

**Dr. Balitzky Alexandra**
főtitkár

Iktatószám: KS/RH/2154- 7 /2014.

Farkas Irén
közérdekű adatigénylő**Tisztelt Közérdekű Adatigénylő!**

Hivatkozással 2014. december 09-én kelt, „Kancellári kinevezés” tárgyú megkeresésére mellékelten megküldöm a Semmelweis Egyetem Kancellárjának pályázatának kivonatát, és egyben felhívom szíves figyelmét, hogy a pályázati kiírás szerint a pályázatnak nem volt kötelező tartalmi eleme az intézményi elképzelések bemutatása.

Az illetményére vonatkozó adatokat az alábbi táblázat tartalmazza:

A közalkalmazott jogviszony (ügyvivő szakértő) alapjául szolgáló kinevezés szerint:	1.000.000.-Ft/hó
Az Emberi erőforrások Minisztériuma által megállapított illetmény:	
- magasabb vezetői pótlék	100.000.-Ft/hó
- garantált illetménynél magasabb összegű illetmény lév időtartamra (Kjt.66.§ (8) bek.)	1.031.000.-Ft/hó
összesen:	2.131.000.-Ft/hó

Fentiekben felül Kancellár úr telefon- és gépkocsi használatra is jogosult.

Tájékoztatatom továbbá, hogy a Kancellár hivatalba lépése óta nem kötött (azaz nem írt alá kötelezettségvállalóként) egyetlen szerződést sem.

Melléklet: 1 db

Budapest, 2014. december 17.

Tisztelettel:


Dr. Balitzky Alexandra

Önéletrajz

fénykép
helye

1. Személyi adatok

Vezetéknév/Utónév: **Dr. Szász Károly**
Születési név: **Szász Károly**
Anyja neve: _____
Neme: **férfi**
Születési hely, idő: **Budapest, 1957. január 10.**
Családi állapot: **nős**
Állampolgárság: **magyar**
Állandó lakcím: _____
Ideiglenes lakcím (tartózkodási hely): _____
Telefonszám(ok): _____
Fax: _____
E-mail: _____
Honlap: _____

2. Betöltött/betölteni kívánt beosztás, munkakör, foglalkozási terület

Milyen munkakörben, illetve foglalkozási területen
dolgozik/kíván dolgozni:

3. Szakmai tapasztalat

(minden betöltött állás feltüntetése a legutóbbtól
kezdve, és visszafelé haladva, a jelenleg betöltött
állást is beleértve)

Időtartam: **2014. január-**
Foglalkozás/beosztás: **vezérigazgató-helyettes**
Főbb tevékenységek és feladatkörök:
A munkáltató neve és címe: **Széchenyi Kereskedelmi Bank Zrt., 1125 Budapest, Nagy Jenő u. 12.**

Időtartam: **2010-2013. szeptember 30.**
Foglalkozás/beosztás: **elnök**
Főbb tevékenységek és feladatkörök: **Feladatait ellátja a Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyeletéről szóló 2010. évi CLVIII. tv. alapján.**

A munkáltató neve és címe: **Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyelete, 1013 Budapest, Krisztina krt. 39.**
Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony **A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény 183. §**
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **(5) bekezdése alapján**

Időtartam: **2008-2010**
Foglalkozás/beosztás: **elnöki főtanácsadó**
Főbb tevékenységek és feladatkörök:
A munkáltató neve és címe: **OTP és Kereskedelmi Bank Nyrt, 1051 Budapest, Nádor u. 16.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **közös megegyezés**

Időtartam: **2006-2008**
Foglalkozás/beosztás: **vezérigazgató**

Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **OTP Banka Srblja**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony

megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **közös megegyezés**

Időtartam: **2004-2006**

Foglalkozás/beosztás: **elnöki főtanácsadó**

Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **OTP és Kereskedelmi Bank Nyrt, 1051 Budapest, Nádor u. 16.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony

megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **közös megegyezés**

Időtartam: **2000-2004**

Foglalkozás/beosztás: **elnök**

Főbb tevékenységek és feladatkörök: **Feladatait ellátja a Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyeletéről szóló 1999. évi CXXIV. tv. alapján.**

