



Semmelweis Egyetem

**INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI
TERV**

2012-2017

változatra történő up-gradeje 2013-ban. Ugyancsak szükségessé válik a karakteres kezelői felületű MedSolution rendszer átállítása a korszerűbb, grafikus felületű **e-MedSolutionra**. A kiszolgáló infrastruktúra – szerverek, munkaállomások – fejlesztése is sürgető **szükséget** jelent. Az **informatikai fejlesztésekre** az egyetemnek további forrásokat kell bevonnia, illetve újabb hosszú távú együttműködési szerződéseket kötnie a korábbi, vagy esetleg más szolgáltatóval.

2.12.8 Gazdálkodási kockázatok csökkentése

A gazdálkodási kockázatok csökkentésének főbb eszközeit az alábbiakban foglaljuk össze:

- A tömbgazdálkodás kiterjesztése, a folyamat eredményes lezárása
- Emberi erőforrás fejlesztése:
 - gazdasági vezetők továbbképzése
 - értékelése, minősítése
 - teljesítményhez kötött bérezési rendszer kialakítása
- Gazdálkodásra vonatkozó szabályzatok megújítása
- Új költséghelyi struktúra lehetőségeinek kihasználása
- A Gazdasági-Műszaki Főigazgatóság szakigazgatóságainak kiterjedtebb részvétele a decentralizált egységek gazdálkodásának elősegítésére
- Szorosabb együttműködés a Humánerőforrás-gazdálkodási Igazgatósággal és az Orvosszakmai, Finanszírozási és Minőségbiztosítási Igazgatósággal
- Informatikai infrastruktúra fejlesztése, korszerűsítése.

2.13 Infrastruktúra fejlesztési és felújítási program

Az Egyetem intézményi fejlesztési tervei közé tartozik a képzés- és ellátások korszerűsítése, a munkafeltételek és a működtetés biztonságának megteremtése, az adminisztrációs és igazgatási tevékenység ésszerűsítése, amelyekhez kapcsolódóan szükséges a beruházás jellegű fejlesztések megvalósítása. Az elmúlt időszak elemzéseiből kitűnik, hogy a fejlesztési törekvések és az azok megvalósításához rendelkezésre álló források között jelentős eltérések mutatkoznak, a képzési struktúra változtatását, a feltételek megváltoztatására irányuló programok megvalósítását a szükséges anyagi források hiánya nehezíti, amely változtatások elkerülhetetlenek a hallgatói létszámnövekedésből adódó infrastrukturális igények miatt.

2.13.1 Az intézményi infrastruktúra ellátottságának bemutatása, az állapotok jellemzése

Az Egyetem jellemzően Budapest központjában helyezkedik el, meghatározó jelentőséggel bír a külső- és a belső klinikai tömb. A „tömbös” telephelyeinken a jelenlegi kiépítettség gátat szab az infrastruktúra bővítésének, mivel a kerületi szabályozási tervben előírt feltételek – esetleges bővítés esetén – csak bontási feladatok teljesítésével valósíthatók meg. Természetesen lehetőség nyílik olyan épületek elbontására, amelyekben kiegészítő funkciók ellátása folyik, s ezek az épületek egyébként sem felelnek már meg a korszerű elvárásoknak. Célunk, hogy a működés fenntartása mellett elvégzett fejlesztésekkel megfeleljünk a következő évtizedek kihívásainak.

Az Egyetem épületállomány és területi elhelyezkedés szempontjából rendkívül sokszínű képet mutat, mely összességében rendkívül nagy értéket képvisel. Az ingatlanok nagy száma és területi szétszórtsága a működés szempontjából hátrányos decentralizáltságot jelent. Ennek lehetőségek szerinti megszüntetése, mind a közelmúlt, mind a jövő meghatározó feladata.

Az épületállomány túlnyomó részének életkora megközelíti, illetve meghaladja a 100 évet. Az épületek műszaki kiépítését a létesítésük korára jellemző minőségi megvalósítás határozza meg, mind emellett a bennük működő funkciók technológiája az eltelt időszakban rendkívül megváltozott. Túl azon, hogy alaprajzilag a kor követelményeinek a legtöbb esetben nem felelnek meg, állapotuk folyamatosan romlott az elmaradt rekonstrukciók és felújítások, és a tervszerű karbantartás hiánya következtében. További hiányosság, hogy az épületek a szigorodó műszaki előírásoknak sem felelnek meg: az épületfizikai mutatók, hő- és nedvesség elleni szigetelések, előregedett, funkciójuknak nem megfelelő épületszerkezetek, a technológiai útvonalak szétválaszthatósága, az épületgépészeti hálózatok esetlegességei és anyag-használati tarkasága, a hátránnyal élők részére biztosítandó teljes körű akadálymentesítés szempontjából.

Az épületek, épületrészek másik nagy csoportját képezik azok, amelyek eredetileg kiszolgáló jellegű funkciót (pl.: nyitott színpad, felvonulási épület, stb.) láttak el, majd az évek során fokozatosan főfunkciójú profilt kaptak. A meglévő épületekben működő funkciók esetében – jelentős mértékben – hiányoznak a feladat ellátásához szükséges korszerű műszaki-technikai feltételek (pl.: légtechnika, kiszolgáló területek hiánya, gazdaságos üzemeltethetőség, szabályozható energetikai rendszerek, stb.)

A területek lekerítettségének módja és jelen állapotuk nem felel meg a mai biztonságtechnikai követelményeknek, de az épületeinkkel azonos korú, többnyire falazott rendszerű, kovácsoltvas betétes kerítéseink egy része balesetveszélyes állapotban van.

A tömb rendszerű ingatlanainkon jelentős problémát okoznak a telepi külső elektromos és közműhálózatok. A közműhálózatok közül főként a csatornarendszerek szorulnak cserére, korszerűsítésre. A működő hálózatok – a költségtakarékos, esetenként szakszerűtlen javítások következtében – rendszertelenek, a kiépítés helyenként kezelhetetlen. Ebből következően a rendszereivű újraépítésüket az üzemeltetési igények és költségek megkövetelik.

Célul tűztük ki, hogy, együttműködve a területileg illetékes kerületi önkormányzatokkal, bekapcsolódjunk a kerületi szabályozási tervek korszerűsítését célzó tevékenységbe, elérve ez által a telephelyeinkre vonatkozó beépítési paraméterek számunkra kedvezőbb módosítását. Ennek során, konkrét intézkedésként, kapcsolatba léptünk a VIII. kerületi önkormányzattal a kerületi szabályozási terv folyamatban lévő módosítása vonatkozásában.

2.13.2 Az ingatlanfejlesztési és felújítási program bemutatása

Az ingatlanfejlesztési és felújítási program kidolgozása az Egyetem stratégiai céljaival összhangban, azok európai szintű háttérrel történő ellátása érdekében történik és valósul meg.

A beruházási programok tervezésénél figyelembe kell vennie a sajátforrás hiányos helyzetet, fel kell kutatni a pályázatok nyújtotta lehetőségeket, mérlegelni szükséges a befektetők ajánlatait. Magántőke fejlesztésbe történő bevonása esetén elhúzódó előkészítésre lehet számítani a kincstári vagyonkörrel kapcsolatos jogszabályi feltételek megteremtése miatt és érdekében.

Az Egyetemnek meghatározó szerepe következtében folyamatosan fejlődnie kell ahhoz, hogy az országos szinten betöltött kulcsfontosságú szerepét megtartsa, illetve erősítse.

A stratégiai irányok megvalósításához olyan beruházási programot kell megfogalmazni, amely:

- hatékony működési feltételeket biztosít,
- javítja az egyetemi működést segítő infrastruktúra kihasználtságát, az adminisztratív, gazdasági és egyéb szolgáltatások színvonalát,
- biztosítja az oktatás különböző formáinak megfelelő - a kor színvonalán álló - technikai feltételeket,
- javítja a hallgatói életminőséget meghatározó körülményeket, az oktatók és kutatók, illetve más beosztású dolgozók munkafeltételeit,
- elősegíti az Egyetem országos funkciójának betöltését, a "szellemi központ" státusz megtartását.

A beruházási tervek konkretizálásánál figyelembe kell venni a több évtizedes elmaradást, ami az erőforrások nélküli objektív növekedésből fakad, az EU követelményeknek való megfelelés feltételeinek biztosítását, valamint az Egyetem versenyképességének megőrzését, fokozását.

Az Egyetem ingatlanfejlesztési elképzeléseinek fő irányvonalát képezi a jelen kor igényeinek megfelelő oktatási feltételek kialakítása. Ennek a követelménynek a teljesítése érdekében fel kell számolni a telephelyek elhelyezkedésére jellemző területi szétszórtságot, olyan oktató-, képző- és kutatóhelyeket szükséges létrehozni, ahol „hallgatóbarát” integrált környezetben folytatható az oktatás.

2.13.3 Intézményi beruházások és infrastruktúra fejlesztések

A Semmelweis Egyetem intézményfejlesztést érintő infrastrukturális fejlesztéseit az alábbi rövid programleírások mutatják be. Jelen dokumentum elfogadásakor a programok egy része még csak kezdeti fázisban van, illetve már megfogalmazódott ugyan a stratégiai fejlesztéssel összhangban az adott projektek lebonyolításának szükségessége, ugyanakkor számos olyan tényező határozza meg ezek létrejöttét, melynek feltételei még nem körvonalazottak.

Ugyanakkor az Egyetem mindenképpen fontosnak tartja, hogy ezen programok fontosságát jelezze e dokumentumban, hiszen az elkövetkező öt évben elengedhetetlennek tartja ezek megvalósítását annak érdekében, hogy a történelmi hagyományok töretlen folytatásával európai színvonalú orvosképző egyetemenként legyen jelen mind az egészségügyi oktatás, mind a progresszív betegellátás területén.

Az Egyetem – mint ezidáig is – a jövőben is mindent megtesz annak érdekében, hogy az alábbi programok kidolgozását a lehető legoptimálisabb környezetben, stabil finanszírozási háttér mellett valósítsa meg. A stratégiai vezetés folyamatosan keresi a megvalósíthatóság lehetőségét és kutatja azokat a forrásokat, melyek hozzásegítik céljai minél tökéletesebb eléréséhez; egy korszerű oktatási

tartalommal és struktúrával, a piaci igényekhez is alkalmazkodó kutatási aktivitással, modernebb, magas hatékonysággal működő betegellátással rendelkező Egyetem kialakításához.

Az egyes programok részletes kidolgozása középtávú feladat, az Egyetem az egyes projektek megvalósíthatósági tanulmányait folyamatosan készíti el, természetesen fenntartója, a Nemzeti Erőforrás Minisztérium folyamatos tájékoztatása mellett.

2.13.3.1 Semmelweis Egyetem Központi Épületének átalakítása

Központi épület rekonstrukciójának II. üteme

A Belső Klinikai Telepen folytatni kívánjuk az egyes épületek átfogó rekonstrukcióját. Ennek keretében indítjuk a Központi Épület felújításának II. ütemét, mely tartalmazza a pince és homlokzat teljes felújítását, továbbá az akadálymentesítési programhoz kapcsolódó lépcsőházi kialakítást lifttel, szinteltérés nélkül az udvarról. A tetőszerkezet teljes felújítása magába foglal mintegy 700 m² alapterületű részben galériázott beépítést is, mely jelentőségének megfelelő, méltó elhelyezést biztosíthat a Semmelweis Pályázati és Innovációs Központ részére.

Beléptető rendszer

Forgalomirányítási és szervezési, valamint vagyonvédelmi szempontból az Egyetem egésze és ezen belül a Belső Telep és épületei magukon viselik a létesítésük idején kialakult elveket és rendszereket. Ezek mára már hátrányossá vált hatásainak felszámolása az Egyetem elemi érdeke. Az első lépések megtételére már sor is került. A beléptető rendszer fokozatosan bevezetésre kerül valamennyi helyen, ahol nagyobb arányú felújítások történnek.

A rendszer kialakítást, megvalósítását és üzemeltetését nagyban nehezíti az egyetem intézményeinek szétszórta volta, a nagy alkalmazotti, hallgatói, beteg és látogató létszám. Az eddig lefolytatott elemzések arra az eredményre vezettek, hogy megoldást az egyéni beléptető-kártya rendszer telepítése és alkalmazása fog hozni.

Az egyénre szabott kártyákba telepített adatok fogják azt biztosítani, hogy mindenki az Egyetemnek csak azokra a területeire juthat be automatikusan, melyekre előzetesen jogosultságot szerzett. Ugyanakkor a számítógépes háttérrendszer megmutatja az összes, köztük az illetéktelen bejutásra tett kísérleteket tartalmazó, mozgás vonalát.

Ennek a rendszerbe állásától várjuk az illetéktelen mozgások megszűntét, a vagyonvédelem jobb megvalósulását.

A Központi épület vonatkozásában e rendszer telepítésének legnagyobb hozama a tömeg-forgalom leválasztása a vezetői és reprezentációs terekről, illetve kiemelten a nagy értékű könyvtári állomány védelme.

Akadálymentesítés

Az 1998. évi XXVI. törvény, mely a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról szól, valamint a mindenki számára akadálymentesen hozzáférhető környezet és közszolgáltatások

megteremtéséhez szükséges intézkedésekről szóló 1015/2005.(II. 25.) Korm. határozatban rögzítettekkel összhangban kötelességünk a szükséges feltétel-rendszerek megteremtése. Ezen belül a cél az akadályok számának csökkentése, az egyéni különbségek figyelembe vétele, ezáltal olyan környezet megteremtése, amely a fogyatékkal élő személyek környezethasználati lehetőségeit is figyelembe veszi, és mindenki számára kényelmesebb és biztonságosabb használatot tesz lehetővé.

