek. Ezek alapvetően az eseményre ellátogató hazai és külföldi nézők, valamint egyéb résztvevő csoportok kiadásait jelentik, kiegészítve a helyi szervezőbizottság kiadásaival.

Az ilyen módon jelentkező közvetlen hatásokon túl fontosak a lebonyolítási szakaszhoz köthető közvetett hatások is. A multiplikátorhatásnak köszönhetően további járulékos gazdasági hatásai vannak a közvetlen kiadásoknak.

Ezen túl a várható gazdasági hatások elemzése során kiemelt figyelmet fordítunk a költségvetési bevételekre (közvetlen és közvetett adóbevételek) és a foglalkoztatási hatásokra.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Feltételezések

Áttekintés

Ahogy a módszertani leírásban ismertettük, a számítási eljárás azon az elven alapul, hogy a közvetlen kiadások és beruházások többletkibocsátást generálnak, amely a tovagyrűző hatások/multiplikáció révén nemzetgazdasági szinten is érzékelhető.

A számítások során az alábbi mutatók/adatok becslésére került sor:

- Bruttó vagy teljes kibocsátás (Gross output) - a gazdaságban egy adott tevékenység kapcsán keletkező teljes kibocsátási érték;
- Bruttó hazai termék (GDP) - egy adott termék vagy szolgáltatás előállításához különböző anyagokat és szolgáltatásokat kell felhasználni, amelyek saját értékkel bírnak. A termelési folyamat ilyen közbülső termékeit a magyar terminológia szerint folyó termelő-felhasználásnak nevezzük. A bruttó kibocsátás és a folyó termelő-felhasználás különbsége a hozzáadott érték. A hozzáadott érték makroszintű aggregátuma a bruttó hazai termék. A GDP aránya a bruttó kibocsátáshoz Magyarországon 45% körüli, de az egyes ágazatok között nagy különbségek vannak, attól függően, mennyire anyag és/vagy szolgáltatásigényesek.
- Foglalkoztatás – A létesítmények megépítése (és üzemeltetése) jelentős munkaerőigényt mozgósít a beszállítói körökben és a vonatkozó értékláncok mentén. Ennek a munkaerőigénynek egy része lehet új munkahely. A foglalkoztatás bővülésének meghatározásához a teljes munkaidős létszám egyenértékest (FTE) használtuk. Egy teljes munkaidős foglalkoztatott 1,0 FTE, ha valaki 4 órában, részmunkaidőben dolgozik, FTE értéke 0,5.

- Adók és járulékok – A beruházási szakasz, továbbá a résztvevő csoportok kiadásai az állam számára is többletbevételt termelnek. Ezek a bevételek jellemzően áfa és a foglalkoztatásra rakódó adók, illetve járulékok formájában realizálódnak.

Adónemekre és járulékokra vonatkozó paraméterek (2017)		
Adónem, járulék	Alkalmazott mérték, megjegyzés	
Személyi jövedelem adó	15%	
Munkáltatók által fizetett járulékok	22% - Szociális hozzájárulási adó 1,5% - Szakképzési hozzájárulás	
Munkavállalók által fizetett járulékok	10% - Nyugdíjjárulék 7% - Egészségbiztosítási járulék 1,5% - Munkaerő-piaci járulék	
Társasági adó	17% (A Központi Statisztikai Hivatal és a Nemzeti Adó- és Vámhivatal adatai alapján a 10%-os és 19%-os adókulcs súlyozott átlaga)	
Áfa	0%, 5%, 18%, 27%	
Különadók (1 forint hozzáadott érték növekedésre jutó átlagos plusz különadó, Ft)	Pénzügyi és tranzakciós adó	0,0097
	Távközlés	0,0017
	Energetika	0,0028
Iparüzési adó	2%	

Forrás: KPMG kutatás

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Beruházási szakasz

Feltételezések

A vizes világbajnokság kezdete előtti létesítmény-építések és egyéb infrastrukturális beruházások (pl. közlekedési infrastruktúra-fejlesztés) erőteljes gazdasági hatásokkal járnak. A beruházási szakasz hatásainak becslésekor a KKBK és a Bp2017 Nonprofit Kft. által rendelkezésünkre bocsátott előzetes költségbecslést vettük figyelembe. A gazdasági hatásszámítás során a vizes vb-hez közvetlenül és közvetetten kapcsolódó fejlesztési kiadások bruttó értékével számoltunk.

A beruházás makrogazdasági hatásainál a konkrét tevékenységek többsége az építőiparhoz kapcsolódik. Fontos azonban meghatározni az importarányt (a szivárgás hatásának figyelembe vételére), másrészt az ágazati szerkezetet, azaz mely egyéb ágazatoknak jelent keresletet a vizes világbajnokság megszervezése.

A beruházás importaránya esetében közvetlen információ nem állt rendelkezésre, ezért a legújabb, frissített magyar ÁKM-ből vettük az egyes ágazatok kibocsátásának tényleges importtartalmát. Ez alapján azt kaptuk, hogy a teljes beruházási szakasz importtartalma 18,2%.

A beruházás hatásainak értelmezése során az alábbiakat kell figyelembe venni:

- A beruházáshoz kötődő építési munkálatok 2015 és 2017 között realizálódnak. Mivel a jelzett három évben minimális volt az infláció, ennek hatásától eltekintettünk. Az értékeket 2017-es árakon fejeztük ki, végig változatlan árakat használva.