A munkáltató neve és címe: **Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyelete, 1027 Budapest, Csalogány u. 9-11.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony

megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **a törvény erejénél fogva**

Időtartam: **1999-2000**

Foglalkozás/beosztás: **vezérigazgató**

Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **Konzumbank Rt., 1054 Budapest, Tüköry u. 4.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony

megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **közös megegyezés**

Időtartam: **1998-1999**

Foglalkozás/beosztás: **társ-vezérigazgató**

Főbb tevékenységek és feladatkörök: **Felelős a Corporate Banking-ért.**

A munkáltató neve és címe: **Hypo-Bank Magyarország Rt., 1065 Budapest, Nagymező u. 44.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony

megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **közös megegyezés**

Időtartam: **1996-1997**

Foglalkozás/beosztás: **ügyvezető igazgató**

Főbb tevékenységek és feladatkörök: **Felelős a vállalatfinanszírozásért, a kockázatelemzésért, termékfejlesztésért, kisvállalatok finanszírozásáért, fiókkoordinációért.**

A munkáltató neve és címe: **CIB Hungária Bank Rt.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony

megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **közös megegyezés**

Időtartam: **1995-1996**

Foglalkozás/beosztás: **ügyvezető igazgató**

Főbb tevékenységek és feladatkörök: **Felelős a vállalatfinanszírozásért, a kockázatelemzésért, termékfejlesztésért, kisvállalatok finanszírozásáért, fiókkoordinációért.**

A munkáltató neve és címe: **Magyar Külkereskedelmi Bank Rt. Vállalatfinanszírozási Igazgatóság**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **felmondás (saját kezdeményezés)**

Időtartam: **1992-1995**

Foglalkozás/beosztás: **főosztályvezető, ügyvezető igazgató**
Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **CIB Hungária Bank Rt.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **felmondás (saját kezdeményezés)**

Időtartam: **1984-1992**

Foglalkozás/beosztás: **előadó, főosztályvezető,**

Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **Közép-Európai Nemzetközi Bank Rt.**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **áthelyezés**

Időtartam: **1982-1984**

Foglalkozás/beosztás: **üzletkötő**

Főbb tevékenységek és feladatkörök: **Felelős Magyarország és a fejlődő országok közötti tudományos-technikai együttműködés keretében folytatott manager csere lebonyolításáért.**

A munkáltató neve és címe: **Tesco Nemzetközi Tudományos és Műszaki Együttműködési Iroda**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **felmondás (saját kezdeményezés)**

Időtartam: **1981-1982**

Foglalkozás/beosztás: **piackutató**

Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **Országos Piackutató Intézet**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **felmondás (saját kezdeményezés)**

Időtartam: **1981.04.27.-1981.09.30.**

Foglalkozás/beosztás: **import áruforgalmi előadó**

Főbb tevékenységek és feladatkörök:

A munkáltató neve és címe: **Aluminiumipari Kereskedelmi Vállalat**

Munkaviszony/egyéb foglalkoztatási jogviszony
megszűnésének/megszüntetésének jogcíme: **áthelyezés**

4. Tanulmányok

(minden végzettség és képesítés, a legutóbbtól kezdve, és visszafelé haladva)

Iskolarendszerű képzés esetén

Időtartam: **1976-1981**

Végzettség: **okl. közgazda**

Oktatási intézmény neve: **Marx Károly Közgazdaságtudományi Egyetem**

Kar megnevezése (egyetem vagy főiskola esetén):

Kereskedelmi Kar, Külgazdasági szak

Tagozat megjelölése (nappali, esti, levelező): **nappali**

Diploma minősítése (egyetem vagy főiskola esetén):

kitüntetéses oklevél

A diplomamunka tárgya, a szakdolgozat címe, "A magyar külkereskedelmi kapcsolatok szerkezeti elemzése"
minősítése (egyetem vagy főiskola esetén): **minősítés: kiváló**

Főbb tárgyak/gyakorlati képzés (az adott képzés során tanult fontosabb tantárgyak vagy az elsajátított szakmai tudás összefoglalása).

