

**NYÍREGYHÁZA MEGYEI JOGÚ VÁROS  
KÖZGYŰLÉSÉNEK**

**209/2010.(IX. 20.) számú**

**h a t á r o z a t a**

***a Huszártelep szociális célú városrehabilitációs pályázat benyújtásáról***

**A Közgyűlés**

„A Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” című program Előzetes Akcióterületi Tervét az 1. sz. melléklet alapján **elfogadja**.

**Utasítja** a Városfejlesztési Osztály vezetőjét a fenti dokumentum felhasználásával „A Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” című szociális célú városrehabilitációs pályázati dokumentáció 1. fázisban történő összeállítására, és benyújtására.

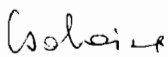
**Felelős:** Hajzer Gábor Városfejlesztési Osztály vezetője

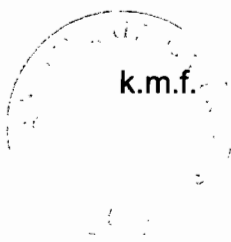
**Határidő:** A pályázat beadási határideje

**Utasítja** a Gazdasági Osztály vezető helyettesét, hogy „A Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” című program megvalósításához 109.528 eFt Önkormányzati saját erőt a szükséges ütemben 2011-2013. évi költségvetési rendeletben biztosítsa.

**Felelős:** Patóné Nagy Magdolna Gazdasági Osztály helyettes vezetője

**Határidő:** Folyamatos

  
**Csabai Lászlóné**  
polgármester



  
**Dr. Szemán Sándor**  
címzetes főjegyző

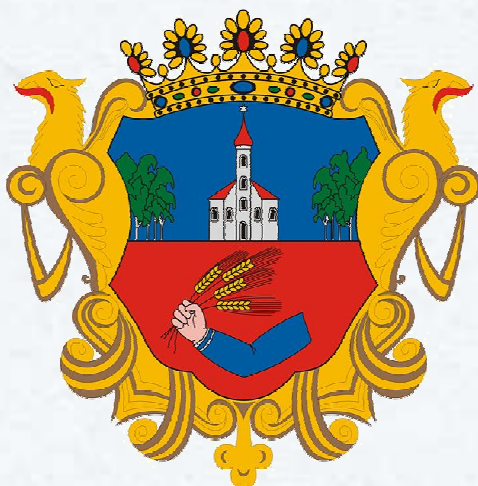
**A határozatot kapiák:**

- 1./ A Közgyűlés tagjai
- 2./ A címzetes főjegyző és a Polgármesteri Hivatal belső szervezeti egységeinek vezetői
- 3./ Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft Nyíregyháza, Tüzér u. 2-4.
- 4./ MEGAKOM Tanácsadó Iroda Kft. Nyíregyháza, Kölcsey u. 28.



## „A HUSZÁRTELEP TERÜLETI ÉS TÁRSADALMI REINTEGRÁCIÓJA”

### ELŐZETES AKCIÓTERÜLETI TERV



**Egyeztetési anyag  
2010. szeptember 10.**

Készítette: MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda



# A HUSZÁRTELEP TERÜLETI ÉS TÁRSADALMI REINTEGRÁCIÓJA

## ELŐZETES AKCIÓTERÜLETI TERV



Készült: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának megbízásából

Az elkészítésben közreműködő munkatársak:  
Csabai Lászlóné, Hajzer Gábor, Tóth Attila, Vattamány Terézia

Készítette:



A tanulmány kidolgozásában résztvevő szakértők:  
Barabás Eszter, Gonda József, Komádi Mónika, Róka László

*(Adatgyűjtés lezárva: 2010. március)*

**2010. szeptember**

## TARTALOMJEGYZÉK

<b>1</b>	<b>VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ .....</b>	<b>5</b>
1.1	A FEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLET KIJELÖLÉSE ÉS HELYZETÉNEK BEMUTATÁSA .....	5
1.2	AZ AKCIÓTERÜLETI CÉLKITŰZÉSEK.....	8
1.3	AZ AKCIÓTERÜLETEN TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ÉS HATÁSOK .....	10
1.4	ÜTEMEZÉS.....	11
1.5	PÉNZÜGYI TERV.....	12
1.6	A MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE .....	12
1.7	AZ ELŐKÉSZÍTŐ TEVÉKENYSÉGEK .....	13
<b>2</b>	<b>A FEJLESZTÉS INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁHOZ VALÓ ILLESZKEDÉSE .....</b>	<b>15</b>
<b>3</b>	<b>A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLET KIJELÖLÉSE, A JOGOSULTSÁG IGAZOLÁSA .....</b>	<b>18</b>
3.1	AKCIÓTERÜLET KIJELÖLÉSE .....	18
3.2	A JOGOSULTSÁG IGAZOLÁSA .....	20
<b>4</b>	<b>HELYZETELEMZÉS .....</b>	<b>22</b>
4.1	AZ AKCIÓTERÜLET SZABÁLYOZÁSI TERVÉNEK ÁTTEKINTÉSE.....	22
4.2	MEGELŐZŐ VÁROSREHABILITÁCIÓS TEVÉKENYSÉGEK BEMUTATÁSA .....	23
4.3	AZ AKCIÓTERÜLET TÁRSADALMI, GAZDASÁGI ÉS KÖRNYEZETI JELLEMZŐINEK BEMUTATÁSA .....	30
4.3.1	<i>Demográfiai helyzet</i> .....	31
4.3.2	<i>Gazdasági helyzet</i> .....	31
4.3.3	<i>Társadalmi helyzet</i> .....	32
4.3.4	<i>Munkaerőpiaci, foglalkoztatási helyzet</i> .....	34
4.3.5	<i>Jövedelmi helyzet</i> .....	35
4.3.6	<i>Környezeti állapot</i> .....	39
4.3.7	<i>Közigazgatási és közösségi szolgáltató intézmények jelenléte</i> .....	39
4.3.8	<i>Közbiztonság</i> .....	41
4.4	AZ AKCIÓTERÜLET MŰSZAKI-FIZIKAI, INFRASTRUKTURÁLIS JELLEMZŐINEK BEMUTATÁSA .....	42
4.4.1	<i>Közlekedés</i> .....	42
4.4.2	<i>Közműhálózat értékelése</i> .....	42
4.4.3	<i>Lakáshelyzet</i> .....	43
4.4.4	<i>Helyzetelemzés összefoglalása, SWOT analízis</i> .....	46
4.5	FUNKCIÓELEMZÉS .....	46
4.6	TULAJDONVISZONYOK ÉRTÉKELÉSE.....	48
4.7	A TULAJDONOSI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI SZÁNDÉKOK FELTÉRKÉPEZÉSE .....	49
4.8	PIACI IGÉNYEK, LEHETŐSÉGEK FELMÉRÉSE .....	50
<b>5</b>	<b>FEJLESZTÉS CÉLOK ÉS BEAVATKOZÁSOK .....</b>	<b>51</b>
5.1	AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSÉNEK CÉLJAI, RÉSZCÉLJAI .....	51
5.2	AZ AKCIÓTERÜLET BEAVATKOZÁSAI.....	55
5.3	AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁROSREHABILITÁCIÓS CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM FEJLESZTÉSI JELLEGŰ TEVÉKENYSÉGE .....	56
5.4	BEAVATKOZÁSI TÍPUSOK ÉS TEVÉKENYSÉGEK .....	57
5.5	AZ ÉSZAK-ALFÖLDI OPERATÍV PROGRAM 2007-2013 KÖZÖTT VÁROSREHABILITÁCIÓS CÉLÚ PÁLYÁZAT TARTALMA .....	59
5.5.1	<i>Tevékenységek bemutatása</i> .....	59
5.5.1.1	<i>Szociális bérlakások felújítása</i> .....	62
5.5.1.2	<i>Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása</i> .....	64
5.5.1.3	<i>Önkormányzati intézmény épületének külső felújítása</i> .....	65
5.5.1.4	<i>Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése</i> .....	67
5.5.1.5	<i>Az infrastrukturális fejlesztéseket kiegészítő soft elemek</i> .....	70
5.5.1.5.1	<i>Tematikus és prevenciós programok a Huszártelepen</i> .....	71
5.5.1.5.2	<i>Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat</i> .....	73
5.5.1.5.3	<i>„Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program</i> .....	76
5.5.1.5.4	<i>„Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegeőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok</i> .....	77
5.5.1.5.5	<i>További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)</i> .....	81

5.5.2	Összefoglaló indikátor táblázatok.....	83
5.5.3	Bevonandó partnerek a megvalósítás és a fenntartható üzemeltetés érdekében.....	86
5.5.3.1	Konzorciumi partnerek.....	86
5.5.3.2	Támogatói csoport.....	88
5.5.4	A jellemzően az önkormányzat által ellátandó feladatok.....	89
5.6	A MAGÁNSZFÉRA ÁLTAL MEGVALÓSÍTANI KÍVÁNT PROJEKTEK A KÖZSZFÉRA FEJLESZTÉSEI NYOMÁN	90
5.7	A PÁLYÁZATHOZ KAPCSOLÓDÓ, DE AZON KÍVÜL A KÖZSZFÉRA ÁLTAL MEGVALÓSÍTANI KÍVÁNT TEVÉKENYSÉGEK AZ AKCIÓTERÜLETEN.....	90
5.8	SZINERGIA VIZSGÁLAT.....	91
5.9	A TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK ILLESZKEDÉSE A CÉLCSOPORT IGÉNYEIHEZ.....	93
5.10	A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK VÁRHATÓ HATÁSAI.....	97
5.10.1	Társadalmi-gazdasági hatások.....	97
5.10.2	Esélyegyenlőségi hatások.....	98
5.10.3	Környezeti hatások.....	99
5.10.4	Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi indikátorok.....	100
5.11	A KOCKÁZATOK ELEMZÉSE.....	101
5.12	A VÁROSREHABILITÁCIÓS PROJEKT VÉGREHAJTÁSI ÜTEMTERVE.....	104
5.13	LEZAJLOTT PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSEK.....	105
<b>6</b>	<b>PÉNZÜGYI TERV.....</b>	<b>107</b>
<b>7</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE.....</b>	<b>109</b>
7.1	AZ AKCIÓTERÜLETI MENEDZSMENT SZERVEZET BEMUTATÁSA.....	109
7.1.1	A Városfejlesztő Társaság létrehozásának körülményei.....	109
7.1.2	Városfejlesztő Társaság működése Nyíregyházán.....	109
7.1.3	Az önkormányzat és a városfejlesztő társaság közötti jogviszony.....	112
7.1.4	Kompetenciák, felelősségi körök.....	112
7.1.5	Intézményi együttműködés.....	116
7.2	ÜZEMELTETÉS, MŰKÖDTETÉS.....	117
7.2.1	Szociális bérlakások felújítása.....	118
7.2.2	Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása.....	118
7.2.3	Önkormányzati intézmények épületének külső felújítása.....	119
7.2.4	Közterületek felújítása.....	119
7.2.5	Kapcsolódó soft tevékenységek.....	120
<b>8</b>	<b>MELLÉKLETEK.....</b>	<b>121</b>
8.1	KIVONAT NYÍREGYHÁZA HELYI ÉPÍTÉSI SZABÁLYZATÁNAK ÉS SZABÁLYOZÁSI TERVÉNEK JÓVÁHAGYÁSÁRÓL SZÓLÓ RENDELETBŐL.....	121
8.2	AZ URBACT PROGRAM.....	123
8.3	A KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK EREDMÉNYEI.....	128
8.3.1	A 2007 decemberében elvégzett lakossági kérdőíves felmérés Huszártelepre vonatkozó javaslatai.....	128
8.3.2	A 2007 decemberében elvégzett képviselői kérdőíves felmérés Huszártelepre vonatkozó javaslatai.....	129
8.3.3	Lakossági kérdőív.....	130
8.3.4	A Huszár-telep lakosságának felmérése – gyorsselemezés.....	133
8.4	A LAKOSSÁGI FÓRUM DOKUMENTÁCIÓJA.....	142
8.4.1	A lakossági fórum jelenléti íve.....	142
8.4.2	A lakossági fórumról készült emlékeztető.....	146
8.4.3	A lakossági fórumon elhangzott prezentáció.....	148
8.5	A TÁMOGATÓI CSOPORTTAL KAPCSOLATOS DOKUMENTUMOK.....	151
8.5.1	Jelenléti ív a támogatói csoport megalakulásáról.....	151
8.5.2	Jegyzőkönyv a támogatói csoport alakuló üléséről.....	152
8.5.3	Jelenléti ív a támogatói csoport üléséről.....	154
8.5.4	Emlékeztető a támogatói csoport üléséről.....	155
8.6	A PROJEKTMEGBESZÉLÉSEK DOKUMENTÁCIÓJA.....	158
8.6.1	Jelenléti ív.....	158
8.6.2	Emlékeztető.....	159
8.7	TÁBLÁZATOK, ÁBRÁK ÉS TÉRKÉPEK JEGYZÉKE.....	162

## 1 VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Nyíregyháza Megyei Jogú Város **Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS)** – a városfejlesztés kötelezően előírt dokumentuma – 2008. januárjában elkészült, azt a Közgyűlés elfogadta. Az IVS-ben a város stratégiai céljain túl kijelölésre kerültek azok az akcióterületek, amelyeken belül a város különböző célú fejlesztéseket kíván megvalósítani. Az elfogadott IVS öt akcióterületet határoz meg, melyek közül jelen Előzetes Akcióterületi Terv a **Huszártelep** területére vonatkozik, és meghatározza azokat a konkrét fejlesztéseket, melyek a pályázati rendszer keretében benyújtásra kerülnek.

Az akcióterületi fejlesztések megvalósításához az ÉAOP-5.1.1/B konstrukció (kiemelt projekt) keretében igényelhető támogatás. Jelen tervezési dokumentum a két szakaszos pályázat I. fázisban történő benyújtásához szükséges Előzetes Akcióterületi Terv, amely több ponton hagy még kidolgozásra váró nyitott kérdéseket, mivel azok a tervezés jelen stádiumában még nem ismertek. Az itt részletesen ki nem fejtett kérdéseket a II. fázisban benyújtandó részletes és végleges Akcióterületi Terv tartalmazza majd.

A nyíregyházi **Huszártelep komplex rehabilitációjára vonatkozó Előzetes Akcióterületi Tervet (EATT)** a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium (NFGM) Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkársága által 2009-ben kiadott „Városfejlesztési Kézikönyv”, a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ) által megjelentetett „Az akcióterületi terv módszertani szempontjai”, valamint a „Tervezési felhívás és útmutató a Megyei Jogú Városok városrehabilitációs témájú kiemelt projektjavaslataihoz” című módszertani útmutatók alapján a MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda dolgozta ki.

### 1.1 A fejlesztési akcióterület kijelölése és helyzetének bemutatása

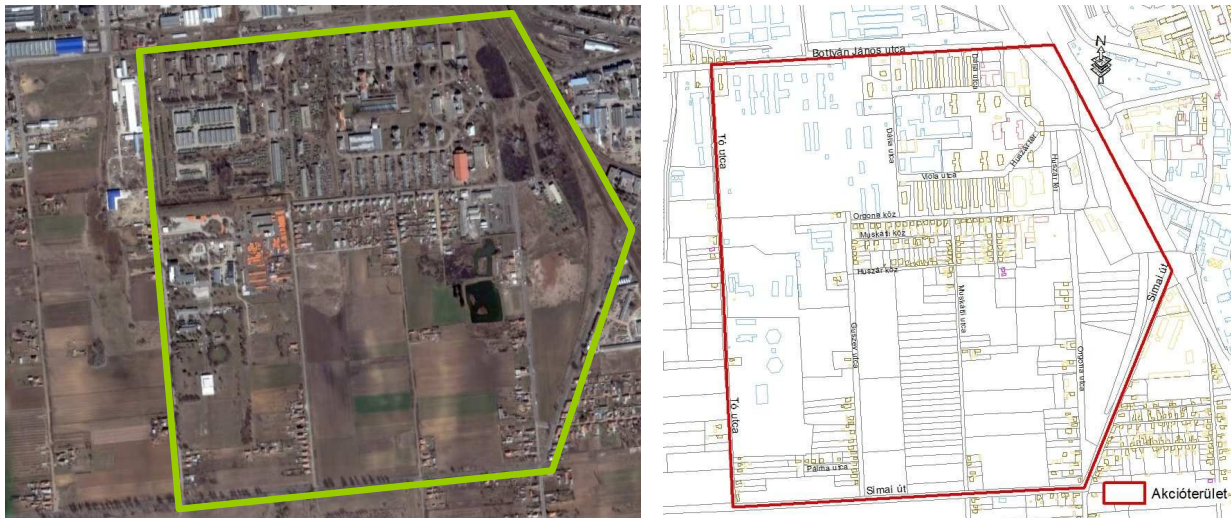
Nyíregyháza arra törekszik, hogy a városrehabilitációs programokon kívül is a lehető legtöbb támogatási forrást és magántőkét tudja mozgósítani annak érdekében, hogy a város fejlődése területileg kiegyensúlyozott legyen, azaz a városrészi célok teljesítéséhez kapcsolódó projekteket minél nagyobb arányban végrehajtsa – **elősegítve** ezáltal **a városon belüli területi különbségek csökkenését**.

Az akcióterületen tervezett fejlesztések hozzájárulnak ahhoz, hogy Nyíregyháza Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájának átfogó, tematikus és városrészi célkitűzései megvalósuljanak. A fejlesztések teljes mértékben az **IVS-ben meghatározott, Huszártelepre vonatkozó célkitűzés** megvalósítását szolgálják: „A Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja”.

A **huszártelepi akcióterület kijelölése** során az alábbi – IVS-ben megfogalmazott – alapelvek kerültek figyelembe vételre:

- az akcióterület teljesítse legalább a minimálisan előírt követelményeket a szociális mutatók tekintetében;
- az akcióterület megjelenésében minél homogénebb, térbelileg pedig koncentrált legyen;
- funkcionális szempontból az akcióterület egy egységet alkosson úgy, hogy esetlegesen a funkcióváltásra és -bővítésre is megfelelő helyszínt kínáljanak;
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatás legyen elérhető a helyi civil szféra mobilizálásával.

A huszártelepi akcióterület határai



A huszártelepi akcióterületet az alábbi utcák határolják: Tó utca – Simai út – vasútvonal – Botván János utca. A város 27 454 hektáros területének 0,41%-án elterülő, **114 hektár kiterjedésű akcióterület lakossága 2001-ben 1 875 fő volt** (a város 118 795 fős népességének 1,6%-a), ennek megfelelően népsűrűsége 1 645 fő/km<sup>2</sup>. A **jelenlegi** önkormányzati nyilvántartás szerint a népesség **1 511 fő**, ami 1325 fő/km<sup>2</sup>-es népsűrűséget jelent.

A városi átlaghoz képest lényegesen kedvezőtlenebb gazdasági, társadalmi jellemzőkkel rendelkező akcióterület teljesíti a pályázat **előírt jogosultsági kritériumait**.

Indikátor megnevezése	Mutató megnevezése	Huszártelep	Referencia-érték
Alacsony iskolázottság	Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében magas volt 2001-ben (%)	<b>60,2</b>	min. 30
	Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év feletti népesség körében alacsony volt 2001-ben (%)	<b>2,1</b>	max. 8
Alacsony gazdasági aktivitás	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak magas aránya 2001-ben (%)	<b>50,9</b>	min. 30
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességben belül magas volt 2001-ben (%)	<b>68,9</b>	min. 65
Magas munkanélküliség	Munkanélküliek aránya az akcióterületen magas volt 2001-ben (%)	<b>32,3</b>	min. 11
	Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya az akcióterületen magas volt 2001-ben (%)	<b>11,3</b>	min. 5
Szegénység és kirekesztettség magas szintje	Magas azon aktív korúak aránya, akiknek 2001-ben a jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás volt (%)	<b>27,1</b>	min. 15
	Önkormányzati tulajdonú lakások aránya magas az akcióterületen (jelen időszakban) (%)	<b>67,9</b>	min. 10
	Az önkormányzat által elosztott rendszeres szociális támogatásokból a lakásszámhoz viszonyítva a városi átlaghoz képest több támogatás (db) került kiosztásra	<b>városi átlag 7,5-szerese</b>	városi átlag legalább 1,5-szerese
Erősen leromlott környezet	A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül magas volt 2001-ben (%)	<b>41,6</b>	min. 25
	Magas volt a maximum egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül 2001-ben (%)	<b>38,3</b>	min. 30

*Forrás: KSH Népszámlálás 2001, Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata*

A belvárostól nem messze, attól vasúttal elválasztva, ipari épületegyüttesekkel és mezőgazdasági területekkel körülvéve elhelyezkedő Huszártelep a **város társadalmi és területi szegregátumaként** azonosítható. A terület tömegközlekedési kapcsolata egy ritkán közlekedő helyi buszjáráttal biztosított, hiányzik a közeli nagykörúttal való közúti összeköttetés. Huszártelep lakói igen rossz jövedelmi és szociális körülmények között élnek, döntő többségük roma származású.

Az akcióterületen élő lakosság **korcsoportos összetétele** a városi átlagtól eltérő: a fiatalok aránya magasabb, míg a munkaképes korú lakosság és az idősek aránya alacsonyabb itt, mint Nyíregyháza egészén. Az akcióterület lakóinak **végzettség szerinti megoszlása** erősen eltér a városi értékektől: az itt élők iskolai végzettsége jóval alacsonyabb a nyíregyházi átlagnál. Huszártelep akcióterületen a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a városi átlagnak több mint háromszorosa, míg a felsőfokú végzettségűek aránya nagyon alacsony, csupán egykilencede a nyíregyházi átlagnak.

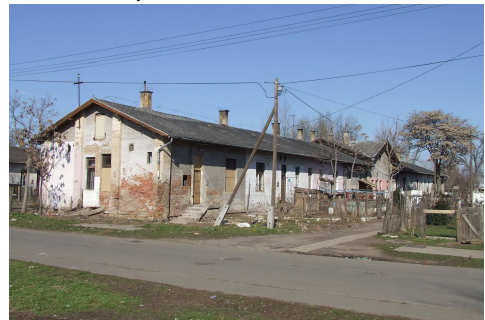
Huszártelep helyzete **gazdasági aktivitás** szempontjából rendkívül kedvezőtlennek tekinthető: a **foglalkoztatottak** aránya a népességhez viszonyítva itt az egyik legalacsonyabb, míg a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül a legmagasabb Nyíregyháza városrészei közül. Ennek megfelelően a 100 foglalkoztatottra jutó inaktív kereső és eltartott száma is a Huszártelepen a legmagasabb. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya szintén itt a legmagasabb a városban.

Nyíregyházán belül ebben a városrészben a legalacsonyabb a háztartások jövedelme. Magas azon aktív korúak aránya, akiknek **jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás**, az akcióterületen az önkormányzat által elosztott rendszeres szociális támogatásokból a lakásszámhoz viszonyított városi átlaghoz képest több támogatás kerül kiosztásra.

Huszártelepen a **szegénység és kirekesztettség** magas szintje jellemző.

Mivel korábban laktanyaként funkcionált, a Huszártelep építésze korbán és stílusban viszonylag egységes, az épületek elrendezése azonban – hasonlóan a lakottságukhoz – zsúfolt. Ezzel némiképp kontrasztban áll a nagy és rendezetlen központi üres terület.

A **lakásállomány** több mint 40%-a **alacsony komfortfokozatú**. A huszárlaktanya volt istálló épületeiben egy lakás jellemzően egy szobát foglal magában, míg az emeletes volt legénységi épületekben nagyobb, többszobás lakások is vannak. A szociális bérlakások jelentős része felújításra szorul. Ebben a városrészben a legmagasabb az **önkormányzati tulajdonú lakások** aránya, az akcióterületen 303 önkormányzati tulajdonú lakás található.



Huszártelep infrastrukturális fejlettsége viszonylag jónak mondható: kiépített vezetékes ivóvíz, gáz, villany és csatornahálózat van, ugyanakkor a **közüzemi tartozások** miatt sok lakásban nem hozzáférhetőek egyes szolgáltatások.

Az akcióterületen belüli **útszakaszok** állapota nem megfelelő, a csapadékvíz elvezetés több helyen nem megoldott, a lakóépületek mellett sok helyen földutak húzódnak.

A Huszártelepen 2009 decemberében adták át a **Huszárvár** Szociokulturális Szolgáltató Központot, amely egykori általános iskola épületében jött létre. A korábban kizárólag roma gyermekek által látogatott





13. számú **általános iskolát** a város bezárta, a további szegregációt megelőzve jelenleg iskolabuszsal hordják a tanulókat a város különböző iskoláiba. A Huszárvár épületét a Humán-Net Alapítvány üzemelteti, és egyúttal helyben ellátja a telepen a családsegítő szolgáltatást, valamint működteti a „Tanoda” Programot és a „Biztos kezdet” Programot. A Huszárvárban helyet kapott a Cigány Kisebbségi Önkormányzat, a Periféria Egyesület és a Gyermekjóléti Központ egysége is, mely gyermekjóléti szolgáltatást helyben biztosítja a telepen élők számára. Az épület emellett olyan projekteknek is helyet biztosít, amelyek a romák társadalmi integrációját segítik elő.

A Huszártelepen működik **óvoda, bölcsőde és idősek otthona.**

Huszártelep Nyíregyháza azon területei közé tartozik, ahol alacsony a lakosság biztonságérzete. Bár hivatalos adatok nem állnak rendelkezésre, a családgondozói munka során a dolgozók rendszeresen találkoznak a prostitúció, a kamatos pénz, kisebb-nagyobb betörések, lopások és a testi sértések problémáival, így a különböző súlyú bűncselekmények jelen vannak a telep mindennapi életében.



## 1.2 Az akcióterületi célkitűzések

A problémák és fejlesztési szükségletek alapján a huszártelepi szociális városrehabilitáció általános, átfogó célkitűzése a következőképpen fogalmazható meg:

**A Huszártelep társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakókörnyezet és az életminőség átfogó és fenntartható javításával.**

A város legnagyobb kiterjedésű és legnépesebb szegregátumában tervezett infrastrukturális beruházásokra és ESZA-típusú beavatkozásokra építve megvalósítható a hanyatló státuszú Huszártelep területi és szociális kohéziója. Az akcióterület alacsony társadalmi státuszú lakosságának felzárkóztatásához olyan fejlesztések és programok megvalósítása szükséges, amelyek elsősorban a lakókörnyezet és az életminőség javítását célozzák meg. A szociális városrehabilitáció egyrészt a lakásállomány, az intézmények és a közterületek felújításával hozzájárul a **magasabb minőségű lakókörnyezet** megteremtéséhez, másrészt a szolgáltatások fejlesztésével és a különböző hátránykompenzáló szociális, közösségi, foglalkoztatási és bűnmegelőzési programok megvalósításával biztosítja a **társadalmi felzárkózás** lehetőségét a Huszártelep lakossága számára. Mindezek által csökkenthetők a városban belül kirajzolódó társadalmi egyenlőtlenségek.