A fent hivatkozott törvény szerint fogyatékos személy az, aki érzékszervi – így különösen látás-, hallás-, mozgásszervi és értelmi képességeit jelentős mértékben, vagy egyáltalán nem birtokolja. Ebből kifolyólag a végső cél az összes fajta hátrány csökkentését szolgáló feltételrendszer kialakítása. Jelen esetben is azonban csak arra van lehetőség, akár műszaki, akár pénzügyi, akár pedig rendszer-képzési szempontból, hogy a mozgássérültek esélyegyenlőségének feltételeit tudjuk az adott keretek között biztosítani. Ennek tervezése során a 29/2002.(V.17.) OM rendelet, mely a fogyatékkal élő hallgatók tanulmányainak folytatásához szükséges feltételekről rendelkezik, illetve az ehhez szorosan kötődő egyetemi szabályzatban leírtak alapján jártunk el.

A fentiekben részletezett elveknek és követelményeknek megfelelően – az általános gyakorlathoz is igazodó módon – a Rektori épület felújítása során is elvégzésre kerülnek az akadálymentesítési munkák. A mozgáskorlátozottak életfeltételeinek javítása oly módon fog megvalósulni, hogy az egész épületre kiterjedően a megközelíthetőség feltételei biztosítva lesznek. Az eddig számukra segítség nélkül megközelíthetetlen rektori épületnek a belső udvari, rámpás megközelítésű megnyitásával ez a probléma megszűnik. Az új térből induló, a kerekos kocsik fogadására alkalmas felvonó pedig az épület összes terének elérhetőségét fogja biztosítani. Hallgatói szempontból, ebben a vonatkozásban a könyvtár elérhetősége s legnagyobb jelentőségű. A hallgatókat érintő összes adminisztrációs ügy az új célterületen keresztül rendezhető lesz.

E feladatkörhöz kapcsolódnak még a mozgássérültek részére kialakításra kerülő szociális blokk munkái, illetve közlekedést könnyítő, a magas küszöbök megszüntető munkálatok is.

2.13.3.2 Belső Tömb rehabilitációja

2.13.3.2.1 Mária utcai Szemészeti Klinika – Látásgyógyító- és Kutató Központ

A Mária utcai Szemészeti Klinika és a tervezett Látásgyógyító- és Kutató Központ feladatai:

- Az intézmény 24 órás ügyeleti szolgálatot teljesít, az Egészségügyi Minisztérium kiemelt besorolással minősítette 2006-ban.
- A graduális- és posztgraduális képzésben országosan is kiemelkedik az oktatási funkció: a magyar-, angol- és német nyelvű orvos és fogorvos tanuló hallgatók képzése mellett, évente 10-14 rezidens képzését látja el az intézmény, emellett a régióban tevékenykedő több mint 300 szemorvos kötelező és választott posztgraduális képzési programját látja el.
- Az intézmény mindig is úttörő szerepet töltött be a szürkehályog műtéti ellátásával kapcsolatosan, a legújabb műtéti technikák kifejlesztésében, országos bevezetésében, valamint a legújabb, még jobb látás minőséget biztosító műlencsék kifejlesztésében és bevezetésében.
- A fénytörést változtató műtéteken kívül az országban egyedülállóan OEP finanszírozással végzik a terápiás célú excimer lézerkezeléseket.

- Szintén országos jelentőségű a szaruhártya betegségek kezelése, illetve a szaruhártya átültetések kétharmada a klinikán történik.
- A macula degenerációval kapcsolatos magyar és nemzetközi kutatásokba évek óta bekapcsolódott a klinika, ezen kutatások célja újabb terápiás lehetőségek kidolgozása az időskori macula degeneráció megelőzésére, illetve hatékony gyógyszeres kezelésére.
- A zöldhályog ugyanígy népegészségtani jelentőségű, a klinika gondozási programja országosan is kiemelkedik.
- A századelőn a budapesti Szemészeti Klinika volt a szemészeti plasztikai sebészet egyik világszerte ismert és elismert fellegvára. Ezt a vezető szerepet sikerült fenntartani, az orbitális implantátumok és a súlyos szemkörnyéki rosszindulatú daganatok ellátása szintén országos jelleggel működik.
- A gyermekszemészet minden ága rendelkezésre áll az intézményben, kezdve a ROP szűréstől és a súlyosabb esetek műtéti ellátásától kezdve, a gyermekkori kancsal műtéteken át, a sérülések utáni látás rehabilitációig. Az intézményben került kidolgozásra egy olyan kancsalságot kezelő műtéti technika, amely kevésbé invazív, jó eredményeket és gyors gyógyulást biztosít.
- A diagnosztikai eszközök koncentrálása révén a nemzetközi kutatási projektekbe is bekapcsolódni tudó ultrahangos és elektrofiziológiai, valamint hullámfront diagnosztikai laboratóriumok működnek az intézményben.
- Telemedicinális módszereket alkalmazva az ország bármely pontjáról elektronikusan elküldhető lenne a páciens szemfenéki fotója, amely alapján a szűrővizsgálat és az optimális kezelés anélkül eldönthető lenne, hogy a beteg fizikálisan megjelenne. Természetesen, akinek szemfenéki lézerkezelésre, vagy műtéti beavatkozásra szüksége lenne, azok berendelése megtörténne.
- A Látásgyógyító- és Kutató Központnak a szemészeti alap- és alkalmazott kutatás is a feladata lenne. A jelenleg is létező szakmai kapcsolatok segítségével rövid időn belül nemzetközi kooperációra alapozott kutatócentrum épülhetne ki, amely szoros egységben működhetne a szemészeti betegségek ellátását végző háttérintézménnyel, azaz a klinikával.

2.13.3.2.2 Mária u. 38-40.

A két szomszédos ingatlan központi helyen, az egyetemi belső klinikai tömb mellett, a Mária utca másik oldalán helyezkedik el. Az önálló helyrajzi számokon nyilvántartott telkeken lebontásra került az igen rossz műszaki állapotú épület, melyben olyan funkciók működtek, amelyek kiváltását az Egyetem más helyszíneken oldotta meg.

Az ingatlan területén található foghíjtelek **parkoló** céljára került kialakításra. Ezzel a funkcióval több síkon jelentősen javult a helyzet: tekintettel a környék utcáinak zsúfoltságára, valamint a belső tömb belső udvarának igen korlátozott befogadóképességére, az egyetemi dolgozók számára megkönnyítettük a parkolást, illetve biztosítani tudjuk olyanok részére is a megállást, akik számára a belső udvaron már nem tudunk helyet biztosítani.

További igen nagy előnyt jelent a klinikákra érkező betegek részére, hogy az egyetemi parkolóban meg tudnak állni, így viszonylag rövid úton közelíthetik meg a betegellátó intézményeket, mely ma már mind egészségügyi, mind városépítészeti alapkövetelmény.

A két hasonló méretű (665 és 694 m²) ingatlan telekegyesítése után lehet a tervezett beruházást megkezdeni.

Ennek keretén belül, külső tőke bevonásával **multifunkcionális épület létrehozása a célunk, melyben többek között az Egyetem gazdasági adminisztrációs szervezetei, oktatási helyiségek, bérrendelők és vendég apartmanok** kerülnének elhelyezésre.

Ez a beruházás bár telekkönyvileg független területen fog lezajlani, de érdemi kihatása lesz a Belső Klinika Telep egészére is. Ugyanis többek között - figyelembe véve a földfelszín alatti maximális 85 %-os mértékű beépíthetőséget - a háromszintesre tervezett mélypincei parkolók a telepi gondok megszüntetésére is szolgálnának. Az előzetes tervek alapján **90 db parkoló** alakítható ki. A további szintek alapterülete 1000 m² körül alakulhat. A kerületi szabályozási előírások alapján a pinceszinteken felül további **6 szint** építhető. Átgondolt felhasználói igények szerint megtervezett hasznosíthatósággal a jelzett funkciók korszerű elhelyezést nyernek az új épületben.

A hallgatók részére korszerű **szemináriumi helyiségek** alakulnak ki, mobil térelválasztási lehetőséggel, amely biztosítja a megfelelő flexibilitást, az egyénre szabott képzés minél magasabb fokú teljesíthetőségét. Ezek az oktató terek a kor **audiovizuális eszközeivel** és az egyetem teljes számítógéphálózatához való kapcsolódási lehetőséggel lesznek ellátva. Ugyanakkor lehetőség nyílik arra, hogy az órarendileg le nem fedett időszakokban bérbeadásra kerülhessenek, pl. valamely egészségügyi világcég továbbképző tanfolyama számára.

2.13.3.2.3 Transzplantációs referencia központ és integrált hálózat kialakítása

A transzplantációs igény és technológiai fejlődés tendenciája megköveteli, hogy csúcstechnológiával rendelkező, költség-hatékony, integrált rendszerek kerüljenek kialakítására, melyek képesek a magas progresszivitású és minőségi transzplantációs igényeket, valamint az ellátások teljes vertikumát biztosítani.

A rendszer csúcshintézménye a **Semmelweis Egyetem** (két telephellyel: Transzplantációs és Sebészeti Klinika, Ér-és Szívsebészeti Klinika). Az előbbi a hasi szervek (vese, máj, hasnyálmirigy) az utóbbi a mellkasi szervek (szív és tüdő) átültetésének központjaként már jelenleg is az országban történő transzplantációk kétharmadát biztosítja.

2010-ben megalakult a **Semmelweis Transzplantációs Centrum**, mely az összes programot összefogja és a racionalizálás és hatékonyság interdisciplinális fórumaként használja a Semmelweis márkanévét. A következő időszak legfontosabb előrelépése az élődonoros átültetések számának fokozása a vesze vonatkozásában alternatív terápiás megoldásokkal (paired exchange, list exchange, ABO inkompatibilis átültetések), a hasnyálmirigy program szigetsejt átültetéssel való kibővítése a genfi egyetemmel kooperációban és az élődonoros májátültetés hazahozatala a gyermekprogram részeként.

A mellkasi szerveknél a felnőtt szívtültetés teljes programjának megvalósítása a Városmajorban a Kardiológiai Központ bevonásával (műszív program indítása, utógondozás átvétele) és a tüdőtranszplantáció hazahozatala Bécsből a Városmajorba. Mindehhez nélkülözhetetlen a sikeres struktúraracionalizálás és a korszerű infrastruktúra fenttartása és kialakítása, hogy a transzplantációs igényeknek megfeleljünk. Az Eurotransplanthoz való csatlakozás új dimenziókat nyit, mely az első évben (2012) ablakot nyit a világra, a második évtől (2013) pedig a teljes jogú tagság napi rutinjához kell vezessen és ez már a hosszútávú perspektívát jelent.

A **Transzplantációs és Sebészeti Klinika** 2011-ben akkreditálva lett európai képzőközpontként, ez jelentős diplomáciai siker, és szintén a fent említett komplett célok elérését szolgálja.

Az elérendő **stratégiai célok**:

- Egyenlő hozzáférhetőséget, az ellátás teljes vertikumát és több egészségnyereséget nyújtó korszerű eljárások bevezetését biztosító transzplantációs vezető referencia központ és hálózat kialakítása Budapesten
- Közép-Kelet Európa vezető centrumává válni
- A gyógyítás hatékonyságának, biztonságának, valamint minőségének növelése korszerű infrastruktúrafejlesztéssel (eszköz, épület, akadálymentesítés, stb.).
- Intenzív nemzetközi együttműködések kialakítása
- A donációs aktivitás növelése a Korányi projekt keretén belül kerülhet megvalósításra

2.13.3.3 Korányi Projekt (Külső Klinikai Tömb)

A **projekt célja** a Semmelweis Egyetem Külső Klinika Telepén a szakmai és anyagi erőforrások koncentrációját lehetővé tevő új klinikai tömb kialakítása, mely a műtői és diagnosztikai kapacitások koncentrálása és racionalizálása, valamint modern infrastrukturális felszereltsége révén egyaránt lehetővé teszi a gazdaságilag és szakmailag hatékony működést, és a korszerű, magas színvonalú betegellátást. A projekt révén egészségpolitikai szempontból jelentős új egészségügyi szolgáltatások is bevezetésre kerülnek, mivel az új klinikai tömbbe költöző klinikák leromlott állapotú, régi épületei felújítás után egynapos sebészeti, rehabilitációs, nappali ellátási funkciót kapnak. A rehabilitált épületekben lehetőség nyílik korszerű előadók, jól felszerelt kutatóhelyiségek létesítésével az oktatási és kutatási feltételek javítására is.

Az új tömb létrehozása az **Egyetem egészének működésére pozitív hatást gyakorol**. A racionalizálás és funkcióváltás következtében a Belső Klinika Telep Klinikái is korszerűsödnek, szakmailag megújulnak. A projekt révén a Semmelweis Egyetem működése racionálisabbá válik, a betegellátás szakmai színvonala javul, az oktatás és kutatás infrastrukturális feltételrendszere javul, a betegek és alkalmazottak elégedettsége nő.

A projekt eredményeként megszűnik a jelenlegi több mint 10 klinika területi elkülönülése, már-már elszigeteltsége. Az egységes kapcsolati rendszerek jelentős gazdasági előnyök megvalósításának lehetőségét is megteremtik (betegszállítás, anyagszállítás, eszközök hatékonyabb kihasználásának lehetősége, energetikai ellátás gazdaságossága, biztonságosabbá tétele stb.) A klinikai párhuzamosságok megszüntetésével lehetőség nyílik humán-erőforrás koncentrálására és az uniós munkaidő direktíváknak megfelelő mennyiségű munkaerő biztosíthatóságára.