Végzettség: **Külfkereskedelem gazdaságtana szaktudományból
közgazdaságtudományi doktor ("dr. univ.")**

Oktatási intézmény neve: **Marx Károly Közgazdaságtudományi Egyetem**

Kar megnevezése (egyetem vagy főiskola esetén):

Kereskedelmi Kar

Tagozat megjelölése (nappali, esti, levelező):

Diploma minősítése (egyetem vagy főiskola esetén):

A diplomamunka tárgya, a szakdolgozat címe, **doktori disszertáció: "Az Egyesült Államok monetáris politikája a nyolcvanas években"** minősítés: **summa cum laude**

Főbb tárgyak/gyakorlati képzés (az adott képzés során tanult fontosabb tantárgyak vagy az elsajátított szakmai tudás összefoglalása):

Iskolarendszeren kívüli képzés esetén

Időtartam:

Képesítés megnevezése:

Az oktatást/képzést nyújtó intézmény neve:

Főbb tárgyak/gyakorlati képzés (az adott képzés során tanult fontosabb tantárgyak vagy az elsajátított szakmai tudás összefoglalása):

Időtartam:

Képesítés megnevezése:

Az oktatást/képzést nyújtó intézmény neve:

Főbb tárgyak/gyakorlati képzés (az adott képzés során tanult fontosabb tantárgyak vagy az elsajátított szakmai tudás összefoglalása):

Közigazgatási vizsgák

Vizsga megnevezése: **közigazgatási szakvizsga**

Vizsga időpontja: **2002.06.18**

5. Készségek és kompetenciák

Nyelvismeret (önértékelés)

(Kérjük, az Europass önértékelési rendszere szerint adja meg a nyelvismeret szintjét.)

Nyelv	Szövegértés		Beszéd		Írás
	Hallás utáni értés	Olvasás	Társalgás	Folyamatos beszéd	
angol	C2	C2	C2	C2	C2
német	C2	C2	C2	C2	C1
orosz	B1	B1	B1	B1	B1

Nyelvismeret (okmánnyal igazolt)

Nyelv	Nyelvvizsga típusa	Nyelvvizsga foka
orosz	Szaknyelvi - C típusú (komplex)	Felsőfokú (C1 szintű)
német	Szaknyelvi - C típusú (komplex)	Felsőfokú (C1 szintű)
angol	Szaknyelvi - C típusú (komplex)	Felsőfokú (C1 szintű)

Szervezési készségek és kompetenciák

(pl. munkatársak, projektek koordinációja)

	vezető	koordinátor	tag	adminisztrátor	pénzügyi referens
projekt	x				
egyéb	x				

Részletes leírás:

Számítógép-felhasználói készségek és kompetenciák

Felhasználói szintű ismeretek (pl. szövegszerkesztés, táblázatkezelés, adatbázis-kezelés, internet) vagy magasabb szintű készségek (pl. programozás): **szövegszerkesztés, internet felhasználói szintű ismerete**

Egyéb készségek és kompetenciák

(amelyek a korábbi címszavaknál nem szerepelnek, pl. hobbi, sport, stb.): **olvasás, utazás, úszás**

Járművezetői engedély

Jogosítvány, járműkategória: **B kategória (1975)**

Katonai szolgálatra vonatkozó adatok

Szolgálat kezdete: **1975.09.02**

Szolgálat vége: **1976.08.02**

Az ott szerzett szakképesítés megjelölése:

6. Kiegészítő információk

(kitöltése nem kötelező)

Tagság gazdasági társaságban

Társaság megnevezése:

Tagság kezdete:

Tagság vége:

Tisztség megnevezése:

Tagság egyéb szervezetben

(egyéb gazdálkodó szervezetben, társadalmi vagy civil szervezetben, köztestületben, alapítvány kuratóriumában)

Szervezet megnevezése: **Budakeszi Kultúráért Alapítvány**

Tagság kezdete:

Tagság vége:

Tisztség megnevezése: **kuratóriumi tag**

Szervezet megnevezése: **Centum Alapítvány**

Tagság kezdete:

Tagság vége:

Tisztség megnevezése: **kuratórium elnöke**

Szervezet megnevezése: **Magyar Közgazdasági Társaság**

Tagság kezdete:

Tagság vége:

Tisztség megnevezése: **elnökségi tag**

Szervezet megnevezése: **Magyar Pénzügyi - Gazdasági Ellenőrök Közhasznú Egyesülete**

Tagság kezdete:

Tagság vége:

Tisztség megnevezése: **elnökségi tag**

Delegáltóság közigazgatási szakmai szervezetekben, testületekben

(pl. tanácsadó, koordinációs testületek, kormány- és tárcaközi bizottságok, szakértői munkacsoportok)

Szervezet, testület megnevezése:

Delegáló megnevezése:

Tagság kezdete:
Tagság vége:
Tisztség megnevezése:

Tudományos publikációk, kutatások
Tudományos publikációk, kutatások címe, témája:

Tudományos fokozat

Tudományos fokozat típusa: **doktori disszertáció (1985)**
Tudományos fokozat minősítése: **summa cum laude**
Tudományos fokozat tárgya: **"Az Egyesült Államok monetáris politikája a nyolcvanas években"**

Jelenlegi tanulmányok

Jelenlegi tanulmányok megnevezése:
Intézmény megnevezése:
Kar megnevezése:
Szak megnevezése:
Képzési idő (intézmény által ajánlott):
Aktuális évfolyam:

Tanulmányi szerződésre vonatkozó adatok

Szerződést kötő szerv megnevezése:
Szerződéskötés ideje:

Kitüntetésre vonatkozó adatok

Kitüntetés megnevezése:
Kitüntetés ideje:

Folyamatban lévő releváns eljárásokra (pl. feqvelmi) vonatkozó adatok

Eljárás típusa:
Eljáró neve:
Eljárás oka:

Egyéb információk

Tagság titkos társaságban:
Társaság megnevezése:

1990 előtt volt-e tagja erőszakszervezetnek:
Erőszakszervezet megnevezése:

Saját háztartásában nevelt vagy gondozott gyermekei száma:

Az önéletrajz kitöltésének időpontja:

7. Mellékletek

(csatolásuk akkor kötelező, ha a pályázatot kiíró szerv vagy a munkáltató előírja)
Kérjük, jelölje a csatolás tényét a melléklet neve mellett!
Diplomák és egyéb végzettségek másolata
Tudományos publikációk, kutatások
Tudományos fokozat esetén témavázlat

Budapest,
2014.08.04.

Motivációs levél

A Nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV törvény módosításával megteremtődő kancellári vezetői megbízásra pályázati anyagomat benyújtottam. A pályázati dokumentáció részeként jelen motivációs levélben összefoglalom azokat a szempontokat, amelyeket saját szemszögemből ítélve az adott pozícióval kapcsolatban, mint kihívást fontosnak tartok, illetve a megbízás elnyerése esetén megvalósítani szándékozom:

A kancellár törvényben meghatározott feladatai értelmében működteti a felsőoktatási intézményt, az alapvető és a rektor által felügyelt szakterületeken tehát, az oktatói, kutatói, gyógyítói tevékenységen kívüli, de ahhoz kapcsolódó, azok feltételeit biztosító kiszolgáló területek működéséért felel. Ez az infrastruktúra magában foglalja a gazdasági, pénzügyi, kontrolling, számviteli, munkaügyi, jogi, igazgatási, informatikai, vagyongazdálkodási, létesítményhasznosítási funkciókat. A kancellárral szemben elvárás, hogy az általa felügyelt funkciók szakszerűen, hatékonyan, transzparensten működjenek és szolgálják az intézmény alaptevékenységének a fejlesztését. Ezzel az első helyen tett megállapítással kapcsolatban nyugodtan elmondhatom, hogy egész eddigi felsővezetői munkám során az általam vezetett intézmény alaptevékenységét kiszolgáló területek működésének vonatkozásában megköveteltem és biztosítottam a hatékonysági, megbízhatósági, szakszerűségi és átláthatósági szempontoknak a legteljesebb körű érvényre jutását. Amikor a teljes pénzügyi közvetítő rendszer működésének felügyeletéért viseltem felelősséget, akkor a felügyelt intézményektől is elvártam, hogy ugyanezeknek az elveknek és szempontoknak megfelelően működtessék alapinfrastruktúrájukat. Visszaemlékezve a pénzügyi felügyelet élén eltöltött időkre szívesen idézem vissza a kollégáimmal többször átbeszélt téziseinket, miszerint, ha mi valamit megkövetelünk az általunk felügyelt szervezetektől, azt magunk számára is első helyen alkalmaznunk kell, mert mi minta és példa kell, hogy legyünk a jó gyakorlat szempontjából az általunk felügyelt szektor számára.