A komplex célkitűzés megvalósulásához az alábbi **részcélok** kapcsolódnak:

### 1. A Huszártelep által nyújtott életminőség javítása a lakásállomány megújításával

A fejlesztések egyik legfontosabb célja, hogy a lakosság közvetlen életminősége javuljon a XIX. század második felében – részben nem is lakáscélra – épült bérlakások homlokzatának, szigetelésének, nyílászáróinak és tetőszerkezetének átfogó felújításával. Mindezek – a főként energetikai jellegű – korszerűsítések hozzájárulnak a lakások komfortfokozatának emelkedéséhez és költséghatékonyabb fenntartásához, ami közvetett módon előmozdítja a lakosság társadalmi reintegrációját.

### 2. A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása

A Huszártelepen számos közszolgáltatást nyújtó szervezet található, amelyek infrastrukturális fejlesztése, a szolgáltatások színvonalasabbá tétele a közszféra funkcióinak megerősítését, végeredményben pedig a lakosság életminőségének javulását szolgálja. A közszolgáltatások esetében egyrészt célkitűzés a középületek megújult külsővel történő

ellátása, másrészt a szolgáltatási infrastruktúra korszerűsítése. Az esélyegyenlőségi követelményeket is maximálisan figyelembe vevő korszerűsítések nyomán az érintett intézmények által nyújtott oktatási, szociális és közösségi szolgáltatások (védőnői szolgáltatás, rendőrség, jogi tanácsadás) a lakosság számára könnyebben elérhetővé válnak. Mindezt az akcióterületi fejlesztések közül a Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodájának, a Napsugár Bölcsődének, valamint az Idősek Klubjának külső felújítása, valamint nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása szolgálja. Az önkormányzati tulajdonú épületek – részben energetikai – korszerűsítése a fenntartási költségek csökkentéséhez is hozzájárul.

### **3. Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése a közterületek rehabilitációjával és kapcsolódó soft tevékenységek megvalósításával**

A huszártelepi közösségi funkciók és a helyi civil bázis megerősítéséhez a lakó- és középületek rekonstrukciója mellett elengedhetetlen az akcióterület közttereinek megújítása is, amelyek elsősorban az élhető környezet megteremtése szempontjából bírnak jelentőséggel. A közterek megújításánál célkitűzés, hogy biztonságos, használható és esztétikus helyszínt teremtsenek a helyi lakosság számára – ezt szolgálják a kapcsolódó közösségi és bűnmegelőzési akciók is. A közterületek megújításához illeszkedik a Huszártelep közlekedési feltételeinek javítása is a meglévő utak felújításával, szilárd burkolattal való ellátásával, illetve újak építésével.

Az átfogó cél érdekében az infrastrukturális beruházásokon túlmenően szükséges az olyan közösségi, szociális, munkaerő-piaci és bűnmegelőzési akciók megvalósítása, amely egyfelől az érintett épületek, közterületek használatbavételét, másfelől a helyi közösség felzárkózását, a városi életbe való bekapcsolódását és biztonságérzetének növekedését segíti elő.

### **4. A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése**

A Huszártelep átfogó fejlesztése a horizontális fenntarthatósági és esélyegyenlőségi célkitűzések eléréséhez is hozzájárul. A **környezeti fenntarthatóság** szempontjából az általános szennyezettségi szint mérséklődése irányába hat

- a közüzemi infrastruktúrák további fejlesztése,
- a lakóépületek energiahatékonysági felújítása,
- a közintézmények külső rekonstrukciójához kapcsolódó energia-megtakarítás,
- zöldfelületek kialakítása a közterületek megújítása keretében,
- valamint a környezettudatos szemléletmód terjesztése a helyi lakosság körében.

Az **esélyegyenlőség** alapelve több tekintetben is előtérbe kerül a huszártelepi fejlesztések során. Egyfelől a szociális városrehabilitáció deklarált célja a halmozottan hátrányos helyzetű lakosság általános felzárkóztatása, életminőségének átfogó javítása, munkaerő-piaci (re)integrációjának elősegítése, továbbá aktív bevonása a fejlesztés előkészítésébe, megvalósításába és nyomon követésébe. Mindezek a kapcsolódó soft tevékenységek révén valósíthatók meg. Másfelől valamennyi beruházás az esélyegyenlőségi szempontok maximális figyelembevételével valósul meg, amelyek mind a fizikai környezet megfelelő kialakításában, mind a biztosított szolgáltatásokban megnyilvánulnak. A szociális városrehabilitáció során kiemelt hangsúlyt kap az az alapvető anti-szegregációs elvárás, miszerint a fejlesztések nem eredményezhetik újabb hátrányos helyzetű csoportok megjelenését a szegregátumban.

### 1.3 Az akcióterületen tervezett fejlesztések és hatások

A 2007-2013 közötti tervezési periódusra vonatkozó operatív programokat tekintve Huszártelep rehabilitációja az **Észak-alföldi operatív program** (ÉAOP) kiemelt projektjeként valósulhat meg (EAOP-2009-5.1.1/B konstrukció keretében). A célok eléréséhez Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata az alábbi **tevékenységek** megvalósítását tervezi:

- **Lakófunkciót erősítő tevékenységek:**
  - Szociális bérlakások felújítása: A szociális bérlakások felújítása (Huszár tér 2/a. és 7., Dália u. 3.-5.-7.-9.-11.-13. épületek): homlokzati hőszigetelés, zárófödém hőszigetelés, homlokzati nyílászárók cseréje, szükség szerint a magastetők szerkezeti elemeinek javítása, új héjazat beépítése (valamint szükség szerint a kémények átrakása)
- **Közösségi funkciót erősítő tevékenységek:**
  - Nonprofit szolgáltató (védőnői szolgáltatás, rendőrség, jogi tanácsadás) helyiségek kialakítása a Dália u. 9. sz. alatti önkormányzati tulajdonú lakóépület két helyiségében
- **Közsféra funkciót erősítő tevékenységek:**
  - Óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épületének külső felújítása: Az egy épületben működő Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, Napsugár Bölcsőde, Idősek Klubja külső felújítása: homlokzati hőszigetelés, zárófödém hőszigetelés, homlokzati nyílászárók cseréje.
- **Városi funkciót erősítő tevékenységek:**
  - Utak felújítása, létesítése: Elkerülő út építése, Viola utca aszfaltozása, Viola u.-Orgona u. összekötő út építése
  - Játzóhelyek létesítése: Festett játzóhely, kosárlabda palánk, futball pálya, mászófal, hinta egymás melletti területen zölddel, sétánnyal elválasztva (bolt előtt a volt ruhagyár kerítése mellett)
- **Az infrastrukturális, beruházási jellegű fejlesztéseket kiegészítő „soft” elemek:**
  - Tematikus és prevenciós programok a Huszártelepen
  - Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat
  - „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program
  - „Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok
  - További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap): a módszertani előírásoknak megfelelően Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata a soft tevékenységekre fordított költségek minimum 50%-át közvetett eljárásrend szerint használja fel (ún. mini-projektek megvalósítására).

A pályázat keretében megvalósítandó fejlesztések mindegyike **100%-os önkormányzati tulajdonú ingatlan** érint.

Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának célja az, hogy a létrehozott, illetve felújított létesítmények és közterek fenntartását, valamint az ott nyújtott szolgáltatások hozzáférhetőségét hosszú távon is biztosítsa. A szociális városrehabilitáció során megvalósuló egyes projektelemek működtetéséhez szükséges forrást az önkormányzat elsősorban saját költségvetéséből biztosítja.

A huszártelapi **szociális városrehabilitáció hatásaként** a városrész komplex szociális, környezeti és esztétikai megújulása várható. Az önkormányzati tulajdonú lakóépületek felújításával, a közösségi terek fizikai rehabilitációjával, a környezetminőség és az infrastrukturális feltételek javításával, valamint a szolgáltatások körének és minőségének emelésével létrehozhatók azok a minőségi életfeltételek, amelyek javítják a telepi lakosság komfortérzetét, csökkentik területi és társadalmi szegregációjukat, továbbá segíti felemelkedésüket. A komplex fejlesztések hozzájárulnak a jobb és biztonságosabb települési környezet megteremtéséhez, a kiegyensúlyozott területhasználat érvényesítéséhez és a település-szerkezet átfogó javításához.

#### 1.4 Ütemezés

A tervek szerint a projektelemek megvalósítása 2011. július 1-én kezdődik és lezárásuk 2012. december 31-ig, illetve a soft tevékenységek esetében 2013. június 30-ig megtörténik.

	2007.07.01- 2008.12.31	2009		2010		2011		2012		2013	
		I.	II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.
<b>Előkészítés</b>											
IVS											
Előzetes Akcióterületi Terv (EATT)											
1. fázis benyújtásához szükséges dokumentumok											
2. fázis benyújtásához szükséges dokumentumok											
<b>Végrehajtás</b>											
A projekt egészének megvalósításához szorosan kapcsolódó szolgáltatások Projektmenedzsment											
<b>Lakófunkció</b>											
Szociális bérlakások felújítása											
<b>Közösségi funkció</b>											
Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása											
<b>Közszféra funkció</b>											
Bölcsőde, óvoda és idősek otthona közös épületének külső felújítása											
<b>Városi funkció</b>											
Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése											
<b>Infrastrukturális fejlesztéseket kiegészítő „soft” elemek</b>											
Tematikus és prevenció programok a Huszártelpeken											
Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat											
„Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program											
„Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmező szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok											
További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)											

Ahhoz, hogy 2011. július 1-én el lehessen kezdeni a megvalósítást, 2011. év elején le kell zárni a 2. szakasz előkészítő tevékenységeit, amelyek közül a legfontosabb a végleges Akcióterületi Terv és az engedélyes tervdokumentumok kidolgozása. A pontos útvonalterv meghatározására akkor kerül sor, ha a projektjavaslatot a kormány jóváhagyta.

### 1.5 Pénzügyi terv

Az alábbi táblázat áttekintést nyújt a pályázat keretében megvalósítandó tevékenységek költségeiről, azok támogatásintenzitásáról, valamint a támogatásról és a szükséges saját forrásról.

A pénzügyi terv **kiadási oldala** a tervezői költségbecslések adataira épül. A **bevételi oldal** legnagyobb tétele a pályázati támogatás. A saját forrásokat a konzorcium biztosítja, az Önkormányzat (mint konzorciumvezető) mellett az egyes konzorciumi tagok is vállalják a rájuk eső önrész biztosítását.

Tevékenység	Támogatási intenzitás	Költségvetés (Ft)		
		Támogatás	Önerő	összesen
<b>Lakófunkciót erősítő tevékenység</b>				
Szociális bérlakások felújítása	70,0 %	181 396 084	77 741 179	259 137 263
<b>Közösségi funkció</b>				
Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása	85,0 %	1 803 640	318 289	2 121 929
<b>Közfűtési funkció</b>				
Önkormányzati intézmény épületének külső felújítása	85,0 %	32 280 888	5 696 627	37 977 515
<b>Közterületek fejlesztése (városi funkció)</b>				
Közterületek felújítása	85,0 %	63 466 917	11 200 044	74 666 961
Játszóhelyek létesítése	85,0 %	23 176 430	4 089 958	27 266 388
<b>Kapcsolódó ESZA-típusú beavatkozások</b>				
Soft projektelemek	85,0 %	34 000 000	6 000 000	40 000 000
<b>Projekt előkészítés, menedzsment, tartalék</b>				
Projekt előkészítés, menedzsment, tájékoztatás	85,0 %	28 900 000	5 100 000	34 000 000
Tartalék	85,0 %	11 900 000	2 100 000	14 000 000
<b>ÉAOP 5.1.1 B támogatással megvalósítandó projekt összesen</b>	<b>77,1 %</b>	<b>376 923 958</b>	<b>112 246 098</b>	<b>489 170 056</b>

A részletes pénzügyi elemzésre a teljes és végleges Akcióterületi Terv kidolgozásakor kerül sor.

### 1.6 A megvalósítás intézményi kerete

A projekt kedvezményezettje Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata. A megvalósítás a projekt komplexitása miatt **széleskörű partnerségben** valósul meg (Humán-Net Alapítvány, Periféria Egyesület, Gyermekjóléti Központ, Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőr-Főkapitányság). A támogatásban részesülő partnerek **konzorciumot** alkotnak.

A projekt kialakítása és megvalósítása érdekében **támogatói csoport** létrehozására került sor a projektben potenciálisan érdekelt, ahhoz kapcsolódni tudó szervezetek (civiliek, intézmények) részvételével. A támogatói csoport tagjai között vannak konzorciumi és nem konzorciumi partnerek. A szociális városrehabilitációs program keretében 2010. márciusban megalakult „**A Huszártelep szociális városrehabilitációs program Támogató Csoportja**” (HTTCS).

Nyíregyháza a „Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” című program előkészítése során csatlakozott az EU **URBACT II.** (2008-2011) Program Duisburg (Németország) által vezetett RegGov tematikus munkacsoportjához. A program keretében 2008. július 22-én létrejött a Helyi Támogató Csoport (LSC), melynek tagjai a Huszártelepen élők helyzetének javítása érdekében tevékenykednek, biztosítanak különféle szolgáltatásokat. A támogatói

csoport az URBACT II. programhoz kapcsolódva, annak folytatásaként, a Huszártelep szociális városrehabilitációs pályázat előkészítését és megvalósítását is támogatja.

A **konzorciumi partnerek** közötti felelősségi viszonyt a konzorciumi megállapodás rögzíti. Az operatív kapcsolattartás, a kezdő és időközi munkamegbeszélések lebonyolítása, és a konzorciumi partnerek pontos, határidőre való teljesítésének nyomon követése a **Városfejlesztő Társaság** feladata lesz. A Társaság feladata a projekten kívül partnerekkel való kapcsolattartás is. A civil szervezetek bevonása intézményesített keretek között történik a városfejlesztést érintő projektek megvalósításánál.

### 1.7 Az előkészítő tevékenységek

Nyíregyháza Város Önkormányzata 2007 óta tudatosan készül Huszártelep szociális városrehabilitációjának megvalósítására. Az előkészítés keretében különböző típusú tevékenységeket végzett el.

2007 őszén kezdődött az **Integrált Városfejlesztési Stratégia** kidolgozása, amely a város fejlesztési irányai mellett meghatározza az egyes fejlesztési akcióterületek beavatkozásait is. A városfejlesztési igényfelmérés keretében 2007 decemberében a Nyíregyházi Napló közreműködésével lakossági kérdőív kitöltésére volt lehetőség, amely elsődlegesen az egyes városrészek kihasználtságát és fejlesztési szükségleteit tárta fel. Mivel az IVS-ben megjelenített szempontok alapján az akcióterületek prioritási sorrendjét tekintve a legfontosabb a belvárosi akcióterület megvalósítása volt, ezért ezt követően, 2008 szeptemberében indultak meg az érkeri és huszártelepi városrehabilitáció részletes tervezési munkálatai. Az IVS nyilvánosságra hozatala nyilvános fórumok keretében megtörtént, a lakosság és a szakhatóságok tájékoztatása azóta is folyamatosan zajlik – részben a helyi média, részben fórumok segítségével –, és erre a tevékenységre a projekt teljes életciklusában szükség lesz.

A huszártelepi akcióterületet több **lakossági kérdőíves felmérés** is érintette, amelyek alapján meghatározhatóak az akcióterületen jelentkező igények és szükségletek:

1. Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Szociális Irodája és a Debreceni Egyetem Egészségügyi Kar Alkalmazott Társadalomtudományi Tanszéke által 2008-ban elindított városi kutatássorozat (**háztartáspanel**), melynek célja a városlakók életminőségének folyamatos figyelemmel kísérése, a változások elemzése és bemutatása, háztartások vizsgálatán keresztül. A szociológiai vizsgálat két évente ismételt lekérdezésre, kielemezésre kerül, az első lekérdezés 2008-ban, a második lekérdezés 2010 tavaszán megtörtént (ez utóbbi kiértékelése jelenleg zajlik).

2. 2010. márciusban **kérdőíves felmérés** zajlott le a Huszártelepen. A Gyermejkölési Központ és a Családsegítő szolgálat telepen dolgozó szakembereiből álló kérdezőbiztosok 252 lakást kerestek fel. A kérdőívet a lakásban ténylegesen élő háztartásfővel készítették el. Az adatfelvételi időszak végére 189 darab értékelhető kérdőív gyűlt össze. A felmérés Huszártelep lakosságának szubjektív jólétét, problémáit, szükségleteit és értékrendjét vizsgálta.

Összességében megállapítható, hogy az **akcióterületen végzett felmérések eredményei alátámasztják a tervezett fejlesztések szükségességét.**

Mindezek mellett több, interaktív véleménynyilvánításra is lehetőséget teremtő **egyeztető fórum** is szervezésre került, ahol a városfejlesztési stratégia, valamint az akcióterületi fejlesztési célok, később pedig a konkrét fejlesztések kerültek bemutatásra. A huszártelepi akcióterületen tervezett szociális városrehabilitációról, az annak keretében tervezett fejlesztésekről 2010. április 15-én került megrendezésre **lakossági fórum** az akcióterületen.

A kérdőíves felmérések és lakossági fórumok mellett további **partnerségi egyeztetések** történtek az érintett civil szervezetek és további szervezetek, intézmények bevonásával.

Ezekon a rendezvényeken a résztvevők véleményezhették és igényeik bemutatásával, és megfelelő alátámasztásával érdemben befolyásolhatták az akcióterületi fejlesztések végleges tartalmát.

Az előkészítő tevékenységek közé tartozik, hogy az EU URBACT II. (2008-2011) Program keretében Nyíregyházán 2008. július 22-én létrejött a Helyi Támogató Csoport (LSC), 2010. március 10-én pedig megalakult a **szociális városrehabilitációs program támogató csoportja**, melynek tagjai támogatják a Huszártelep szociális városrehabilitációs projekt előkészítését, megvalósítását.

## 2 A FEJLESZTÉS INTEGRÁLT VÁROSEJLESZTÉSI STRATÉGIÁHOZ VALÓ ILLESZKEDÉSE

Nyíregyháza Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS)<sup>1</sup> öt olyan fejlesztési akcióterületet jelölt ki a 2007-2013 közötti időszakra, amelyek esetében a városrehabilitáció reálisan megvalósítható.

1. táblázat Nyíregyháza fejlesztési akcióterületei az IVS-ben

	Cél	Funkció	Célcsoport	Költségvetés (millió Ft)	Önkormányzati forrás (%)
Belváros és a Búza téri piac környéke	A városmag élővé tétele a központi kereskedelmi és szolgáltatási funkcióinak megerősítésével	gazdasági, közösségi, városi, közszféra	a város és a környező települések lakosai, vállalkozói, turisták, befektetők	4 873	11,3
Huszártelep	A Huszártelep társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakókörnyezet és az életminőség átfogó és fenntartható javításával	lakó, közösségi, városi, közszféra	a Huszártelep lakossága	700	29,3
Érkerti lakótelep	A megindult szegregációs folyamatok megállítása és visszafordítása az épületállomány és a közterek megújításával, valamint a közszolgáltatások fejlesztésével	lakó, közösségi, városi, közszféra	az érkeri lakótelep lakossága	800	20
Örökösöldi lakótelep	Az örökösöldi lakótelep élhetőbbé tétele a hiányzó közszolgáltatások kialakításával és a közösségi terek megújításával	lakó, közösségi, városi, közszféra	az örökösöldi lakótelep lakossága	500	20
Tiszavassvári úti lakótelep	A Tiszavassvári úti területének gazdasági, társadalmi és környezeti szempontból optimális hasznosítása	gazdasági, közösségi, városi, közszféra, lakó	a város és a környező települések lakosai, vállalkozói, befektetők	10 596,2	kb. 5%

A város többi részének fejlesztését más pályázati programok keretében és saját erőből kívánja végrehajtani. Az elsőként fejlesztendő akcióterületként a belvárost jelölte ki az IVS, ezt követték a szociális városrehabilitáció területei. Az akcióterületi rangsor meghatározása a következő szempontok alapján történt:

- indokoltság, szükségesség: a fejlesztések időszerűsége, az érintett lakosság száma és szociális helyzete, a fejlesztések lakossági elfogadottsága;
- hatások: a fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása, valamint hatása a város egészére, a város lakófunkciójára;
- finanszírozás és fenntarthatóság: támogatás megszerzésének esélye, önkormányzati sajáterő nagysága, bevonható magánforrások mértéke, létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

<sup>1</sup> Az IVS a város honlapján elérhető: [http://www.nyiregyhazinaplo.hu/library/090430\\_IVS\\_Nyiregyhaza.doc](http://www.nyiregyhazinaplo.hu/library/090430_IVS_Nyiregyhaza.doc), illetve <http://www.nyirhalo.hu:1000/nyirhalo/fooldal/ivs.pdf>



Az IVS – településfejlesztési koncepció alapján – hosszú távú, **átfogó célját** a következőkben foglalja össze:

*Stabil alapokon nyugvó, kiegyensúlyozott, fenntartható módon fejlődő gazdaság megvalósítása és minőségi életkörülmények biztosítása*

A városrehabilitációs akcióterületi terv célrendszere ehhez teljes mértékben illeszkedik, hiszen a lakosság számára élhető lakófunkciójú városrészt hozzanak létre úgy, hogy csökkenjen a városrész területi és társadalmi szegregációja csökkenjen.

Az Előzetes Akcióterületi Tervben megfogalmazott fejlesztések eltérő módon és különböző mértékben az összes **középtávú, tematikus cél** megvalósulásához hozzájárul.

2. táblázat Az EATT tevékenységeinek illeszkedése az IVS középtávú céljaihoz

Tematikus cél	Illeszkedés
T1. A külső és belső megközelíthetőség és elérhetőség javítása	A Huszártelep esetében alapvető probléma, hogy kiesik a város fő közlekedési útvonalai közül, nem biztosított a város többi részének gyors megközelíthetősége. Emellett jelentősek az akcióterületen belüli közlekedési infrastruktúra hiányosságai is, amelyek pótlása szükséges. Mindezt a közlekedési célú fejlesztések (utak felújítása, szilárd burkolattal való ellátása) szolgálják.
T2. Fejlett és innovatív vállalkozói infrastruktúra kiépítése a stabil és diverzifikált gazdasági struktúra kialakításához	A Huszártelep a lakófunkciójú területeken kívül ipari jellegű területeket is magában foglal, ahol elsősorban termelő üzemek telepedtek meg. A cél ezzel szemben az, hogy hosszú távon létrejöjjön és megerősödjön egy helyi vállalkozói réteg, amely megfelelő szolgáltatásokat biztosít a telepi lakosság számára. Ezt elősegítheti a kialakítandó nonprofit szolgáltató helyiségekben megvalósuló vállalkozói tanácsadás és kapcsolódó soft tevékenységek megvalósítása.
T3. A gazdaság igényeihez illeszkedő humán erőforrás-fejlesztés	A huszártelepi lakosság képzettségi szintje nagymértékben elmarad a városi átlagtól, ami alapvetően akadályozza munkaerő-piaci lehetőségeiket is. Ezt ellensúlyozzák a munkaerő-piaci reintegrációra irányuló soft elemek.
T4. A(z inter)regionális szerepkör erősítése	A Huszártelep elsősorban lakófunkciót tölt be, ezért közvetlenül kevésbé hat a város interregionális szerepkörére. Mintaértékű projektként működhet azonban a régió és az ország hasonló adottságú településrészei számára, amely erősítheti Nyíregyháza (inter)regionális szerepét.
T5. A fenntartható turizmus kialakítása és Nyíregyháza versenyképes turisztikai célterületté tétele	Huszártelep esetében nem beszélhetünk turisztikai adottságokról és funkciókról. Az akcióterület egy része korábban laktanyaként funkcionált, így annak építészete korban és stílusban viszonylag egységes, azonban védett épület nem található a területen.
T6. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása és az épített környezet védelme	A huszártelepi épületek, közterek és zöldfelületek építészeti, energetikai és esztétikai rekonstrukciójával jelentős mértékben javul a településkép és a városi környezet.
T7. A természeti és környezeti állapot javítása, a környezeti ártalmak csökkentése	A környezeti fenntarthatóság kétféleképpen jelenik meg az akcióterületen: egyfelől a lakóépületek energetikai korszerűsítésével, másfelől a csapadékvíz-elvezetés megoldásával jelentős mértékben csökken a városrész környezetterhelése.
T8. A lakosság egészségi állapotának javítása és az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése	A kedvezőbb lakhatási és környezeti feltételek alapvetően hozzájárulnak a lakosság egészségi állapotának javulásához, amit célzott ESZA-típusú programokkal is segíteni kell. A cél eléréséhez hozzájárul a kialakítandó nonprofit szolgáltató helyiségekben megvalósuló egészségügyi tanácsadás.
T9. A magas szintű kultúra és a közművelődés lehetőségeinek biztosítása	Az akcióterületen megvalósult a régi iskola épületének közösségi intézménnyé fejlesztése, amely a helyi lakosság fontos közösségi, találkozási pontjává vált. Megfelelő soft tevékenységekkel, programokkal erősíthetők a lakosok közti kötelékek és a helyi identitástudat.

Tematikus cél	Illeszkedés
T10. A szociális biztonság megteremtése	Az akcióterületi fejlesztések fő célja a huszártelepi lakosság társadalmi felzárkózása különböző szociális és anti-szegregációs intézkedésekkel. A kiválasztott akcióterületen végrehajtott fejlesztések az életminőség növekedését eredményezik a telep teljes népessége számára. A szociális intézményfejlesztés elősegíti a társadalmi felzárkózást és kohéziót.

Az akcióterületi fejlesztések teljes mértékben az **IVS-ben meghatározott, a Huszártelepre vonatkozó célkitűzés** megvalósítását szolgálják: „V10. A Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja”.

Emellett az EATT kidolgozása során maximálisan figyelembe vesszük az **Anti-szegregációs Tervben foglaltakat**, ugyanis a Huszártelep a legnagyobb kiterjedésű és lakosságszámú szegregátum a város területén.