A **centralizáció** további - egészségpolitikai szempontból különösen jelentős – előnye az igen költséges aktív klinikai ágyak számának csökkentése, és számottevően alacsonyabb költségvetésű üzemeltetése. A felszabaduló épületekben új, eddig hiányzó szakmai funkciók kapnak helyet (egynapos sebészeti beavatkozások, nappali ellátások, rehabilitáció).

Budapest három **sürgősségi központjának** egyike lesz a Semmelweis Egyetem külső klinikai tömbjének bázisán, a Korányi Projekt keretében létrejövő új betegellátó egység. Az Új Széchenyi Terv egyik legkiemelkedőbb egészségügyi fejlesztése 8, 1 milliárd forint uniós forrásból valósul meg. Ez egészül ki egy 1,9 milliárd forintos támogatással, mivel a Nemzeti Erőforrás Minisztérium egészségügyi államtitkársága által meghirdetett Semmelweis Tervhez igazodva a projekt szakmai-műszaki koncepciója bővült.

A sürgősségi központon kívül a fejlesztés irányába esnek a különböző szakmák speciális sürgősségi majd további kezelést igénylő területei. Itt található Magyarország szakmailag legkiemelkedőbb sebészeti akut ellátási részlege is. A tömbön belül megvalósul a komplex sürgősségi betegellátás és az egységes intenzív ellátási háttér is. A telepen a Korányi projekt keretein belül szintén költséghatékonyabban működhet a számottevően megerősödő képalkotó és laboratóriumi diagnosztikai központ, valamint

tovább funkcionál az akut ellátáshoz nélkülözhetetlen, a nem állami tőke bevonásának példájaként is említhető jelenleg is működő művese centrum.

Az első ütemben kialakítandó új épületben kap helyet a központi műtőblokk, a központi intenzív osztály, a központi sürgősségi betegellátó osztály, a központi radiológia diagnosztika, valamint a központi laboratórium, amely innovatív kutatóbázisként is funkcionál. Az új épületekben kerülnek elhelyezésre a manuális szakmák (ortopédia, sebészet, traumatológia, stb.) és a magas technológiai háttérrel igénylő aktív ellátó területek. A régi, felújítandó épületek adnak otthont a jelentősen komfortosított fokú hotelszolgáltatásoknak, egynapos sebészeti beavatkozásoknak, speciális nappali ellátási formáknak és a rehabilitációs funkcióknak.

A projekt jól illeszkedik a **városrész** (VIII. kerület, Józsefváros) **rehabilitációs tervéhez**, valamint a megkezdett Corvin-Szigony projekt munkálataihoz, és jelentősen befolyásolhatja a régió népegészségügyi mutatóit.

A Korányi projekt fontos célkitűzése, hogy kiemelt, az egészségügy progresszivitásának csúcsát jelentő, **s népegészségügyi szempontból is fontos beavatkozások és szolgáltatások bővüljenek** a hazai szakemberek innovatív szellemi alkotásaival. A magas infrastrukturális fejlettség, a biztosítók és az ipar szereplőinek érdeklődését is kiváltja, hiszen a Szentágothai Tudásközponttal jó befogadó területté válik az Egyetem az innovatív alkalmazott klinikai kutatások számára. A Tudásközpont Inkubátor Háza és a Korányi Projekt együttesen lesz képes növelni nem csak saját, hanem a magyarországi egészségipar versenyképességét is.

A projekt nagyfokú **szinergizmusban** áll az Egyetem oktatási-képzési projektjével, a Medicampus projekttel is, amennyiben lehetőséget ad a hazai és külföldi orvosképzés klinikai gyakorlatának megerősítésére. A Medicampus projekt célul tűzte ki, hogy a Semmelweis Egyetem Közép-Európa vezető egészség tudományi képzőhelyévé váljon azáltal, hogy oktatási infrastruktúráját megerősíti, új, korszerű, e-based Oktatási Központot hoz létre, valamint Központi Egyetemi Betegellátó Központok megvalósulása által az oktatás gyakorlati helyeit is korszerűsíti. A projekt révén az SE nagyobb számban lesz képes fogadni az európai diákokat, valamint alkalmassá válik a telemedicina gyakorlására is.

Ezzel **Magyarország versenyképessége** javul az európai piacon, aminek következtében az ország megkerülhetetlen részévé válik a szélesesen értelmezett európai egészségiparnak.

Valamennyi Semmelweis Projekthez hasonlóan, a Korányi Projekt is lehetőséget biztosít a világ egyéb részein dolgozó orvosok számára, hogy ismét be tudjanak illeszkedni a klinikai tudomány hazai élvonalába.

A kormányzati elképzeléseknek megfelelően országos szinten is szükséges az egészségügyi rendszer struktúraváltása; a Korányi projekt kielégíti ezen irányelveket. Egyrészt a progresszivitás elvén felépülő, regionális, illetve térségi együttműködésen alapuló, betegközpontú, lakosság közeli ellátási formákat előnyben részesítő, megújuló egészségügyi rendszernek kell működnie. Be kell fogadnia a korszerű technológiákat és eljárásokat, alkalmazkodnia kell a változó szükségletekhez.

A struktúraváltás érdekében olyan **intézménystruktúra- és működés átalakítást**, illetve **fejlesztést** kell végrehajtani, amely a progresszív ellátás csúcsát képező ellátásokból, a fekvőbeteg ellátásból eltolja a befejezett betegellátás tömegét a progresszivitás alacsonyabb szintjeire. Az átalakítás nyomán létrejövő struktúrának az ellátandó feladat természetéhez igazodó szakmai és gazdasági méretgazdaságossági megfontolások alapján elosztott kapacitásokkal kell biztosítani a hozzáférhetőséget és a területi kiegyenlítést. A Semmelweis Egyetem projektjében világos célként fogalmazódik meg, hogy a progresszív ellátás csúcsának megfelelő színvonalú, ugyanakkor fenntartható-üzemeltethető körülmények között tudjuk betegeinket ellátni.

Szükséges mind a **járó-, mind a fekvőbeteg ellátórendszer fejlesztése**. Az egészségügyi ellátások hatékonysága és minősége érdekében a kórházak infrastruktúrájának fejlesztése elkerülhetetlen. A több telephelyes rendszert felszámoló központosítással, mátrix szervezeti struktúrák kialakításával a költséghatékonyság növelése valósul meg az ellátás minőségének javulásával egy időben. A Korányi projekt keretében az új, központi épületben kerül elhelyezésre a központi műtőblokk és intenzív osztály, központi laboratórium, ily módon racionalizálva a területi elhelyezkedést és növelve a költséghatékonyságot.

A beavatkozás érinti a **kórházi eszközpark** állagát, amely a magasabb színvonalú, esélyegyenlőséget teremtő egészségügyi ellátás irányába hat, mert lehetőséget biztosít a szükségleteknél kevesebb ellátást nyújtó szakmák infrastruktúrájának fejlesztésére és a nagy értékű műszerek és eszközök beszerzésére, cseréjére. A szakmai átalakulás révén kvalifikált munkahelyek teremthetők, mellyel a versenyképesség nő, ugyanakkor az ellátás színvonalának emelkedése okán, hosszú távú hatásként az egészséges életévek száma is nő. A Korányi projekt kidolgozásában a szakmáknkénti centralizáció leginkább kézzel fogható hozadéka éppen a humán erőforrás-felhasználás racionalizálása, valamint új munkahelyek teremtése.

A szolgáltatások területi koncentrálása, a műszaki fejlődést követő ellátási formák feltételeinek megteremtése a költséghatékonyabb működést szolgálják. A Korányi Projekt eredményeképpen átalakuló Külső Klinikai Tömb, nemcsak a költséghatékony struktúra és egészségnyereséget eredményező modern szolgáltatás, hanem a gazdaságilag eredményes egészségügyi szolgáltatási potenciál kialakításának elengedhetetlen bázisai.

Az egészségügyi kutatás-fejlesztés, valamint az innováció szintén hangsúlyosan jelenik meg a kormányzati elképzelésekben: nélkülözhetetlen az innovációbarát környezet kialakítása, az alapkutatások implementációjának és az alkalmazott kutatásoknak a fejlesztése. Ennek szellemében a Korányi projekt során létrejövő központi laboratóriumi szint célzottan innovatív kutatóbázisként is funkcionál.

A Semmelweis Tervben meghatározott egészségügyi struktúra-átalakítással járó feladatokról, a kiemelt feladatok végrehajtásához szükséges intézkedésekről szóló 1208/2011. sz. Korm. határozattal összefüggésben a tervezett projekt tartalmának módosítása szükséges a Nemzeti Erőforrás Minisztérium és a Semmelweis Egyetem, mint Projektgazda között 2011. november 15-én aláírt Együttműködési Megállapodásban rögzítettek szerint. A Megállapodás a projekt támogatható szakmai tartalmát az eredeti Korányi Projekt épület további 2 emelettel történő bővítésével az alábbiak szerint határozza meg:

- a) Az épületben az 5. emeleten kerül elhelyezésre az eredeti tervekben szereplő 4 db műtő az ortopédia számára. Kialakításra kerül további 8 db új műtő helyiség,

mely a jövőben központi műtőként fogja kiszolgálni az ortopédiai és egyéb sürgősségi ellátáshoz kapcsolható műtéti igényeket, valamint kialakításra kerülnek 16 db perioperatív megfigyelő/ébredő ágy befogadására alkalmas helyiségek.

- b) Az eredeti programban szereplő 29 ágyas Központi Intenzív Osztály további 18 intenzív ágygal való bővíthetőségéhez és a 12 pre/postoperatív őrző számára további helyiségek kerülnek kialakításra a 4. emeleten.
- c) A később kialakítandó helikopter-leszállót az épület (gépház) tetején kell elhelyezni.
- d) A Minisztérium által elvárt állapothoz a pincészet alapterülete megnagyobbítandó, itt helyezendők el a szociális helyiségek (személyzeti öltözők), továbbá azok a gépészeti területek, amelyek a megnövekedett kapacitást és kubarát ki tudják szolgálni (nagyobb elektromos energia-központ, nagyobb hőközpont, szellőző-gépház).
- e) Az eredeti támogatási program kiegészül a kiemelt sürgősségi osztály létrehozásával és kontrol ambulanciák kialakításával, melyek az új Korányi tömb és a Nőgyógyászati és Szülészeti Klinika meglévő tömbje között kialakuló belső udvaroknak a Korányi tömb felőli végén, az új Korányi épület udvari frontján, fsz. +1. emelet beépítésével összesen mintegy 550 m²-en valósulnak meg.
- f) Az épület 3. emeletén 110 ágy elhelyezését lehetővé tevő hotelszint kerül kialakításra a későbbi szakmai program megvalósítása érdekében.
- g) A 8 műtő, a 18 többlet intenzív ágy, a 12 pre/postoperatív őrző ágy, valamint a 110 ágyas hotelszint végső megvalósítása az pályázati elszámolást követően, a KMOP pályázati forráson felül, fejezeti forrásból, valamint intézményi (Projektgazda) önerőből történik.
- h) A Felek egyetértenek abban, hogy a Korányi tömb jelenlegi fejlesztési projektjétől függetlenül - a telephely hosszú távú fejlesztésével összhangban - megvizsgálják a térségi kiemelt traumatológiai ellátáshoz még szükséges mintegy 70 ágyak a telephelyen történő elhelyezése lehetőségét.

2.13.3.4 Nyitva Európára Projekt (Kútvölgyi Klinikai Tömb)

2.13.3.4.1 A Kútvölgyi Klinikai Tömb megújítása

A program Magyarország viszonylatában kiemelkedő elhelyezkedésű Kútvölgyi Klinikai Tömb megújítását foglalja magába, amelynek révén a magyar ellátórendszer versenyképessége fokozódna, és olyan, Európa szerte kurrens terápiás eljárások megvalósításának adna helyet, mint pl. a Minimal Invasive Surgery beavatkozások, vagy a nagy erőforrásokat érintő implantátumok behelyezésének csoportjai. Fontos szinergia lép fel a Kormány tervei között szereplő egészségügy és gyógyturizmus fejlesztése terén is.

2.13.3.4.2 Egyetemi Interaktív Szimulációs Oktatási Központ

A Semmelweis Egyetem KMOP pályázat keretében Magyarországon egyedülálló, gyakorlatorientált oktatást elősegítő skilllabor-fejlesztést valósít meg az élettudomány területén. Az Egyetem három kara oktatási, kutatási igényeinek összefogása hatalmas kihívás. Az Egyetem a projekt keretében arra vállalkozik, hogy létrehoz egy központi skill labort, illetve ehhez kapcsolódóan 15 intézetében valósít meg fejlesztést, audiovizuális felszerelések és további gyakorlati segédeszközök beszerzése, üzembe helyezése révén. A fejlesztés eredményeként több mint 3000 hallgató részesül magasabb szintű, gyakorlatorientált képzésben több mint 1000 m² területű oktatóközpont létrehozásával.