Az állam kinyújtott karja mellett a kancellárnak van egy másik feladata is, nemcsak az államot kell képviselnie az adott felsőoktatási intézményben, hanem az intézmény érdekeit is megfelelően artikulálnia kell tudni a fordított viszonyrendszerben az állami szféra felé, sőt tágabb értelemben a széles közvélemény irányába is. Az állami akarat nemcsak az intézmény szakszerű és hatékony működését várja el, de nyitott kell, hogy legyen az intézmény felől érkező impulzusok befogadására is. Ebben az együttműködésben a kancellár jeles feladata az is, hogy az általa működtetett intézmény vonatkozásában megfelelően megfogalmazza és képviselje a szervezet jogos igényeit és hozzájáruljon elfogadottságához és az állami támogatás biztosításához.

A kancellárnak tehát a különböző felekkel konstruktívan együttműködni képes, az állami akaratot képviselő, megtettesítő személynek kell lennie. Felsővezetőtől ez egy természetes alap elvárás, hiszen a mindenkori tulajdonosi akaratot kell az intézményében érvényesíteni. A tulajdonosi akarat érvényre jutása olyan összetett vezetői munkával valósítható meg, amelynek része a belső munkatársak meggyőzése, motiválása ugyanúgy, mint a külső partnerekkel, üzletfelekkel való együttműködés és az irányító, ellenőrző hatóságokkal való korrekt viszony biztosítása.

A kancellári intézménnyel szemben támasztott elvárásokkal egyetérttek, személy szerint is fontosnak tartom a felsőoktatásban a képzés, kutatás és gyógyítás színvonalának magas szintű biztosítását, hatékonyságának a javítását. Teljes mértékben azonosulni tudok azokkal a kormányzati szándékokkal, amelyek a felsőoktatási intézmények működésének fejlesztését,

hatékonyságának javítását, nemzetközi megmérettetésben való előbbre jutását célozzák. Meggyőződésem, hogy az intézményekben megszerzett tudás az egyéni boldoguláson keresztül hozzá kell, hogy járuljon az intézmény elismertségének a javulásához és ez a kínos végső soron hazánk javára is kamatozóvá kell, hogy váljon. Ugyancsak elfogadom és fontosnak tartom azt a kormányzati szándékot, hogy a felsőoktatási intézmények nemzetközi elismertségének a javításával, a hazai oktatási, kutatói környezet fejlesztésével lehetőséget teremtsünk arra, hogy a külföldre elszármazott tudást visszahozzuk az országba és megteremtsük hazai alapokon az egyetem valamint a hozzá kapcsolódó háttér intézmények keretei között a tudományos fejlődésnek az itthoni biztonságos bázisát.

A kancellári feladatra készülve gondolataim összeszedésekor azonban, kellő óvatosságra és önmérsékletre int a rendszer újszerűsége és a konkrét tapasztalatok hiánya. Felismerve ennek veszélyét és nem lebecsülve a bizonytalansági elemek fontosságát, kellő alázattal szeretném ugyanakkor kijelenteni, hogy korábbi felső vezetői megbízásaim alapján nem számít újdonságnak ez a mostani kihívás. Amikor 2000-ben a Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyeletének elnöke lettem, az ágazati tagozódásból származó különböző jogi, szakmai, valamint gazdálkodási szempontok szerint működő bank és tőkepiaci, biztosítási és pénztári felügyelet integrálásával kellett létrehozni a pénzügyi közvetítő rendszer egységes, integrált felügyeleti szervezetét. Nem tisztem ma ezen a helyen értékelni az általam vezetett pénzügyi felügyelet működését, de nem hagyhatom említés nélkül, hogy mind a hazai államigazgatási, mind a nemzetközi felügyeleti társszervek körében mindig nagy tiszteletnek és megbecsülésnek örvendtünk. Az általam vezetett intézmény határozottan és fegyelmezetten végrehajtotta a jogalkotó akaratát mind a prudenciális mind a pénzügyi fogyasztóvédelmi elvárások vonatkozásában, biztonságosan vezette ki a piacról a bajba jutott intézményeket, miközben maximálisan érvényt szerzett a fogyasztók hatályos jogszabályok által biztosított pénzügyi érdekei védelmének.