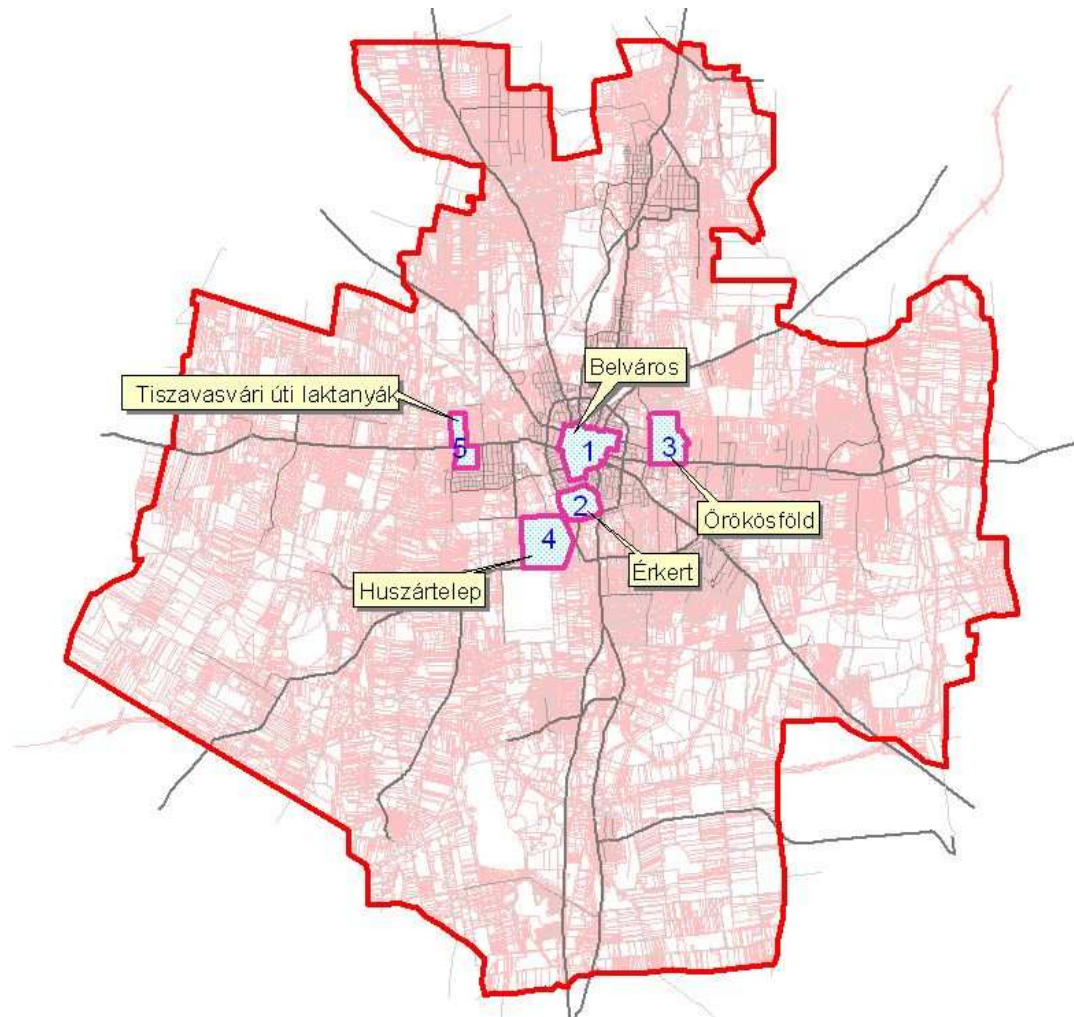
### 3 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLET KIJELÖLÉSE, A JOGOSULTSÁG IGAZOLÁSA

#### 3.1 Akcióterület kijelölése

Nyíregyháza arra törekszik, hogy a városrehabilitációs programokon kívül is a lehető legtöbb támogatási forrást és magántőkét tudja mozgósítani annak érdekében, hogy a város fejlődése területileg kiegyensúlyozott legyen, azaz a városrészi célok teljesítéséhez kapcsolódó projekteket minél nagyobb arányban végrehajtsa – **elősegítve ezáltal a városon belüli területi különbségek csökkenését.**

Mindezek mellett a konkrét, gyakorlati beavatkozásokat térbelileg fókuszáltan, pontosan beazonosított területeken kell végrehajtani a valódi hatásosság érdekében. Ennek megfelelően az integrált városfejlesztés során a tevékenységeket akcióterületekre kell összpontosítani, amelyek a városfejlesztés funkcionális magjaiként szolgálnak. A városrehabilitációs akcióterületek kijelölése tehát nem jelenti azt, hogy mindössze ezekben a városrészekben történnek átfogó fejlesztések, hiszen az önkormányzat egyéb projektjei és pályázatai, valamint a magánszféra beruházásai Nyíregyháza teljes területét érintik, illetve érinteni fogják.

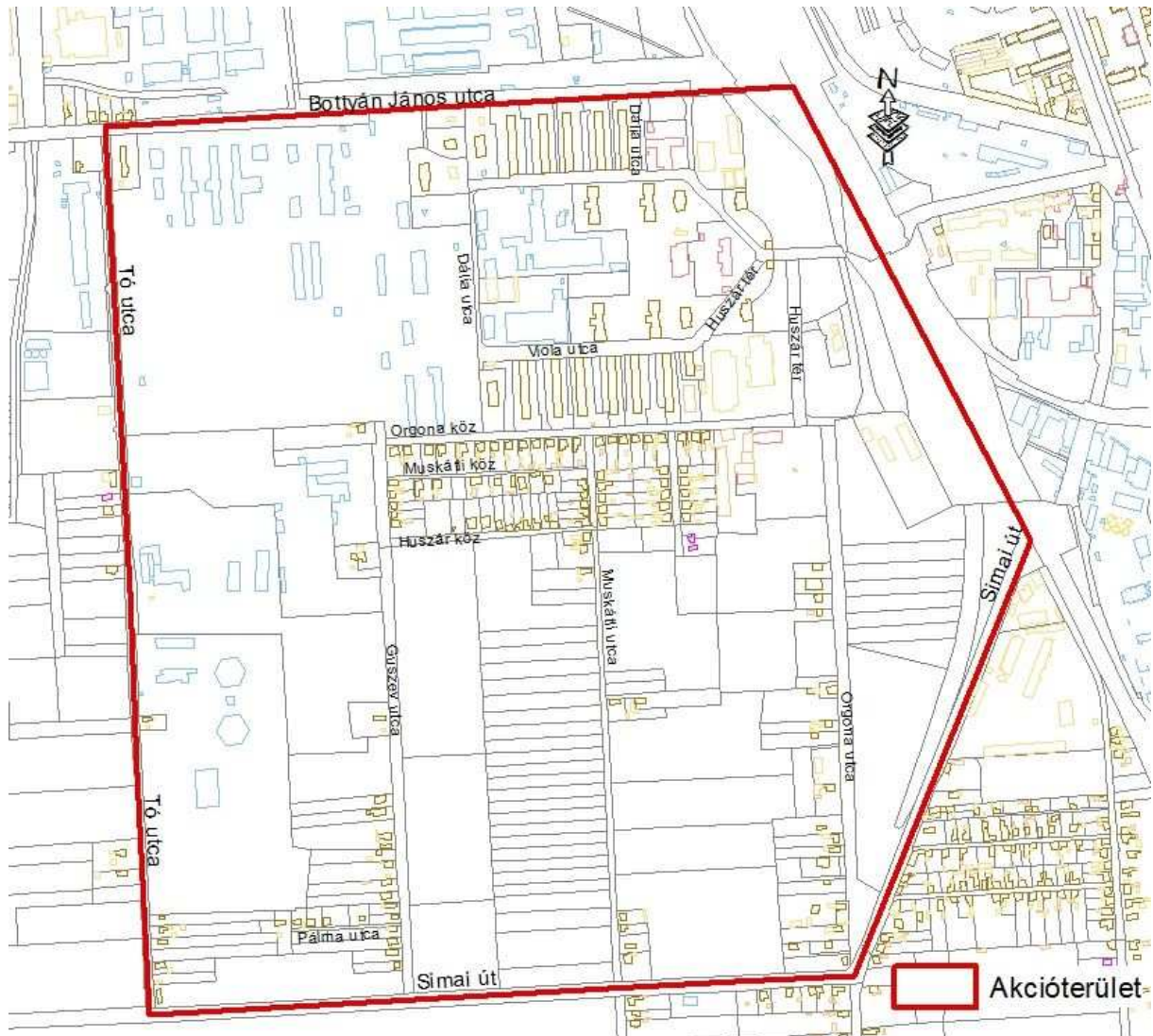
1. térkép A huszártelepi akcióterület elhelyezkedése a város területén belül



A **huszártelepi akcióterület kijelölése** során az alábbi – IVS-ben megfogalmazott – alapelveket vettük figyelembe:

- az akcióterület teljesítse legalább a minimálisan előírt követelményeket a szociális mutatók tekintetében;
- az akcióterület megjelenésében minél homogénebb, térbelileg pedig koncentrált legyen;
- funkcionális szempontból az akcióterület egy egységet alkosson úgy, hogy esetlegesen a funkcióváltásra és -bővítésre is megfelelő helyszínt kínáljanak;
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatás legyen elérhető a helyi civil szféra mobilizálásával.

2. térkép A huszártelepi akcióterület határai



A huszártelepi akcióterületet **az alábbi utcák határolják**: Tó utca – Simai út – vasútvonal – Bottván János utca.

3. térkép Az akcióterület légifotó felvétele



A város 27 454 hektáros területének 0,41%-án elterülő, **114 hektár kiterjedésű akcióterület lakossága 2001-ben 1 875 fő volt** (a város 118 795 fős népességének 1,6%-a), ennek megfelelően népsűrűsége 1 645 fő/km<sup>2</sup>. A **jelenlegi** önkormányzati nyilvántartás szerint a népesség **1 511 fő**, ami 1325 fő/km<sup>2</sup>-es népsűrűséget jelent.

Az akcióterületen történő városrehabilitációt elsősorban a társadalmi kohézió és területi kohézió, valamint a lakhatási feltételek és a városi környezet minőségi javítása motiválja.

### 3.2 A jogosultság igazolása

A huszártelepi akcióterület teljes mértékben **megfelel** a megyei jogú városok kiemelt városrehabilitációs projektjeivel szemben támasztott elvárásoknak.

A „Tervezési felhívás és útmutató a Megyei Jogú Városok városrehabilitációs témájú kiemelt projektjavaslataihoz” című módszertani útmutatóban az alábbi, az akcióterületek kijelölését meghatározó jogosultsági feltételek szerepelnek, amelyek mindegyikének eleget tesz az akcióterület:

- Az akcióterület teljes területe **belterületen** van.

- Minden beavatkozás az akcióterületen történik és az akcióterületi fejlesztés elemei egymásra **szinergikus hatást** gyakorolnak.
- Jogosult egy akcióterület támogatásra, amennyiben a **lakónépessége** min. 1000 fő lakótelepek esetében (a 2001. évi népszámlálás alapján az akcióterületi lakosság száma 1875 fő).

Az alábbi táblázat igazolja, hogy a Tervezési útmutatóban megfogalmazott 6 indikátor közül **legalább hármat teljesít** az akcióterület.

3. táblázat A jogosultsági kritériumok igazolása

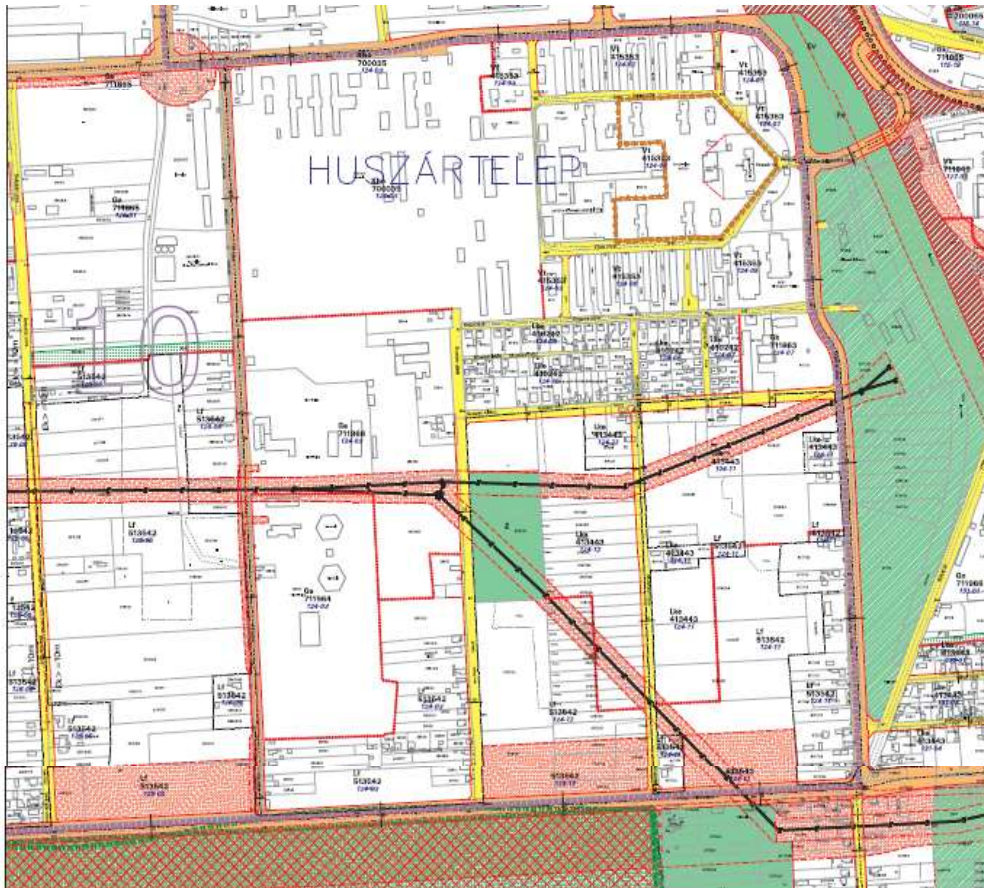
Indikátor megnevezése	Mutató megnevezése	Forrás	Huszártelep	Referencia-érték
Alacsony iskolázottság (min. 1 mutatószám teljesítése)	Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében magas volt 2001-ben (%)	KSH	<b>60,2</b>	min. 30
	Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év feletti népesség körében alacsony volt 2001-ben (%)	KSH	<b>2,1</b>	max. 8
Alacsony gazdasági aktivitás (min. 1 mutatószám teljesítése)	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak magas aránya 2001-ben (%)	KSH	<b>50,9</b>	min. 30
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességen belül magas volt 2001-ben (%)	KSH	<b>68,9</b>	min. 65
Magas munkanélküliség (min. 1 mutatószám teljesítése)	Munkanélküliek aránya az akcióterületen magas volt 2001-ben (%)	KSH	<b>32,3</b>	min. 11
	Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya az akcióterületen magas volt 2001-ben (%)	KSH	<b>11,3</b>	min. 5
Szegénység és kirekesztettség (min. 2 mutatószám teljesítése)	Magas azon aktív korúak aránya, akiknek 2001-ben a jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás volt (%)	KSH	<b>27,1</b>	min. 15
	Önkormányzati tulajdonú lakások aránya magas az akcióterületen (jelen időszakban) (%)	NYMJV	<b>67,9</b>	min. 10
	Az önkormányzat által elosztott rendszeres szociális támogatásokból a lakásszámhoz viszonyítva a városi átlaghoz képest több támogatás (db) került kiosztásra	NYMJV	<b>városi átlag 7,5-szerese</b>	városi átlag legalább 1,5-szerese
	A legfeljebb 3 éves gépjárművek alacsony aránya a lakások számához képest (%)	NYMJV	n.a.	városi átlag max. 60%-a
Erősen leromlott környezet (min. 1 mutatószám teljesítése)	A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül magas volt 2001-ben (%)	KSH	<b>41,6</b>	min. 25
	Magas volt a maximum egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül 2001-ben (%)	KSH	<b>38,3</b>	min. 30

Forrás: KSH Népszámlálás 2001, Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata

## 4 HELYZETELEMZÉS

### 4.1 Az akcióterület szabályozási tervének áttekintése

4. térkép Az akcióterület a város szerkezeti tervén



A településrendezési terv az alapvetően lakófunkciójú Huszártelepre vonatkozó részei alapján a következők mondhatók el az akcióterületről, amelynek fejlesztését a településszerkezeti terv is előírja:

- Az akcióterület központi része a **településközponti vegyes zóna (Vt)** kategóriájába tartozik, amely az országos településrendezési és építési követelményekről szóló 253/1997. (XII. 20.) Korm. rendelet (OTÉK) alapján „több önálló rendeltetési egységet magába foglaló, lakó és olyan igazgatási, kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó, szálláshely szolgáltató, egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális épületek, valamint sportépítmények elhelyezésére szolgál, amelyek alapvetően nincsenek zavaró hatással a lakófunkcióra”.
- Az akcióterület néhány utcája **kertvárosias lakóterület (Lke)**, amely „jellemzően alacsony laksűrűségű, összefüggő kertes, legfeljebb két önálló rendeltetési egységet magában foglaló, többségében lakóépületek elhelyezésére szolgál”.
- Az akcióterület déli része **falusias lakózóna (Lf)** kategóriába tartozik, amely „terület jellemzően alacsony laksűrűségű, összefüggő, nagykertes, legfeljebb két önálló rendeltetési egységet magában foglaló, többségében lakóépületek elhelyezésére szolgál”.

- Néhány terület gazdasági funkciót tölt be – kereskedelmi szolgáltató zóna (Gk) és egyéb ipari zóna (Ge) – hiszen a Huszártelepet a Déli ipartelep elnevezésű városrész fogja körbe, de ezek a fejlesztés szempontjából irrelevánsak.
- Az akcióterület egy része – a Bottyán laktanya területe – a honvédelmi és belbiztonsági zóna (Kho) kategóriába tartozik.

Az akcióterület területhasználati kategóriáinak jellemzőit a Mellékletek tartalmazzák.

#### 4.2 Megelőző városrehabilitációs tevékenységek bemutatása

A nyíregyházi huszárlaktanyát a XIX. század második felében építették. A XIX. század vége Nyíregyháza életében a nagy beruházások időszaka volt. E fellendülés idejére esett a nagy lovassági laktanya, a mai Huszártelep (korábban Guszev-telep) építése is. Az 1891-ben elkészült kaszárnya az akkori legmodernebb igényeknek megfelelően épült, az Osztrák-Magyar Monarchia legkorszerűbb lovassági laktanyája lett. A város büszkeségévé vált ez a közel másfél ezer huszár állomáshelyéül szolgáló laktanya, amely 1945-től 1957-ig a Honvédelmi Minisztérium tulajdonában volt.

A lovasság jelentőségének visszaszorulásával 1957-ben került a városi tanács kezelésébe eredetileg azzal a céllal, hogy elhelyezhessék a településen élő szovjet katonatiszteket, később pedig a város hivatalnoki elitjét. Gyakorlatilag ez volt a város első és sokáig egyetlen lakótelepe. A Huszártelep kétszintes tiszti szállásaiban és a telep tengelyére merőleges istállóépületeiben 2 fázisban összesen 310 lakást alakítottak ki (ebből 229 szoba-konyhás, fürdőszobás lakás a volt istállóépületekben). A kolónia vonzereje csak addig tartott, amíg az 1960-as években elkezdődött az új lakótelepek építése a városban.

1. ábra A huszárlaktanya főépülete egy archív felvételen



Forrás: <http://mult.szabolcs.net>

A telep lakossága gyorsan kicserélődött, a tehetősebb családok a város más részein felhúzott lakótelepeken kaptak lakást, a Huszártelep pedig egyre inkább a városba költöző romák otthonává vált. Így alakult ki Nyíregyháza legnagyobb szegregátuma.

A Huszártelepen élők életkörülményeinek javítása érdekében az Önkormányzat több területen, több alkalommal indított programokat, melyek egy-egy beruházást vagy akár hosszabb időn át fenntartott szolgáltatást jelentett. Időrendben elsőként a lakások felújítására, korszerűsítésére, komfortosítására (1974-75, 1989, 1998) indultak programok. A hetvenes évek derekán elkezdték a telep tömbházainak felújítását, de a földszintes épületekre már nem jutott pénz. 1989-ben elkészült a Huszártelep rekonstrukciójának első koncepciója, mely megint csak a tömbházak felújításával számolt.

A felgyülemlett problémákra az 1990-es években kezdtek megoldásokat keresni: közmunkaprogramokat szerveztek, csatornáztak, kicserélték a vízvezetékeket, roma közösségi házat nyitottak. Az önkormányzat még a beruházások megkezdése előtt gyermekrajzpályázatot hirdetett: arra hívta fel a Huszártelepen élő gyerekeket, hogy rajzolják le, milyen környezetben szeretnének élni.

A munkák megkezdésére **1998-ban** nyílt lehetőség, amikor a Közmunkatanács először írt ki olyan **közmunkapályázatot**, amely a leromlott telepek fejlesztését az ott élők munkájának bevonásával kívánta megvalósítani. Nyíregyháza 25 millió forintos támogatást nyert 100



ember féléves foglalkoztatására, amihez a Közgyűlés további 60 millió forintot szavazott meg. A rekonstrukciót irányító Piac- és Vagyonkezelő Kft. egyik célja az volt, hogy a közmunkások minél nagyobb hányadát vezessék vissza az elsődleges munkapiacra. A vállalat abban bízott, hogy a közmunkások számára referenciát jelent majd a féléves munkavégzés, és a telep rekonstrukciójában részt vevő alvállalkozóknak módjukban lesz másfajta munkára is kiválasztani azokat a közmunkásokat, akikkel elégedettek voltak. Ez a várákozás azonban nem teljesült. Fél év alatt összesen 199 közmunkás dolgozott a Huszártelepen hosszabb-rövidebb ideig, közülük mindössze 6 ember akadt, akit a program befejezését követően alkalmazott valamelyik alvállalkozó.

Nyíregyháza **33 lakást teljesen felújított** az elnyert pénzből. A közmunkaprogram első fázisában kifestették a kétszintes lakótömbök lépcsőházait, lomtalanították a pincéket, az egykori istállóépületek közötti szűk utcákban pedig **járdát** építettek. Az egész telepen kicserélték a **vízvezetékeket**, az egyszobás lakásokba vízmérő órákat szereltek fel, ami a telep régi problémáját orvosolta: a vízvezetékek és a vízcsapok rossz állapota/hiánya miatt a bérlők horribilis összegű számlákat kaptak, mivel az ivóvíz tekintélyes része elfolyt. A felújítást követően a telep vízfogyasztása a korábbi mennyiség 20 %-ára csökkent. Pályázati forrásokból rendezték be a **roma közösségi házat**, és a program keretében alkalmazták a ház három fiatal telepi asszisztensét is.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Forrás: Zolnay János: Pro urbe Telepösszevonás Nyíregyházán, Beszélő 2000. szeptember-október

4. táblázat Közmunkaprogramok a Huszártelepen

Cím	Célkitűzés	Eredmények	Főpályázó, partner	Költségvetés (Ft)	Támogatást nyújtó szervezet, hozzájárulás összege
<b>A cigányság élethelyzetét javító munkák közmunka program – 1998.</b>	Telepszerű lakókörnyezet infrastrukturális fejlesztéséhez kapcsolódó munkák	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 156 fő közmunkás, főleg roma alkalmazása 6 hónapig</li> <li>- 8278 m<sup>2</sup> út és járda készült el</li> <li>- 33 db önkormányzati szociális bérlakás felújításra került</li> <li>- 215 db vízóra került beszerelésre</li> <li>- közterületek takarítása</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	97.886.870	Szociális és Családügyi Minisztérium (24.459.660 Ft) Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Területfejlesztési Tanács (6.000.000 Ft)
<b>Telepszerű lakókörnyezet infrastrukturális fejlesztése közmunka program – 2000.</b>	A cigányság élethelyzetét javító munkálatok a roma telepeken	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szociális munkások alkalmazásával segítették a családok tüzelő megrendelését és elosztását</li> <li>- 155 roma származású munkanélküli foglalkoztatása 8 hónapig</li> <li>- A Huszár lakótelepen meglévő működésképtelen zárt rendszerű csapadékvíz csatorna-hálózat rekonstrukciója</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	54.524.419	Szociális és Családügyi Minisztérium (21.153.650 Ft)
<b>Lakóépületek felújítása, közműhálózat korszerűsítése telepszerű roma lakótelepeken – 2001.</b>	Lakóépületek felújítása, közműhálózatok korszerűsítése, egészségmegőrző és életszínvonal javító feladatok a roma lakótelepen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 128 fő roma munkanélküli foglalkoztatása 4 hónapig</li> <li>- Teljes szennyvízhálózat rekonstrukció két utcában</li> <li>- 4 lakásos szociális önkormányzati bérlakás felújítása (Huszár tér 2. szám alatti négylakásos emeletes lakóépület külső határoló szerkezeteinek cseréje, felújítása)</li> <li>- A lakótelepen tereprendezés, lombtalanítás, parkosítás</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	72.156.067	Szociális és Családügyi Minisztérium (32.521.169 Ft)
<b>Középületek felújítása – 2001. közmunka program</b>	A hátrányos helyzetűek által lakott lakótelepen a Bölcsőde felújítása roma származású közmunkásokkal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 fő tartós munkanélküli foglalkoztatása 4 hónapig</li> <li>- Napsugár Bölcsőde külső rekonstrukciója</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	6.599.342	Szociális és Családügyi Minisztérium (2.200.898 Ft)

Cím	Célkitűzés	Eredmények	Főpályázó, partner	Költségvetés (Ft)	Támogatást nyújtó szervezet, hozzájárulás összege
<b>A szociális kirekesztődésnek veszélyének kitétt rendszeres szociális segélyben részesülők életkörülményeinek és társadalmi helyzetének javítását szolgáló közmunka program – 2002.</b>	A szociális kirekesztődés veszélyének kitétt rendszeres szociális segélyben részesülők életkörülményeinek és társadalmi helyzetének javítását szolgáló közmunka	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 10 fő tartós munkanélküli foglalkoztatása 4 hónapig</li> <li>– Megújult a 34 szociális bérlakás külső homlokzata</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	35.669.012	Szociális és Családügyi Minisztérium (13.731.191 Ft)
<b>Belterületi csatornahálózatok, utak fenntartása – 2002. roma közmunka program</b>	Csatornahálózatok tisztítása, kaszálása, iszaptalanítása, javítása, utak javítása, útszélek karbantartása, hátrányos helyzetű emberek részére munkaalkalom teremtése, rendszeres jövedelem biztosítása, életkörülményeik javítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 60 fő főleg roma származású ember foglalkoztatása valósult meg 6 hónapon keresztül és 5 főt továbbfoglalkoztattunk 5 hónapon át.</li> <li>– A városban az utak, csatornák állapota javult a folyamatos karbantartásnak köszönhetően.</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	35.599.000	Foglalkoztatás-politikai és Munkaügyi Minisztérium (19.739.000 Ft)
<b>Belterületi csapadékvíz-, csatorna-hálózatok karbantartása, belterületi utak fenntartása, háztartási és egyéb hulladékok mentesítése, közterületek parkosítása – 2002. közmunka program</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Tisztább, rendezettebb környezetet biztosítani a város lakóinak.</li> <li>– A halmozottan hátrányos helyzetű emberek részére munkaalkalom létesítése</li> <li>– A feketegazdaság visszaszorítása, a munkavállalói aktivitás növelése, rendszeres jövedelem biztosítása, életkörülményeik javítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– A programban 100 fő, főleg cigány származású embernek biztosítottak munkát, és 6 fő továbbfoglalkoztatása is megvalósult</li> </ul>	Főpályázó: Nyíregyháza MJV Partner: Piac és Vagyonkezelő Kft	48.035.209	Foglalkoztatás-politikai és Munkaügyi Minisztérium (36.387.209 Ft)

További infrastrukturális fejlesztések:

- A Huszártelepen megvalósult megelőző városrehabilitációs tevékenységek közé tartozik **9 db szociális bérlakás építése** a Viola u. 2/2 sz. alatti 8099 hrsz-ú ingatlanon, tekintettel a folyamatosan növekvő igényekre és a lakásmobilizáció feltételrendszere javításának szükségességére. A területen lévő raktárépület lebontása után, a telken észak-déli hossz tengelyű szabadonálló beépítési móddal valósult meg a 9 szociális bérlakást kétoldalas elhelyezéssel magába foglaló földszintes, könnyűszerkezetes lakóépület építése **2004-ben**. Az épületben 5 db 2 szobás és 4 db 1 szobás összkomfortos lakóegység, valamint egy központi fűtőhelyiség került kialakításra összesen 445,58 m<sup>2</sup> hasznos alapterületen. A lakóegységek mindegyike saját ivóvíz- és áram fogyasztásmérő órával felszerelt, gázfogyasztás csak a közös fűtőhelyiségben van. A használati melegvízellátást a fürdőszobákban elhelyezett elektromos forróvíztárolók, a főzést villanytűzhelyek biztosítják. A fűtés padlófűtéses rendszerben a közös fűtőhelyiségben elhelyezett gázkazánnal, míg a belső fekvésű helyiségek szellőztetése elektromos ventilátorokkal történik. A keletkezett szennyvizet a Viola utcai közcsatorna hálózatra rákötéssel lehet elvezetni. Beruházási költség összesen: 61.737.393 Ft, támogatás összege: 44.370.900 Ft (Belügyminisztérium Állami Támogatású Bérlakás Program).
- Az akcióterületen a közműhálózatot érintő felújítások is történtek. Az **E.ON Tiszántúli Áramhálózati Zrt.** az akcióterület érintett területein az általa üzemeltetett közműveken az elmúlt években több helyen is végzett **felújításokat, hálózat bővítéseket** (Gyöngy u., Gyöngy köz, Tó u.). Huszártelepen 2005-ben valósult meg **ivóvízhálózat bővítés** (Muskátli u., Simai u.), 2004-2005-ben **szennyvízhálózat bővítése** (Muskátli köz, Muskátli utca, Orgona köz, Pálma utca).
- A Huszártelepen élő gyermekek iskolai szegregációjának megszüntetése, a társadalmi integráció elősegítése és az esélyegyenlőség megteremtése érdekében Nyíregyháza Önkormányzata a Cigány Kisebbségi Önkormányzat egyetértésével, együttműködésével 2007. július 31-ével **megszüntette a Huszártelepi 13. számú Általános Iskolát**, ahol 100 fő, főleg roma származású gyermek tanult. A telepi iskola bezárását követő tanévtől a tanulók elhelyezése olyan iskolákba történt, ahol alacsony a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók száma. A megüresedett iskolaépület hasznosítása érdekében az Önkormányzat pályázatot nyújtott be az Önkormányzati Minisztériumhoz, amelynek révén megtörtént az épület felújítása, akadálymentesítése. A beruházás teljes összege 60 millió Ft volt.