- Minden projekt elemet egységesen bruttó értéken vettünk számításba és nem vettük figyelembe az esetleges fordított áfa-tételeket.
- A vb miatt előrehozott, tehát egyébként is megvalósuló városi és egyéb állami / önkormányzati infrastrukturális fejlesztéseket nem számítottuk a vizes vb közvetlenül és közvetetten kapcsolódó költségeihez.



VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Beruházási szakasz

Projekt elemek költségbecslése bruttó értéken számítva	
Vizes vb-hez közvetlenül és közvetetten kapcsolódó fejlesztési kiadások	milliárd Ft
Új Duna Aréna és környezetének beruházása, valamint egyéb a vb-hez kapcsolódó ideiglenes létesítmény-beruházási tételek:	57,1*
– Új Duna Aréna úszóközpont	
– Árvízvédelmi beruházások (gát)	
– Duna Aréna beruházáshoz kapcsolódó egyéb tételek (műszaki ellenőrzés, lebonyolítás költségei, közbeszerzési tanácsadó, közterület használat, hatósági díjak / illetékek, fapótlás, telekvásárlás, egyéb)	
– FINA Market I. - a Duna Aréna mellett, a FINA előírásainak megfelelően létrehozott ideiglenes közönségforgalmi, promóciós, reklám és rendezvényér, ahol a biztonsági átvizsgálás, beléptetés és jegyellenőrzés zajlik	
– Ideiglenes parkolók kialakítása	
– Sentab vízvezetékcső felújítása	
– Óriás ugrótorony projektelelem – Batthyány tér	
– Balatonfüredi lelátók, egyéb kiszolgáló létesítmények, közlekedésfejlesztés	
Egyéb FINA Market I. és II. tételek	0,4
Versenyfelkészüléshez szükséges edzőhelyszínek	2,9
Egyéb ideiglenes létesítmények és beruházási tartalék	1,9
Verseny- és edzőhelyszínek fejlesztése	2,0
Ingyatlanvásárlás / -fejlesztés (Holdudvar, Szikvízüzem, akkreditációs központ)	3,5
Közvetítés / IT beruházások	21,2
Bútorbeszerzés	0,6
Biztonsági szolgáltatások	1,4
Összesen (bruttó)	91,0

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft.

*Megjegyzés: A beruházási költségek, tekintettel az áfa-elszámolás államháztartási sajátosságaira, a hatályos áfa szabályoknak megfelelően összesen 47,5 milliárd forint tényleges költségvetési forrásigényt jelent.

A világbajnokságon résztvevő csoportok meghatározása

Résztvevő csoportok

A 2017-es Vizes Világbajnokság lehetséges gazdasági hatásainak vizsgálata során kiemelten fontos lépés volt a résztvevő csoportok és érdekelték azonosítására. A következő csoportokat vettük figyelembe, amelyek világbajnoksággal kapcsolatos becsült kiadásai nagymértékben meghatározzák az esemény magyarországi hatásait:

- Hazai nézők (magyarországi lakosok)
 - Külföldi nézők (Európából és Európán kívülről érkezők külön csoportban)
 - Versenyzők és kísérők
 - Külföldi szervezők, zsűritagok és vendégek
 - Média
- } Egyéb csoportok

Költésszerkezet

A várható gazdasági hatások minél pontosabb kiszámítása érdekében megbecsültük a résztvevő csoportok költsésszerkezetét arra az időszakra, amíg Magyarországon tartózkodnak. Az egy főre jutó átlagos költsést napi bontásban közöljük ebben a fejezetben, olyan részletességgel, amely lehetővé tette az Ágazati Kapcsolatok Mérlege szerinti közvetett hatások számítását.

Az egy főre jutó napi kiadást felszorozva az adott csoport becsült létszámával és átlagos magyarországi tartózkodási idejével kaptuk meg egy-egy csoport teljes közvetlen kiadását az eseménnyel kapcsolatban.

Importtartalom

A turizmusra vonatkozó KSH felmérések szerint az idelátogatók fogyasztásának nagyjából 10%-a import eredetű, a többi hazai.

Figyelembe véve, hogy a hatáselemzés nem csak turisztikai jellegű fogyasztásra vonatkozik, a vizes vb-hez köthető kiadások átlagos importtartalmát 17,8%-ra becsültük az ÁKM alapján. Mindez azt jelenti, hogy a vizes világbajnokság által a hazai gazdaságban megjelenő közvetlen kereslet 17,8%-át tekintjük import eredetűnek, amely rész nem jár tovagyrúzó hatásokkal.

Az input-output modellbe ebből kifolyólag az importtal csökkentett közvetlen kiadás került be, mint kiindulási adat.

Módszertani megjegyzések

Ki kell emelnünk, hogy a jelen tanulmány ex-ante vizsgálatnak, azaz előzetes gazdasági hatáselemzésnek számít. Felmérésen alapuló tényadatok helyett becslésekre és (megalapozott) feltételezésekre szükséges hagyatkozni.

A gazdasági hatáselemzés a magyar gazdaság egészére vonatkozik és nem kizárólag Budapest és Balatonfüred közvetlen régiójára.

Minden résztvevő csoport és a hazai szervező bizottság esetében is csak azok kiadásait vettük figyelembe. Ebből kifolyólag bár a nézők nyilvánvalóan költenek az eseményre szóló belépőjegyekre, ez az összeg bevételként jelenik meg a szervező bizottságnál, amely aztán ezt az összeget saját céljaira költi el. Végeredményben a jegyekre kiadott összeg hatása „közvetetten” a szervezési kiadásokon keresztül került beszámításra.