Amikor felső vezetői megbízásaim során szerzett tapasztalatokból merítetek, nemcsak az államigazgatási, hanem valójában az ezeket jóval megelőző versenyszférában szerzett ismeretekre is szívesen támaszkodom. Külföldi tulajdonban lévő egyedi intézményt társ vezérigazgatóként mintegy két éven keresztül irányítottam, vezérigazgatóként hazai tulajdonban lévő pénzügyi intézmény élén is álltam. Különösen érdekes és komoly szakmai feladat volt számomra 2006-ban az OTP három szerbiai bankjának, a Nisben, Belgrádban és Újvidéken, tehát három különböző földrajzi helyszínen, három egymástól független jogi személyként létező pénzügyi intézményének integrálása és a társasági jogi valamint üzleti szempontok szerinti egységes működésének a megteremtése. Ezt a feladatot helyi tanácsadó cégek bevonásával, valamint az OTP magyarországi központjának támogatásával személyesen, mint az OTP Banka Szerbia vezérigazgatója irányítottam, illetve koordináltam.

Tisztában vagyok ugyanakkor azzal, hogy korábbi vezetői munkám pénzügyi intézmény irányítását jelentette, olyan típusú intézmény vezetését, amely alapvetően ismert volt számomra, mert egyetemi tanulmányaimat követően ott helyezkedtem el és ott jutottam fel a ranglétra magasabb fokaira. Ez a megállapítás azonban utóbb árnyalásra szorul a PSZÁF vonatkozásában, hiszen egy konkrét versenyszférában létező, egyedi pénzügyi intézmény működéséért felelősséget vállaló vezetőből a teljes pénzügyi közvetítő rendszer működéséért felelősséget viselő felügyeleti elnök lettem, és elnöki kinevezésemet megelőzően államigazgatási tapasztalattal ráadásul nem is rendelkezttem. A „rablóból pandúrba” történő átváltozás azonban nem jelentett számomra teljesíthetetlen feladatot, épp ellenkezőleg, mindent elkövettem, hogy felnőjek a kihívásokhoz, elsajátítsam azokat az államigazgatási ismereteket is, amelyeket a felügyelet irányítása megkövetelt. Jelen helyzetben is tudatában

vagyok annak, hogy a felsőoktatási intézmény sajátos működése, az oktatás, kutatás és gyógyítás összetett és bonyolult gépezetét meg kell ismernem, tehát nem állíthatom, hogy „kész” kancellár lennék, ugyanakkor eddigi munkám, tapasztalatom és szándékaim alapján kijelenthetem, hogy mindent megteszek annak érdekében, hogy a hiányzó ismereteimet pótoljam. Tudom, hogy a feladat újszerű, de hiszem, hogy a fent kifejtettek alapján kvalitásaim alkalmassá tesznek ennek való megfelelésre.