A projekt általános célja a Semmelweis Egyetemen folyó orvoscépzés modernizálása, színvonalának emelése. A projekt céljai összhangban vannak az Egyetem azon törekvésével, hogy piacvezető szerepet játsszon a hazai orvos- és egészségtudományi képzés, betegellátás, kutatás és innováció területén. A megvalósítás révén nő az egyetemről kikerülő orvosok tudásszintje, a képzés során a hallgatók több gyakorlati ismeretre tesznek szert, manuális készségeik javulnak, az oktatás korszerűbb technikai feltételek között valósul meg. E körülmények növelik a végzett orvosok elégedettségét, csökkentik a pályaelhagyást, a külföldi képzés, munkavégzés választását, összességében mérséklik a hazai orvoshiányt. A projekt várt eredményei vonzóbbá teszik a képzést a hazai hallgatók mellett a külföldi diákok, valamint a jó hírű külföldi oktatók számára. A képzési körülmények javulása visszatartó erőt jelent a jelenlegi egyetemi oktatók körében, s ösztönzi a külföldre távozott magyar oktatókat, kutatókat a hazatérésre.

A projekt konkrét célja az Egyetemen folyó orvoscépzés gyakorlatorientáltságának erősítése, technikai feltételeinek javítása. Az orvoscépzés során az elméleti és gyakorlati ismeretek egymásra épülnek; utóbbi esetében elengedhetetlen a személyes, manuális tapasztalatszerzés. A páciensek körében végzett gyakorlati oktatás számos problémát vet fel, a megoldást a valóságot modellező, szimulációs eszközök, eljárások alkalmazása jelenti. A projekt révén megvalósítani kívánt skill laborokban a hallgatók életszerű helyzetekben, kockázatmentesen gyakorolhatják az eszközök használatát, alkalmazhatják a szükséges eljárásokat, szert tehetnek a váratlan orvosi helyzetek megoldásához szükséges készségekre, gyakorolhatják a team-munkában való részvételt, a vezetői és csoporttagi szerepeket. Mivel az orvoscépzés, illetve a betegellátás kiemelten eszközigenyes terület, a projekt megvalósítása jelentősen javítja az Egyetem infrastrukturális ellátottságát.

Hasonló programot tervez az Egyetem, melynek keretében a Kútvölgyi Interaktív Szimulációs Oktatási Központ kialakítására készült egy tanulmányterv, mely két ütemben tervezi a megvalósítást. Az első ütem a szimulációs terem és az anesztézia szimulációs helyiségeinek kialakítását, valamint az ezeket kiszolgáló helyiségek (vezetői, oktatói szobák, közlekedő, recepció) tartalmazza. A második ütemben kerülne sor az előadóterem és kiszolgáló részeinek kialakítására.

2.13.3.5 Gyermekonkológiai Központ (Tűzoltó utca)

Az Egyetem két gyermek klinikájának jövőjét a gyermekgyógyászati profilok megosztásában látja. Ennek egyik eleme a 60 ágyas gyermek Haemato-onkológiai Centrum kialakítása a Tűzoltó u-i telephelyen. Újjáalakítva a II. Gyermek Klinika épületét új, speciális anya-gyerek szobák, steril ellátó helyek kerülnek kialakításra. Olyan közösségi terek jelennek meg, melyekben a gyógykezelés alatt álló gyermekek állapotuknak megfelelően élhetik az átlag gyermek mindennapjait.

A szakmai követelmények, és a szakemberek egy teambe összpontosítása a magas szakmai színvonalú gyógyítás és egyben a költséghatékony működtetés elengedhetetlen feltételévé vált. A teljesítmények alapján jól látszik, hogy ez a centralizáció Budapesten már magától megindult, hiszen az ellátott betegek száma és számarány egyértelműen mutatja az Egyetem, és ezen belül is a Tűzoltó u-i klinika túlsúlyát.

A haemato-onkológiai betegellátás koncentrációját tehát nemcsak az Egyetem kapacitásian belül érdemes véghezvinni. Mindezt a Közép-Magyarországi régióra kiterjesztve olyan gyógyító-oktató-kutató centrum hozható létre, melynek Európai uniós akkreditációja által tekintélyes tudományos központ alakulhat ki.

A szakember gárda és a speciális ápoló személyzet a betegek ellátása mellett jelenlegi is jelentős tudományos munkát végez. A fejlesztés eredményeként a jövőben gyógyszer kísérleti és gyógyászati technológiai kutatóbázis is kialakítható.

Az onkológiai rehabilitációs programok teljes szakmai spektrumukkal jelenhetnek meg, hiszen a tornatermektől a vizuális foglalkoztató helyiségig minden a rendelkezésre fog állni. A rehabilitációs szakorvos képzés olyan teret kap, ahol az elméleti és a gyakorlati képzés szoros együttműködésben valósítható meg.

Mindezen infrastrukturális fejlesztés lehetővé teszi, hogy a graduális és posztgraduális képzésben nagyobb hangsúlyt tudjunk fektetni az onkológiai és rehabilitációs szakmára.

Az új épület teret enged a kiscsoportos és egyéni képzési programoknak csakúgy, mint a kísérleti kutató elektronikus könyvtárnak.

A Klinika hőellátását biztosító rendszer rekonstrukciója elkerülhetetlen. A korszerűsítés célja a kornak megfelelő hőellátó berendezések felszerelése, ahol erre a műszaki feltételek adottak, ott megújuló energiaforrások alkalmazása.

2.13.3.6 Nagyváradi téri elméleti tömb (NET)

Nagyváradi téri épülettömb felújítása, konferencia központ kialakítása, nagyelőadók korszerűsítése, elméleti intézetek korszerűsítése:

A Semmelweis Egyetemen folyó magas színvonalú szakmai munka bázisul szolgál annak, hogy az Egyetem központi szerepet vállal olyan rendezvények szervezésében, melyek célja szakmai továbbképzés, kutatási eredmények bemutatása. Szervezője több nemzetközi és hazai szakmai szervezet összejöveteleinek, nemzetközi tudományos üléseknek kongresszusoknak, konferenciáknak, és egyéb a kutatás oktatás területéhez kapcsolódó eseménynek.

Az Egyetem nem csak szakmai múltja és jelene, hanem a területi elhelyezkedése alapján szervezője és lebonyolítója lehet az ország és a régió egyéb szakterületek által rendezett konferenciáknak kongresszusoknak.

Ezen rendezvények nagy részét jelenleg külső helyszíneken kell lebonyolítani, mert az Egyetem nem rendelkezik megfelelő színvonalú helyiségekkel.

A Semmelweis Egyetem fejlesztési programjában szerepel a Nagyvárad téri tömbben egy Központi Előadó Komplexum (KEK) kialakítása, mely a jelenlegi Díszterem, Tanácsterem, Galéria, Díszpáholy terem, Aula átalakításával, korszerűsítésével jön létre.

A KEK-hez kapcsolható nagy számú résztvevő esetén a két felújítandó nagyelőadó, valamint a nemrég kialakított 80 férőhelyes előadó és gyakorlati termek is.

Az oktatás infrastrukturális minőségének javítását is megoldva készül el a két központi előadó teljes felújítása.

A két egységhez zárt láncú hálózat kerül kiépítésre, melyek a két egység együttes használatát több szinten teszik lehetővé, számítógépes konferenciák lebonyolítására is lehetőség lesz..

Az elméleti intézeteknek helyet adó toronyépület teljes műszaki felújítása szükséges. Az Egyetemen zajló GMO kutatások telephelye ebben az épületben került kialakításra, mert az Uniós előírások szükségessé teszik az izolált GMO telephely kialakítását. Ezt az Egyetem a NET XXIII. emeletén kialakított központi telephelyen tudja kialakítani.

Azt itt kialakításra került telephely eszközállomány beszerzésével korszerű, zárt rendszerű helyszínt biztosít több kar kutatóintézetei (ÁOK, FOK, GYTK) részére.

A munkálatok keretében az Egyetem teljes gépészeti és elektromos felújítást tervez. Az elmúlt közel négy évtized alatt a gépészeti vezetékek állapota kritikus szintre süllyedt, a jelenlegi rendszerek elavultak, nem biztosítják elvárható szinten az oktatáshoz, munkavégzéshez szükséges környezeti feltételeket.

A NET hőszolgáltatása elavult, az Egyetem tervei között szerepel a kornak megfelelő hőellátó berendezések, rendszerek kiépítése. Ahol a műszaki feltételek adottak, ott megújuló energiaforrásokat kívánunk alkalmazni; többek között napkollektorokkal tervezzük (lepeny épület tető) előállítani a használati melegvíz jelentős részét.

2.13.3.7 Új egyetemi Campus kialakítása az EOK épületének körzetében

Az Egyetem adottsága a jelenleg használt ingatlanok széttagoltsága, az épületek többségének rossz állapota, mely helyzet javítása ugyan az Egyetem szándékában áll, ugyanakkor kellő finanszírozottság hiányában az épületek rekonstrukciója sok esetben nem megvalósítható.

Az EOK megnyitása és működése felveti annak gondolatát, hogy az épület környékén lévő telkeken alakítson ki az Egyetem olyan infrastrukturális környezetet, mely méltó folytatása az EOK épületében megkezdődött fejlesztésnek és otthont adhat az oktatás több intézetének kulturált, jól felszerelt elhelyezésére, jelentősen növelve ezzel a hallgatók számára nyújtott szolgáltatási színvonalat, erősítve oktatóink iránti megbecsülést.

Előzetes tájékozódások alapján az EOK épületét határoló, jelenleg üres telkek megfelelő helyszínt jelentenének egy ilyen jellegű beruházáshoz.

A Tűzoltó utca és a Thaly Kálmán utca sarkán álló telkek beépítésével cca: 10-15.000 négyzetméteres épület hozható létre.

Felépítésre kerülhet itt egy olyan multifunkcionális épületrész, melynek 20%-ában laborok, 80%-ában irodák, tárgyalóhelyiségek, valamint olyan, nagy létszámot (300-400 fő) is befogadó előadótermek kerülhetnek kialakításra, melyek jelenleg nem elérhetőek az oktatás számára, megnehezítve ezzel az oktatói munkát.

2.13.3.8 A Gyógyszerésztudományi Kar infrastrukturális fejlesztése

Az elmúlt évben a hagyományosan kiemelkedő tudományos outputtal rendelkező két intézet, a Gyógyszerhatástani és Gyógyszerészi Kémiai mellett a Kar másik négy intézetének a tudományos outputja is növekedett. Ezeket a törekvéseket a jövőben is ösztönözzük.

Amint azt a MAB 2010-ben Egyetemünkön járt Látogató Bizottság megállapította, „az egyébként kiválóan működő” Gyógyszerésztudományi Kar igen sanyarú infrastrukturális helyzetben van, mely a további szakmai fejlődést is hátráltatja. Ezen helyzet javításán segíthet, ha – a GYTK Högyes Tömb szomszédságában lévő, jó állapotban lévő, immár negyedik éve használaton kívüli, de közepes befektetéssel feléleszthető és átalakítható – Schöpf-Mérey Ágost Kórház épületét a Semmelweis Egyetem a Gyógyszerésztudományi Kar használatára megkapja és átalakítja.

A Gyógyszerésztudományi Kar jelenleg szétszórtan elhelyezkedve kénytelen működni. Központja a Högyes Endre utca 5. és a Högyes Endre utca 7-9 sz. alatti, egymás mellett lévő ingatlanokon található. Ezen kívül az Üllői út 26. sz. alatti Rektori épületben van a karhoz tartozó Farmakognózia Intézet és a Nagyvárad téren a Gyógyszerhatástani Intézet.

Az igényelt bővítés a Hőgyes Tömb meglévő épületeinek felhasználásával, és – mint másutt említettük – a telekszomszédságban lévő Schöpf-Merei Ágost Kórház megszerzésével, átalakításával és a Hőgyes Tömb meglévő egységeivel való funkcionális egyesítéssel oldható meg, mely megoldás az elképzelhető megoldásoknak bizonyosan a legolcsóbb, legracionálisabb lehetőségét kínálja.

A bővítés mértéke a Schöpf-Merei Ágost Kórház és Anyavédelmi Központ 4960 m² bruttó alapterületű üres ingatlana, a kapcsolódó telekrésszel.

A Hőgyes tömb bővítésével a szakmai célok az alábbiakkal egészítendők ki:

- Biztosítsa a Gyógyszerésztudományi kar Oktatási és területi integrációját. A két földrajzilag elkülönülő Intézet (Gyógyszerhatástani, Farmakognóziai) területi integrációja biztosítja mind a graduális képzés, mind pedig a kialakítás alatt lévő stratégiai képzési formák és a kutatás igényelte feltételeket.

2.13.3.9 Semmelweis Eszköznyilvántartó Rendszer fejlesztése

A **Semmelweis Eszköznyilvántartó Rendszer** az Egyetem **eszközgazdálkodási és eszközbeszerzési folyamatainak** korszerű, gyors, transzparens és költséghatékony adminisztrációját teszi lehetővé, riporting funkciói a vezetői döntéseket támogatják.

A rendszer az Egyetem mindenkor adminisztrációs folyamataihoz és riporting követelményeihez igazodva tartalmazza a kutatás-fejlesztés, oktatás, betegellátás s a központi adminisztráció céljából használt teljes eszközállomány adatait. Az Eszköznyilvántartó Rendszer a Kutató Egyetemi TÁMOP pályázat keretében elkészített kutatás-fejlesztési infrastruktúra nyilvántartó rendszerre épül.

Az egyes szervezeti egységek adminisztratív feladatokat ellátó munkatársai hozzáférést kapnak az Eszköznyilvántartó Rendszerhez, s naprakészen tartják a szervezeti egységek jelenlegi eszközállományát, valamint feltüntetik a beszerzendő eszközök adatait, becsült értékét.