A beruházás során átalakításra és akadálymentesítésre került a főépület, valamint a „B” épület. A főépületben két szinten mintegy 1250 m<sup>2</sup> alapterületen 16 iroda, 2 esetszoba, 2 foglalkoztató, 2 technika terem, 1 könyvtár és szociális helyiségek kerültek kialakításra, felújításra. Az udvaron a „B” épületben található ebédlő is átalakításra került, a korábbi iskolai főzőkonyhából két irodahelyiség lett kialakítva, valamint egy külön bejáratú rendelkező 4 zuhanyzót és 4 mosógépet tartalmazó vizesblokk. Ez utóbbi célja, hogy a telepen vezetékes vízzel vagy mosási lehetőséggel nem rendelkező lakások bérlői számára helyet adjon a meleg folyóvízes tisztálkodásra. A tornaterem és az ebédlőből kialakított közösségi tér helyet biztosít a szervezetek számára közösségi programok, rendezvények, sportesemények szervezéséhez és lebonyolításához. A terület zöldfelületi rendezése is megvalósult.

A fejlesztések eredményeként 2009 decemberében hivatalosan megnyitotta kapuit a **„Huszárvár” Szociokulturális Szolgáltató Központ** (Huszár tér 5.). A Szolgáltató központ működése elősegíti az itt élők társadalmi és munkaerő-piaci integrációját, lehetőség nyílik közösségi programok, felzárkóztató szakmaalapokat betanító képzések, gyermek és ifjúsági programok lebonyolítására, egyéni és csoportos tanácsadásra. Az

épületet a Humán-Net Alapítvány üzemelteti, és egyúttal helyben ellátja a telepen a családsegítő szolgáltatást, valamint működteti a „Tanoda” Programot és a „Biztos kezdet” Programot. A Huszárvárbán helyet kapott a Cigány Kisebbségi Önkormányzat, a Periféria Egyesület és a Gyermekjóléti Központ egysége is, mely gyermekjóléti szolgáltatást helyben biztosítja a telepen élők számára.

Humán jellegű fejlesztések:

- Az 1990-es évek elején a telepen élő gyermekek megfelelő szocializációjának segítésére a Soros Alapítvány támogatásával indult a **"Lépésről-lépésre" óvodai program**, melynek eredetijét a Washington-Georgetown University dolgozta ki. Létrejöttének célja a kulturális sokféleség értékelése, egyenlő esélyek megteremtése, aktív önirányításra, önálló döntésekre, egyéni és közösségi felelősségvállalásra képes személyiség kialakítása, a demokrácia, a nyitott társadalom alapját képező magatartásformák, személyes autonómia létrehozása. Az óvodai program bevezetésének, kipróbálásának kezdetén sok volt a bizonytalanság, hitetlenség, a tanácstalanság. Jelentős attitűdváltozást igényelt a benne közreműködőktől, hisz a korábbi tudatosan szervező, tevékenységirányításhoz képest, egy szintén tudatos, feltételteremtő, de ugyanakkor a háttérbe húzódó, nyitott, gyerekekre figyelő és főleg kivárázó magatartásra kellett áttérni. Kezdetben a hangsúly és a szemléletváltozás nehézségei jelentették a legnagyobb problémát. Ahogy megismerték a program pozitív hatásait, lelkes elkötelezettjeivé váltak annak.
- A **szociális és gyermekjóléti szolgáltatások** a kilencvenes évek elejétől biztosítottak a telepen élők számára.
- Megvalósult az **„Esély Kapu”** halmozottan hátrányos helyzetűek komplex munkaerő-piaci programja (EA/0104/14). A pályázat 2003-ban került benyújtásra az alábbi felhívásra: PHARE „Küzdelem a munka világából történő kirekesztődés ellen” HU2002/000-315.01.04. 2. komponensre: A halmozottan hátrányos helyzetű, elsősorban roma tartós munkanélküliek foglalkoztatása és munkaerőpiaci (re)integrációja, életkörülményeik és szolgáltatásokhoz való hozzáférésük javítását szolgáló, helyi kezdeményezéseken alapuló projektek megvalósításával. Projekt teljes költségvetése: 419.678 €, támogatás összege: 300.000 €. A projekt megvalósítási ideje 13 hónap volt, ebből az előkészítés és a program értékelése, lezárása 4,5 hónapot vet igénybe, további 8,5 hónap a képzési – foglalkoztatási szakasz.

A programban 50 fő **tartós munkanélküli** vett részt, akik **munkaerőpiaci reintegrációs** szolgáltatásokban (kommunikációs, csoport, mentálhigiénés, álláskeresési tréningeken valamint pályatanácsadás, munkatanácsadás és pszichológiai-életvezetési tanácsadás) részesültek. A szakmai képzés keretében 15 fő OKJ-s hulladékgyűjtő, 15 fő OKJ-s parkgondozó és 20 fő betanított jellegű épületfelújító képzésére került sor. A programban a foglalkoztató a Városüzemeltetési Kht. és a Piac és Vagyonkezelő Kft. volt, akik továbbfoglalkoztatást vállaltak minimum 10 fő részére 8,5 hónapig. (A pályázat megvalósításában a foglalkoztatókon kívül partnerek voltak: Cigány Kisebbségi Önkormányzat, a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Munkaügyi Központ, Keleti Ébredés Közhasznú Szervezet, Nyíregyháza Családvédő Egyesület, Etalon Bt, Mentálhigiénés Központ.)

A programok összefoglalását az alábbi táblázat tartalmazza.

*5. táblázat Egyéb, Huszártelepet érintő programok*

Megnevezés	A megvalósítás időpontja	A projekt összes költsége (eFt)	Támogatott projekt esetén program neve	Támogatott projekt esetén pályázati azonosító szám
Együtt a lehetőségekért	2004-2005	122.222	Küzdelem a munka világából történő kirekesztődés ellen II.	HU0305-03-01-0015
„Esélykapu” – halmozottan hátrányos helyzetűek komplex munkaerő-piaciprogramja	2004-2005.	105.000	Küzdelem a munka világából történő kirekesztődés ellen I.	HU0201-04-01-0015
100 lépés közmunka program	2005.12.01-2006.05.31.	39.700	100 lépés közmunka program	
Út a munkához program	2009.01.01-2010.12.31.	479.000	Út a munkához program	

*Forrás: Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft.*

Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata a **Huszártelepi akcióterületen kívül** az elmúlt időszakban számos **városrehabilitációs jellegű projektet** valósított meg, amelyeknek köszönhetően több városrész, épület, közterület megújulhatott.

*6. táblázat Korábbi és folyamatban lévő városrehabilitációs projektek Nyíregyházán*

Pályázat megnevezése	Beadás ideje	Igényelt támogatás (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)	Saját erő
Pályázati konstrukció: HU2002/000-315.01.06. sz. PHARE program - Integrált helyi fejlesztési akciók ösztönzése  Cím: „Esély Centrum”: egykori laktanya hasznosítása a fogyatékkal élők esélyegyenlőségének növelése érdekében	2003. november	712.496.520	712.496.520	79.166.280
Pályázati konstrukció: Regionális Fejlesztés Operatív Program 2.2.1. <i>Városi Területek Rehabilitációja</i>  Cím: „Jósvaváros közterületeinek rehabilitációja I. ütem”	2004. szeptember	300.015.000	300.015.000	33.335.000
Pályázati konstrukció: Regionális Fejlesztés Operatív Program 2.2.2. <i>Városi Területek Rehabilitációja</i> (barnamezős rehabilitáció)  Cím: „A nyíregyházi Báthory I. és Vay Á. laktanyák hasznosítása – a Vay Á. laktanya ÉK-i részén lehatárolt beavatkozási terület és épületeinek rehabilitációja az esélyegyenlőséget növelő oktatási intézmények korszerű működési feltételeinek megteremtése érdekében.”	2005. május	1.034.973.094	1.034.973.094	115.000.000
Pályázati konstrukció: ÉAOP-5.1.1./B A megyei jogú városok városrehabilitációs témájú kiemelt projektjavaslatai kidolgozása és megvalósítása  Cím: „A belvárosi terek integrált funkcióbővítő fejlesztése Nyíregyházán”	2008. április	1.843.555.000	1.843.554.998	1.429.717.000
Pályázati konstrukció: ÉAOP-5.1.1./B A megyei jogú városok városrehabilitációs témájú kiemelt projektjavaslatai kidolgozása és megvalósítása  Cím: „Az Érkerti lakótelep nagyvárosias lakókörnyezetének minőségi megújítása”	2010. január	1.174.528.719	pályázat elbírálása folyamatban	pályázat elbírálása folyamatban

#### 4.3 Az akcióterület társadalmi, gazdasági és környezeti jellemzőinek bemutatása

A belvárostól nem messze, attól vasúttal elválasztva, ipari épületegyüttesekkel és mezőgazdasági területekkel körülvéve elhelyezkedő Huszártelep a város társadalmi és területi **szegregátumaként** azonosítható. A terület tömegközlekedési kapcsolata egy rendszertelenül és ritkán közlekedő helyi buszjáráttal biztosított, hiányzik viszont a közeli nagykorúttal való közúti összeköttetés. Huszártelep lakói igen **rossz jövedelmi és szociális körülmények** között élnek, döntő többségük roma származású (egy 2003-as kutatási eredmény szerint Nyíregyházán minden negyedik roma származású személy a Huszártelepen élt, és a telepiek 85%-a vallotta magát cigány származásúnak).

A 114 hektár területű Huszártelepi akcióterület Nyíregyháza szociálisan legkedvezőtlenebb helyzetű területe. A telepen zömmel **hátrányos helyzetű lakosok** élnek, amit az alábbi táblázatban feltüntetett adatok is igazolnak.

7. táblázat Néhány, a Huszártelep társadalmi problémáit jelző adat (2001)

	Érték	Részesedés a városon belül (%)
Lakosság	1875 fő	1,6
0-14 évesek	525 fő	2,3
A 10-x éves népességből az általános iskola 1. évfolyamát sem végezte el	38 fő	8,4
A 25-x éves népességből egyetemi főiskolai oklevéllel rendelkező	39 fő	0,3
Háztartások száma	565 db	1,3
Foglalkoztatottak	604 fő	1,4
Munkanélküliek	188 fő	3,5
1945 előtt épített lakások	369 db	9,1
Önkormányzati lakások	249 db	16,3

*Forrás: KSH 2001. évi Népszámlálási adatok alapján*

A helyzetelemzés az alábbi **adatok körére** támaszkodva került kidolgozásra:

- **Központi Statisztikai Hivatal** adatai: akcióterületi adatok esetében elsősorban a 2001. évi népszámlálási adatok, településszintű adatok esetében T-STAR adatbázis, Nagyvárosok belső tagozódása (2003)
- Nyíregyháza Megyei Jogú Város **Önkormányzatának** nyilvántartásai
- Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Szociális Irodája és a Debreceni Egyetem Egészségügyi Kar Alkalmazott Társadalomtudományi Tanszéke által végzett **háztartáspanel** vizsgálat eredményei<sup>3</sup>
- Az EATT készítése keretében 2010 márciusában végzett **kérdőíves felmérés** eredményei

<sup>3</sup> Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Szociális Irodája és a Debreceni Egyetem Egészségügyi Kar Alkalmazott Társadalomtudományi Tanszéke 2008-ban indította el azt a városi kutatássorozatot, melynek célja a városlakók életminőségének folyamatos figyelemmel kísérése, a változások elemzése és bemutatása. A kutatási program nemzetközi és hazai mintákon alapul, mely az ún. **háztartáspanel** módszertanát követi. Ennek lényege, hogy elsődlegesen a városi háztartásokról gyűjt információkat, másodsorban a háztartástagok meghatározott jellemzőiről. Sajátossága, hogy azonos lakossági mintán, azonos kérdőívvel próbálja feltárni a változásokat, úgy, hogy a kérdezők ugyanazokat a háztartásokat keresik fel meghatározott időközönként. A kutatás **kérdőívét** Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Szociális Irodájának munkatársai, valamint a Debreceni Egyetemi Egészségügyi Kar Alkalmazott Társadalomtudományi Tanszék oktatói közösen készítették el, figyelembe véve (és részben adaptálva) a nemzetközi és hazai kérdőívmintákat. A kérdőív több nagy blokkban vizsgálta a város lakóinak életkörülményeit. Összességében 1848 értékelhető és feldolgozható kérdőív áll rendelkezésre, ami azt jelenti, hogy a kutatás során 1848 háztartásra vonatkozóan rendelkezünk információkkal, illetve a háztartásban élők esetében összesen 4866 főről gyűjthetünk adatokat, ami a város teljes lakosságának 4 százaléka. Annak érdekében, hogy a városi térbeli jellemzők és egyenlőtlenségek is mérhetőek legyenek, a várost 14 körzetre osztottuk fel. A városkörzetek kialakításánál arra törekedtünk, hogy az kövesse a város térszerkezetét.

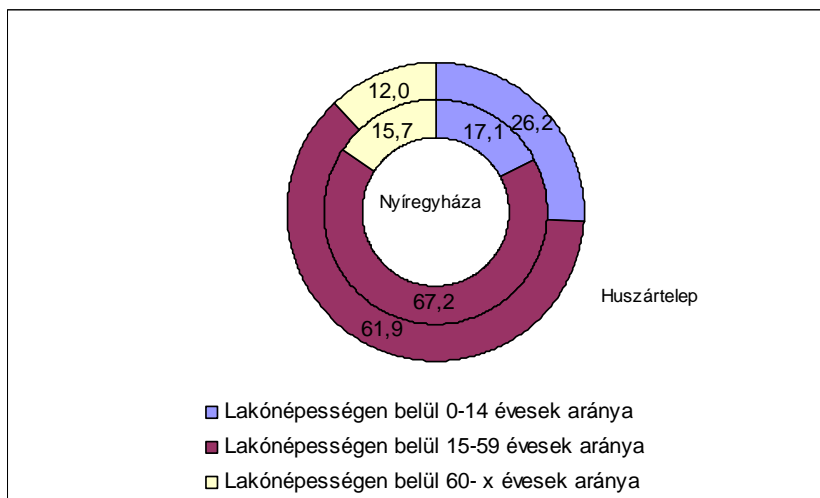
#### 4.3.1 Demográfiai helyzet

A város 274,54 km<sup>2</sup> (2008) területének 0,42%-án elterülő, 1,14 km<sup>2</sup> kiterjedésű akcióterület népessége a 2001. évi népszámlálás alapján 1 875 fő volt, a város lakosságának 1,6%-a. A legfrissebb önkormányzati nyilvántartás szerint **1 511 fő** él az akcióterületen (118 874 fő Nyíregyházán), ezért az indikátor célértékének megállapításánál is ezt vesszük alapul. Az akcióterület népsűrűsége 1 325 fő/km<sup>2</sup>.

Az akcióterületen élő lakosság **korcsoportos összetétele** a városi átlagtól eltérő: a fiatalok aránya magasabb, míg a munkaképes korú lakosság és az idősek aránya alacsonyabb itt, mint Nyíregyháza egészén.

Említést érdemel, hogy nemcsak az idős – 65 éves és idősebb korúak –, hanem már a 40-64 évesek népességen belüli aránya is jóval alatta marad az átlagosnak, az alacsonyabb átlagéletkor következtében.

2. ábra Az akcióterület és Nyíregyháza lakónépességének korcsoportos megoszlása 2001-ben (%)



Forrás: KSH Népszámlálás adatai alapján

Az **öregedési index** Huszártelepen a nyíregyházi átlagnál jóval alacsonyabb: az akcióterületen ez az érték 45,8 időskorú/100 gyermekkorú, míg a városi átlag 91,8 időskorú/100 gyermekkorú. A **háztartások átlagos létszáma** itt a legmagasabb Nyíregyházán belül.

#### 4.3.2 Gazdasági helyzet

A Huszártelep akcióterületen **működő vállalkozások** száma jelentősen elmarad a terület lakosságarányától: az itt működő 91 vállalkozás csupán 0,4%-a a város összes vállalkozásának (míg a város lakónépességének 1,6%-a él az akcióterületen).

8. táblázat Vállalkozások adatai (db)

	Nyíregyháza (2008.12.31.)	Huszártelep (2002.12.31.)
Működő vállalkozások száma	23 197	91
Mezőgazdasági vállalkozások száma	4 930	3
Pénzügyi, gazdasági és ingatlan szolgáltatók száma	7 766	66
Ipari vállalkozások száma	1 153	16
Kiskereskedelmi üzletek száma	3 078	10
Vendéglátóhelyek száma	927	7

Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata



A Huszártelepi akcióterületen a KSH Cég-Kód-Tár 2009. című kiadványa szerint 23 **vállalkozás** található (kereskedelmi és szolgáltató kft-k, építőipari, műanyagipari vállalkozások). Az akcióterületen működik többek között a Nyírségvíz Nyíregyháza és Térsége Víz- és Csatornamű Zrt., a Hansa Plasztik Műanyagipari Kft (Tó u. 5.), a PET palackokat gyártó PET-Expressz Kft (Huszár tér 6.), valamint a papíralapú csomagolóanyagokat gyártó BOMA Trade Kft (Orgona u. 26).

2008 év végén bezárt az akcióterületen a Berwin Zrt. nyíregyházi ruhagyára (Dália u. 8-10.), amellyel összesen 395 alkalmazott foglalkoztatási jogviszonya szűnt meg. A Berwin 1992-ben vásárolta meg a valamikori Elit Ruhagyár nyíregyházi egységét.

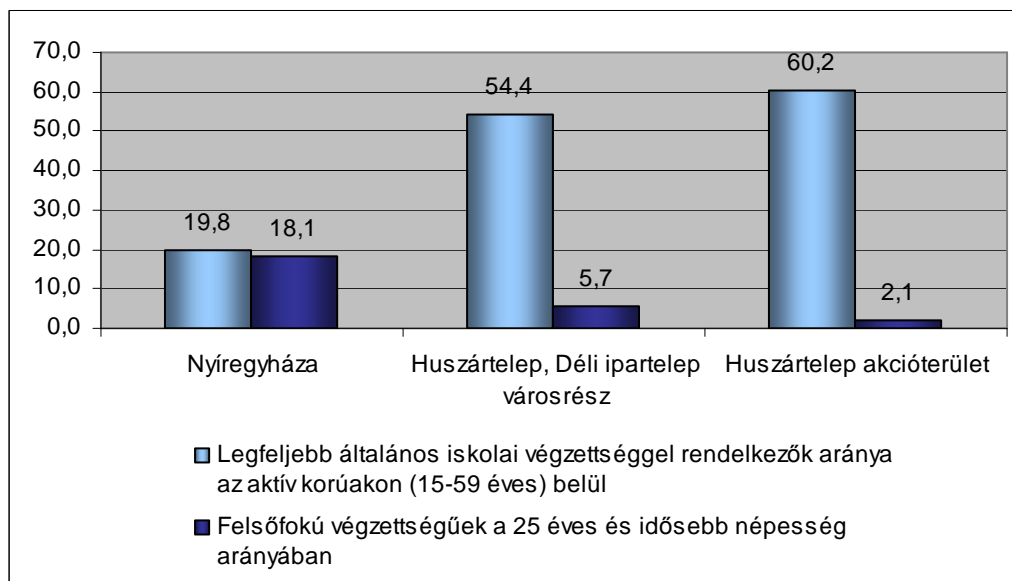
A szűkebben vett Huszártelepen, a szegregált területen jelenleg **egyetlen bolt** található, mely ennek következtében monopol helyzetű.

### 4.3.3 Társadalmi helyzet

Az akcióterület lakóinak **végzettség szerinti megoszlása** erősen eltér a városi értékektől: az itt élők iskolai végzettsége jóval alacsonyabb a nyíregyházi átlagnál.

Huszártelep akcióterületen a **legfeljebb általános iskolai** végzettséggel rendelkezők aránya a városi átlagnak több mint háromszorosa, míg a **felsőfokú végzettségűek** aránya nagyon alacsony, csupán egykilencede a nyíregyházi átlagnak.

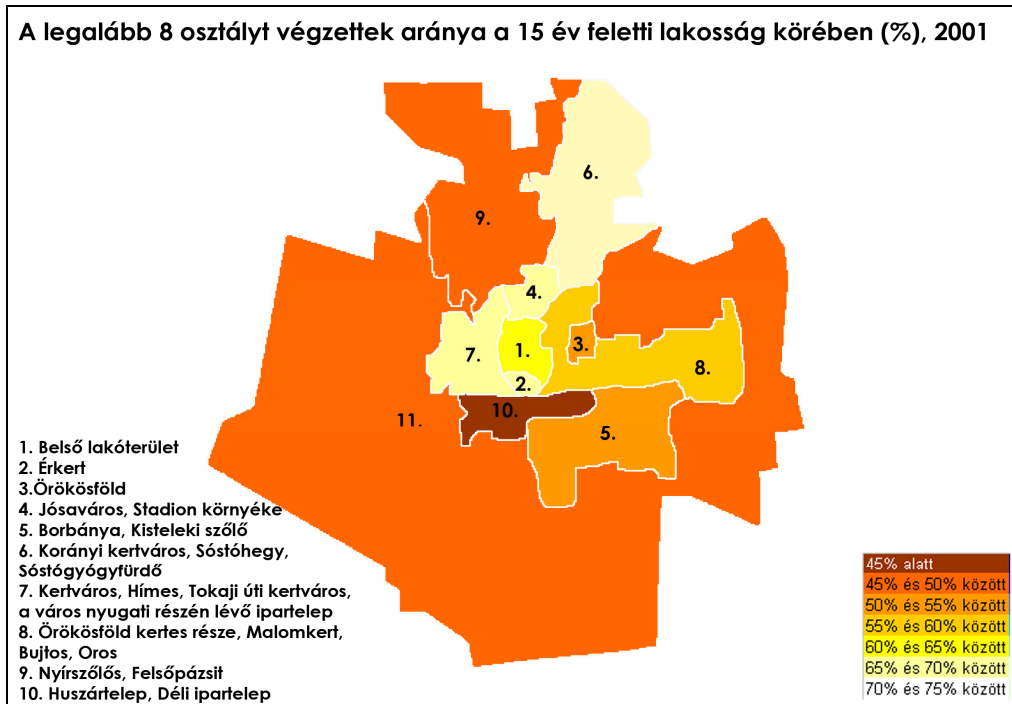
3. ábra A népesség végzettsége Nyíregyházán, illetve Huszártelepen 2001-ben (%)



Forrás: KSH Népszámlálás

Nyíregyházán belül ebben a városrészben a legmagasabb a 8 osztályt sem végzettek aránya.