Hasonló módon a szponzori támogatásokból várhatóan befolyó összeget a hazai rendező felek bevételeként számoltuk el és feltételeztük, hogy ebből a forrásból (is) fedeznék a rendezés költségeit. Ebből a szempontból a szponzoráció csak a rendezés költségein keresztül van hatással Magyarország gazdaságára és nem szükséges külön megbecsülni gazdasági hatásait.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Hazai látogatók

Hazai látogatók száma

A 2017-es Vizes Világbajnokság nézőszámának várható látogatottságának becsléséhez a korábbi világbajnokságok publikusan elérhető, hasonló adataiból és a 2017-es helyszínek adottságaiból indultunk ki.

Emellett figyelembe vettük az V. fejezetben bemutatott létesítmények kapacitását, azok várható kihasználtságát, a megrendezendő események számát, illetve azt, hogy egy-egy néző átlagosan hány eseményre látogat majd ki. Eseménynek számít minden olyan vb-hez kötődő rendezvény, amelyre külön belépőjegy szól. Feltételezéseink alapján a hazai nézők átlagosan 1-2 eseményre látogatnak majd ki.

Mindezek alapján azt becsültük, hogy összesen több mint 150 ezer egyedi néző látogat majd ki a világbajnokság eseményeire. Ebből több mint 100 ezer fő lehet hazai, magyarországi állandó lakhellyel rendelkező helyszíni néző (nem feltétlenül magyar állampolgárok). Ez a teljes egyedi nézőszám 67%-ának felel meg.

A hazai nézők átlagos tartózkodási idejét 1,8 napnak vettük, abból kiindulva, hogy a többség várhatóan inkább 2 nap látogat majd ki a helyszínre valamelyik világbajnoki esemény miatt.

Hazai látogatók	
Létszám	101 449 fő
Átlagos napi költés	10 700 Ft
FINA 2017 nélküli napi költés	2 500 Ft
Napi költés releváns része	8 200 Ft
Hazai látogatók teljes költése	831,8 millió Ft

Forrás: KPMG feltételezések és számítások

Költésszerkezet

A költsésszerkezet lebontásába a következő kiadási tételek kerültek be, ezek képezték a későbbi számítások alapját az ÁKM alapján:

- Közlekedés
- Üzemanyag
- Meleg étel
- Egyéb élelmiszer, ital
- Szállás
- Dohányáru
- Ruha, textil
- Egyéb iparcikk
- Egyéb szolgáltatás

Ezek közül a meleg ételre és egyéb élelmiszerekre való együttes kiadás volt a legjelentősebb tétel. Számoltunk szálláskiadással is, feltételezve, hogy a hazai látogatók egy része nem budapesti lakos, akik így néhány éjszakát valamilyen kereskedelmi szálláshelyen töltenek majd.

Összesítve a tételeket, a világbajnokság hazai látogatói esetében átlagosan napi 10 700 forint kiadással számoltunk egy főre vonatkozóan. A becsült napi költségnek azonban csak az a része számít a gazdasági hatáselemzésben, amelyet az eseményen való részvétel nélkül az adott napon nem költenének el, csak ez jelent újonnan megjelenő keresletet.

A kiindulási alapot a Háztartás-statisztikája jelentette. Az ebben szereplő, általános, egy főre jutó napi kiadásból kivontuk azokat a tételeket, amelyek nem relevánsak az elemzésünk szempontjából és nem részei a fent leírt költsésszerkezetnek. Így például a közművekre, vagy éppen egészségügyre költött összeget elhagytuk.

A nem releváns költési tételeket elhagyva azt kaptuk, hogy az esemény miatt várhatóan 8 200 forinttal költenek majd többet a hazai látogatók, mint anélkül. Ezt felszorozva a hazaiak létszámával, a csoport összes releváns kiadása várhatóan 831,8 millió forintra tehető. Ez az összeg az importtartalommal együtt értendő.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Külföldi látogatók (1/2)

Külföldi látogatók száma

Fontos kitétel, hogy azokat a külföldi állampolgárokat soroltuk ebbe a kategóriába, akik a vizes vb nélkül nem jönnének Magyarországra és egyébként nem magyarországi lakosok

Természetesen nem lehet eltekinteni azoktól a turistáktól sem, akik egyébként is az országban tartózkodnak és kilátogatnak az eseményre, de nem emiatt utaztak ide. Az ilyen típusú látogatók torzító hatásának kiszűrésére előzetesen nincsen módunk. Vannak továbbá olyanok, akiket éppen a nagy nemzetközi esemény és az ezzel járó felhajtás tarthat távol a Budapestre utazástól, ám ennek megállapításához szintén utólagos vizsgálatra lenne szükség.

Ahogy a hazai látogatóknál már jeleztük, összesen több mint 150 ezer egyedi nézőt becsültünk a teljes világversenyre vonatkozóan, amelynek 33%-a lesz várhatóan a fenti kritériumoknak megfelelő külföldi látogató. Ez 50 ezer főt jelenthet. A csoportot két további részre bontottuk:

- Európából érkező külföldi látogatók – 43,1 ezer fő (85%)
- Európán kívülről érkező külföldi látogatók – 7,6 ezer fő (15%)

A szétbontásra a két alcsoport egymástól eltérő költési szokásai miatt volt szükség. Az USA-ból, Ausztráliából, vagy éppen Japánból érkező turisták jellemzően többet költenek egy nap a magyarországi látogatásaik során, valamint tovább is maradnak. Emellett az Európán belüli alcsoportba tartoznak olyan hazánkkal szomszédos, vagy közeli országok, amelyek vásárlóereje messze elmarad a felsorolt országokétól. A csoportokon belüli variációtól eltekintettünk.