Az adatbázisokból származó, azonnali, naprakész eszközállomány-riportok támogatják az Üzemeltetési és Szolgáltatási, a Beruházási és Vagyongazdálkodási, a Pénzügyi és a Kontrolling Igazgatóságok mindennapi munkáját, valamint a Stratégiai Főigazgatóság tervezési, pályázati és egyéb forrásbevonási tevékenységeit egyaránt.

2.13.3.10 Központi Irattár kialakítása

Semmelweis Egyetem Központi Épületének belső átalakítása fejezetben megfontolandónak tartja egy Központi Irattár kialakításáról történő rendelkezés feltüntetését, amely lehetővé tenné az iratok egy helyen, rendszerezetten, dokumentálhatóan és visszakereshető módon történő tárolását.

2.13.3.11 Jóléti programok

2.13.3.11.1 Zágrábi úti Sporttelep

A sportolási lehetőségek jelenlegi körülményei az Egyetem hallgatói és dolgozói számára nem megfelelőek. A Sportcsarnok épülete műszakilag oly mértékben amortizálódott, hogy az acél tartószerkezet kivételével minden szerkezet cseréje halaszthatatlan.

Ezért az Egyetem fejlesztési programjában a jóléti feladatok között szerepel a jelenlegi sporttelep korszerűsítése, bővítése. A sporttelep tömegközlekedéssel jól megközelíthető, nagy területen helyezkedik el, egy kis csarnok található rajta mely nagyon elavult. A területen egy másik multifunkcionális csarnok létesül, melyben uszoda és más versenysportok is helyet kapnak.

Az egyetemi hallgatók szellemi nevelése mellett fontos a testi feltöltődés, sportolás biztosítása, valamint elvárás hogy az egészséges életmódra ne csak buzdítsák jövőbeli pácienseiket, hanem példát nyújtva maguk is kövessék azt. A hallgatók számára kötelező négy félév testnevelést és a fakultatív sportolási lehetőségeket jelenleg a korszerűtlen sporttelepen és egyéb sportlétesítmények kedvezményes látogatásának biztosításával oldja meg az Egyetem. A nem megfelelő színvonal nem vonzza a hallgatókat a kötelező órákon kívüli sportolásra, a lehetőségek nagyon korlátozottak.

A sporttelep-korszerűsítés lehetőséget nyújt arra, hogy a nagyon fontos uszodai sportokat, egyéb teremsportokat európai színvonalon élvezhessék a hallgatók. Az egyetemen - a szükséges lehetőségek ellenére- jelenleg négy sportszakosztály működik kézilabda, kosárlabda, labdarúgás és röplabda, nagyon sikeresen. A sportcentrum kialakítása további szakosztályok felépítését a versenysport ösztönzését teszi lehetővé.

Az Egyetem fontos feladata hogy dolgozói számára rekreációs lehetőséget nyújtson. A dolgozói igény kiszolgálására jelenleg csak részben tud eleget tenni. A bővítés eredményeképpen a dolgozók sportolási lehetőségei is nagymértékben megnövekednek.

A sporttelep közelében nem található sem uszoda, sem egyéb korszerű sportcentrum. A megnövekedett igény az egészséges életmódra, mozgásra, biztosítja hogy város ezen részében lakók számára az új létesítmény a szabad kapacitásait a piacon is jó eredménnyel értékesítheti.

2.13.3.11.2 Kollégiumok

Jelenleg a klasszikus karok (ÁOK, FOK, GYTK), valamint az Egészségügyi Közszolgálati Kar hallgatói számára 4 kollégium áll rendelkezésre 980 férőhellyel.

A kollégiumok műszaki állapota, infrastruktúrája és komfortfokozata rendkívül rossz, így a jogosult hallgatóknak mindösszesen 40%-a igényli a kollégiumi elhelyezést.

Az épületek állaga az elmúlt 3 évben jelentősen romlott, miután az új kollégium építésének megkezdése azt eredményezte, hogy az egyetem az éves költségvetésében a kollégiumok működésére, fenntartására biztosított éves költségvetési keretet a 2008. évi 220 millió forintról 2011-re 43 millió forintra csökkentette. Így a legszükségesebb karbantartási munkákra sem jutott fedezet.

Mindezek ismeretében az elkövetkező években halaszthatatlan a magyar nyelven tanuló hallgatók kollégiumi elhelyezésének rendezése.

Ennek lehetséges formái:

- Az optimális verzió a megkezdett „új” kollégium befejezése és birtokba vétele.
- A meglévő kollégiumok komfortfokozat növelő felújítása. Ennek várható költsége tavalyi számítások alapján meghaladja a 3.5 milliárd forintot. Ebben az esetben a kollégiumi zsúfoltság csökkentésével (négyágyas lakoszobák átalakítása kétágyassá) szükséges egy kb. 350-400 férőhelyes kollégium bérlése, építése. A felújítás szakaszosan is tervezhető, de a felújítás időtartama alatt is szükséges legalább 200 kollégista ideiglenes elhelyezése.
- Jó állapotban lévő, magas komfortfokozatú kollégiumi épület, szolgáltatás bérlése az egyetem közelében.

2.13.3.11.3 Népliget

A kellemes, zöld környezetben, a XX. század elején létesített sporttelep mára minden szempontból elavultnak tekinthető. Vonatkozik ez a kis alapterületű (288 m²) favázas szerkezetű öltözőépületre és a csak nyáron használható sportpályákra. Az előzőekből következik, hogy a téli időszakokban ez a létesítmény üzemén kívül van.

A sportterületekkel szemben jelentkező - akár szervezett, akár egyéni - igények egyre növekednek. Ennek kielégítése az adott területen csak úgy lehetséges, ha az amortizálódott épületet - a tulajdoni viszonyok, valamint a területre előírt építési korlátok miatt - a lehetséges minimális bővítéssel együtt rekonstruálni kell. Ennek során meg kell teremteni a mainál jóval nagyobb forgalmat lebonyolítani képes szociális helyiség csoportokat és közösségi tereket. Ugyanakkor a ma még hiányzó, az üzemmenethez nélkülözhetetlen kiszolgáló helyiségek (pl.: szertárak, raktárak, orvosi szoba, stb.) is ki kell alakítani. Az esti időpontok hasznosíthatósága érdekében új, korszerű világítási rendszer létesítése is elkerülhetetlen.

A ma még idényjelleggel működő sporttelep jobb kihasználása érdekében cellás szerkezetű, felfújható és fűthető sátor-rendszer telepítési és üzemeltetési feltételei is kiépítendőek. Ez a lépés magával vonja a mai pályakiosztások, a borítási és vízvezetési rendszerek átalakítását is.

A vázolt rekonstrukciós elképzelések megvalósulását követően a telep kapacitásai - az eddigiektől eltérően - bevonhatók a hallgatói testnevelési órák szervezésébe. Az ezen túl lévő időben a telepi pályák az egyetem dolgozóinak - jelképes használati díj megfizetése mellett - sportolási céljait elégítenék ki. Tekintettel a környék hasonló funkcióval való ellátottságának hiányára, a még fennmaradó kapacitások szabadpiaci étkezésítésének nem lenne akadálya. Ez utóbbi két működtetés még bevételt is jelentene. Ugyanakkor azzal, hogy az idény-jellegű üzemeltetésről áttérnénk az egész évre kiterjedő hasznosításra az üzemeltetési költségek mutatóinak jelentős javulásával, lehet számolni.

2.13.3.11.4 Balatoni ingatlanok

Az Egyetem valamennyi – üdülési rendeltetésű – ingatlanja jelen formájában alkalmatlan a funkció ellátására. Az alsóörsi épület kivételével az adott terület hasznosítása csak a felépítmények bontását követően képzelhető el. Fejlesztésre kizárólag a Balatonvilágos, Zrínyi u 4-6. szám alatti, 2982 m² területű ingatlan vehető számításba, annál is inkább, mert az üdülő közvetlen szomszédságában lévő, a helyi Önkormányzat tulajdonát képező, 1224/1 hrsz.-on nyilvántartott, 496 m²-es területet a Polgármesteri Hivatal felajánlotta megvételre. Az ingatlan megvásárlása és a két ingatlan összevonása megtörtént, megtörtént, így a két ingatlan összevonásával az Egyetem számára egy optimális kapacitású objektum létrehozása valósítható meg.

A Balatonvilágoson lévő ingatlanok közül a nagyobb méretű telken lévő épületek elavultak. A szomszéd telek megvásárlása lehetőséget teremt egy minden évszakban üzemelő üdülő-, továbbképző- és konferencia-központ létesítésére. A tervezett létesítmény rendezvények lebonyolítását és az egyetemi dolgozók pihenési lehetőségét fogja biztosítani. Az egész éves működési lehetőségéből adódóan és a várhatóan nem egyenletes igény miatt, a fennmaradó kapacitások szabadpiaci értékesítésére is sor fog kerülni. Építés-hatósági szempontból a megvalósításnak akadálya nincs. Az épület üzembe lépését követően, ill. azt megelőzően az Egyetemnek a Balaton partján lévő többi üdülője elidegenítésre kerülhet.

A projekt célja az Egyetem oktatási- és továbbképzési rendszeréhez illeszkedően, olyan, magas színvonalú, komplex szolgáltatásokat nyújtó szálloda és konferencia központ létesítése, amely

- teret biztosít az Egyetem és az egészségügyi ágazat rendezvényeinek,
- alkalmas a hazai és külföldi vendégek minden igényt kielégítő vendéglátására,
- biztosítja a dolgozók részére a szabadidő aktív eltöltésének, illetve a rekreáció elérésének feltételeit,
- alkalmas a fennmaradó kapacitás szabadpiaci értékesítésére,
- egész évben történő üzemelése pedig biztosítja a befektetés megtérülését.

A fenti igények és a területi adottságok, illetve kötétségek figyelembe vételével optimális megoldásként egy ötszintes (pince + földszint + négy emelet), összesen mintegy 3.900 m² alapterületű épület létesítésére kerülne sor.

Az épület hasznos alapterületének meghatározó részét a négycsillagos kategóriájú szálloda minőségi rendszerének megfelelően kialakított 50 szobaegység fedné le. Ezek túlnyomó része erkéllyel ellátva, a tóra néz. Mindegyik lakószinten lesznek olyan kontaktszobák, amelyek igény szerint összenyithatóak. A mozgássérültek részére szolgáló szoba az első emeleten kerül kialakításra, s miután a vendégek kényelmét megfelelő méretű felvonó biztosítja, az egész objektumban „akadálymentes” lesz a közlekedés. A szobákban egyidejűleg maximálisan – a pótágyakat is figyelembe véve – 124 fő elhelyezésére nyílik lehetőség. A szálloda valamennyi – vendégek által használt – helyisége légkondicionált. A szobák mindegyikében televíziós hotel-kommunikációs rendszer kerül kiépítésre műholdas vételi lehetőséggel, továbbá biztosított az Internet hozzáférési lehetőség.

A földszinten helyezkednének a tömegforgalmi közösségi terek. Így itt kerül kialakításra a 190 m² alapterületű konferencia központ. Igény szerint három részre osztható – hangszigetelt mobil falakkal -, de egyterű alkalmazása, és színházszerű berendezése esetén 220 fő befogadására lesz alkalmas.

Ugyancsak itt találhatóak a vendéglátás területei, melyen belül egy 120 fő egyidejű kiszolgálását biztosító étterem, grill és bár – ami a Balatonra nézően csatlakozik egy légtérben a társalgóval, összeköttetésben az uszodátérrel, „pool” bárként kiszolgálva a nyitott és fedett teraszt egyaránt - kapnak helyet.

Részben a földszinten, de jobbra a pincészinon helyezkednek el a wellness- és rekreációs központ céljait szolgáló helyiségek. Az ide tervezett legjellemzőbb funkciók: kondicionáló terem, squash pálya, bowling, szolárium, hidromasszázs, szauna, pezsgőfürdő, fodrászat, kozmetika, stb.

A legfelső szinten helyezhető el a Panoráma koktél bár tetőtéri napozó terasszal, szivar- és kártyaszobával, nyitott terasszal a test és a lélek ellazulására.

A pincei szinten a kiszolgáló helyiségeken túl a mintegy 640 m² alapterületű parkoló található, kímélendő az értékes zöldterületet.

Az épület tő felőli homlokzata előtt pedig egy 200 m² vízfelületű úszómedence lesz kialakítva.

2.13.3.12 Egyéb, funkció átalakítással felszabaduló ingatlanok hasznosítása

2.13.3.12.1 Egészségtudományi Kar új oktatási és rekreációs épületszárny megvalósítása

Az Egészségtudományi Kar jelenlegi Vas utcai épületegyüttese egy korábbi beruházási sorozat megvalósult első két ütemének az eredménye. A harmadik ütem különböző okok miatt nem valósult meg, így az oktatási tevékenység infrastrukturális feltételeit tekintve a hiány régóta fennáll.

A Kar fejlesztési programja az akkreditált képzési program és az alternatív gyógyászat fejlesztését tűzte ki célul képzési és szolgáltatási tevékenységekkel.

Az új projektként megvalósuló új épületszárny a hiányzó infrastrukturális erőforrásokat biztosítja a jövőben a Kar számára. A megépülő területek főként az oktatási tevékenységek gyakorlati lehetőségeit bővítik, másrészt lehetőséget adnak a képzési irányok bővítésére.

A Kar az új épületszárny fejlesztési programját elsősorban a képzést kiegészítő, azt megalapozó komplex rehabilitációs programra építi, amely egyfelől gyakorlati terepet ad a hallgatóknak ugyanakkor a rehabilitációs szolgáltatásokkal ellátást is nyújt.