5. térkép A legalább 8 osztályt végzettek aránya a 15 éven felüli lakosság körében Nyíregyházán

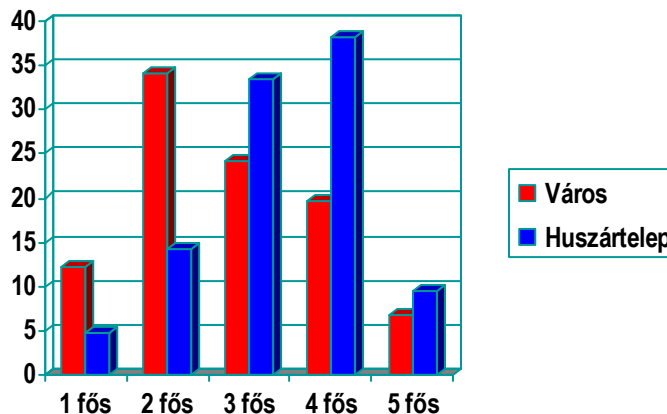


Forrás: KSH Nagyvárosok belső tagozódása (2003)

Az akcióterületi lakásokban élők száma magasabb, mint az átlagos magyar **háztartásméret** (ugyanakkor a 2010. márciusi kérdőíves felmérés eredményei messze nem igazolja azt az előzetes elvárást, hogy a szegregált telepeken élő – többségében roma származású – családokban rendkívül magas a gyermekszám).

A város más területein az átlagos háztartásnagyság 2,87 fő, a Huszártelepen 3,33 fő.

4. ábra A háztartások nagysága Nyíregyháza egészén és a Huszártelepen (%)



Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

Az akcióterületi lakosság gazdasági aktivitását és szociális helyzetét a következő alfejezetek mutatják be.

#### 4.3.4 Munkaerőpiaci, foglalkoztatási helyzet

A 2001-es népszámlálási adatok alapján a városrész helyzete **gazdasági aktivitás** szempontjából rendkívül kedvezőtlennek tekinthető: a **foglalkoztatottak** aránya a népességhez viszonyítva itt az egyik legalacsonyabb (32,2%), míg a rendszeres **munkajövedelemmel nem rendelkezők** aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a legmagasabb (66,4%) Nyíregyháza városrészei közül. Ennek megfelelően a 100 foglalkoztatottra jutó inaktív kereső és eltartott száma is a Huszártelepen a legmagasabb.

Az aktív korúak 57%-a **gazdaságilag inaktív** (rokkantnyugdíjas, gyermekgondozási támogatásban, illetve rendszeres szociális segélyben részesül, valamint egyéb eltartott).

A **foglalkoztatott nélküli háztartások** aránya szintén itt a legmagasabb a városban, a háztartások több mint felében (58,7%) nem él foglalkoztatott személy.

9. táblázat Néhány szociális és munkaerő-piaci mutató Nyíregyházán, a Huszártelep, Déli ipartelep városrészben, illetve a Huszártelepi akcióterületen 2001-ben (%)

Mutató megnevezése	Huszártelep akcióterület	Huszártelep, Déli ipartelep városrész	Nyíregyháza
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	66,4	60,5	45,4
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	47,6	43,7	13,3
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	32,2	37,3	51,8
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	58,7	55,3	35,5

Forrás: KSH Népszámlálás

Az **alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak** aránya (7,8,9 kategóriájú foglalkoztatási főcsoportúak) nagyon magas, 50,9%, jóval meghaladja a szociális városrehabilitáció keretében megállapított jogosultsági értékhatárt.

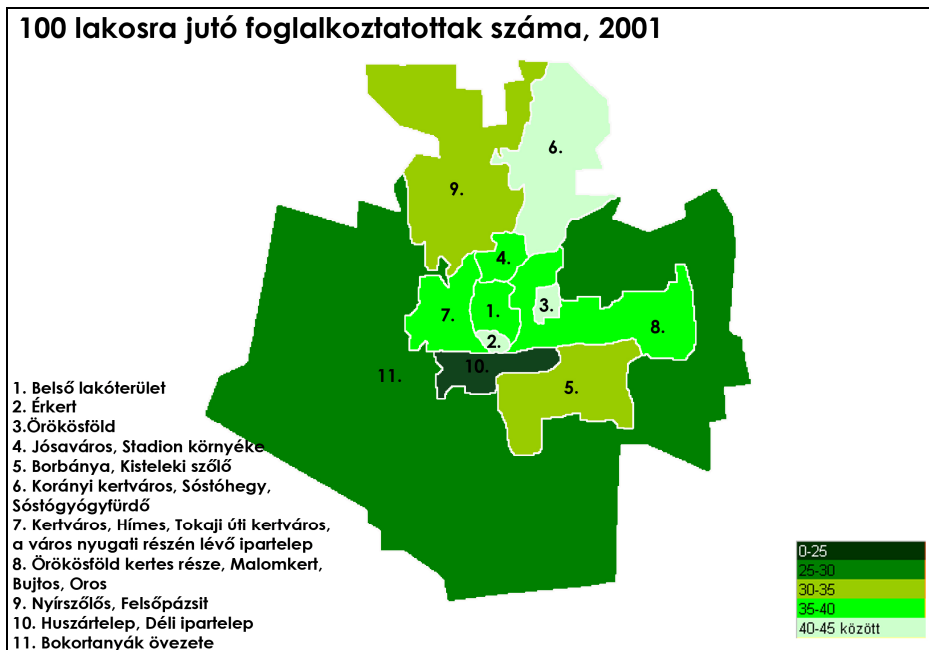
A Huszártelep lakónépességén belül a népszámlálási adatok alapján a **gazdaságilag nem aktív népesség** aránya 68,9%.

A telepen élők megélhetési stratégiájára jellemző, hogy a segélyek, támogatások mellett általánosan jelen van az alkalmi munka, illetve a fekete foglalkoztatás. Az élethelyzetükhöz igazodó sajátos kultúrájukból, alacsony iskolai végzettségükből, beszűkült kapcsolati rendszerükből adódóan foglalkoztatásuk általában problémás.

Az akcióterületen a **munkanélküliség magas szintje** jellemző: mind a munkanélküliek aránya, mind a tartós munkanélküliek aránya meghaladja a szociális városrehabilitáció keretében megállapított jogosultsági értékhatárokat. A **munkanélküliségi ráta** 2001-ben az akcióterületen (32,3%) nagymértékben meghaladta a települési átlagot. A városra jellemző munkaerő-piaci tendenciákat tükrözi, hogy az állástalanok közül csak minden negyedik-ötödik tartós munkanélküli, ennél az akcióterületi adatok rosszabb képet mutatnak: a tartós munkanélküliek aránya 11,3% volt 2001-ben.

A kedvezőtlen munkaerő-piaci folyamatok háttérében az **alacsony képzettségi szint** áll: magas az analfabéták száma, az akcióterületi lakosság 60,2%-a csak általános iskolába járt, míg diplomával mindössze az itt élők 2,1%-a rendelkezik.

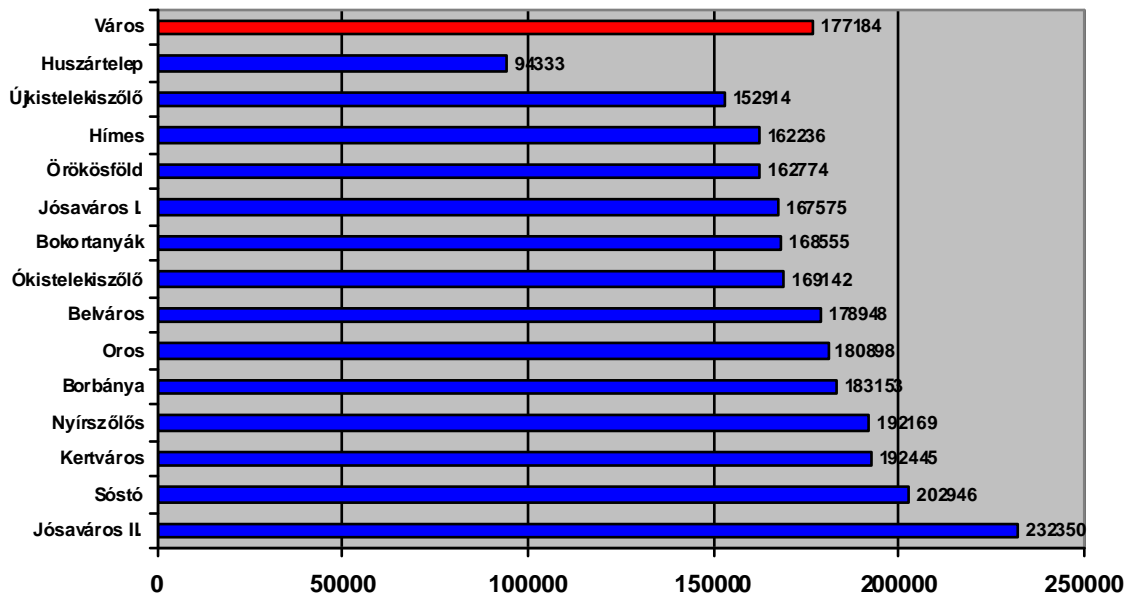
6. térkép A 100 lakosra jutó foglalkoztatottak száma Nyíregyházán



#### 4.3.5 Jövedelmi helyzet

2008-ban Nyíregyháza városában a **háztartások havi nettó jövedelmének** átlaga 177.000 Ft volt, a medián<sup>4</sup> jövedelem 160.000 forint, a minimum érték 20.000 Ft, míg a legmagasabb háztartási nettó jövedelem elérte a 4 millió Ft-ot.

5. ábra A háztartások nettó havi jövedelmeinek eloszlása a város egyes körzeteiben – jövedelmi átlagok, forintban



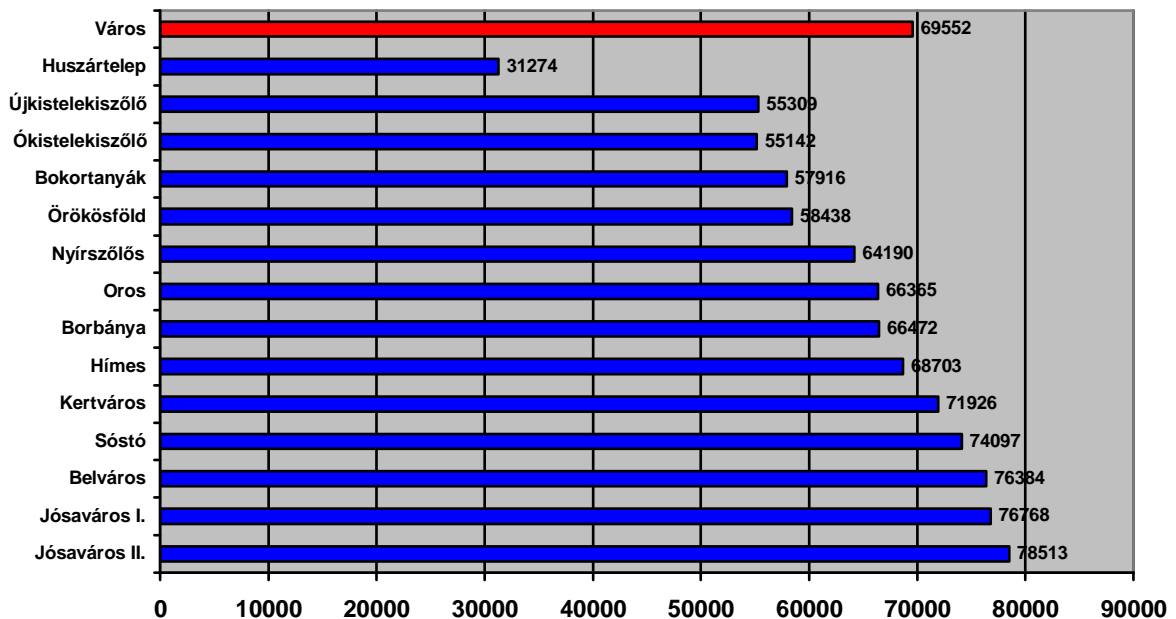
Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

<sup>4</sup> A medián olyan matematikai középérték, amely két részre osztja a mintát, s amelynél a minta elemek fele kisebb, fele nagyobb, azaz a gyakorisági eloszlást két olyan részre osztja, amely részekbe az értékek 50-50 %-a tartozik. A legfrissebb kutatásokban a jövedelmek esetében gyakrabban használt mutató, mint az átlag.

A városkörzetek szerinti eloszlás alapján átlag feletti nettó háztartási jövedelmek mérhetőek 6 városrészben, átlag körüli értékek jellemzik a belvárosi körzetet, és **jóval az átlag alatti a Huszártelepet.**

A háztartások havi nettó összjövedelmét elsődlegesen az olyan mutatók alakítják, mint a háztartásban élők száma, az aktív keresők létszáma, az eltartandók száma, stb., így célszerű a jövedelmi helyzet további elemzésénél az egy főre jutó jövedelmeket figyelembe venni.

6. ábra A háztartások egy főre jutó jövedelmeinek eloszlása a város egyes körzeteiben – jövedelmi átlagok, forintban



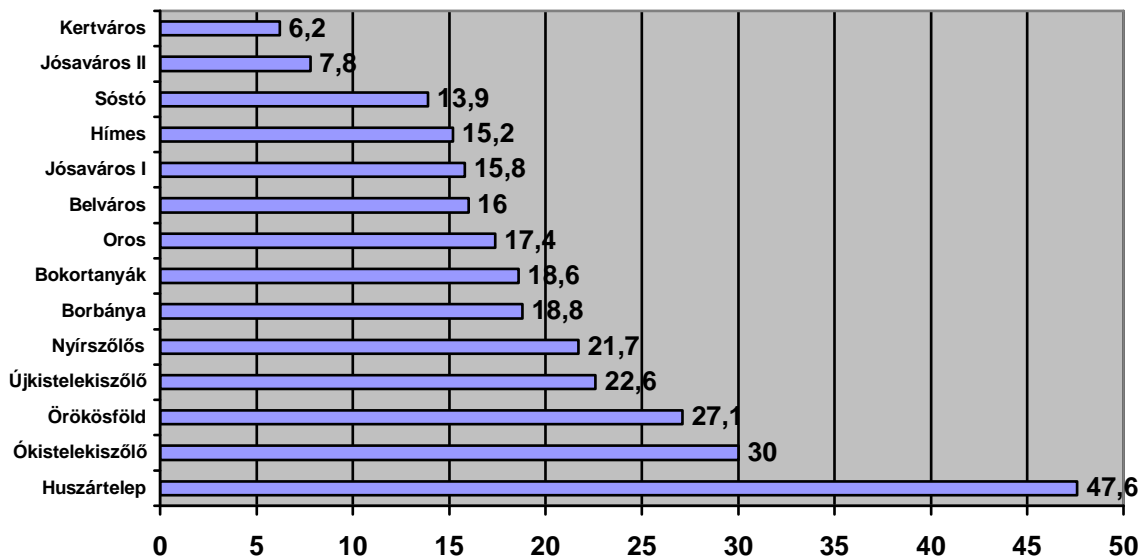
Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

Mivel a háztartásnagyság, az aktív és inaktív keresők száma jelentősen befolyásolja az összjövedelmet, az egy főre jutó jövedelmek alapján egy kissé módosul az egyes körzetek jövedelmi rangsora, ugyanakkor a **legkedvezőtlenebb helyzet továbbra is a Huszártelep** esetében mérhető.

A nyíregyházi háztartások 17,3 százaléka került 2007-ben olyan helyzetbe, hogy nem tudott valamit kifizetni. Ezek jellemzően közüzemi számlák voltak, azon belül is tipikusan a fűtéssel és villannyal kapcsolatos kiadások. A városkörzeteket figyelembe véve szignifikáns eltérések tapasztalhatóak, hiszen vannak olyan városrészek, ahol az átlagnál magasabb azoknak a háztartásoknak a száma és aránya, amelyeknél az elmúlt évben valamilyen pénzzavar fordult elő.

A következő ábra adatiból jól látható, hogy ez a típusú pénzzavar dominánsan azokban a körzetekben fordul elő, amelyeknél a legalacsonyabb egy főre jutó jövedelmek mérhetőek, így a **legkedvezőtlenebb helyzetű Huszártelepen**, míg a tehetősebb városrészekben nem tipikus a jelenség (függetlenül attól, hogy léteznek ezekben a körzetekben is olyan háztartások, amelyeknél a pénzzavar előfordult). Abban a tekintetben, hogy mit nem tudtak kifizetni, nincs igazán jelentős eltérés, általában minden körzetben a rezsivel kapcsolatos kiadások jelennek meg, azzal a különbséggel, hogy a tehetősebb városrészekben már megjelennek olyan kiadások (pl. közös költség, illeték befizetése), amelyek egyáltalán nem jellemzőek a szegényebb körzetekben.

7. ábra Háztartások aránya, amelyeknél előfordult 2007-ben, hogy valamit nem tudtak kifizetni (%)



Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

Huszártelepen a **szegénység és kirekesztettség magas szintje** jellemző, a vonatkozó mutatók értéke meghaladja a szociális városrehabilitáció keretében megállapított jogosultsági értékhatárokat:

- Magas azon aktív korúak (15-59 éves) aránya, akiknek 2001-ben a **jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás** volt – ez az érték az akcióterületen 27,1%
- Az akcióterületen az **önkormányzat által elosztott rendszeres szociális támogatásokból** a lakásszámhoz viszonyított városi átlaghoz képest több támogatás (db) került kiosztásra (rendelkezésre állási támogatás, rendszeres szociális segély, lakásfenntartási, rendszeres gyermekvédelmi, adósságcsökkentési támogatás) – az akcióterületen a városi átlag 7,5-szerese a mutató értéke

A **szociális támogatások** lakosságárányos számát figyelembe véve elmondható, hogy mind a szociális segélyben / támogatásban részesülők száma, mind a segélyek / támogatások összege meghaladja a városi átlagot.

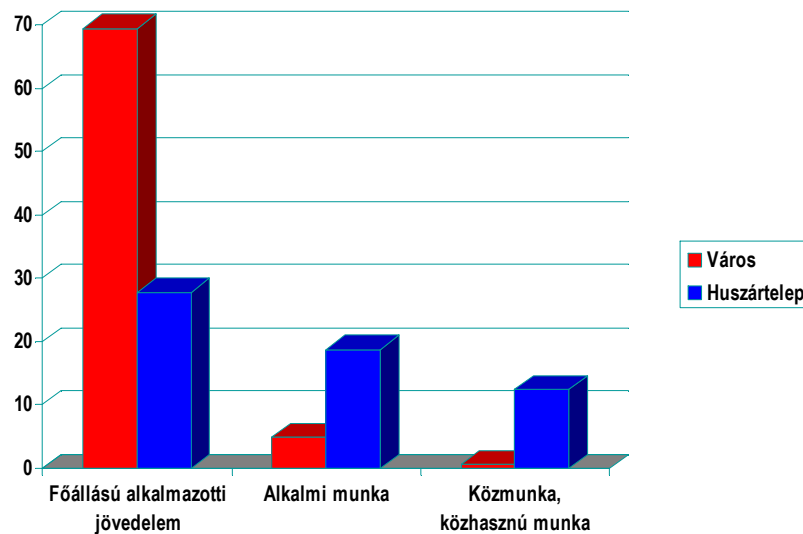
10. táblázat Az akcióterület néhány szociális jellemzője 2009-ben

		Abszolút érték		Ezer lakosra jutó lakosságárányos érték	
		Nyíregyháza	Huszártelep akcióterület	Nyíregyháza	Huszártelep akcióterület
Rendszeres szociális segélyben részesülők száma	fő	192	86	1,6	55,3
Rendszeres szociális segély összege	Ft	176 952 308	21 842 835	1 488 570	14 055 878
Lakásfenntartási támogatásban részesülők száma	fő	4 233	150	35,6	99,3
Rendszeres gyermekvédelmi támogatásban részesülők száma	fő	4 650	436	39,1	280,6
Az önkormányzat által elosztott rendszeres szociális támogatások száma (rendszeres szociális segély, lakásfenntartási, rendszeres gyermekvédelmi, adósságcsökkentési támogatás)	db	11 119	745	93,5	493,1

Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata

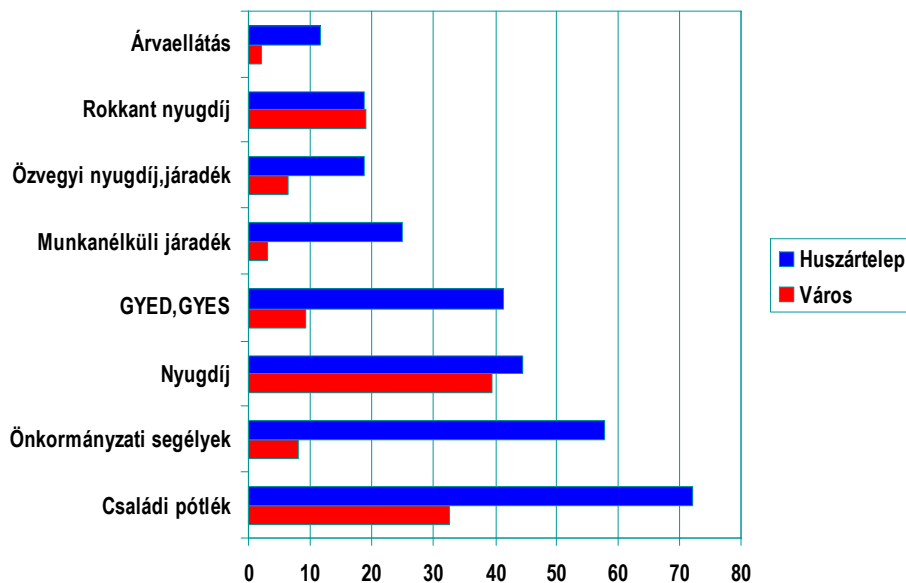
A Huszártelepen a **segédmunka, betanított munka, a mezőgazdasági fizikai munka**, és részben a szakmunka végzése jellemző – olyan típusú munkavégzési formákban, mint pl. varrodai dolgozó, raktáros (Háztartáspanel vizsgálat 2008).

8. ábra Az egyes jövedelemtípusok jellemzői – Munkavégzéshez kötődő jövedelemtípusok (%)



Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

9. ábra Az egyes jövedelemtípusok jellemzői – Szociális transferek (%)



\* A közfoglalkoztatási program 2009. január 1-től indult, az ábra ezt megelőző időre vonatkozó jellemzőket szemlélteti  
 Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

A Polgármesteri Hivatal Szociális Osztályának adatai szerint a Huszártelepen 2009-ben **aktív korúak ellátásában** 143 fő részesült, **rendszeres gyermekvédelmi támogatás** 306 gyermeknek (125 családban) került megállapításra.

A **rendelkezésre állási támogatásban** részesülők a közfoglalkoztatás keretében közcélú, közhasznú munka végzésben vehetnek részt. A közfoglalkoztatást a Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft szervezi a város területén. Adataik szerint a Huszár lakótelepen élők közül 73 fő közcélú foglalkoztatás, 1 fő közhasznú foglalkoztatásban vett

részt 2009. évben. A város területén évi szinten 1000 fő (havi átlagban 500 fő) közfoglalkoztatása valósult meg.

#### 4.3.6 Környezeti állapot

A Huszártelepi akcióterület egy része korábban laktanyaként funkcionált, így a Huszártelep **építészete korban és stílusban viszonylag egységes**, az épületek elrendezése azonban – hasonlóan a lakottságukhoz – zsúfolt. Ezzel némiképp kontrasztban áll a nagy és rendezetlen központi üres terület.

A településrendezési terv alapján az akcióterület központi része a településközponti vegyes zóna, néhány utcája kertvárosias lakóterület, déli része falusias lakózóna kategóriába tartozik, néhány terület gazdasági funkciót tölt be (kereskedelmi szolgáltató zóna és egyéb ipari zóna), ezen kívül az akcióterület egy része – a Bottyán laktanya területe – a honvédelmi és belbiztonsági zóna kategóriába tartozik. Az akcióterület fejlesztését a településszerkezeti terv is előírja.

Helyi vagy országos műemléki védetség alatt álló épület nincs az akcióterületen.

A városrész **zöldterületi rendszere** (80 0000 m<sup>2</sup>) **hiányos**, gyakorlatilag nincs egységes, nagy kiterjedésű köztér vagy közpark a városrészben. Ezen az állapoton nagymértékben javítana a városrész rendezetlen **környezetének megújítása**, amely jelenleg nem tölt be sem rekreációs, sem ökológiai funkciót. A rekreációs és közösségi funkciókat szolgálja a Huszártelepen található egyetlen sportpálya, melynek felújítása szükséges.

Az akcióterületen számos **önkormányzati ingatlan** található.

11. táblázat *Önkormányzati ingatlanok a huszártelepi akcióterületen*

	Szám (db)	Terület (m <sup>2</sup> )	Becsült érték (ezer Ft)
forgalomképes	27	107 586	1 223 826
korlátozottan forgalomképes	4	17 241	291 185
forgalomképtelen	24	75 628	456 575
lakások	304	17 742	759 657
intézmények	3	10 323	289 435
közterületek	24	75 628	456 575
egyéb	1	6 918	11 750

*Forrás: Önkormányzati Ingatlankataszter*

A **forgalomképes ingatlanok** nagyobb része lakófunkcióval rendelkezik, szociális bérlakás. A **korlátozottan forgalomképes ingatlanok** közül a bölcsőde, óvoda és az idősek otthona műszaki állapota nem megfelelő (részletesen lásd a „Közigazgatási és közösségi szolgáltatásokat nyújtó közcélú létesítmények állapota” alfejezetben).

A lakásállomány részletes bemutatását a „Lakáshelyzet” című alfejezet tartalmazza.

#### 4.3.7 Közigazgatási és közösségi szolgáltató intézmények jelenléte

A **szociális és gyermekjóléti szolgáltatások** az 1990-es évek elejétől biztosítottak a telepen élők számára. A szolgáltatások jelentős része közvetlenül, a telepen nyitva álló helyiségben igénybe vehető. Szorosan a szociális és gyermekvédelmi rendszerhez kapcsolódik a **védőnői hálózat**, amely évtizedek óta kiépült Nyíregyháza város területén, különös figyelmet fordítva elsősorban azokra az anyákra és gyermekeikre, akik veszélyeztetve vannak külső vagy belső körülmények által. Különösen igaz ez a Huszár telepen élők esetében. A védőnők jelenleg otthonukban látogatják meg a gyermekeket és családokat, az akcióterületen nincs egy állandó helyiség, ahol a szolgáltatás elérhető lenne.



A telepen évtizedek óta működik az önkormányzati fenntartású **bölcsőde**, mint a gyermekek napközbeni ellátását biztosító gyermekvédelmi intézmény. A bölcsődéskor hatásai meghatározóak a későbbi életkorban és az óvodai élet konfliktusait is jelentősen redukálják. A gyerekek tanítása, nevelése játékos formában és a fokozatosság elvét betartva történik. A bölcsődei munka eredményeként a szülők szemlélete is folyamatosan változik.