Olyan tényezők is szerepet játszottak a számításokban, mint például az, hogy a vízilabda torna átlag-nézőszáma magasabb lehet, mint a korábbi négy világverseny esetében a sportág régiós, kiemelt népszerűsége miatt. Emellett Budapest, mint ismert nemzetközi turisztikai célpont is pozitív hatásként jelentkezett.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Külföldi látogatók (2/2)

Költésszerkezet

Egy külföldi látogató magyarországi költsége jellemzően nagyobb mértékben járul hozzá világbajnokság potenciális gazdasági hatásához, mint egy hazai látogatóé, mivel a külföldiek a verseny nélkül egyébként nem látogatnának hazánkba és így nem költenének az országban. Költsésszerkezetük lebontásához ugyanazokat a tételeket használtuk, mint a hazai látogatók esetében.

A legnagyobb tétel a szállás költsége mind az Európából, illetve az azon kívülről érkezők esetében is. Ennek számításához a KSH adatait használtuk fel a magyarországi és budapesti négycsillagos szállodák átlagos bruttó, reggelit is tartalmazó szobaárait illetően. Figyelembe vettük, hogy a nagyobb kereslet, a főszezon, illetve a világbajnokság idején megrendezésre kerülő 2017-es Forma-1 Magyar Nagydíj miatt, az átlagnál magasabbak lehetnek a szobaárak. Jelentős napi költségelem az ételmszerre fordított összeg is.

Számításaink szerint egy Európából érkező külföldi látogató átlagosan napi 27 200 forintot költene magyarországi (budapesti) tartózkodása alatt. Az Európán kívülieknél ez a szám 33 500 forint.

Összességében a világbajnokság miatt Magyarországra látogató több mint 50 ezer külföldi költsége becsléseink szerint közel 4,2 milliárd forintot tenne ki. Ebből az összegből az input-output modellezés későbbi szakaszában még levonásra kerül az importtartalom.

	Európán belülről	Európán kívülről	ÖSSZESEN
Létszám	43 116 fő	7 609 fő	50 725 fő
Átlagos tartózkodási idő	2,7 nap	4 nap	2,9 nap
Összes nap	116 413 nap	30 435 nap	146 848 nap
Átlagos napi költség	27 200 Ft	33 500 Ft	28 145 Ft
Teljes költség	3,17 milliárd Ft	1,02 milliárd Ft	4,19 milliárd Ft

Forrás: KPMG feltételezések és számítások

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Egyéb résztvevő csoportok

Csoportok bemutatása

A hazai és külföldi látogatókon túl jelentős hatása van a versenyzők, az őket kísérők, a rendezők és a külföldi média hazai kiadásainak is.

A versenyzők várható számának megállapításához a korábbi négy világbajnokság adatait vettük alapul. Az őket segítő kísérők és edzők számát ehhez viszonyítva állapítottuk meg. Fontos megjegyezni, hogy a kísérők közé nem számoltuk be a versenyzők és edzők idelátogató családtagjait; ők a külföldi látogatók csoportjába tartoznak.

A külföldi rendezők és vendégek csoportjába tartoznak a hivatalos zsűritagok és a FINA delegáltjai, tisztségviselői. Ez utóbbi csoport a korábbi tapasztalatok alapján a legtöbbet költő résztvevők közé tartozik; ezt az átlagos napi kiadásbecslésünk is tükrözi.

A külföldi média képviselői számának becslése a szervező bizottság adatai alapján történt.

Tartózkodási idő, költség szerkezet

A versenyzők és kísérőik (edzők, egyéb stábtagok) esetében 10 napot vettünk átlagos tartózkodási időnek.

	Versenyzők	Kísérők és edzői stáb	Külföldi rendezők és vendégek	Média	ÖSSZESEN
Létszám	2 500 fő	1 500 fő	400 fő	1 600 fő	6 000 fő
Átlagos tartózkodási idő	10 nap	10 nap	16 nap	10 nap	10,4 nap
Összes nap	25 000 nap	15 000 nap	6 400 nap	16 000 nap	62 400 nap
Átlagos napi költség	7 900 Ft	19 500 Ft	10 100 Ft	26 100 Ft	28 291 Ft
Teljes költség	197,5 millió Ft	292,5 millió Ft	64,6 millió Ft	417,6 millió Ft	1,0 milliárd Ft

Forrás: KPMG feltételezések és számítások

Számos sportág szerepel a világbajnokság versenyprogramjában, ám ezek hossza nagy eltéréseket mutat, így az nem feltételezhető, hogy minden sportoló a rendezvény mind a 17 napján Magyarországon tartózkodik.

Ezzel szemben a külföldi rendezők helyi kötelezettségei miatt az ő esetükben hosszabb átlagos tartózkodással számoltunk. A média vendégek tartózkodási ideje nagy szórást mutathat, átlagban 10 nappal számoltunk.

Fontos, hogy ezek a napok nem kötődnek mind a világbajnoksághoz: feltételeztük, hogy bizonyos résztvevők korábban jönnek/tovább maradnának Magyarországon.

A bemutatott egyéb csoportok kiadását összesen közel 1 milliárd forintba becsültük (importtartalommal együtt). Ennek több mint 50%-át a versenyzők és kísérőik adják, elsősorban a többi (egyéb) csoporthoz képest relatíve nagy számuk miatt.