Amikor a jövőbeni feladatokra gondolok, egy olyan egyetem képe lebeg a szemem előtt, amelyben a munkatársak, oktatók, kutatók, orvosok egyéni boldogulása, hírneve, elismertsége elválaszthatatlanul összekapcsolódik az intézményével. Az egyetem kimagasló képességű munkatársai kapják meg hazai illetve nemzetközi érvényesülésükhöz a maximálisan adható támogatást, de ezzel saját elismertségük mellett az egyetem elismertségét és nemzetközi pozicionálását kell szolgálniuk. Az egyéni hírnév emelkedése az egész egyetem hírnevének erősítésével együtt kellene, hogy történjen. Tudom, hogy ez egy hosszabb folyamat és ezen a területen különösen igaz, hogy mindenki különleges ember és egyfajta különleges egő, de szeretném, ha ez a gondolat a kölcsönös együttműködés mentén az érzékenységeket átbeszélve, megvitatva előbb utóbb elfogadásra találna. Ez az út vezethetne az egyetem nemzetközi rangjának a növeléséhez, ami vissza is csatolódná az itt dolgozók fent említett megbecsüléséhez, elismertségéhez. Ez a vízió természetesen nem példa nélküli, hiszen a gazdaságban működő piaci intézmények vonatkozásában magától értetődő az érdekeltségi rendszeren keresztül az egyéni helyzetek és az intézmény helyzetének összekapcsolódása. Nem szeretnék azonban itt elsielve kijelenteni többet, úgy gondolom, hogy az egyetem működésének behatóbb megismerése valamint az alapvető nemzetközi egyetemi környezet tanulmányozását követően lenne célszerű ebben az irányba előre haladni a felelős kormányzati szereplőkkel együttműködve.

Szívesen vállalnám a kancellári megbízást szakmai szempontból, hiszen egyrészt épül és támaszkodik azokra a képességekre és tapasztalatokra, amelyeket eddigi munkám során szereztem. Másrészt lehetőséget teremtene számomra ahhoz is, hogy kipróbáljam magam a pénzügyi intézményi világtól egy kissé másabb, de az elvárásokat, a működési feltételeket illetően ugyanakkor nagyon is hasonló környezetben. Nem szeretnék elbizakodottnak tűnni, de visszatekintve szakmai pályafutásom egyes állomásaira úgy gondolom, meg tudnék birkózni ezzel az új feladattal ebben az új környezetben is, és talán a nemzeti felsőoktatásnak is előnyére válna mindaz a tapasztalat és szemlélet, amellyel rendelkezem.

Gyakorló közgazdászként, vezetőként dolgoztam, határozott, céltudatos embernek tartom magam. Rendelkezem elképzeléssel, vízióval az egyetem jövőjét illetően, kész vagyok a helyzetértékelés és egyeztetési folyamatot követően a stratégia formálására vonatkozó munkák összefogására. Képes vagyok bonyolult helyzeteket is áttekinteni, megérteni, a feladatok megoldása érdekében rangsorolni és az erőforrásokat megszervezni. A folyamatok megismerésekor igyekszem a lényegre koncentrálni, de a részletkérdések megismerését is feladatombnak tartom, ha a cél érdekében fontosak. A munka során keletkező konfliktusokat nem elkerülni, hanem konstruktívan megoldani szeretem, ha szükséges a kellő kompromisszumok megtételétől sem zárkózom el. A döntéshozatalban együttműködő vagyok, szeretem a döntéseket hatékonyan végrehajtani, a végrehajtás során figyelek a visszamérésre és a kontrollra.

Szeretek dolgozni és szeretem, ha olyan munkatársak vesznek körül, akik hasonlóan szeretik a munkájukat. Inkább átfogó ismeretekkel rendelkező vezetőként munkatársaim kiválasztásakor a speciális tudás ismeretére nagy hangsúlyt fektetek. Munkám során igyekeztem mindig

lelkiismeretes lenni, döntéseimnél az emberi tényezőkre is figyelni és ezt a szemléletet és hozzáállást munkatársaimtól is elvárni. Munkámat mindig becsülettel végeztem, soha semmilyen ezzel ellentétes kísértés nem ért.

Szükségesnek tartom még megemlíteni, hogy családi hátterem hála Istennek kiegyensúlyozott és stabil, ami mindig is segített a jó és a rossz megfelelő feldolgozásában. Három diplomás felnőtt gyermekem már az önálló élet útját kóstolgatja, negyedik gyermekünk idén érettségizett és felvételt is nyert a Budapesti Corvinus Egyetemre. Feleségem támogatása és gyermekeim szurkolása nélkül nem tudnám vállalni ezt az új kihívást.

Budapest.2014-08-04