A program az épület gyógyintézeti múltjára épülve, annak adottságait újragondolva és kiszélesítve a képzési programot, a wellness szakirányt tekinti olyan lehetőségnek, amely széles spektrumon mozogva, hosszú távon megalapozhatja a Kar képzési, szolgáltatási és mindezekeken keresztül az innovációs lehetőségeit.

Ezeket a lehetőségeket biztosítja az új épület

- a többféle mozgásterápia vagy akár csak egyszerű egészségmegőrző sportolás számára teret adó sportcélú terület-együttes
- az általános oktatási funkció szempontjából is hiánypótló nagyelődök
- valamint a speciális pszichotrénings és egyéb rekreációs célú helyiségcsoportok.

Ezeket a funkciókat a jelenlegi U alakú beépítést lezáró új épületszárny a tervezési program szerint mintegy 5000 m² felszín feletti területen valósítja meg, funkcionálisan és építészeti illeszkedve a meglévő épületekhez.

Az ingatlaninfrastruktúra megteremtése a 2011. évben végzett becslések szerint mintegy 1,4-1,5 milliárd forint forrásigényt tesz szükségessé. A korábbi megvalósítási változatok különböző okokból történő meghiúsulását követően sajnos ilyen forrás az elmúlt évek során egyszer sem állt - még csak közelítőleg sem - rendelkezésre, így a fejlesztési program jelenleg még csak kezdeti stádiumban van.

A projekt lebonyolításának szükségessége az egyetemi stratégiai fejlesztéssel összhangban egyértelműen megfogalmazódott, ugyanakkor ennek létrejöttét számos olyan tényező határozza meg, melynek feltételei még nem teljesen körvonalazódtak.

2.13.3.13 Budapest Fejlesztési Pólus - MediPólus programban helyt kapó projektek infrastrukturális fejlesztései

2.13.3.13.1 BIMIP (Bio-Info-Medicinális Innovációs Park)

A projekt elsődleges, hosszú távú célja az akadémia és a gazdasági élet közötti szakadékot kisebbiteni, vagyis elérni azt, hogy a felek értsék egymást, képesek legyenek együttműködni.

Ennek érdekében a projekt keretében a konkrét cél a résztvevő partnerek (Semmelweis Egyetem, MTA Központi Orvosi Kutató Intézet, Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar, Richter Gedeon Rt) összefogásával egy többfunkciós inkubátorház és innovációs központ kialakítása. A központ tematikai fókuszát a központi idegrendszeri kutatások, a bioinformatika, genomika és az infobionika jelentik, szakmai háttérét az e területeken a partnerek által végzett munka, valamint a regionális egyetemi tudásközpontként a Semmelweis Egyetem keretében működő Szentágothai János Tudásközpont adják.

A központ segítségével megvalósul a kapcsolatteremtés az akadémia és a gazdasági élet szereplői között. A kutatások, melyekhez a központban bázislaborok és további közös facilitások állnak rendelkezésre, eredményeképp piacképes ötletek ill. termékek szülehetnek, valamint ezek megvalósítására start-up és spin-off cégek jönnek létre. A központ inkubálja és kiegészítő szolgáltatásokkal (technológiai transzfer szolgáltatások, jogi, iparjogvédelmi, pénzügyi és menedzsment szolgáltatások) segíti ezeket a cégeket a megerősödésben, a sikeres piacra jutásban.

2.13.3.13.2 DRSC (Drug Research and Safety Center – Közép-európai Gyógyszerkutatási és -biztonsági Központ)

A gyógyszeripar a világ gazdaságának az egyik legjelentősebb ága, amely hagyományosan a leginkább K+F igényű, innovatív terület. A Semmelweis Egyetemen, elsősorban annak Gyógyszerésztudományi Karán, valamint a Semmelweis Egyetem partnereinél a kémiai és toxikológiai gyógyszerkutatás terén olyan jelentős tudás gyűlt össze, amely innovatív, gazdaság-orientált központba szervezve nemzetközileg is versenyképes és a partnerekkel együtt később jelentős gazdasági eredményt termelhet.

A fővárosi nemzetközi jelentőségű gyógyszergyárak szintén hozzájárulhatnak a projekt sikeréhez. Ez nem csupán egy ígéretes innovatív terület, hanem már ma is meghatározó gazdasági ág biztosítja, hogy a projekt a Pólus programjainak egyik legkisebb kockázatú része lehessen.

A Centrum a megcélzott területén (potenciális gyógyszermolekulák tervezése, szintézise, izolálása, szerkezetazonosítása és szerkezetvizsgálata, in vitro és in vivo farmakológiai módszerek, farmakokinetikai és metabolikus, valamint gyógyszerbiztonság vizsgálatok, továbbá gyógyszerforma tervezés és formulálás, új terápiás alkalmazások kidolgozása) a Közép-európai Régió vezető intézménye lehet. Kínálata és háttere révén a Centrum vonzó környezetet nyújthat a versenyképességét fokozó, kooperációs kapcsolatokat is jelentő kiváló hazai és külföldi szakemberek számára is.

2.13.3.13.3 Medicampus projekt

A Semmelweis Egyetem hazai és nemzetközi téren való vezető szerepének megtartása, illetve uniós tagországgént való elvárásoknak való megfelelés igénye megköveteli az Egyetem részéről, hogy a megfelelő minőségű hazai tudáspotenciál biztosításában vezető szerepét megtartva megtegye a megfelelő lépéseket a fejlődés érdekében, maximálisan kihasználva a kínálkozó lehetőségeket. A gazdasági-társadalmi folyamatok, illetve az egyre gyorsabb technológiai fejlődésből eredő kihívások nagymértékben befolyásolják az Egyetem működését, fenntarthatóságát. Mindezek a folyamatok az Egyetem részéről folyamatos alkalmazkodóképességet, a változásokra való időben történő válaszadást és minőségi képzések szolgáltatását követeli meg, ezért a projekt megvalósítása mind az ország, mind az Egyetem tekintetében kulcsfontosságú.

A gazdasági, technológiai, társadalmi változások egyaránt megkövetelik a felsőoktatási intézmények részéről a felkészülést a minőségi képzések és korszerű képzési formák bevezetését. A korszerű képzések iránti igények egyre növekedő tendenciája érzékelhető, mivel a folyamatos technológiai innováció és az erősödő verseny a munkaerő-piacon az egyéneket az egész életen át tartó tanulásra ösztönzi. Egyben minden felsőoktatási intézmény érdeke és felelőssége is, hogy a gazdaság igényeihez igazítva elősegítse és kielégítse a versenyképes tudás megszerzésére irányuló igényeket és serkentsen a munkaerő-piaci igényekkel összhangban a megfelelő mennyiségű és minőségű, magasan képzett, valamint foglalkoztatott humán erőforrás-potenciál létrejöttét. Az egyetem működésében és képzések korszerűsítésében bekövetkező minőségi változások mind hazai, mind nemzetközi téren egyaránt a SE felsőoktatásban betöltött "rangsorát", minősítését is befolyásolja. A kedvező eredményű hazai és nemzetközi "megmérettetés" és elismerés ezáltal képes lesz elősegíteni a Semmelweis Egyetemnek a Center of Excellence kitüntető cím elnyerését.

A projekt kapcsán megvalósítani kívánt fejlesztések hozzájárulnak ahhoz, hogy az Egyetem regionális és széles nemzetközi kapcsolatokra, valamint transznacionális együttműködésekre tegyen szert, - mind az

egyetemek, mind a vállalatok tekintetében -, amely megnöveli a lehetőséget a nemzetközi projektekben való részvételre, a külföldi hallgatók jelentkezésének ösztönzésére és jól bevált gyakorlatok, tapasztalatok megosztására.

2.13.3.14 Sporttudományi és Sportegészségügyi Egyetemi Központ létrehozása

A projekt célja a Sporttudományi és Sportegészségügyi Egyetemi Központ (SSEK) létrehozása, mely mind infrastruktúrájában mind humán erőforrásában nemzetközi mércével is kiemelkedő minőséget képvisel, és szorosan kapcsolódik a felsőoktatásban és az egészségügyben megvalósult szerkezeti változásokhoz. A SE TSK és az OSEI mint alapító intézetek a minőségi változás, a progresszió szükségességét felismerve a XXI. századi kihívásoknak megfelelő, és a magyar nemzeti sajátosságokhoz szorosan illő, az életminőség javításához szükséges ismeretek kutatására, oktatására, megteremtésére alkalmas interdiszciplináris egyetemi központot kívánnak létrehozni. Az SSEK több, egymással funkcionálisan összefüggő, de bizonyos önállósággal rendelkező elemből állna, melyeknek külön céljuk van, ám valójában minden cél szorosan kapcsolódik a SSEK fő céljához, a pszichomotoros életminőség jelentős javításához.

A sporttudomány és sportegészségügy közös fejlesztése lehetőséget adna, hogy a SSEK dinamikus, hatékony és tudományos megalapozottsággal működjön, és az ország prevenció és egészségfejlesztő központja legyen. A Semmelweis Egyetem karainak, valamint az OSEI munkatársainak tudásbázisa, elismertsége biztos alap a program sikeréhez, melynek elsődleges célja, hogy megteremtse a nemzeti egészség program fizikai központját. A XXI században az életminőség, az aktív és egészséges életmód elképzelhetetlen a rendszeres testedzés, a táplálkozási szokások racionalizálása nélkül. A SSEK olyan központ lesz mely képes lesz ezen a területen a legfrissebb és tudományosan bizonyított információkat előállítani, megszerezni, közvetíteni a lakosságnak és mérni a program hatékonyságát.

Az OSEI megüresedő, és részben Hauszmann Alajos által tervezett, a nemzeti örökséghez tartozó épületei a pályázat és magántőke segítségével megújulnak majd, így lehetőség nyílik arra, hogy a felsőoktatási reform által a mennyiségileg és főleg minőségileg megváltozott követelményeknek a SE TSK oktatási és kutatási infrastruktúrájában teljeseen megfeleljen.

A gazdasági és humán erőforráson alapuló racionalitás megköveteli, hogy a SSEK-ben összpontosuljon az a szellemi és tárgyi feltételrendszer, mely a rendszeres testedzésen és az egészséges táplálkozáson alapul, a tudományos eredmények által egyértelműen a leghatékonyabb és legeredményesebb prevención keresztül átível a pszichomotoros életminőség jelentős javításához.

A pályázat különleges lehetőséget ad arra, hogy a gazdaság bizonyos szereplőinek az érdeklődését felkeltsük az egészséges életmóddal kapcsolatos kutatási, oktatási, és gondolkodásmód-formálási tevékenységek iránt, mely a fejlesztési tőke miatt (is), piacképesebbé teszi az egészséges életmódot.

A Magyar Olimpiai Bizottság aktívan részt vesz a pályázatban, illetve a Központ létrejöttével székhelyét is ide költözteti.

A régi kazánház megszüntetésével és az új korszerű kazánok beépítésével az energia felhasználás fajlagos csökkenése érhető el. (az új épület nem növeli az éves energia felhasználást. Ez egyben munkaerő megtakarítást is jelentene, mivel az új kazánok üzemeltetése nem igényelne szakvizsgát és közvetlen, 24 órás ügyeletet.

A fenti beruházás várható költsége 2009. évi szinten 5,6 milliárd forint, mely tartalmazza a tervezési, előkészítési, bontási és átalakítási munkákat is. A sportegészségügyi központot figyelembe véve a jelenlegi gazdasági körülményeket is 5-6 éves távlatba kívánjuk megvalósítani.

Az európai unióhoz való csatlakozásunkkal egyidejűleg megváltoztak a Karral szembeni elvárások, valamint a sportvilágból beáramló új Magyarországon korábban kevésbé művelt sportágak, tömegsportok, szabadidő sportok kerültek előtérbe.

Az ehhez szükséges fejlesztéseket biztosítja az új épület felépítése, mellyel hosszabb távra megoldott a várható igények kialakítása és megvalósítása esetén a Kar az új gazdasági versenyhelyzettel fel tudja venni a versenyt.

Tervezett tevékenységek:

- A SE TSK Sporttudományi Kutatóintézetének és Egészségtudományi és Sportorvosi Tanszékének tevékenységére alapozva az egészséges táplálkozással szorosan összefüggő kutatások elvégzése, hatásvizsgálatok elvégzése.
- A sport- és népegészségüghöz kapcsolódó K+F és innovációs tevékenység kialakítása, az OSEI korábbi épületében. Ezen belül a SE TSK Biomechanika Tanszéke által felügyelt, kutatott és irányított mozgásszervi rehabilitációhoz kapcsolódó biomechanikai vizsgálatok
- A sportsérülések rehabilitációjának elősegítésére az őssejt-kutatáshoz kapcsolódó K+F tevékenység megvalósítása, együttműködve az e téren dolgozó spin-off vállalatokkal.
- Az OSEI hatékonyabb és jobb szolgáltatásaihoz szükséges azon épületek felújítása, műemlékek megőrzése, melyekben az Intézet tovább folytatja működését. Ez az egészségügyi szolgáltatás minőségi színvonalának javítását eredményezi, mely szoros összhangban áll az egészségügyi reformmal.
- Az OSEI felszabaduló, felújított, a nemzeti örökséghez tartozó épületeinek új, a sportegészségüghöz és a lakosság egészségesebb életmódjához kapcsolódó új funkciókkal való kitöltése:
- Sporttudományi Kutatóintézet bővítése (sporttáplálkozás, gerontokineziológia, mozgásanalizáló, ergometria, sportgenomika)
 - tan- és konferenciatermek létrehozása az oktatási feladatok jobb ellátása érdekében,
 - az OSEI tornatermének rekonstrukciója a SE TSK oktatási céljainak megfelelően,
 - sportinformatikai központ létrehozása,
 - távoktatási központ kialakítása a sporttudomány és a sportszakemberek képzésével, az egyetem curriculumában rögzített feladatokkal összhangban,
 - sport-könyvtár, médiatár létrehozása,
 - MOB elhelyezése.