Fontos megjegyezés, hogy a versenyzők, a külföldi rendezők és vendégek (FINA) szálláskiadásait, illetve étkeztetésük egy részét a versenyrendezési költségeknél tüntettük fel, mivel azt a szervezőbizottság finanszírozza. Ezért lehet, hogy ezen csoportok átlagos napi költsége ebben a számításban alacsonyabb a vártnál.



VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Versenyrendezési költségek

A költségek lebontása

A helyi rendezési feladatokat a Bp2017 Nonprofit Kft. látja el. Tevékenységükbe többek között beletartozik a nyitó- és zárőnnepség előkészítése, a jegyértékesítési rendszer menedzselése, a helyi reklám és promóció, a weboldalak és applikációk felépítése és üzemeltetése, valamint a FINA vendégek és a versenyzők elszállásolásának és étkeztetésének megszervezése, kifizetése.

Ezeket a kiadásokat összefoglaló módon versenyrendezési költségeknek nevezzük. Egy részük már 2016-ban felmerült, ám nagyobb részben 2017-re vonatkoznak.

Az összes kiadás legfőbb része a Bp2017 Nonprofit Kft. költségvetése, azonban szükséges figyelembe vennünk a Belügyminisztérium biztonsági kiadásait, valamint az egyszeri FINA rendezői jogdíjat is.

A rendezési költségek előzetesen becsült összege 39,8 milliárd forint. A FINA rendezői díjat a Magyar Kormány térítette meg, ez a külföldre fizetett tétel pedig nem befolyásolja a magyar GDP alakulását, ezért jelen tanulmány nem kalkulál a hatásaival.

A rendezési költségek közül a legnagyobb tételek várhatóan a közvetítési, valamint informatikai háttérteret szolgáltató költségek, a szállásra és étkeztetésre kifizetett összeg, a nyitó- és záró rendezvények, valamint a vb-vel kapcsolatos kommunikáció kiadásai. További jelentős tételek a Bp2017 Kft. működési költségei, valamint a beruházások és létesítmények tervezésére, engedélyeztetésére és előkészítésére fordított kiadás.

Projekt elemek költsége bruttó értéken számítva	milliárd Ft
Üzemeltetési, szervezési és működési költségek	5,1
Rendezvény kommunikáció	5,0
Nyitó- és záró rendezvények	4,0
Közvetítés és IT költségek	16,5
Szállás, vendéglátás, utazás és egyéb közlekedés	6,4
Orvosi szolgáltatások és dopping ellenőrzés	1,2
Biztonsági szolgáltatások	1,2
Biztosítási díjak	0,4
Összesen	39,8

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Közvetlen hatások összesítése

A közvetlen hatások számítási módja

A FINA 2017 Budapest Vizes Világbajnokság megrendezéséből fakadó közvetlen gazdasági hatásokat a látogatók, versenyzők és egyéb csoportok magyarországi kiadásai és a világbajnokság előkészítéseként elvégzett, elemzés szempontjából releváns beruházások összegeként kaptuk meg.

Látható, hogy a legnagyobb tételt egyértelműen az előkészítő beruházási szakasz jelentette. Az ide sorolható közvetlen költségek elérték a 91 milliárd forintos szintet. Nagyságrendben ezt követi a versenyrendezési költség.

Jelentősnek tekinthető még a külföldi látogatók várható közvetlen fogyasztása is, amely érkezési országtól függetlenül több mint 4 milliárd forintnyi költséget jelenthet.

Az összesítésből ki kellett vonni az importtartalmat. A világbajnokság vonatkozásában a látogatók által vásárolt termékek és szolgáltatások egy része importból származik, aminek nincsen közvetlen gazdasági hatása Magyarországon, továbbá a beruházási (építőipari) költség egy része szintén import eredetű.

Az ÁKM segítségével az összes közvetlen kiadásra 17%-os importrátát állapítottunk meg. Ez azt jelenti, hogy 23,5 milliárd forint lehet a közvetlen kiadás importtartalma. Ezt kivonva megkaptuk azt az összeget, amely hazai forrású közvetlen hatásnak (kibocsátásnak) számít és a tovagyrúzó hatások kiindulási alapja lenne a magyar gazdaságban.

A számítás végeredményeként 113,3 milliárd forintos, hazai forrású közvetlen gazdasági hatást állapítottunk meg.

Közvetlen gazdasági hatások összesítése

		milliárd Ft	
Beruházási szakasz	Világbajnoksághoz kötődő beruházási költségek	91,0	
Rendezési szakasz	Versenyrendezési költségek	39,8	
	Látogatói költségek	Hazai látogatók költsége	0,8
		Külföldi látogatók költsége (Európából érkezők)	3,2
		Külföldi látogatók költsége (Európán kívülről érkezők)	1,0
	Egyéb résztvevő csoportok költsége	1,0	
Összes közvetlen költség		136,8	
Összes importtartalom (-)		23,5	
Hazai forrású közvetlen hatás (kibocsátás)		113,3	

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft., KPMG feltételezések és számítások

Közvetlen gazdasági hatás
113,3 Mrd Ft

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Teljes gazdasági hatás (1/2)

Tovagyűrűző, közvetett hatások

A közvetlen kibocsátáson túl a FINA 2017 Vizes Világbajnokság közvetett módon is hatással lesz a hazai gazdaságra. Az ÁKM által bemutatott beszállítói kapcsolatokon keresztül a rendezvény miatt megjelenő kereslet számos gazdasági szektorban fejt ki hatását. Ennek forrása, hogy egy adott ágazat az egységnyi bruttó kibocsátásához valamekkora hazai előállítású folyó termelő felhasználást vesz igénybe más ágazatoktól.