Szintén a gyermekvédelem rendszerébe tartozik a **gyermekjóléti szolgáltatás**, mint alapellátás. Már 1997-től, a Gyermekvédelmi törvény megszületése óta működik a telepen ez az ellátási forma. Feladata nagyon sokrétű, a roma lakosság szempontjából azonban kiemelkedő a prevenció, a szabadidős tevékenységek, közösségi programok szervezése, ezenkívül a gyermekek veszélyeztetettségének megakadályozása, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetése, a családok alkalmassá tétele a gyermekek gondozására, együttműködés más szociális és egészségügyi intézményekkel, szolgáltatásokkal.

Alternatív napközbeni ellátást végez a telepen a Periféria Egyesület. 1999-től működteti a Huszártelepi roma gyermekekre irányuló **esélyegyenlőségi programját**, melynek keretében a célcsoport körében előforduló problémákat csoportos és egyéni foglalkozásokkal komplex módon kezelik.

A **családsegítés** 1993-tól működik a telepen. Az elmúlt, több mint 10 év alatt többféle formában (önkormányzati, egyesületi keretek között, alapítványi fenntartásban) végezte tevékenységét a Családsegítő Szolgálat, de minden szervezeti probléma ellenére folyamatos volt az ellátás. Jelenleg a Human-Net Alapítvány végzi a családsegítést, futtat több programot a telepen élők problémáinak kezelése érdekében.

A Szocio East Egyesület **adósságkezelési szolgáltatást** nyújt a telepen élő, díjhátralékkal küzdő személyek számára. Ezen ellátás az 1993. évi III. törvényben szabályozott természetbeni ellátás, amely egyrészt az adósságcsökkentési támogatásból, másrészt adósságkezelési tanácsadásból áll. Ezt a tevékenységet szoros együttműködésben végzi az Egyesület az Önkormányzat Szociális Osztályával. Ezenkívül az Egyesület Teleházat működtet a telepen.

A telepen élő idős lakosság számára nyújt segítséget illetve biztosítja a szabadidő hasznos eltöltését a Szociális Gondozási Központ által nyújtott házi segítségnyújtás és a nappali ellátás (**idősek klubja**).

A Huszártelepen 2009 decemberében adták át a **Huszárvár** Szociokulturális Szolgáltató Központot, amely egykori általános iskola épületében jött létre. A korábban kizárólag roma gyermekek által látogatott 13. számú **általános iskolát** a város bezárta, a további szegregációt megelőzve jelenleg iskolabusszal hordják a tanulókat a város különböző iskoláiba. A Huszárvár épületét a Humán-Net Alapítvány üzemelteti, és egyúttal helyben ellátja a telepen a családsegítő szolgáltatást, valamint működteti a „Tanoda” Programot és a „Biztos kezdet” Programot. A Huszárvárban helyet kapott a Cigány Kisebbségi Önkormányzat, a Periféria Egyesület és a Gyermekjóléti Központ egysége is, mely gyermekjóléti szolgáltatást helyben biztosítja a telepen élők számára. Az épület emellett olyan projekteknek is helyet biztosít, amelyek a romák társadalmi integrációját segítik elő. Az intézmény célja a társadalmi integráció, éppen ezért az iskolásoknak tanodát alakítottak ki benne és a szabadidő hasznos eltöltéséhez számos lehetőséget biztosítanak, például táncházat.

A Huszártelepen működik **óvoda**, a Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája.

12. táblázat Az akcióterületen található közszolgáltató szervezetek

Szolgáltatás típusa	Intézmény neve	Intézmény címe
Oktatás	Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája	Dália utca 1.
Szociális szolgáltatások	Huszárvár Szociokulturális Szolgáltató Központ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Humán-net Alapítvány – családsegítő szolgáltatás, „Tanoda” Program és a „Biztos kezdet” Program</li> <li>▪ Gyermekjóléti Központ</li> <li>▪ Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> <li>▪ Periféria Egyesület</li> </ul>	Huszár tér 5.
	Napsugár Bölcsőde	Dália utca 1.
	Idősek Klubja	Dália utca 1.

Az akcióterületen egy épületben működő óvoda, bölcsőde és idősek klubja épületének külső energiahatékonysági felújítása indokolt.

#### 4.3.8 Közbiztonság

Huszártelep Nyíregyháza azon területei közé tartozik, ahol alacsony a lakosság **biztonságérzete**. Jellemző az **uzsorásoktól, futtatóktól való félelem** – a 2010. márciusi kérdőíves felmérés eredményei szerint a megkérdezettek negyede állandó félelemben él a telep bűnözői miatt.

Bár hivatalos adatok nem állnak rendelkezésre, a családgondozói munka során a dolgozók rendszeresen találkoznak a **prostitúció, a kamatos pénz, kisebb-nagyobb betörések, lopások** és a **testi sértések** problémáival, így a különböző súlyú bűncselekmények jelen vannak a telep mindennapi életében.

13. táblázat Közbiztonsági adatok 2009

	Mértékegység	Nyíregyháza	Huszártelep
Ismertté vált személy és vagyon elleni bűnesetek száma	db	9 070	42
Bűnelkövetők száma	db	8 345	44
Személyi sérüléssel járó közúti közlekedési balesetek száma	db	420	1

Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata

Az akcióterületen a **bűnelkövetők** száma 2009-ben 44 fő volt, miközben a Nyíregyházán összesen 8 345 bűnelkövetőt tartottak nyilván. Az ismertté vált **személy és vagyon elleni bűnesetek** száma 2009-ben 42 db volt.

Huszártelep bűnügyileg nem frekventált terület, az átlagosnál itt sincs több bűncselekmény. A rendőri intézkedések gyakorisága ezen a területen hasonló, mint a város többi részén. Jellemző azonban, hogy a családon belüli nézeteltérés, valamint az italozásból származó tettek rendezésére itt gyakoribb a rendőri intézkedés szükségessége.

#### 4.4 Az akcióterület műszaki-fizikai, infrastrukturális jellemzőinek bemutatása

##### 4.4.1 Közlekedés

A huszártelapi akcióterületet egyik oldalról **vasútvonalak** választják el a nagykörúttól, többi oldalát az alábbi utcák határolják: Tó utca – Simai út – Bottyán János utca.

Az akcióterületen belül egyes **útszakaszok állapota** nem megfelelő, a csapadékvíz elvezetés több helyen nem megoldott, a lakóépületek mellett sok helyen **földutak** húzódnak. Az úthálózat felújítása elengedhetetlen fontosságú.

Nehezíti a biztonságos közlekedést, hogy az akcióterületen **jelentős mértékű átmenő forgalom** halad át, az óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épülete mellett, valamint a szociális és kulturális funkciókat betöltő Huszárvár közösségi épülete közelében. A jelenlegi balesetveszélyes állapot megszüntetését egy elkerülő, tehermentesítő út kialakítása tenné lehetővé.

14. táblázat Az akcióterület néhány infrastrukturális jellemzője

	Mértékegység	Huszártelep akcióterület
Kerékpárút hossza	m	0
Gyűjtőutak hossza	m	3 954
Kiszolgáló és lakóutak hossza	m	3 826
Fizető parkolóhelyek száma	db	0
Ingyenes parkolóhelyek száma	db	0
Kerékpártárolók száma	db	0

Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata

A terület **tömegközlekedési** kapcsolata egy ritkán közlekedő helyi buszjárat (23-as buszjárat) biztosított, **hiányzik a közeli nagykörúttal való közúti összeköttetés**, amely fokozza a térbeli elkülönülést, területi szegregációt.

##### 4.4.2 Közműhálózat értékelése

Huszártelep infrastrukturális fejlettsége jónak mondható: kiépített vezetékes ivó víz, gáz, villany és csatornahálózat van, ugyanakkor a **közüzemi tartozások** miatt sok lakásban nem hozzáférhetőek egyes szolgáltatások. A lakásokban helységenként egyedileg fűtik a szobákat.

Az **E.ON Tiszántúli Áramhálózati Zrt.** az akcióterület érintett területein az általa üzemeltetett közműveken az elmúlt években több helyen is végzett **felújításokat, hálózat bővítéseket** (Gyöngy u., Gyöngy köz, Tó u.). A közeljövőben **üzembiztonság javító beruházásokat** terveznek a Huszártelep Dália u., Viola u. körzetekben (szigetelőcserék, szórványos oszlopcseré). A többi helyen a közművek állapota jelenleg megfelel a térség biztonságos ellátásához, öt éven belül előreláthatólag rekonstrukciót nem terveznek.

Huszártelepen 2005-ben valósult meg **ivóvízhálózat bővítés** (Muskátli u., Simai u.), 2004-2005-ben **szennyvízhálózat bővítése** (Muskátli köz, Muskátli utca, Orgona köz, Pálma utca).

A **Nyírségvíz Zrt.** vízellátási ágazatának tájékoztatása szerint az akcióterület jelenleg kialakított utcáinak **vízellátása** biztosított. **Közüzemi ellátó** gerincvezeték vonatkozásában hiány a Tó utcán jelentkezik, itt a déli irányból feljövő gerincvezeték meghosszabbítására lenne szükség északi irányba mintegy 600 fm hosszban (D110 dimenzióval). Kapacitás oldalról a terület ellátottsága kedvező, északi irányból DN300-as, déli oldalról DN600 ivóvíz gerinc öleli körbe. A DN 600 vezeték jelenleg nem közterületen halad, ezért az itt tervezett telekalakításoknál a vezeték 6-6 m-es védősávjának biztosítására tekintettel kell lenni.

A terület **vízvezetési állapota** vegyes képet mutat, a Guszev köz és Simai út közé eső területen lévő vízvezeték fiatal KPE ill. PVC anyagú. A Bottyán utca és Guszev köz közötti északi területen a vezeték átlagos életkora 30-35 év. Ez a várható élettartam fele. Ezen a területen a problémát a horganyzott bekötések jelentik.

A Dália, Viola utcák vonatkozásában a bekötővezeték KPE anyagúra történő cseréje megtörtént, hasonló rekonstrukció szükséges az Orgona utca, Orgona köz, Muskáti köz és Guszev köz vonatkozásában. A felsoroltakon túl szükséges a jelenleg magánterületen észak-dél irányba áthaladó Viola és Dália utcák nyugati végét összekötő vezeték közterületre történő áthelyezését (265 m, D110).

A **szennyvízcsatornák** jelenlegi állapota kielégítő, rekonstrukciós igény a társaság által üzemeltetett szennyvízcsatornákkal kapcsolatban nincs. A Nyíregyháza és térsége szennyvízvezetése és tisztítási programja tartalmazza a terület határain (Tó utca, Simai u.) hálózatbővítéseket is, melyek a városrehabilitáció idejéig valószínűsíthetően elkészülnek. További egyeztetések szükségesek a rehabilitációs program előrehaladásával.

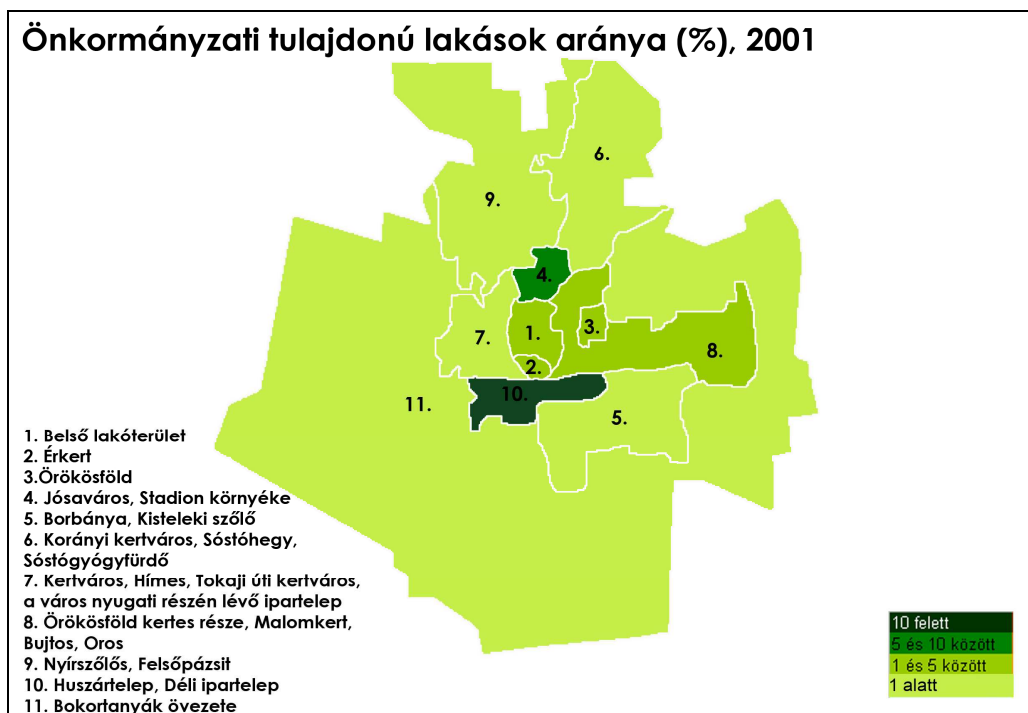
A Huszártelepi akcióterületen a **közvilágítási** fényforrások száma 196 db. A területen 1 db nyilvános távbeszélő-állomás található.

#### 4.4.3 Lakáshelyzet

A Huszártelepi akcióterületen összesen 448 db lakás található 176 lakóépületben (2010. január), a lakások kétharmada (**303 db**) **önkormányzati tulajdonú lakás**. Itt található a nyíregyházi 2 001 db önkormányzati lakás 15,14 %-a.

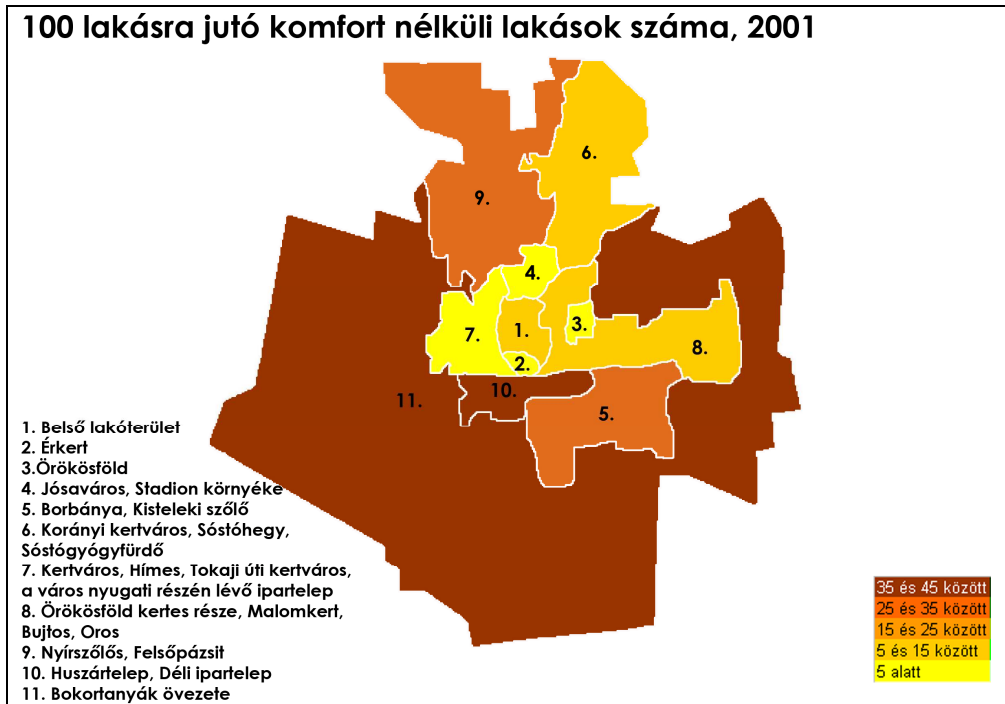
Ebben a városrészben a **legmagasabb az önkormányzati tulajdonú lakások aránya**. Az önkormányzat ezért lakáspolitikáját, valamint ingatlanbefektetési politikáját úgy alakítja, hogy azok semmilyen körülmények között ne járuljanak hozzá a Huszártelepen kialakult szegregátum területi bővüléséhez és/vagy lakosságának növekedéséhez, hanem lehetőség szerint e politikáknak a lakosság szegregáltságának oldását, a szegregáltan élő lakosság számának csökkenését kell elősegíteniük.

7. térkép Önkormányzati lakások aránya Nyíregyházán



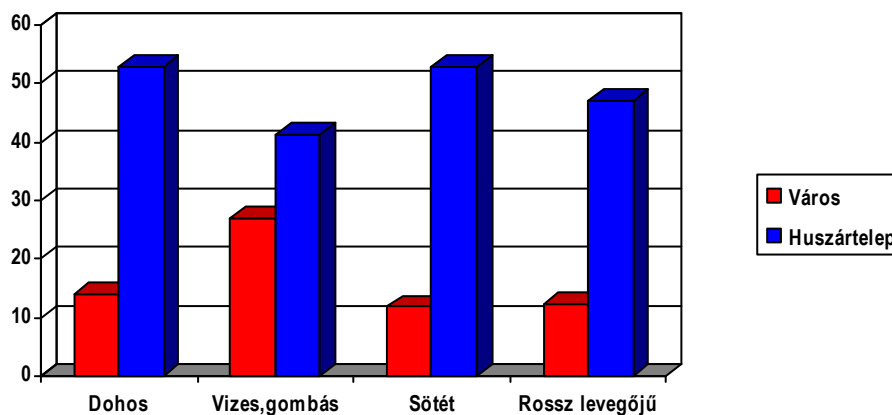
A volt huszár laktanya területén található egykori istállóépületekben egy lakás jellemzően egy szobát foglal magában, míg a huszárlaktanya emeletes legénységi épületeiben nagyobb, többszobás lakások is vannak. A lakások alapterülete 36 és 42 négyzetméter közötti, ezek a lakások 1945 előtt épültek. A szociális bérlakások jelentős része felújításra szorul.

8. térkép A 100 lakásra jutó komfort nélküli lakások száma Nyíregyházán



A 2008 évi Háztartáspanel felmérései szerint a Huszártelepen **a lakások 71 %-a 1 szobás** (más körzetben 4,2%), 19 %-a 2 szobás (más körzetben 36,9 %), 4,8 %-a 2,5 szobás (más körzetben 1,4%), 4,8 %-a 3 szobás (más körzetben 37,4 %). A Huszártelepen a lakások 19 százalékában nincs víz, 26, 3 százalékában nincs melegvíz, 10, 5 százalékában nincs vízöblítéses WC, illetve fürdő, vagy zuhanyozó. A fűtés egyedi.

10. ábra A napi életvitelt nehezítő lakáshibák legfontosabb típusai %



Forrás: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata (Háztartáspanel vizsgálat 2008)

A háztartások felszereltségét vizsgálva megállapítható, hogy a Huszártelepi lakások felszereltsége minden eszköz esetében elmarad a városi átlagtól. Vannak kisebb felszereltségbeli különbségek (színes televízió, hűtőszekrény, mosógép, mobiltelefon), nagyobb különbségek (mikrohullámú sütő, DVD lejátszó, házimozsi rendszer) és jelentős különbségek (digitális fényképezőgép, internet hozzáférés, számítógép, személygépkocsi).

A telepen található 8 darab emeletes és 16 földszintes épületben található önkormányzati bérlakásoknak mindössze 4,8%-a összkomfortos, 89,8%-a komfortos és 5,4%-a félkomfortos. A felújítások ellenére a lakások közel kétharmada rossz állapotú.

A lakások infrastrukturális ellátottsága elmarad a nyíregyházi átlagtól különösen a szennyvízcsatorna tekintetében. A lakók jelentős része díjhátraléki miatt nem tudja használni az elérhető infrastruktúrát sem.

A 2010. márciusban végzett **kérdőíves felmérés eredményei szerint** rendkívül rosszak a lakások mutatói. Az átlagos lakásméret 46 m<sup>2</sup>, miközben a megkérdezettek fele 42 m<sup>2</sup>-nél kisebb alapterületű lakásokban él. Ez azt jelenti, hogy a felmérés szerinti átlagos családnagyság mellett egy családtagra (függetlenül attól, hogy felnőttről, vagy gyermekről beszélünk) éppen 10 m<sup>2</sup> jut, az összes helységet beleszámítva. A lakások zöme (72,9 %) egyszobás – ebben az egyetlen szobában élnek mindennapjaikat a felnőttek, pihennek, tanulnak és játszanak a gyermekek. Elkülönülésre, intimitásra, a zavartalan környezet kialakítására a telep lakóinak esélyük sincsen, és ez jellemző visszasságokat okoz például a gyermekek tanulmányi eredményében, vagy a szocializációjukban – csupa olyan viselkedési jellegzetességhez vezet, melyek miatt a telepi gyermekek „külsős” környezete nem a gyermekek körülményeit, hanem magukat a gyermekeket okolja.

Az elmúlt években, évtizedekben megtörtént néhány lakóház felújítása (lásd „Megelőző városrehabilitációs fejlesztések” fejezet), ám az épületek kora és szerkezeti állapota, valamint a felújítással nyerhető energiamegtakarítás egyaránt a **telepi lakások rehabilitációját** sürgetik.

#### 4.4.4 Helyzetelemzés összefoglalása, SWOT analízis

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A városrész növekvő természetes szaporodással jellemezhető</li> <li>▪ Számos szociális szolgáltatás elérhető az akcióterületen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jelentős a halmozottan hátrányos helyzetű lakosság aránya</li> <li>▪ A lakosság gazdasági aktivitása alacsony</li> <li>▪ Magas a munkanélküliségi ráta</li> <li>▪ A lakosság képzettségi szintje rendkívül alacsony</li> <li>▪ A Huszártelep társadalmi és közlekedési szempontból is szegregált</li> <li>▪ Balesetveszélyes közlekedési helyzet a telep nagy átmenő forgalma következtében</li> <li>▪ A telepszerű utcákban a lakásállomány jelentős része alacsony komfortfokozatú</li> <li>▪ Az infrastrukturális ellátottság nem megfelelő</li> <li>▪ A közbiztonsági helyzet nem megfelelő</li> </ul>
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A támogatási források elnyerésével megvalósul a városrész szociális rehabilitációja és a lakosság társadalmi reintegrációja</li> <li>▪ Civil szervezetek megerősödése, szerepének felértékelődése</li> <li>▪ Többfunkciós közösségi terek iránti igény növekedése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A támogatási források hiányában a városrész leszakadása tovább folytatódik</li> <li>▪ Foglalkoztatási és munkahely-teremtési programok hiányában nő a munkanélküliség, romlik a közbiztonság</li> <li>▪ Elmarad a nyugati elkerülő út kiépítése</li> </ul>

#### 4.5 Funkcióelemzés

A funkcióelemzés keretében az akcióterületi terv számba veszi és elemzi az akcióterületen található funkciókat. Az alábbi táblázat összefoglalóan mutatja be az akcióterületen található funkciókat (a Városfejlesztési Kézikönyvben található funkciócsoportok és funkciók szerinti bontásban), és azok hatókörét.

A településszerkezeti és településhálózati sajátosságok miatt a Huszártelepi akcióterület **elsősorban lakófunkciót tölt be**, azonban az itt található lakóépületek felújításra szorulnak.

A funkciók számbavétele alapján megállapítható, az akcióterületen megtalálható **funkciók hatóköre csupán az akcióterületre** terjed ki, megyei, regionális, országos vagy nemzetközi hatókörű funkció a Huszártelepen nem található.

15. táblázat Az akcióterületen található funkciók területi hatóköre

Funkciók	Nemzetközi / Országos	Megyei / Regionális	Mikroregionális
Gazdasági funkciók			<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ kiskereskedelmi üzlet</li> <li>✓ vendéglátó egység</li> </ul>
Közlekedési, távközlési funkciók			<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zárt közcsatorna-hálózat</li> <li>✓ közüzemi vízhálózat</li> <li>✓ tömegközlekedés</li> <li>✓ nyilvános telefon</li> </ul>
Közösségi funkciók			<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ sportpálya</li> <li>✓ zöldterületek</li> <li>✓ Huszárvár szociokulturális szolgáltató központ</li> <li>✓ egyházközösség</li> </ul>
Állami, igazgatási, hatósági, igazság-szolgáltatási funkciók			<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cigány kisebbségi önkormányzat</li> </ul>
Humán szolgáltatási funkciók			<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ bölcsőde</li> <li>✓ óvoda</li> <li>✓ idősek otthona</li> <li>✓ családsegítő szolgáltatás</li> <li>✓ gyermekjóléti központ</li> </ul>

A nevelési-oktatási funkciók szerinti vonzáskörzet az oktatási szintnek megfelelő: a huszártelepi bölcsődébe, óvodába elsősorban az akcióterületen és annak közvetlen környezetében élő gyermekek járnak. Az épület állapota korszerűtlen, külső felújításra szorul. Általános iskola már nem működik az akcióterületen, mivel a városrész szegregált általános iskoláját 2007-ben bezárták, így a városrészben élő iskoláskorúak más városrészek jobb minőségű oktatást biztosító általános iskoláiban tanulnak, számukra az iskolákba való eljutás szervezett közlekedéssel megoldott.

A huszártelepi szociális városrehabilitációs akcióterületen – annak jellegéből adódóan – **számos funkció nem található meg**, ezek közül az állami, hatósági, közművelődési funkciókat az itt élők a belvárosban vehetik igénybe, míg posta, vasútállomás és távolsági buszállomás az akcióterület szomszédságában található. A hiányzó közösségi funkciók egy része – egészségügyi, munkaügyi, jogi, vállalkozói tanácsadás – a városrehabilitáció keretében megvalósítani tervezett nonprofit szolgáltató helyiségek kialakításával biztosítható.

Funkcióhiány azonosítható a **közterületek, zöldfelületek** minősége terén: a zöldterületi rendszer hiányos, nincs egységes, nagy kiterjedésű köztér vagy közpark a városrészben. További funkcióhiányt jelent a **játszóterek** hiánya, ennek pótlására az akcióterületi beavatkozás lehetőséget teremt.

Az előzőek alapján megállapítható, hogy Nyíregyháza Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájának a huszártelepi akcióterület fejlesztésére meghatározott **célkitűzése** – a városrész társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakókörnyezet és az életminőség átfogó és fenntartható javításával, ami magában foglalja a lakófunkciók, közszféra funkciók, városi és gazdasági funkciók erősítését – összhangban van a funkcióelemzés eredményeivel.

A funkcióelemzés keretében megállapított funkcióhiányok pótlására az akcióterületi terv lehetőségeket teremt: a szociális városrehabilitációs pályázat keretében a projektgazda ezen hiányosságok felszámolását tűzi ki céljául.