2.13.3.15 Sportegészségügyi Központ

Semmelweis Egyetem Testnevelési és Sporttudományi Karán szükségesnek tartjuk egy új, a jelenlegi követelményeknek megfelelő épület felépítését, mely sportegészségügyi központ funkcióval üzemelne a Kiss János altábornagy utcai részen. A jelenlegi építési, övezeti besorolás lehetővé teszi mintegy 3600 m² alapterület beépítését, ennek feltétele az ideiglenes engedély nélküli létesítményként üzemelő barakk épületünk, valamint a Kiss János altábornagy utcai Továbbképző Intézet és a kazánház elbontása. A XII. kerületi Önkormányzattal és a Kulturális Örökségvédelmi Hivatallal történt egyeztetés alapján a jelzett helyen bruttó 2000 m² felszín alatti és bruttó 1700 m² felszín feletti beépítés lehetséges, mivel a műemléki védettségű főépület láthatóságát biztosítani kell.

2.13.3.16 Hévíz-Nemesbükki Konferencia-, Oktatási-, Továbbképző-, Rehabilitációs Központ és Apartmanok

A Semmelweis Egyetem tervezi, hogy szoros együttműködésben a HNTI Kft-vel egy termálvízre alapozott komplex projekt megvalósításában vesz részt, melynek célja a termálvíz-gyógyászati, -rekreációs és -prevenciós hasznosításra épülő *****Hotel, Konferencia-, Oktatási-, Továbbképző-, Rehabilitációs Központ, és Apartmanok létrehozása és működtetése, amelyben az Egyetem egészségügyi és továbbképzési tevékenységeket látna el.

Az egyetem ilyen jellegű szerepvállalása egyedülálló lesz az európai gyakorlatban, egyúttal lehetővé teszi olyan szakemberek (balneológus, reumatológus szakorvosok, wellness oktatók, gyógymasszőrök stb.) elméleti és gyakorlati képzését, akiknek munkája iránt itthon és külföldön egyre nagyobb kereslet mutatkozik.

Az SE közreműködésével (tevékeny és közvetlen jelenlétével) üzemeltetett komponensek:

- Semmelweis Gyógyászati Központ
Speciálisan a gyógyvízre alapozott kezelések, betegellátási formák
Reumatológiai szakrendelés
Balneoterápiás kezelések különböző mozgásszervi és más betegségek kezelésére
- Általános, kiegészítő ellátások
Egyéb gyógyfürdő kezelések
Rehabilitációs ellátások
Belgyógyászati, légúti, fogászati stb. szakrendelések
- Semmelweis Balneológiai Kutatóközpont
Balneoterápiával és rokonszakmákkal összefüggő kutatások végzése, terápiás alkalmazások megalapozása (K+F tevékenységből alkalmazott terápia), együttműködésben az ORFI szakembereivel
Egyéb elsősorban kurrens, pályázatokkal támogatott kutatási területek inkubálása, menedzselése
- Semmelweis Továbbképző és Konferencia központ
Rendszeres és eseti fizetős illetve gyógyszergyárak által szponzorált továbbképzések tartása, elsősorban a gyengébb forgalmú időszakokban
Orvosszakmai konferenciák megszervezése és tartása az igények függvényében

Az SE közreműködésével üzemeltetett komponensek (Simmelweis Gyógyászati Központ, Semmelweis Kutatóközpont, Semmelweis Továbbképző és Konferencia Központ) irányítása és működtetése egy önálló Kft-ben valósul meg. A Semmelweis Gyógyászati Kft. által megtermelt haszonból való részesedés tulajdoni hányadaik arányában illetik meg az alapítókat.

2.13.3.17 É- és Szívsebészeti Klinikai Tömb

A Tömb hőenergia szolgáltatása korszerűsítésre szorul. az Egyetem tervei között szerepel a kornak megfelelő hőellátó berendezések, rendszerek kiépítése. Ahol a műszaki feltételek adottak, ott megújuló energiaforrásokat kívánunk alkalmazni; többek között napkollektorokkal tervezzük (lepény épület tető) előállítani a használati melegvíz jelentős részét.

2.13.3.18 Közműhálózatok feltérképezése

Az Egyetem telephelyeinek vonatkozásában sem a külső, sem a belső klinikai tömbben nem áll rendelkezésre a közműhálózatokról valóságnak megfelelő dokumentáció. A rendelkezésre álló rajzok, térképek elavultak, a változások átvezetésére nem került sor. A telje közműhálózat felmérését digitális formában kívánja az Egyetem elkészíttetni.

2.13.3.19 Horányi üdülő

Az ingatlan jelenlegi műszaki állapota miatt négy évszakos rendeltetészerű használatra az üdülő alkalmatlan. Ahhoz, hogy az Egyetem az ingatlan újrahaznosítsa, azt teljes felújításnak kell megelőznie. Az ingatlan teljes felújítás után alkalmassá válik konferencia-, és pihenőközpont kialakítására.

2.13.3.20 Sebészeti Klinika felújítási programterve

Az I. sz. Sebészeti Klinika összeállította a sürgős építészeti-szakipari jellegű felújítások, beruházások listáját. A Beruházási és Vagyongazdálkodási Igazgatóság munkatársaival 2009. március 20-án és 23-án tett helyszíni bejárás során az eredetileg megjelölt műszaki tartalom jelentősen bővült.

A tervezési program meghatározásához szükségessé vált egy részletesebb műszaki és pénzügyi ütemezést is tartalmazó programterv elkészítése. Ez magában foglalja az északi (udvari) szárny a klinika által korábban elindított bővítését is.

Tervezett felújítási munkák:

- III., II., és I. sz. műtők steril klíma létesítése
- Felvonók létesítése
- Az I-II-III. műtőblokk alaprajzi átalakítása

- Szeptikus osztály felújítása
- Alagsori felújítások
- Földszinti felújítások
- Emeleti beruházás
- Emeleti felújítások
- Homlokzati nyílászárók cseréje
- Teljes épületvillamossági felújítás
- Agregátor telepítése

A programot az Egyetem vezetése jóváhagyta, jelenleg a tervezési munka folyik.

2.13.3.21 Fül-Orr-Gégészeti és Fej-Nyaksebészeti Klinika felújítási programterve

Azonnal elvégzendő munkák

- Tetőteraszok, valamint az előadó terem feletti magastető felújítása, víz- és hőszigetelések elkészítése

A felújítási programterv szerinti további, ütemezés alapján elvégzendő munkálatok

- 1.) Alagsor – baloldali szárny felújítása
- 2.) Földszinti előadóterem felújítása, aula és orvosi ügyelet kialakítása
- 3.) Földszint jobboldali szárny felújítása
- 4.) Alagsor, jobboldali szárny felújítása, ideiglenes műtő kialakítása az I. emeleten
- 5.) Első emeleti műtőblokk teljes rekonstrukciója
- 6.) I. emeleti jobboldali kórtermek átalakítása
- 7.) III. emeleti öltözők kialakítása
- 8.) Baloldali szárny földszint – komplex audiológia
- 9.) II. emelet felújítása
- 10.) Liftek beépítése, lépcsőház felújítása
- 11.) Homlokzat felújítása

A programot az Egyetem vezetése jóváhagyta, jelenleg a tervezési munka folyik.

2.13.3.22 Budapest XII.ker. Mátyás király út 17.

Az újonnan alakult Egészségügyi Közszolgálati Kar jelenleg három szervezeti egységet foglal magába, melyeknek száma a jövőben bővülni fog. Szükséges tehát a növekvő oktatási és adminisztratív terheléssel párhuzamosan új helyszín kialakítása, ahol a szükséges termek, irodák kialakíthatóak. Meggondolandó lehetőségnek látszik az Egészségügyi Közszolgálati Kar valamelyik egységének vagy akár a Továbbképzési Központnak az ideköltöztetése.

Az ingatlan másik része bekapcsolható a betegellátási tevékenységbe. Tekintettel előregedő társadalmunk nagyszámú, krónikus ápolásra szoruló tagjára, a magas betegszámra felmerült annak a

lehetősége, hogy ott ápolási otthon kerüljön kialakításra. Ennek létrejöttével bevonhatóvá válik az oktatási tevékenységbe is. További lehetőség lehet nővérszálló kialakításra, melyre igen nagy igény mutatkozik.

2.13.3.23 Balatoni Ingatlanok

- Alsóörs Kossuth u. 4.
- Balatonvilágos Rákóczi út
- Balatonvilágos Zrínyi u. 4-6.

Tekintettel Egyetemünk foglalkoztatotti létszámára, valamint arra, hogy a finanszírozási körülmények nem teszik lehetővé a bérek folyamatos emelését, a kiskeresetű kisgyermekes, nagycsaládos munkavállalókat nagymértékben segíteni tudná egyetemi üdülők létesítése.

A kialakított üdülők az ősztől tavaszig tartó időszakban helyet adhatnak továbbképzéseknek, konferenciáknak, melyek akár bevételt is jelenthetnek az Egyetem részére.

2.13.3.24 Apáthy István kollégium (IX. Ernő u. 7.)

A gyakorlati képzés színvonalának emelése és az orvostanhallgatók készségeinek fejlesztése érdekében skill- és szimulációs laborok kerülnek kialakításra, ahol a magyar és a külföldi orvostanhallgatók az Aneszteziológiai és Intenzív Terápiás Klinika vezetésével sajátíthatják el az orvosláshoz szükséges gyakorlati készségeket.

Az oktatás helyszínéül szolgáló helyiségek a Semmelweis Egyetem Budapest IX. kerület, Ernő utca 7. sz. alatti volt kollégiumi épületében kerülnek kialakításra. Az I. ütem megvalósítása során porta helyiség, oktatói szobák, 3 skill labor, 2 operátori helyiség, tartózkodó helyiség és az ezeket kiszolgáló szociális helyiségek kialakítására kerül sor.

2.13.3.25 Irodaépület (VIII. ker. Röck Szilárd utca 13 és 15. szám)

Az ingatlan jelenleg irodaépületként funkcionál, ahol a Gazdasági, Műszaki Főigazgatóság szervezeti egységei dolgoznak, valamint a Rektori Hivatal szervezeti egységeként működő Postázó is megtalálható. Tekintettel a szűkös irodahelyiségekre, ennek a funkciónak a hosszú távú fenntartása továbbra is javasolt.

2.13.3.26 Kísérletes és Sebészeti Műtéttani Intézet – műtéttani helyiségeinek kialakítása

A Semmelweis Egyetem és az Állattenyésztési és Takarmányozási Kutatóintézet együttműködési megállapodást kötött az Intézet Herceghalom, Gesztyenyés út 1 sz. alatt található épületében a Kísérletes és Sebészeti Műtéttani Intézet oktatási és sebészeti – műtéttani helyiségeinek kialakítására. A létesítmény kialakítására jogerős építési engedéllyel rendelkezünk.

A helyiségek kialakítását két ütemben tervezzük. Az első ütemben az állatműtő és az ahhoz elengedhetetlenül szükséges kiszolgáló helyiségcsoportok, öltözők készülnek el nettó 215 m² területen, a második ütemben szemináriumi terem és újabb vizesblokkok létesülnek, nettó 128m²-en.

2.13.3.27 Igazságügyi és Biztosítás-orvostani Intézet részleges felújítása

A munkavállalók és a hallgatók egészségének védelmében ki kell alakítani a boncterem, a szövettani indító laboratórium és a toxikológiai laboratórium mesterséges légcseréjét biztosító rendszert. A boncterem és a hozzá tartozó kiszolgálóhelyiségek teljes körű felújításra szorulnak, zsiliprendszer és öltözők kialakítása szükséges. A biztonságot és egészséget veszélyeztető munkahelyi körülmények miatt az ÁNTSZ csak ideiglenes működési engedélyt adott az intézetnek, és kötelezte az egyetemet a fenti beruházások elvégzésre. A tervezett munkák összhangban vannak az épület teljes felújításának koncepciójával, és annak moduláris részét képezik. A kivitelezési munkák elvégzésére jogerős építési engedéllyel rendelkezünk, a megvalósítás várhatóan 2012 évben történik.

2.13.3.28 I.sz. Gyermekgyógyászati Klinika 3.sz. Pavilon tetőfelújítása, tetőtér beépítése

Az I. sz. Gyermekgyógyászati Klinika 3. sz. pavilon épületében működő Gyermekgyógyászati és Nephrológiai kutatócsoport, kutatási, kutatásfejlesztési és innovációs tevékenysége a Semmelweis Egyetemen kiemelkedő. A kutatási tevékenységhez kapcsolódik az anyagcsere szűrőlabor is. Az épület tető felújításának és a tetőtér beépítésének célja, hogy a fertőzött fedélszerkezet miatt amúgy is lecserélendő tető tetőtér beépítésével nyert területtel létrejőjenek a kutatási munkához szükséges kulturált feltételek, és ezekhez igazodóan felújításra kerüljenek az épület földszinti területei is.