A folyamatot egy multiplikátorral jellemeztük, amelynek nagyságát az ÁKM alapján kaptuk meg. A multiplikátor 1,5-ös értéke azt jelenti, hogy egy forint közvetlen kibocsátás (hatás) a világbajnokság vonatkozásában összesen mintegy 1,5 forint jövedelmet (kibocsátást) generálhat várhatóan a magyar gazdaságban a tovagűrűző hatások következményeként.

Tovagyűrűző hatásként hivatkozunk a közvetett és indukált gazdasági hatások összességére. Tekintettel arra, az indukált hatásokat a rendelkezésre álló adatok alapján nem lehet megfelelő módon közelíteni, a legjobb megoldásnak a közvetett hatásokkal való összevonás bizonyult.

A multiplikátor hatás bevezetése után azt kaptuk, hogy a világbajnoksághoz köthető teljes hazai forrású kibocsátás 169,4 milliárd Ft lehet, az alábbi eloszlásban:

- Közvetlen hatás: 113,3 milliárd Ft;
- Tovagyűrűző hatás: 56,1 milliárd Ft.

Hozzájárulás a GDP-hez

A következő lépésben kiszámoltuk, hogy a rendezvény és a hozzá köthető beruházások várhatóan 76,4 milliárd forinttal járulnak hozzá Magyarország GDP-jéhez.

Ez azt jelenti, hogy a világbajnokság által közvetlenül vagy közvetve generált hazai árutermelemből és szolgáltatásnyújtásból levonva az előállításuk során felhasznált anyagok és szolgáltatások összértékét, ekkora GDP-hozzájárulás keletkezhet. Ez a teljes hazai forrású kapcsolódó kibocsátás 45,1%-a.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Teljes gazdasági hatás (2/2)

Teljes gazdasági hatás összesítése		milliárd Ft	
Beruházási szakasz	Világbajnoksághoz kötődő beruházási költségek	91,0	
Rendezési szakasz	Versenyrendezési költségek	39,8	
	Látogatói költségek	Hazai látogatók költsége	0,8
		Külföldi látogatók költsége (Európából érkezők)	3,2
		Külföldi látogatók költsége (Európán kívülről érkezők)	1,0
		Egyéb résztvevő csoportok költsége	1,0
Összes közvetlen költség		136,8	
Összes importtartalom (-)		23,5	
Hazai forrású közvetlen hatás (kibocsátás)		113,3	
Multiplikátor (x)		1,5	
Teljes hazai forrású kibocsátás (közvetlen és közvetett)		169,4	
Hozzáadott érték		45,1%	
Esemény hozzájárulása a bruttó hazai termékhez (GDP)		76,4	

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft., KPMG feltételezések és számítások

Hozzájárulás a bruttó hazai termékhez (GDP)
 76,4 Mrd Ft

Becsült adóbevételek

A 2017-es Vizes Világbajnokság által generált várható adóbevételek

Az esemény megrendezéséből, a beruházásokból, továbbá az idelátogatók költségéből fakadó nagyobb kereslet a különböző termékek és szolgáltatások iránt az adó- és járulékbévételek terén is érezteti a hatását. Az adókat is három évre lebontva, 2015 és 2017 között becsültük. Ez az időszak magába foglalja a beruházási és a világbajnokság rendezési szakaszt is.

A legnagyobb bevételi tételt a személyi jövedelemadó és a különböző bérjárulékok összessége jelentette a becslésünk során 19,7 milliárd forintos összeggel.

A második legnagyobb kategóriát – a várakozásoknak megfelelően – az általános forgalmi adó jelentette, több mint 10,4 milliárd forinttal. Jelentős tételnek tekinthető még a jövedelemadó (pl. a társasági adó – TAO) és jövedéki adó összessége, amelyek egyenként meghaladják a 2,1 milliárdos összeget is a három évre együtt.

Az összes becsült adóbevétel 35,6 milliárd forintra tehető. Ennek több mint 63%-a a beruházási szakaszhoz köthető.

Adó- és járulékbévételek lebontása	Összesen (milliárd Ft)
Általános forgalmi adó (ÁFA)	10,4
Személyi jövedelemadó (SZJA) és bérjárulékok	19,7
Jövedelemadó	2,1
Jövedéki adó	2,2
Ágazati adók	1,2
Összes adó- és járulékbévételek	35,6

Forrás: KPMG feltételezések és számítások

Megjegyzések

A lenti táblázat két fő csoportba bontja az adóbevételeket a keletkezési helyük alapján: beruházási szakasz és rendezési szakasz (versenyrendezési költségek és látogatócsoportok kiadásai együtt).

Az adófajták többsége esetén a becsült adóbevételt közvetlenül az összes kibocsátás alapján kaptuk meg az érvényes adóráták alkalmazásával. Ez alól az áfa jelentette a kivételt, mivel a gazdaságban a termékek előállításában áfa-visszaigénylés is történik, nem minden szereplő fizeti be a saját áfáját (nem áfaköteles, evás vagy éppen adóelkerülő). Az állami költségvetésben megjelenő áfabevétel a befizetett és visszaigényelt áfa különbözete. Ebből kifolyólag az áfa tényleges értékét az ÁKM-ből határoztuk meg.

A társasági és iparüzési adó becslése a GDP jövedelem oldaláról történt, a működési többlet alapján, amelyet szintén az ÁKM segítségével határoztunk meg.