#### 4.6 Tulajdonviszonyok értékelése

A fejlesztési akció megvalósítása szempontjából alapvető fontosságú az egyes ingatlanok tulajdoni helyzetének bemutatása az akcióterületen. A Huszártelepi akcióterületen a pályázat keretében megvalósítandó fejlesztések mindegyike **100%-os önkormányzati tulajdonú ingatlant** érint.

9. térkép Fejlesztendő ingatlanok elhelyezkedése és tulajdonviszonyai az akcióterületen



16. táblázat Az érintett akcióterületi ingatlanok tulajdonviszonyai

Ssz.	Ingatlan	Helyrajzi szám	Cím	Tulajdonviszony
1.	Lakóépület	8096/1	Huszár tér 2/a.	önkormányzati
2.	Lakóépület	8087	Huszár tér 7.	önkormányzati
3.	Lakóépület	8080	Dália utca 3.	önkormányzati
4.	Lakóépület	8078	Dália utca 5.	önkormányzati
5.	Lakóépület	8076	Dália utca 7.	önkormányzati
6.	Lakóépület	8074	Dália utca 9.	önkormányzati
7.	Lakóépület	8072	Dália utca 11.	önkormányzati
8.	Lakóépület	8071/2	Dália utca 13.	önkormányzati
9.	Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, Napsugár Bölcsőde, Idősek Klubja közös épülete	8083	Dália utca 1.	önkormányzati
10.	Nonprofit szolgáltató helyiségeknek helyet adó épület	8074	Dália utca 9.	önkormányzati
11.	Akcióterületi közterületek	8091/1, 8086, 8095, 8111, 8084, 8073, 8075, 8077, 8079, 8081	Viola utca, Viola utca – Orgona utca összekötő út, Bottyán J. utca és Dália utca közötti utak	önkormányzati

A fejlesztések keretében tervezett konkrét tevékenységeket az „5. Fejlesztési célok és beavatkozások” fejezet mutatja be részletesen.

#### 4.7 A tulajdonosi, együttműködési szándékok feltérképezése

Az akcióterület sajátosságaiból adódóan a szociális városrehabilitáció keretében **fejlesztéssel érintett valamennyi ingatlan tulajdonosa** Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata.

A városrehabilitációs pályázat tervezését és végrehajtását Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata végzi szoros partnerségben az érintett városi, illetve akcióterületi szervezetekkel. Az együttműködés az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakára egyaránt kiterjed. Az akcióterületi fejlesztés teljes életciklusában részt vesznek a fejlesztéssel érintett létesítmények üzemeltetői, fenntartói, a helyi civil szervezetek. Pontos feladataikat az alábbi táblázat részletezi.

17. táblázat Az akcióterületi fejlesztésben résztvevő partnerek feladata az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakában

Szervezet	Főbb feladatok a kiemelt projekthez kapcsolódóan		
	az előkészítésben	a megvalósításban	a fenntartásban
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ elképzelések a fejlesztendő közterek kialakításához szakmai és városképi szempontból</li> <li>▪ fejlesztési szükségletek meghatározása, az akcióterületen található önkormányzati lakóingatlanok közötti rangsorolás felújítás céljából</li> <li>▪ az akcióterületi vízi és közvilágítási közművek állapotának értékelése, a kapcsolódó fejlesztési szükségletek, lehetőségek feltárása</li> <li>▪ a beruházáshoz szükséges közműfejlesztések tervezése, előkészítése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a cég – a 2003. évi CXXIX. törvény előírásainak betartásával – részt vehet a közterek és parkok megújításában</li> <li>▪ részvétel a megvalósításában, a fejlesztés nyomonkövetésében</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a megújított közterek fenntartása, gondozása, karbantartás, javítás, pótlás, csere</li> <li>▪ felújított önkormányzati tulajdonú lakóingatlanok fenntartása, karbantartása</li> <li>▪ a cég hatáskörébe tartozó közművek fenntartása, karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nyíregyházi Távhőszolgáltató Kft.</li> <li>▪ TIGÁZ-DSO Földgázelosztó Kft.</li> <li>▪ Nyírségvíz Zrt.</li> <li>▪ EON Tiszántúli Áramszolgáltató Zrt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ az akcióterületi közművek állapotának értékelése, a kapcsolódó fejlesztési szükségletek, lehetőségek feltárása</li> <li>▪ a beruházáshoz szükséges közműfejlesztések tervezése, előkészítése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a cégek – a 2003. évi CXXIX. törvény és a 16/2006. MeHVM-PM együttes rendelet közműberuházásra vonatkozó előírásainak betartásával – részt vehetnek az akcióterületi közműfejlesztésekben</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a cégek hatáskörébe tartozó közművek fenntartása, karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Soft elemek megvalósításában résztvevő partnerek                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Humán-Net alapítvány</li> <li>– Gyermekjóléti központ</li> <li>– Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei Rendőr-főkapitányság</li> <li>– Periféria Egyesület</li> <li>– Egyéb szervezetek</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ humán jellegű fejlesztési szükségletek meghatározása az akcióterületen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ részvétel a soft elemek megvalósításában, a fejlesztés nyomonkövetésében</li> <li>▪ lakosság aktivizálása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rendezvények, programok szervezése a megújított közterületeken</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Város-Kép Nonprofit Kft.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a helyi társadalom folyamatos tájékoztatása az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás legfontosabb eseményeiről Nyíregyháza nyomtatott és elektronikus sajtótermékein keresztül</li> </ul>		

Az **ingatlanfejlesztési szándékok** keretében – az akcióterület sajátosságaiból adódóan – elsősorban a **közösségi jellegű beruházások** megvalósítása várható, míg lakossági és az üzleti célú fejlesztési elképzelések nem ismertek. A lakosság részéről az élénkülő közösségi életnek köszönhetően az akcióterületen élők aktívabb társadalmi részvétele várható

A **soft elemek** megvalósításában a város maximálisan épít a helyi civil szférára: a civil szervezetekkel mind az önkormányzat, mind annak intézményei szorosan együttműködnek.

A további együttműködési lehetőségekről és az egyes célcsoportok motiválhatóságáról, bevonhatóságáról az „5.9. A tervezett tevékenységek illeszkedése a célcsoport igényeihez” fejezet nyújt részletes áttekintést. A partnerségi egyeztetések dokumentációját a Mellékletek tartalmazzák.

#### **4.8 Piaci igények, lehetőségek felmérése**

A huszártelepi akcióterületi ingatlanok többsége **önkormányzati tulajdonban lévő lakóingatlan, illetve középület**, ezért az ingatlanárak vizsgálata ezen a területen nem releváns.

Az akcióterület Nyíregyháza legnagyobb szegregált területe, ahol a tervezett beavatkozások **valós szükségleteken** alapulnak, a fejlesztések iránt valós kereslet mutatkozik.

A felújítandó 82 szociális bérlakás, a felújítandó középületben működő intézmények – bölcsőde, óvoda, idősek klubja – kihasználtsága jelenleg, és a tervezett felújítások megvalósítása után hosszú távon is biztosított. A közterületek, utak megújítása és a nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása hiánypótló szerepet tölt be, a kapcsolódó soft tevékenységek megvalósítása valós igényeken alapul.

A fejlesztések nem jövedelemtermelő ingatlanokat érintenek.

Az akcióterületen élő lakosok és az érintett szervezetek fejlesztések iránti **igényeinek felmérése a partnerségi egyeztetések** (tájékoztatók, fórumok és kérdőíves felmérések) keretében történt meg (erről részletesebben lásd az „5.14. Partnerségi egyeztetések” fejezetet.) A felmérések eredményei a Mellékletek között találhatóak.

## 5 FEJLESZTÉS CÉLOK ÉS BEAVATKOZÁSOK

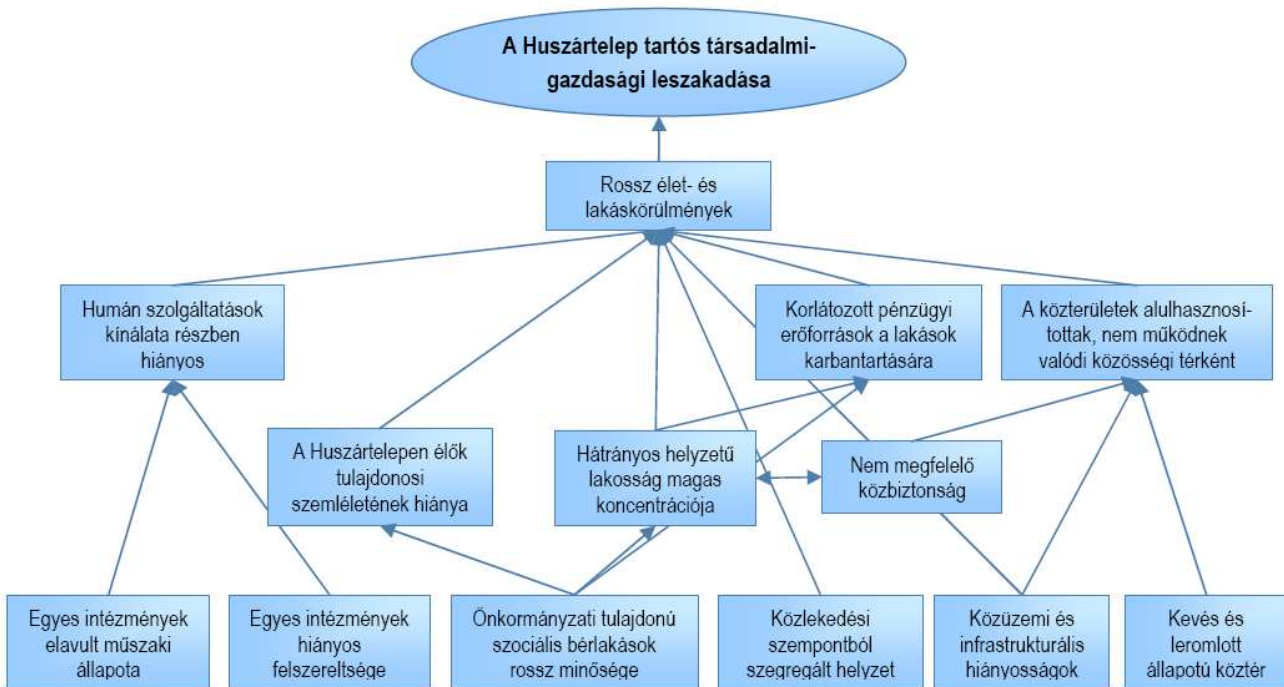
### 5.1 Az akcióterület fejlesztésének céljai, rész céljai

A szociális városrehabilitáció céljainak meghatározásához elengedhetetlen a háttérben meghúzódó szükségletek és problémák rendszerezése. Erre lehetőséget kínál a **problémafa**, amely az akcióterület gyengeségeit rendezi logikai, ok-okozati összefüggésbe. A gyengeségek közti logikai kapcsolat egy központi problémában öltött testet a problémaelemzés során, ez pedig a **Huszártelep évtizedek óta tartó társadalmi-gazdasági leszakadása** a város többi részétől, aminek háttérében a telepszerű városrész kedvezőtlen élet- és lakáskörülményei állnak. Ennek okai sokfélék, de alapvetően négy csoportba rendezhetők – ezekre reagálhatnak a tervezett beavatkozások.

- A városrészben a településszerkezet történelmi változásai miatt kiemelten magas az önkormányzati tulajdonú, leromlott állapotú lakások aránya, amelyeket a rászorulóknak szociális bérlakásként vehetnek igénybe. Mindez az alacsony képzettséggel és gazdasági aktivitással jellemezhető lakosság koncentrációját eredményezi, ami egyfajta spirális hatásként tovább mélyíti a városrész társadalmi szegregációját.
- A halmozottan hátrányos helyzetű lakosság számára nyújtott humán szolgáltatások minősége – az elmúlt időszak jelentős fejlesztései ellenére – egyes intézmények esetében továbbra sem megfelelő, elsősorban az érintett épületek infrastrukturális problémái miatt.
- A Huszártelep fizikai szempontból szegregált, mivel a vasútállomás és az oda vezető vasútvonalak elzárják a város központi magjától, közvetlen közúti összeköttetés ebbe az irányba nem vezet.
- A Huszártelep infrastrukturális ellátottsága nem megfelelő, amely megmutatkozik a burkolatlan utak magas arányában, a közüzemi hálózatok hiányosságaiban és a funkció nélküli közterek alacsony minőségében.

A városrehabilitációra irányuló projekt szükségességét tehát egyértelmű **társadalmi igények**, elvárások indokolják. Amennyiben az egyes projektelemek szükségességét vesszük figyelembe, akkor a társadalmi igényeken kívül az érintett lakóépületek, intézmények és közterületek **műszaki állapota** is előtérbe kerül, ami a pénzügyi és környezeti fenntarthatóságot is kedvezőtlenül befolyásolja. Kiemelten fontos a telep lakosságának megfelelő szociális ellátása – mind a számukra nyújtott szolgáltatások, mind a pénzügyi támogatások szempontjából.

11. ábra Az akcióterület problémáit bemutató problémafa



A szociális városrehabilitáció célkitűzései a problémafa tükörképeként értelmezendő **célfa** segítségével ábrázolhatóak. A célfa a kapcsolódó indikátorokkal együtt a fejlesztések eredményeként elért **jövőbeli célállapotot** is rögzíti.

12. ábra Az akcióterület fejlesztési céljait bemutató célfa



Ezek alapján a huszártelepi szociális városrehabilitáció általános, átfogó célkitűzése a következőképpen fogalmazható meg:

**A Huszártelep társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakókörnyezet és az életminőség átfogó és fenntartható javításával.**

A város legnagyobb kiterjedésű és legnépesebb szegregátumában tervezett infrastrukturális beruházásokra és ESZA-típusú beavatkozásokra építve megvalósítható a hanyatló státuszú Huszártelep teljes területi és szociális kohéziója. Az akcióterület alacsony társadalmi státuszú lakosságának felzárkóztatásához olyan fejlesztések és programok megvalósítása szükséges, amelyek elsősorban a lakókörnyezet és az életminőség javítását célozzák meg:

- A pozitív társadalmi folyamatok beindításához a lakásállomány felújítása, az intézmények rekonstrukciója és a városrész közlekedési helyzetének javítása mellett kiemelt figyelmet kell fordítani a közterek funkcionális megújítására is.
- Az érintett közösség aktivizálása, bevonása a helyi és városi szintű folyamatokba, fejlesztésekbe hozzájárulhat a hosszú távú társadalmi beilleszkedéshez.
- A tartós felzárkózás egyik eszköze a munkaerő-piaci (re)integráció, amelynek alapja a helyi társadalmi tőke, a belső erőforrások fejlesztése.
- Kiemelt figyelmet kell fordítani az akcióterület nagy létszámú fiatal korosztályára, akik számára biztonságos, a kreativitást elősegítő és a hátrányokat kompenzáló környezetet, szolgáltatásokat kell biztosítani.

Mindez hozzájárul a telepi környezet oldásához, az egyre nagyobb mértékben jelentkező szociális problémák felszámolásához és a társadalmi kohézió erősödéséhez, ami által megakadályozható a szegregált állapot fokozódása. Hosszú távon az anti-szegregációs szempontokat maximálisan figyelembe vevő lakás-kiutalási rendszerrel az is elérhető, hogy a hátrányos helyzetű népesség minél nagyobb hányada kerüljön integrált lakókörnyezetbe, amivel javulhat a Huszártelep városon belüli megítélése, és felszámolható a szegregált állapot.

A fentieknek megfelelően a szociális városrehabilitáció egyrészt a lakásállomány, az intézmények és a közterületek felújításával hozzájárul a **magasabb minőségű lakókörnyezet** megteremtéséhez, másrészt a szolgáltatások fejlesztésével és a különböző hátránykompenzáló szociális, közösségi, foglalkoztatási és bűnmegelőzési programok megvalósításával biztosítja a **társadalmi felzárkózás** lehetőségét a Huszártelep lakossága számára. Mindezek által csökkenthetők a városon belül kirajzolódó társadalmi egyenlőtlenségek.

A komplex célkitűzés megvalósulásához az alábbi **részcélok** kapcsolódnak:

### **5. A Huszártelep által nyújtott életminőség javítása a lakásállomány megújításával**

A fejlesztések egyik legfontosabb célja, hogy a lakosság közvetlen életminősége javuljon a XIX. század második felében – részben nem is lakáscélra – épült bérlakások homlokzatának, szigetelésének, nyílászáróinak és tetőszerkezetének átfogó felújításával. Mindezek – a főként energetikai jellegű – korszerűsítések hozzájárulnak a lakások komfortfokozatának emelkedéséhez és költséghatékonyabb fenntartásához, ami közvetett módon előmozdítja a lakosság társadalmi reintegrációját.

### **6. A köztisztviselők és közzolgáltatások működési hatékonyságának javítása**

A Huszártelepen számos közzolgáltatást nyújtó szervezet található, amelyek infrastrukturális fejlesztése, a szolgáltatások színvonalasabbá tétele a közsféra funkcióinak megerősítését, végeredményben pedig a lakosság életminőségének javulását szolgálja. A közzolgáltatások esetében egyrészt célkitűzés a középületek megújult külsővel történő

ellátása, másrészt a szolgáltatási infrastruktúra korszerűsítése. Az esélyegyenlőségi követelményeket is maximálisan figyelembe vevő korszerűsítések nyomán az érintett intézmények által nyújtott oktatási, szociális és közösségi szolgáltatások (védőnői szolgáltatás, rendőrség, jogi tanácsadás) a lakosság számára könnyebben elérhetővé válnak. Mindezt az akcióterületi fejlesztések közül a Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodájának, a Napsugár Bölcsődének, valamint az Idősek Klubjának külső felújítása, valamint nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása szolgálja. Az önkormányzati tulajdonú épületek – részben energetikai – korszerűsítése a fenntartási költségek csökkentéséhez is hozzájárul.

### **7. Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése a közterületek rehabilitációjával és kapcsolódó soft tevékenységek megvalósításával**

A huszártelepi közösségi funkciók és a helyi civil bázis megerősítéséhez a lakó- és középületek rekonstrukciója mellett elengedhetetlen az akcióterület közttereinek megújítása is, amelyek elsősorban az élhető környezet megteremtése szempontjából bírnak jelentőséggel. A közterek megújításánál célkitűzés, hogy biztonságos, használható és esztétikus helyszínt teremtsenek a helyi lakosság számára – ezt szolgálják a kapcsolódó közösségi és bűnmegelőzési akciók is. A közterületek megújításához illeszkedik a Huszártelep közlekedési feltételeinek javítása is a meglévő utak felújításával, szilárd burkolattal való ellátásával, illetve újak építésével.

Az átfogó cél érdekében az infrastrukturális beruházásokon túlmenően szükséges az olyan közösségi, szociális, munkaerő-piaci és bűnmegelőzési akciók megvalósítása, amely egyfelől az érintett épületek, közterületek használatbavételét, másfelől a helyi közösség felzárkózását, a városi életbe való bekapcsolódását és biztonságérzetének növekedését segíti elő.

### **8. A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése**

A Huszártelep átfogó fejlesztése a horizontális fenntarthatósági és esélyegyenlőségi célkitűzések eléréséhez is hozzájárul. A **környezeti fenntarthatóság** szempontjából az általános szennyezettségi szint mérséklődése irányába hat

- a közüzemi infrastruktúrák további fejlesztése,
- a lakóépületek energiahatékonysági felújítása,
- a közintézmények külső rekonstrukciójához kapcsolódó energia-megtakarítás,
- zöldfelületek kialakítása a közterületek megújítása keretében,
- valamint a környezettudatos szemléletmód terjesztése a helyi lakosság körében.

Az **esélyegyenlőség** alapelve több tekintetben is előtérbe kerül a huszártelepi fejlesztések során. Egyfelől a szociális városrehabilitáció deklarált célja a halmozottan hátrányos helyzetű lakosság általános felzárkóztatása, életminőségének átfogó javítása, munkaerő-piaci (re)integrációjának elősegítése, továbbá aktív bevonása a fejlesztés előkészítésébe, megvalósításába és nyomon követésébe. Mindezek a kapcsolódó soft tevékenységek révén valósíthatók meg. Másfelől valamennyi beruházás az esélyegyenlőségi szempontok maximális figyelembevételével valósul meg, amelyek mind a fizikai környezet megfelelő kialakításában, mind a biztosított szolgáltatásokban megnyilvánulnak. A szociális városrehabilitáció során kiemelt hangsúlyt kap az az alapvető anti-szegregációs elvárás, miszerint a fejlesztések nem eredményezhetik újabb hátrányos helyzetű csoportok megjelenését a szegregátumban.

18. táblázat Az akcióterület fejlesztési céljainak és indikátorainak összefüggései

Átfogó cél és specifikus célok		Indikátor megnevezése
<b>Átfogó cél</b>	A Huszártelep társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakóközösség és az életminőség átfogó és fenntartható javításával	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészekben</li> <li>• Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága</li> </ul>
<b>Specifikus célok</b>	A Huszártelep által nyújtott életminőség javítása a lakásállomány megújításával	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Támogatással felújított önkormányzati bérlakások száma</li> </ul>
	A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Felújított közintézmények száma</li> <li>• A projekt révén megerősített közfunkciók száma az akcióterületen</li> </ul>
	A Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése a közterületek rehabilitációjával és kapcsolódó soft tevékenységek megvalósításával	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Felújítással érintett közterületek nagysága</li> <li>• Megvalósított kapcsolódó programok száma</li> </ul>
	A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Épületek felújítása révén elért energiamegtakarítás</li> </ul>

## 5.2 Az akcióterület beavatkozásai

Az alábbi fejezet bemutatja, hogy melyek azok a beavatkozások, melyek megvalósításával a kitűzött célok elérhetők, és amelyeket Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata és partnerei az akcióterületen az elkövetkezendő években elvégeznek vagy terveznek elvégezni – az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében. A beavatkozások tevékenységek megvalósítását jelentik.

Az akcióterületi beavatkozások kijelölésére a problémákra és a célcsoportok igényeire adható válaszok, valamint a város és az akcióterület adottságainak minél jobb hasznosítása alapján került sor. A beavatkozások kiválasztásának további feltétele volt, hogy – a fejlesztéspolitikai keretek lehetőségei között – feleljenek meg az akcióterület és a városfejlesztés céljainak.

A középtávon (2-7 év) tervezett akcióterületi beavatkozások között elsősorban a közsféra tevékenységei szerepelnek, az akcióterület sajátosságai miatt magánszféra által tervezett beruházások nem várhatóak.

### A. Városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzat és partnerei által megvalósítani tervezett fejlesztések:

- Szociális bérlakások felújítása
- Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása
- Óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épületének külső felújítása
- Közterületek fejlesztése – közterületek felújítása, játszóhelyek létesítése
- Kiegészítő, „soft” tevékenységek megvalósítása
  - Tematikus és prevenciós programok a Huszártelepen
  - Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat



- „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program
- „Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegeőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok
- További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)

#### **B. Magánszféra kívánja megvalósítani a közszféra fejlesztései nyomán**

- Jelenleg nem ismert ilyen fejlesztési elképzelés

#### **C. Az akcióterületi fejlesztés hatásaként a közszféra kívánja megvalósítani (nem a ROP támogatott projekt része)**

- „Gazdálkodjunk okosan!” – A Human-Net Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Humán Erőforrás Fejlesztési Alapítvány tervezett fejlesztése – Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok (TÁMOP- 1.4.3-10/2)

### **5.3 Az önkormányzat városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem fejlesztési jellegű tevékenysége**

Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata az alábbi elvárt nem fejlesztési jellegű tevékenységek végrehajtását tervezi a városrehabilitáció kapcsán annak érdekében, hogy a – volumenét tekintve elsősorban beruházásokban realizálódó – fejlesztések hatékonysága növekedjen.

A speciális, szegregált területen megvalósuló városrehabilitációs projekt keretében a lehetséges nem fejlesztési jellegű tevékenységek nagy része nem releváns, az alkalmazható eszközök köre korlátozott.

- **Műszaki támogatás:** az Integrált Városfejlesztési Stratégiában és az Előzetes Akcióterületi Tervben megfogalmazott fejlesztési célok szempontjából feltárássra kerülnek az esetleges módosítási szükségletek a településrendezési terv aktuális felülvizsgálatakor.
- **Beruházói igények egyeztetése:** a városrész lakófunkciója miatt nem számít a magántőke elsődleges célterületének. Ettől függetlenül meg kell vizsgálni a magántőke bevonásának lehetőségét és az erre irányuló szándékokat.
- **Hatóságokkal való együttműködés** a szakágazati elképzelésekkel való összhang megteremtése céljából a hatóságokkal való együttműködés projekt eredményes lebonyolítása érdekében elengedhetetlen. A városrehabilitáció előkészítése során megkeresett szakhatóságok listája a Mellékletek között található.
- **Lakossági konzultáció:** a város – korábbi gyakorlatának és az Integrált Városfejlesztési Stratégiában foglaltaknak megfelelően – a szociális városrehabilitáció előkészítése és megvalósítása során is kiemelt figyelmet fordít a civil szervezetek és a lakosság bevonására. A rendszeres konzultációra a lakossági fórumok, projektmegbeszélések teremtenek lehetőséget. A lakosság véleményének beépítését szolgálják a megvalósított kérdőíves felmérések is. A városrehabilitáció jellegének megfelelően kiemelt szerepet játszanak a város életében meghatározó civil szervezetek, az érintettek aktív bevonása érdekében támogatói csoport alakult.

#### 5.4 Beavatkozási típusok és tevékenységek

A Városfejlesztési kézikönyv iránymutatásának megfelelően az akcióterületen tervezett vagy folyamatban lévő beavatkozások három kategóriába sorolhatók:

- az EAOP-5.1.1/B komponens keretében megvalósítandó tevékenységek;
- magánszféra által megvalósítani kívánt beavatkozások;
- kapcsolódó, közszféra által megvalósítani kívánt fejlesztések (folyamatban lévő, illetve az akcióterületi fejlesztés következő ütemében tervezett beavatkozások).

A Huszártelepi akcióterület megújítása nem öncélú fejlesztések halmaza, hanem **egymáshoz kapcsolódó és egymás hatásait kiegészítő beavatkozások sorozata**, amelyek célja Huszártelep társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakókörnyezet és az életminőség átfogó és fenntartható javításával, az épületállomány és a közterek megújítása, valamint a közszolgáltatások fejlesztése révén. A fejlesztéseket integráltan, logikus egymásra építésével kívánja a bevonandó partnerekkel szoros együttműködésben megvalósítani, oly módon, hogy azok további fejlesztések kiinduló, mozgató elemei lehessenek.

A kijelölt beavatkozások – egymáshoz való térbeli és funkcionális kapcsolódásuk, szinergikus hatásuk révén – hozzájárulnak a helyzetelemzés során feltárt problémák megoldásához.