2.14 Oktatói, dolgozói, hallgatói életminőség javítására irányuló fejlesztések

2.14.1 A munkahelyi infrastruktúra javításának programja

A munkavégzéshez kapcsolódó informatikai infrastruktúra megfelelő. Az Egyetem a Szenátus által jóváhagyott Informatikai Stratégiát dolgozta ki, mely összegyetemi szinten szabályozza és koordinálja az informatikai folyamatokat. Kiépült egy belső vezetékes és mobil telefonrendszer, ami biztosítja a zavartalan, gyors kommunikációt. Az egyetem honlapján működik az intranet, amelyen keresztül minden szükséges információ (szenátusi határozatok, körlevelek, pályázati felhívások stb.) hozzáférhető.

A Felsőoktatási Törvény új rendelkezéseinek figyelembevételével az egyetemi előmenetelben a tudományos minősítés elismerésének eddigi gyakorlatát szükséges követni, s erőteljesen ösztönözni anyagi és munkahelyi előmenetel szempontjából az eredményeket elérőket.

Az Egyetem további lépéseket tervez annak érdekében, hogy növelje az idegen nyelvű oktatási programok létszámát az intézmény lehetőségeinek határain belül. Kiemelkedő fontosságú nagyobb számban foglalkoztatni a tandíjat fizető külföldi Ph. D. hallgatókat, akiknek a száma jelenleg csekély.

Az informatikai infrastruktúra fejlesztése az Egyetemen a számítógépek minőségi cseréjét is jelenti. A szerverek és az internet-kapcsolatot biztosító router modernizálása is várható a közeljövőben. Az informatikai fejlesztés részét képezi az intézmény honlapjáról működtetett hallgatói portálok kialakítása és indítása, melyen keresztül lehetőség nyílik a hallgatókkal történő csoportos levelezésre, különböző, az Egyetem életével kapcsolatos fórumok indítására, tervezett és egzakt on-line vizsgáztatásra, illetve tananyagok tanulási segédanyagok közzétételére. A hallgatói portál jelentős előrelépést jelent az e-learning fejlesztésben, ami a képzés jövőben prognosztizálható fontos kiegészítő oktatási formája lesz.

2.14.2 Hallgatói infrastruktúra javításának programja

Az Egyetemen belül a jövőben felmérés készül, hogy milyen infrastruktúra (elhelyezés, képzési lehetőségek, stb.) áll a graduális és posztgraduális hallgatók rendelkezésére. Intézménytípusra meghatározni az elvárható minimumokat, melyek elérése érdekében felzárkóztató programot kell kialakítani.

A tanulmányi felelősi rendszer megerősítésén dolgozik az Egyetem, a hallgatói önkormányzatokkal való szoros együttműködésben. Az Egyetem célul tűzte ki a hallgatói visszajelzések kötelező, anonim rendszerének megteremtését és az intézmény személyi értékelésben kiemelt szerepének biztosítását.

A jövőben létrehozandó, felújításra kerülő új oktatási épületekben a kor kihívásainak megfelelő infrastrukturális helyzet kialakítására kerül sor.

A klinikai tárgyakat hallgatók részére cél minél több helyen olyan wireless Internet hozzáférést biztosítani, melynek segítségével hozzáférhetnek az Egyetem Központi Könyvtárának szolgáltatásaihoz. Az Egyetem karain a hallgatók számítógép használatának fejlesztése érdekében új informatikai laborokat, számítógép-használatra alkalmas termeket alakítunk ki, ami lehetővé teszi az on-line tanulás, az e-learning fejlesztéseket is.

A hallgatók számára fizetett pénzüsszegekről a Diákjóléti Bizottság (DJB) dönt, így a DJB feladata a tanulmányi átlag alapján kiutalható tanulmányi ösztöndíj kiszámítása, a közéleti ösztöndíj kiutaltatása, köztársági ösztöndíjak elnyerésére irányuló pályázatok elbírálása és a szociális támogatásra beérkező igények pontrendszer alapján történő rangsorolása. Közéleti ösztöndíjat bármely hallgató kaphat, aki a hallgatói közösség érdekében hasznos munkát végez.

A külföldi hallgatók kiszolgálására kialakítjuk a többnyelvű portálrendszert, amely nagyban hozzájárul az ő egyetemi életbe történő integrációjukhoz.

A jövőben – törvényi kötelezettségünknek megfelelően jelentős fejlesztéseket kívánunk elérni a képzésnek és a szolgáltatásoknak a hallgatói véleményezésében. Tervezzük, hogy a hallgatói adminisztráció jelentős részét elektronikussá tesszük, ami a hallgatókra és a tanulmányi ügyeket intéző munkatársakra nézve egyaránt jelentős komfort- és hangulatjavító hatással lehet.

Egyes karokon már működik a Tanácsadói rendszer. Az idei tanévtől ez a szolgáltatás a korábbiaknál szervezettebben és sokoldalúbban támogatja a hallgatók egyetemi/főiskolai életét (elsősorban a tutoriális rendszer bevezetése révén), a jövőben pedig intézményesíteni kell olyan tanácsadói technikákat, csatornákat, amelyek ma még a kipróbálás, bevezetés alatt állnak.

Esélykiegyenlítő programjaink keretében minden információt, ami a hallgatók szociális helyzetével, mentori részvételt igénylő problémáival kapcsolatos összegyűjtünk, és hozzájárulunk megoldásukhoz, illetve a kezeléshez vezető utak megtalálásához. A hátrányos helyzetű hallgatók felzárkóztatásában elsősorban a tutorok és az oktatók aktívan részt vesznek.

Diáktanácsadó szolgálat szintén működik a Karokon, amely széleskörűen foglalkozik a hallgatók életvezetési problémáival, karrier tanácsadással. A karok nappali tagozatos szakjain évfolyam vezetői rendszer biztosítja a csoportok egyetemi életének szervezését.

Esélykiegyenlítő program keretében már egy éve működik a Fogyatékosok Érdekvédelmi Képviselőlete (FÉK). Fő feladatuknak tekintik a fogyatékkal élők beilleszkedését az egyetemi életbe, és a képzésben való egyenlő esélyek megteremtését.

A belső érdekérvényesítés, jogorvoslati rendszer keretében különböző területeken működnek a HÖK Bizottságai: Szociális Ösztöndíj Bizottság, a költségtérítéssel hallgatók befizetésének könnyítésére adhat kedvezményeket. Tanulmányi Bizottság a tanulmányi ügyekben döntőképes, és a Kreditátvételi Bizottság az átjelentkező hallgatók számára adhat a már meglévő tárgyakból felmentést. Fegyelmi Bizottság a fegyelmi ügyekkel foglalkozik és dönt.

Hamarosan elkészül Nagyváradi téri kétszintes hallgatói központ, amelyben terveink szerint egy új, korszerű diákcentrum kialakításán kívül számos egyéb szolgáltatás bevezetését tervezzük. (Pl.: fénymásoló szalon, karrierközpont, hallgatói munkalehetőségek, albérlet adatbázis létrehozása, előadások, továbbképzések szervezése, mentor program, hallgatói szervezetek fejlesztése, stb.) A legtöbb projekt részletes kidolgozása és a forrásbevonási lehetőségek felmérése a hallgatói önkormányzati választásokat követően, a közeljövőben történik meg.

2.14.3 Hallgatói lakhatási feltételek fejlesztése

Egyetemünk kollégiumainak fizikai állapota a törvényi minimum feltételek közül több kritériumnak nem felel meg. Többségük gazdaságtalanul, alacsony hatékonysággal működtethető, ezért szükségessé vált új kollégiumi beruházások megvalósítása, illetve a jelenlegi struktúra átalakítása.

2.14.4 Sport és kulturális célú infrastruktúra-fejlesztési program

Jelenleg Egyetemünk hallgatóinak rendkívül kevés lehetősége van a színvonalas sporttevékenységre. Az Egyetem elkötelezett abban, hogy nagy hangsúlyt fektessen a hallgatói fizikális állapotának megőrzésére, javítására, hiszen a szellemi teljesítőképesség rendkívül jól javítható a fizikális mutatók fejlesztésével. Rövidtávon el kell érni, hogy hallgatóinknak igényük legyen saját közérzetük javítására a sport segítségével (sport- és egészségtudatos életmód kialakítása – cigaretta, alkoholfogyasztás,

kábítószerzés visszaszorítása). A hallgatói sportéletet szervezett viszonyok között meg kell újítani, nagyobb részben rekreációs céllal. Mindezekhez alapvetően szükséges egy korszerű infrastrukturális háttér megléte.

2.15 Az intézményfejlesztéssel kapcsolatos monitoring tevékenység

2.15.1 Monitoring folyamatok és értékelési módszerek

Az intézmény belső monitoring tevékenysége keretén belül megtörténik a források, az eredmények és a teljesítmények mindenre kiterjedő és rendszeres vizsgálata, amely a programok eredményes, tervszerű és hatékony megvalósítása érdekében történik.

A megvalósítandó és egymásra épülő folyamatok a következők:

1. Folyamatos, operatív ellenőrzés: A szabályoknak, előírásoknak való megfelelés vizsgálata, a szabálytalanságok, csalások, visszaélések kiszűrése érdekében.
2. Folyamatos, operatív monitoring: A kitűzött célokhoz viszonyított megvalósulás vizsgálata, a program pénzügyi és fizikai megvalósulásának folyamatos nyomon követése.
3. Előzetes, közbeni és utólagos értékelés: A program közvetlen egészének megítélése. A tevékenység hatásának vizsgálata a megoldandó gazdasági probléma viszonylatában (relevancia, eredményesség, hatékonyság).

A monitoring során alkalmazott, mennyiségi és minőségi indikátorok mérésére használatos módszerek a következők:

- dokumentáció,
- interjú,
- checklist,
- statisztika.

A fentiek értelmében, az intézmény részletes monitoring tervet készít a programok megvalósításának nyomon követéséről.

2.15.2 A Szenátus és Gazdasági Tanács feladatrendszere az ellenőrzésben

A Semmelweis Egyetem döntési, javaslattételi, véleményező és ellenőrzési joggal felruházott legfőbb önkormányzati vezető testülete a Szenátus, amely az alapító okiratban meghatározottak figyelembevételével meghatározza az Egyetem képzési és kutatási feladatait, továbbá ellenőrzi annak végrehajtását.

A Szenátus fogadja el az Egyetem intézményfejlesztési tervét, a kutatási-fejlesztési innovációs stratégiát. A kutatási-fejlesztési-innovációs stratégiát elfogadása után meg kell küldeni a regionális fejlesztési tanács részére, hogy figyelembe lehessen venni a régió társadalmi, gazdasági fejlesztését szolgáló középtávú program elkészítésénél és végrehajtásánál.

A Szenátus bármely kérdést megvitathat, bármely kérdésben kialakíthatja állásfoglalását, bármely kérdésben javaslattal élhet. Állásfoglalásait, javaslatait megküldheti a döntéshozatalra, intézkedésre jogosultnak, aki köteles arra harminc napon belül, testület esetén legkésőbb a harmincadik napot követő első ülésen érdemi választ adni.

A Szenátus döntései során köteles figyelembe venni a közpénz és a közvagyon hatékony és felelős használatának, rendeltetésszerű igénybevételének, a vagyon elidegenítésénél az értékarányosság követelményét. E célból figyelemmel kíséri az Egyetem gazdálkodásában a szakmai hatékonyság és a gazdaságosság követelményeinek érvényesítését. Rendszeresen – de évente legalább két alkalommal – áttekinti a felsőoktatási intézmény működését, gazdálkodását, az Alapító Okiratában meghatározott feladatok végrehajtását, e körben beszámoltatja a gazdasági vezetőt.

A Gazdasági Tanács a Semmelweis Egyetem véleményező, a stratégiai döntések előkészítésében részt vevő és a döntések végrehajtásának ellenőrzésében közreműködő szerve.

A Gazdasági Tanács a felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvényben meghatározottak szerint részt vesz a Semmelweis Egyetem feladatai végrehajtásának megalapozásában, a rendelkezésére bocsátott források, eszközök, a közpénz, a közvagyon hatékony és felelős használatát segítő gazdasági stratégiai döntéseket előkészítésében és végrehajtásuk ellenőrzésében, továbbá a fenntartói döntések előkészítésében.

A Gazdasági Tanács feladatkörében

- közreműködik a szenátus döntéseinek előkészítésében, így különösen véleményezi a Semmelweis Egyetem intézményfejlesztési tervét,
- dönt azokban az ügyekben, amelyek ellátására a szenátus felhatalmazta;
- a rektor évente jelentést készít a Gazdasági Tanács részére a Semmelweis Egyetem által alapított vagy részvételével működő gazdálkodó szervezet működéséről. A jelentés alapján a Gazdasági Tanács javaslatot készít a gazdálkodó szervezet további működtetésével, illetve a vagyonvesztés elkerülését célzó intézkedésekkel kapcsolatos lépésekről;

A Gazdasági Tanács figyelemmel kíséri a Semmelweis Egyetem gazdálkodásában a szakmai hatékonyság és a gazdaságosság követelményeinek érvényesítését.

Rendszeresen – de évente legalább két alkalommal – áttekinti a Semmelweis Egyetem működését, gazdálkodását, az alapító okiratában meghatározott feladatok végrehajtását. Figyelemmel kíséri, hogy a Semmelweis Egyetem szervezeti rendje igazodik-e a feladatok hatékony ellátásához.

A Gazdasági Tanács a Szenátusnál, annak eredménytelensége esetén a fenntartónál jelzéssel élhet, ha megítélése szerint a Semmelweis Egyetem a gazdálkodásával, a rendelkezésére bocsátott vagy tulajdonában lévő ingatlan vagyon működtetésével, hasznosításával, elidegenítésével kapcsolatosan hozott döntésével veszélyezteti a Semmelweis Egyetem működését.