Az adófajták vizsgálatakor figyelembe vettük az elmúlt évek változásait, így például az ágazati különadókat és a jövedéki adófajtákat érintő szabályozás-módosításokat.

VI. fejezet - Számszerűsített gazdasági hatások

Foglalkoztatottság

Foglalkoztatottságra gyakorolt hatások

A 2017-es Vizes Világbajnoksághoz kötődő beruházás és a rendezés jelentős keresletet támaszt a magyar gazdaságban, amelynek kielégítéséhez jelentős munkaerőre van szükség. A munkaerőpiaci, foglalkoztatási hatás szemléltetéséhez az ún. teljes munkaidős létszám egyenértékes (FTE) mutatót használtuk.

Az ÁKM alapján becsült FTE érték a beruházási és a világbajnokság rendezési szakaszához kapcsolódóan együttesen 11 500 főt jelent. Másképp fogalmazva, a kereslet kielégítésére ennyi teljes munkaidős foglalkoztatottra lenne szükség.

Fontos kitétel, hogy nem ennyi új, a világbajnokság miatt létrejövő munkahelyről van szó: ezek a számok azt mutatják meg, hogy mekkora lehet a vizsgált tevékenységek munkaerőigénye. Ennek egy része feltehetően valóban újonnan létesült álláshely, ám ennek pontos megállapításához és felméréséhez az ÁKM nem ad lehetőséget.





VII. fejezet

Egyéb hatások

Egyéb hatások azonosítása (1/2)

Nem számszerűsíthető hatások

A pénzüsszegben kifejezhető gazdasági hatásokon túl egy sikeresen megrendezett nemzetközi esemény, mint a vizes világbajnokság, más módokon is pozitív hatással lehet a rendező város és ország társadalmára.

Az input-output modell keretein belül ezeket az egyéb hatásokat nem lehet számszerűsíteni, így attól elkülönítve tárgyaljuk őket. Hatfajta egyéb hatást különítettünk el:

- Imázs és turisztikai hatások,
- Társadalmi hatások,
- Infrastrukturális hatások,
- Tudás- és technológiatranszfer,
- Szakmai (sportágfejlesztési) hatások.

Budapest és Magyarország imázsának erősítése

A létesítmények, illetve az általuk generált nemzetközi kereslet, hozzájárul Budapest és Magyarország nemzetközi ismertségének további növeléséhez:

- Hozzájárul Magyarország, mint turisztikai desztináció általános promóciójához;
- Elősegíti a magyar turisztikai kínálat promócióját az informális csatornák révén, valamint a visszatérő vendégek és családjaik révén;

- Színesíti a Budapestről, Magyarországról kialakult képet, új szegmensben is nemzetközi szintű kínálatot teremtve;
- Lehetőséget teremt a magyarországi üzleti lehetőségek promóciójára, valamint a külföldi befektetők percepciójának javítására és ezáltal a beruházások ösztönzésére.

Budapest és Magyarország pozícionálása új turisztikai szegmensekben

Különleges létesítményeivel a hazai látogatók számára egyedi lehetőséget teremt a sport terén, miközben a külföldi látogatók új szegmensét vonzza hazánkba, növelve a budapesti turisták átlagos tartózkodási idejét, így Budapest és Magyarország a turizmus területén erősítheti pozícióját.

Társadalmi haszon a közösség számára

A komplex létesítmények fejlesztése révén az egyes helyszínek szerepe a közösség számára tovább erősödhet. Ezen felül a budapestiek, valamint a belföldi látogatók számára a nemzeti értékek megismerésén keresztül a nemzeti büszkeség fejlesztéséhez járul hozzá. A fejlődő, egészséges környezet elősegíti a fizikális és szellemi teljesítőképesség, valamint a versenyképesség javulását.

Egyéb hatások azonosítása (2/2)

Infrastrukturális hatások

A vizes vb megrendezése Budapest városfejlesztési koncepciójába illeszkedve (Budapest 2030) járul hozzá az élhetőség, fenntarthatóság és esélyegyenlőség eszméinek támogatásához.

Számos, sokszor a vb lebonyolítása nélkül is szükséges beruházás és fejlesztés megindításával vagy felgyorsításával mozdíthatja előre bizonyos közterületek rehabilitációját (pl. Margitsziget rekonstrukciója), valamint célirányosan fejlesztheti a közlekedési (pl. alsó rakpart megújítása, gyalogos-kerékpáros útvonal kiépítése) és közmű (pl. távhővezeték kiépítése, vízvezetékcső felújítása) infrastruktúrát.

Szakmai (sportágfejlesztési) hatások

A vizes vb-hez hasonló megáeseményeket híres sportolók és egyéb sztárok is támogatják, médiamegjelenéseiken keresztül pedig ösztönzik a gyermekeket, fiatalokat, hogy sportoljanak. A sportlétesítmény-fejlesztés, az országsszerte megnövekedett kereslet és a következő generációk sportolásra motiválása további pozitív hatásokat generálhatnak a sporteseményt követően.

A hazai résztvevő sportolók számára is kiváló lehetőséget biztosít a 2017-es Vizes Világbajnokság, egyrészt a szélesebb körű ismertség, másrészt ezen keresztül potenciális üzleti kapcsolatok kialakítása miatt.

Tudás- és technológiatranszfer

Jellegüket tekintve a sportlétesítmények fejlesztése és a rendezvény szervezése olyan tevékenységeket ösztönöz, melyek révén a hazai szakemberek hozzáférnek az aktuális nemzetközi szakmai tapasztalatokhoz, az így megvalósult technológia és tudás-átvitel pedig jelentős pozitív hatásokat eredményezhet.



Az előzetes becslések és számítások valamint az egyéb várható hatások elemzése alapján a vizes világbajnokság lebonyolítása előnyös hatást gyakorol a gazdaságra Magyarországon.



Mellékletek

Közvetlenül és közvetetten a vb-hez kapcsolódó fejlesztési kiadások

	Projektelelem	Projekt felelős
Közvetlenül a vizes világbajnoksághoz kötődő beruházások	FINA Market I. a Duna Aréna mellett, a FINA előírásainak megfelelően létrehozott ideiglenes közönségforgalmi, promóciós, reklám és rendezvényér, ahol a biztonsági átvizsgálás, beléptetés és jegyellenőrzés zajlik	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
	Óriás ugrótorony projektelelem – Batthyány tér	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
	Balatonfüredi lelátók, egyéb kiszolgáló létesítmények, közlekedésfejlesztés	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
	Versenynyelkészüléshez szükséges edzőhelyszín Kő ér utca	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Versenynyelkészüléshez szükséges edzőhelyszín Váci út (Vízművek telep)	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Városligeti szinkronúszás verseny- és edzőhelyszín	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Balatonfüred - nyílt vízi úszás	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	FINA Market II. Margitsziget	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Duna Aréna körüli ideiglenes létesítmények	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Hajós Alfréd Nemzeti Sportuszoda fejlesztése	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	FINA Market I. Dagály	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Beruházások összes tartalék kerete	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>	

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft.

Közvetlenül és közvetetten a vb-hez kapcsolódó fejlesztési kiadások

Projektelelem	Projekt felelős
Új Duna Aréna	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
Árvízvédelmi beruházások	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
Duna Aréna beruházáshoz kapcsolódó egyéb tételek (műszaki ellenőrzés, lebonyolítás költségei, közbeszerzési tanácsadó, közterület használat, hatósági díjak / illetékek, fapótlás, telekvásárlás, egyéb)	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
Parkolók	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
Sentab vízvezetékcső felújítása	<i>KKBK Kiemelt Kormányzati Beruházások Központja Nonprofit Zrt.</i>
Versenyfelkészüléshez szükséges edzőhelyszín Kő ér utca	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Versenyfelkészüléshez szükséges edzőhelyszín Váci út (Vízművek telep)	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Városligeti szinkronúszás verseny- és edzőhelyszín	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Holdudvar	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Ingatlanvásárlás / -fejlesztés (Holdudvar, Szikvízüzem, akkreditációs központ)	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Közvetítés / IT beruházások	<i>AH tőkeem.</i>
Bp2017 Nonprofit Kft. bútorbeszerzés	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Nem civil biztonsági szolgáltatások fejlesztési forrásigénye	<i>Belügyminisztérium</i>

Részben a vizes
világbajnoksághoz
kötődő beruházások

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft.

A Világbajnokság versenyrendezési kiadásai (1/2)

	Projektelelem	Projekt felelős
Bp2017 Nonprofit Kft. működési és szervezési költségei	Sportlétesítmények üzemeltetése	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Előkészítési költségek	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Közbeszerzés (beszerzések 1,5%)	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Műszaki ellenőr (beruházás 1,5%)	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Tervellenőr (sportszakmai szakértő, rendezvénytechnikai szakértő) beruházás 1,5%	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Rendezvény kommunikáció	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Nyitó- és záró rendezvények	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Host közvetítővel kapcsolatos költségek	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Közvetítés / IT / telekommunikáció	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Vendéglátás / ellátás	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Szállások és repülőjegyek	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Közlekedés, logisztika, raktározás	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Önkéntesek képzési díja, e-platform fejlesztés	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Biztosítási díjak	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Biztonság	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Vízum	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Akkreditáció	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>	

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft.

A Világbajnokság versenyrendezési kiadásai (2/2)

	Projektelelem	Projekt felelős
Bp2017 Nonprofit Kft. működési és szervezési költségei	Jegyértékesítési és jegyelőállítási költség	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Ruházat	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Dopping ellenőrzés	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Orvosi szolgáltatások	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Meteorológia	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Érmek, emléklapok, ajándékok	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Szervező cég működési, üzemeltetési költségei	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Bp2017 Nonprofit Kft. személyi jellegű kiadásai	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
	Kikötők létesítéséhez kapcsolódó szervezési feladatok	<i>Bp2017 Nonprofit Kft.</i>
Egyéb kiadások	FINA rendezői jogdíj	<i>Magyar Kormány</i>
	Nem civil biztonsági szolgáltatásokhoz kapcsolódó működési költségek	<i>Belügyminisztérium</i>

Forrás: KKBK, Bp2017 Nonprofit Kft.

Az input-output modell elméleti háttere (1/3)



Az input-output modell elméleti háttere (2/3)



Az input-output modell elméleti háttere (3/3)



Mellékletek

A magyar ÁKM szerkezete (1/3)



Mellékletek

A magyar ÁKM szerkezete (2/3)



Mellékletek

A magyar ÁKM szerkezete (3/3)





kpmg.hu



kpmg.com/app



© 2017 KPMG Tanácsadó Kft., a magyar jog alapján bejegyzett korlátolt felelősségű társaság, és egyben a független tagtársaságokból álló KPMG-hálózat magyar tagja, amely hálózat a KPMG International Cooperative-hez ("KPMG International"), a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett jogi személyhez kapcsolódik. Minden jog fenntartva