A beavatkozások keretében megvalósuló fejlesztések hozzájárulását az akcióterület specifikus céljaihoz, a projektek megvalósítási feltételeit és tervezett időszakait következő GANTT diagram foglalja össze.

19. táblázat A teljes akcióterületen tervezett fejlesztések összesítése (tájékoztatás céljából)

Beavatkozás típusa	Projekt neve	Akcióterületi részcélnél való hozzájárulás	Megvalósítás feltétele	2010				2011				2012				2013			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
ROP támogatással	Szociális bérlakások felújítása	1. és 4. rész cél	nem építési engedély köteles																
	Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása	2. és 4. rész cél	nem építési engedély köteles																
	Óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épületének külső felújítása	2. és 4. rész cél	nem építési engedély köteles																
	Közterületek fejlesztése – utak felújítása, játszóhelyek létesítése	3. és 4. rész cél	engedélyes terv																
	„Soft” tevékenységek megvalósítása	2., 3. és 4. rész cél	programterv																
Magánforrással (ROP projekttel párhuzamosan, vagy ROP projekt hatásaként)	Jelenleg nem ismert ilyen fejlesztési elképzelés	nem releváns	nem releváns																
Közszféra fejlesztése akcióterületi fejlesztés hatásaként	„Gazdálkodjunk okosan!” Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok TÁMOP-1.4.3-10/2	2., 3. és 4. rész cél	nyertes pályázat																

Az alábbi térkép bemutatja az akcióterületet, valamint azon belül az egyes projektelemek elhelyezkedését.

10. térkép Az akcióterületi beavatkozások, projektelemek megnevezése és elhelyezkedése



20. táblázat Az akcióterületen tervezett fejlesztések elhelyezkedése

Sor-szám	Ingatlan	Helyrajzi szám	Cím	Funkció	Beavatkozás típusa
1.	Lakóépület	8096/1	Huszár tér 2/a.	lakó funkció	EAOP-5.1.1/B pályázat keretében megvalósítandó tevékenységek
2.	Lakóépület	8087	Huszár tér 7.	lakó funkció	
3.	Lakóépület	8080	Dália utca 3.	lakó funkció	
4.	Lakóépület	8078	Dália utca 5.	lakó funkció	
5.	Lakóépület	8076	Dália utca 7.	lakó funkció	
6.	Lakóépület	8074	Dália utca 9.	lakó funkció	
7.	Lakóépület	8072	Dália utca 11.	lakó funkció	
8.	Lakóépület	8071/2	Dália utca 13.	lakó funkció	
9.	Nonprofit szolgáltató helyiségeknek helyet adó épület	8074	Dália utca 9.	közösségi funkció	
10.	Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, Napsugár Bölcsőde, Idősek Klubja közös épülete	8083	Dália utca 1.	közszféra funkció	
11.	Akcióterületi közterületek - játszóhely	8091/1	Közterület	városi funkció	
12.	Akcióterületi közterületek - utak	8086, 8095, 8111, 8084, 8073, 8075, 8077, 8079, 8081	Viola utca, Viola utca – Orgona utca összekötő út, Bottyán J. utca és Dália utca közötti utak	városi funkció	
13.	Huszárvár Szociokulturális Szolgáltató Központban tervezett fejlesztések	8089	Huszár tér 5.	közszféra által megvalósítani kívánt kapcsolódó fejlesztések	

## **5.5 Az Észak-alföldi operatív program 2007-2013 között városrehabilitációs célú pályázat tartalma**

### **5.5.1 Tevékenységek bemutatása**

Ebben a fejezetben részletesen bemutatjuk az érintett létesítmények jelenlegi helyzetét és az ott tervezett fejlesztéseket.

A beavatkozások tervezése az alábbi szempontok figyelembevételével történt:

- a beavatkozások eredményeként létrejönnek az akcióterületen **új**, illetve a fizikai kereteik minősége szempontjából **megújult funkciók, közösségi szolgáltatások**;
- az akcióterületi fejlesztés lehetőségeihez mérten ösztönzi az **egységes városkép** kialakulását, a fejlesztések illeszkednek a városképbe esztétikai-építészeti minőségük alapján;
- a beavatkozások révén a jelenlegi állapothoz képest **bővített szolgáltatások**, a meglévő szolgáltatások kibővített területen, **magasabb minőségben** valósulnak meg, és hozzájárulnak ahhoz, hogy az akcióterület szélesebb körű szerepkört, feladatkört tudjon ellátni;
- tekintettel van a fejlesztés a **természeti és épített értékek megóvására**;
- a fejlesztés során a projektgazda előnyben részesíti a meglévő, **használatban lévő épületállomány átalakítását** az új létesítmények kialakításánál;
- a projekt nem okozza az **alacsonystátuszú lakosság** arányának növekedését az akcióterületen, és a város más területein sem járul hozzá az alacsonystátuszú lakosság koncentrációjának növekedéséhez;
- a pályázat megfelelően alátámasztva tartalmazza, hogy a fejlesztések hatására az akcióterületen fokozottan érvényesül az **alacsony státuszú lakosok részére a fizikai infrastruktúra és szociális szolgáltatások rendszeréhez való hozzáférés**, és így biztosítottá válik számukra a diszkriminációmentesség és szegregációmentesség.

Az egyes tevékenységek összefoglaló bemutatását a következő táblázat tartalmazza.

21. táblázat: Összefoglaló táblázat a tervezett beavatkozásokról

Tevékenység típusa	Gazdasági célú	Városi funkciót erősítő	Közösségi célú	Közsféra funkciót erősítő	Lakás célú	„Soft” tevékenység		Magánberuházás a projekttel párhuzamosan Nem támogatott
						ERFA	ESZA	
<b>Finanszírozó alap</b>	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ESZA	Nem támogatott
<b>Projekt neve</b>		Közterületek fejlesztése	Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása	Óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épületének külső felújítása	Szociális bérlakások felújítása		Tematikus és prevenció programok a Huszártelepen	
<b>Projekt helyszíne</b>		Huszártelep közterületek, Bottyán J. u. – Dália u. közötti lakó utak, Viola u. – Orgona u. összekötő szakasz, Viola u.	Dália u. 9.	Dália u. 1.	Huszár tér 2/a., 7. Dália u. 3., 5., 7., 9., 11., 13		Akcióterületi épületek, közterületek	
<b>hrsz</b>		8091/1, 8086, 8095, 8111, 8084, 8073, 8075, 8077, 8079, 8081	8074	8083	8096/1, 8087, 8080, 8078, 8076, 8074, 8072, 8071/2			
<b>Projekt neve</b>							Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat	
<b>Projekt helyszíne</b>							Akcióterületi épületek, közterületek	
<b>hrsz</b>								
<b>Projekt neve</b>							„Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program	
<b>Projekt helyszíne</b>							Akcióterületi épületek, közterületek	
<b>hrsz</b>								
<b>Projekt neve</b>							„Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmezőző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok	
<b>Projekt helyszíne</b>							Akcióterületi épületek, közterületek	
<b>hrsz</b>								

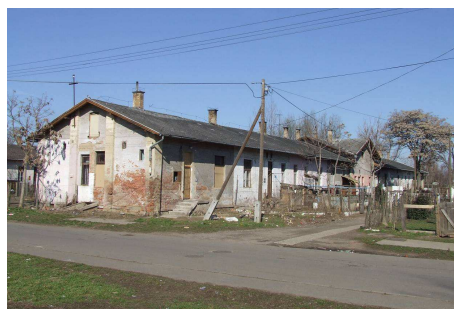
Tevékenység típusa	Gazdasági célú	Városi funkciót erősítő	Közösségi célú	Közsféra funkciót erősítő	Lakás célú	„Soft” tevékenység		Magánberuházás a projekttel párhuzamosan
Finanszírozó alap	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ESZA	Nem támogatott
Projekt neve							További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)	
Projekt helyszíne							Akcióterületi épületek, közterületek	
hrsz								


Az alábbiakban áttekintést nyújtunk az érintett létesítmények jelenlegi állapotáról, a felmerült szükségletekről, a jövőbeli funkciókról, valamint az egyes tevékenységek főbb ismérveiről. A fejlesztések részletes műszaki leírását a pályázati dokumentáció tartalmazza.

### 5.5.1.1 Szociális bérlakások felújítása

22. táblázat Szociális bérlakások felújítása

Tevékenység neve	Szociális bérlakások felújítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Huszár tér 2/a. (hrsz: 8096/1) Nyíregyháza, Huszár tér 7. (hrsz: 8087) Nyíregyháza, Dália u. 3. (hrsz: 8080) Nyíregyháza, Dália u. 5. (hrsz: 8078) Nyíregyháza, Dália u. 7. (hrsz: 8076) Nyíregyháza, Dália u. 9. (hrsz: 8074) Nyíregyháza, Dália u. 11. (hrsz: 8072) Nyíregyháza, Dália u. 13. (hrsz: 8071/2)			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, az önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Önkormányzati tulajdonú lakóépületek felújítása			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Lakófunkciót erősítő			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A Huszártelep által nyújtott életminőség javítása a lakásállomány megújításával			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Felújítással érintett lakások száma	output	db	82
Tevékenység szakmai leírása	<p>A tevékenység keretében megvalósul a Dália utca valamennyi földszintes lakásának, valamint a Huszártelep bejáratánál lévő két egyedülálló lakásnak a felújítása. Az érintett 8 épületben homlokzati hőszigetelés, zárófödém hőszigetelés, homlokzati nyílászárók cseréje, szükség szerint a magastetők szerkezeti elemeinek javítása, új héjazat beépítése, valamint szükség szerint a kémények átrakása valósul meg.</p> <p>A fejlesztések összesen 82 lakást érintenek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nyíregyháza, Huszár tér 2/a. (hrsz: 8096/1) épületben 1 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Huszár tér 7. (hrsz: 8087) épületben 1 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Dália u. 3. (hrsz: 8080) épületben 12 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Dália u. 5. (hrsz: 8078) épületben 16 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Dália u. 7. (hrsz: 8076) épületben 16 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Dália u. 9. (hrsz: 8074) épületben 14 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Dália u. 11. (hrsz: 8072) épületben 16 lakás</li> <li>• Nyíregyháza, Dália u. 13. (hrsz: 8071/2) épületben 6 lakás</li> </ul>			
Célcsoport bemutatása	Helyi lakosság			



<p><b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b></p>	<p>Huszártelepen a régi huszárlaktanya területén található régi legénységi és istálló-épületekben kialakított szociális bérlakások találhatóak. A felújítandó lakások közül 80 db a huszárlaktanya istállóiból 1945 előtt kialakított földszintes sorházakban található, egy lakás jellemzően egy szobát foglal magában. 2 felújítandó lakás a huszárlaktanya emeletes legénységi épületeiben található, ezek többszobás lakások. A lakóházak erősen leromlott állapotúak, felújításuk indokolt, egyrészt az energiahatékonyság növelése, másrészt az egységes városkép kialakítása érdekében. A nyílászárók cseréje 3,5-szeres, a falak szigetelése 2,5-szeres, a földem szigetelése 3,5-szeres javulást hoz a hőszigetelésben. Ezzel a lakók fűtési költsége kisebb lesz.</p> 
<p><b>Megvalósítás tervezett kezdete</b></p>	<p>2011.07.01.</p>
<p><b>Megvalósítás tervezett vége</b></p>	<p>2012.09.30.</p>
<p><b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b></p>	<p>259 137 263</p>
<p><b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b></p>	<p>259 137 263</p>
<p><b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b></p>	<p>181 396 084</p>
<p><b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségéből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)</b></p>	<p>70,00</p>
<p><b>Biztosított saját forrás nagysága (Ft)</b></p>	<p>77 741 179</p>
<p><b>Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségéből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)</b></p>	<p>30,00</p>
<p><b>További források (Ft)</b></p>	<p>-</p>
<p><b>További források megnevezése</b></p>	<p>-</p>
<p><b>Projekt-előkészítés helyzete</b></p>	<p>Tervek elkészültek Nem engedélyköteles nyilatkozat rendelkezésre áll</p>
<p><b>Adminisztratív és eljárási kötelezettségek</b></p>	<p>Tételes tervezői költségvetés, közbeszerzés kiírására alkalmas dokumentáció Homlokzatok színének egyeztetése a városi főépítéssel</p>



### 5.5.1.2 Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása

23. táblázat Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása

Tevékenység neve	Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Dália u. 9., 8074 hrsz.			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, az önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Nonprofit szolgáltatóház, amely térítésmentesen nyújt közszolgáltatásokat (hátrányos helyzetű csoportok – különös tekintettel az anti-szegregációs tervben megjelölt szegregált terület lakosságára – felzárkóztatását, integrációját segítő közösségi épület)			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi funkciókat erősítő			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Felújított szolgáltató helyiségek száma	output	db	2
Tevékenység szakmai leírása	<p>A megüresedett, korábban a családsegítő szolgáltatás számára nyitvaálló helyiségekben olyan szolgáltatóház kerül kialakításra, ahol a hét meghatározott napjain különböző, jelenleg még a telepen nem elérhető szolgáltatás nyújtására kerülhet sor. Ezek védőnői szolgáltatás, rendőrség, jogi („nép ügyvédje”) szolgáltatás.</p> <p>A tevékenység keretében megvalósul a helyiségek kialakítása, felújítása és a működtetéshez szükséges eszközök beszerzése.</p>			
Célcsoport bemutatása	Helyi lakosság			
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	<p>A Huszártelepen élők életkörülményeit a rossz lakáskörülmények, jövedelemhiány, abszolút szegénység, képzetlenség, munkanélküliség stb. jellemzi. Az itt élőket a telepen elérhető szociális és gyermekjóléti szolgáltatások segítik a problémáik leküzdésében. A szolgáltatások tervezésekor felmerül a kérdés, hogy a telepen kell-e biztosítani minden szolgáltatást, vagy a város más területén biztosított szolgáltatáshoz való hozzáférést kell-e megszervezni a telepen élők számára. Álláspontunk szerint ez szolgáltatásonként változó lehet. Tapasztalatunk szerint a szegregált telepi iskola a hátrányt fokozta, míg a helyben elérhető szociális szolgáltatások növelik az esélyegyenlőséget.</p> <p>A megüresedett, korábban a családsegítő szolgáltatás számára nyitvaálló helyiségben a hét meghatározott napjain különböző szolgáltatások válnak elérhetővé: védőnői, rendőrségi és jogi szolgáltatások.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A megfelelő szocializációban elsődleges szerepe van a védőnőnek, aki jelenleg a telepre kijárva gondozza a családokat. A védőnő bizalmi kapcsolatban áll a családokkal, ismeri a mindennapi életüket. A bizalom azonban nehezen szerezhető meg, könnyítheti a jó, közvetlen kapcsolat kialakulását, ha a telepen helyileg is elérhető a védőnő.</li> <li>• A biztonság, a rendfenntartás szempontjából is megelőző hatású a rendőrség jelenléte a telepen.</li> </ul>			




	<ul style="list-style-type: none"> <li>A gyermekjóléti szolgáltatás és a családsegítés keretében biztosított a jogi segítségnyújtás, ugyanakkor számos, nem szociális témakörben is segítséget igényelnek a lakosok. Számukra a kibővített jogi szolgáltatás nyújt támogatást, lehetőséget.</li> </ul>
Megvalósítás tervezett kezdete	2011.07.01.
Megvalósítás tervezett vége	2011.09.30.
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	2 121 929
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	2 121 929
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	1 803 640
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	318 289
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Tervek elkészültek Nem engedélyköteles nyilatkozat rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Tételes tervezői költségvetés, közbeszerzés kiírására alkalmas dokumentáció Homlokzatok színének egyeztetése a városi főépítéssel

### 5.5.1.3 Önkormányzati intézmény épületének külső felújítása

24. táblázat Önkormányzati intézmény épületének külső felújítása

Tevékenység neve	Önkormányzati intézmény (óvoda, bölcsőde és idősek otthona) épületének külső felújítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Dália utca 1., 8083 hrsz.
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, az Önkormányzat 100%-os tulajdona
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Közoktatási-nevelési intézmények, illetve szociális és gyerekjóléti alapellátást nyújtó intézmények külső felújítása
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közszféra funkció
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA

<b>Tevékenység célja</b>	A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása			
<b>Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)</b>	Felújított középület száma	output	db	1
<b>Tevékenység szakmai leírása</b>	<p>A tevékenység keretében megtörténik az egy épületben működő Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, a Napsugár Bölcsőde, és az Idősek Klubja külső felújítása.</p> <p>A felújítás keretében homlokzati és zárófödém szigetelés, valamint a homlokzati nyílászárók cseréje valósul meg.</p>  <p>Az épület határoló szerkezetei hagyományos jellegűek. A külső falak tömör téglából készültek, földeme vasbeton gerendás szerkezetű, tetőszerkezete lapostetős kialakítású, a nyílászárók gerébtokos jellegű ajtók és ablakok. A mai hőtechnikai szabványokat és elvárásokat nem elégitik ki, ezért a határoló szerkezeteket egy plusz hőszigeteléssel szükséges ellátni, illetve a külső nyílászárókat szükséges kicserélni, ami jelentősen csökkenti az épület fűtési energia felhasználását.</p> <p>A tervezett felújítási munkák (tetőszigetelés, nyílászárók cseréje, hőszigetelés) az épület szerkezeti állékonyságát nem veszélyeztetik, a szerkezetek a plusz terheket biztonsággal elbírák.</p>			
<b>Célcsoport bemutatása</b>	Helyi lakosság			
<b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b>	<p>A 100 éves épület eredetileg a Huszár laktanya étkezdéje volt. 1959-ben nyitotta meg kapuit az óvodás gyermekek számára. Az eltelt évtizedek alatt több évig működött önálló intézményként, majd a Dohánygyári óvodához integrálták. A Kincskereső óvodához 1980-ban csatolták tagóvodaként. Az óvoda két csoportos intézményként indult, majd három, 1994-ben négy csoportos óvodává bővült.</p> <p>Az épület épületfizikailag elavult, a mai energiahatékonysági szabványoknak nem felel meg, szükségszerű a homlokzati szigetelés, a lapostető hő-, hang- és vízszigetelése, valamint a homlokzati nyílászárók cseréje.</p> <p>A felújítással az épület hőtechnikai problémái megoldódnak, energia megtakarítást eredményezve.</p>			
<b>Megvalósítás tervezett kezdete</b>	2011.07.01.			
<b>Megvalósítás tervezett vége</b>	2011.08.31.			
<b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b>	37 977 515			
<b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b>	37 977 515			
<b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b>	32 280 888			
<b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)</b>	85,00			

(Támogatás összege/összes elszámolható költség)	
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	5 696 627
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Tervek elkészültek Nem engedélyköteles nyilatkozat rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Tételes tervezői költségvetés, közbeszerzés kiírására alkalmas dokumentáció Homlokzat színének egyeztetése a városi főépítéssel

## 5.5.1.4 Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése

25. táblázat Közterületek fejlesztése

Tevékenység neve	Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Huszártelep közterületek, Dália u., Viola u., Orgona u. 8091/1 hrsz. 8086, 8095, 8111, 8084, 8073, 8075, 8077, 8079, 8081 hrsz.			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a közterületek az önkormányzat 100%-os tulajdonát képezik			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Közterületek fejlesztése: - Közterek, parkok, játszóterek, közösségi terek, települési zöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása - Kapcsolódó közlekedési fejlesztések: akcióterületre eső belterületi közúthálózat felújítása, szilárd burkolattal történő ellátása			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Városi funkció, közterületek fejlesztése			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése a közterületek és zöldfelületek rehabilitációjával			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Felújított zöldterület	output	m <sup>2</sup>	4 463
	Felújított utak nagysága	output	m	681

**Tevékenység szakmai leírása**

**Játszóhelyek létesítése**

A fizikai környezet megújításának részeként megvalósul a közterek felújítása, játszóhelyek kialakítása a megújított lakóépületek és intézmények környezetében.

A tervezési területen kialakítandó zöldfelület elsődleges funkciója egy **több korcsoportos játszó- és sportlétesítményeket tartalmazó park** kialakítása. A területen jelenleg áthúzódó kítaposott ösvényeket alapul véve betonlap burkolatú gyalogos utak kerültek tervezésre, a játszó- és sportlétesítmények ezen utak mentén helyezkednek el.

- É-i oldalon egy aszfaltos játszótér kerül kialakításra, mely színes festett játékokat, és egyéb foltokat tartalmaz. Ehhez kapcsolódik egy kreatív mászó fal eséscsillapító homokkal körül véve.
- A terület középső részén egy salakos sportpálya kerül kialakításra labdafogó hálóval körülvéve.
- A D-i oldalra alacsony kerítéssel körülvett hintázó hely kerül eséscsillapító homokkal. E területhez tartozik egy aszfaltos sreetball pálya, melyet a palánk felőli oldalán szintén labdafogó hálóval szegélyezett.



Az egyes elemeket fasorok, facsoportok, alacsony és magas sövények, valamint cserjefoltok fogják elválasztani. A fennmaradó területeken gyepesítés történik. A játszótérre padok kerülnek. Öntöző rendszer nem készül, de a 25 méterenként földbe épített vízkivételi pontok biztosítják az esetenkénti öntözés lehetőségét.

**Közlekedési fejlesztések – utak felújítása, létesítése**

A fizikai környezet megújításának részeként a megújított lakóépületek és intézmények környezetében elkerülő út építése, Viola utca aszfaltozása, Viola utca – Orgona utca összekötő út építése történik meg. Megvalósul egy elkerülő út kialakítása, mert a jelenlegi állapot balesetveszélyes. Forgalomcsillapítás lehetséges, mert az utak keskenyek, így nincs hely járda létesítésére.



- Viola u. útépítés: A tervezés során a jelenleg földalapú út szilárd burkolatúvá történő átépítését terveztük meg, a terület víztelenítését szolgáló zárt rendszerű csapadékcsatorna részbeni rekonstrukciójával ill. új szakasz kialakításával.
- Viola u.- Orgona u. összekötő szakasz útépítés: A Viola u. és az Orgona u. között található átkötések közül a tervezett szakasz az egyetlen alkalmas terület arra, hogy a két út közötti összeköttetést szabványos paraméterek betartása mellett biztosítani lehessen.
- Móricz Zs. u.- Bottyán J. u. elkerülő szakasz útépítés: A tervezett új

	<p>szakasz lehetővé teszi, hogy a Huszártelep átmenő forgalma kikerülhesse a Huszár teret és ne terhelje a forgalom az egyébként is rossz nyomvonal vezetésű útszakaszt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bottyán J.- Dália u. burkolat rekonstrukció: A beavatkozás során a kátyús, töredezett felület javítása és profilozása előirányzott. A rehabilitált felületre AC-11 záró aszfaltréteg kerül kopóréteggént.</li> <li>• Bottyán J.- Dália u. közötti lakó utak felújítása: A felújítással érintett lakóházak közötti stabilizált utak rehabilitációja tervezett 0/20 zúzottkővel kiékeléssel.</li> </ul> <p>A tevékenység keretében összesen 810 m új út építése és 681 m útfelújítás történik.</p>
<b>Célcsoport bemutatása</b>	<p>Helyi lakosság Közüntézmények Civil szervezetek Vállalkozások</p>
<b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b>	<p>A Huszártelepen szükséges a felújított intézményekhez és lakóépületekhez kapcsolódó közterületek megújítása.</p> <p>Huszártelep közösségi funkcióinak megerősítéséhez a lakó- és középületek rekonstrukciója mellett elengedhetetlen az akcióterület köztereinek megújítása is. A közterületek felújítása, játszó- és pihenőhelyek kialakítása elősegíti az élhető környezet megteremtését, a fejlesztés révén biztonságos és esztétikus helyszíneket teremtve az itt élők számára. A játszóhelyek tervezett területén építmény, egyéb műtárgy – néhány beton kandeláber oszlop kivételével – jelenleg nem található, növényzete nincs, a terület jelenleg gyomokkal borított.</p> <p>A közterületek megújításához illeszkedik a Huszártelep közlekedési feltételeinek javítása is a meglévő utak felújításával, szilárd burkolattal való ellátásával, illetve újak építésével. A fejlesztéssel érintett lakóépületek és intézmények megközelíthetőségének javítása érdekében elengedhetetlen a földutak szilárd burkolattal való ellátása, a meglévő rossz állapotú utak felújítása, a csapadékvíz elvezetés biztosítása.</p> <p>Az útfelújítások mellett az akcióterületen elengedhetetlen fontosságú egy elkerülő út kialakítása, mert a jelenlegi állapot balesetveszélyes. Jelenleg a Huszártelep jelentős mértékű átmenő forgalma az óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épülete mellett, valamint a szociális és kulturális funkciókat betöltő Huszárvár közösségi épülete közelében halad át. A tehermentesítő útszakasz kialakítása lehetővé teszi, hogy az átmenő forgalom kikerülhesse a Huszár teret.</p>
<b>Megvalósítás tervezett kezdete</b>	2011.07.01.
<b>Megvalósítás tervezett vége</b>	2012.10.31.
<b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b>	<p>101 933 349</p> <p>Ebből:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utak: 74 666 961</li> <li>▪ Játszóhelyek: 27 266 388</li> </ul>
<b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b>	<p>101 933 349</p> <p>Ebből:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utak: 74 666 961</li> <li>▪ Játszóhelyek: 27 266 388</li> </ul>
<b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b>	<p>86 643 347</p> <p>Ebből:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utak: 63 466 917</li> <li>▪ Játszóhelyek: 23 176 430</li> </ul>
<b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)</b>	85,00

<b>(Támogatás összege/összes elszámolható költség)</b>	
<b>Biztosított saját forrás nagysága (Ft)</b>	15 290 002 Ebből: ▪ Utak: 11 200 044 ▪ Játsszóhelyek: 4 089 958
<b>Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)</b>	15,00
<b>További források (Ft)</b>	-
<b>További források megnevezése</b>	-
<b>Projekt-előkészítés helyzete</b>	Engedélyezési szintű tervdokumentáció Egyeztetés a közműgazdákkal és az engedélyezési eljárás elindítása
<b>Adminisztratív és eljárási kötelezettségek</b>	Engedélyes tervdokumentáció, engedély, kiviteli tervek

#### 5.5.1.5 Az infrastrukturális fejlesztéseket kiegészítő soft elemek

A Huszártelepen tervezett fejlesztések között az infrastrukturális, beruházási jellegű beavatkozások mellett számos kiegészítő („soft”) tevékenység megvalósítása is történik, melyek hozzájárulnak a tervezett célkitűzések eléréséhez, az akcióterület közösségi funkcióinak erősítéséhez.

A tervezett soft tevékenységek az alábbiak:

- Tematikus és prevenció programok a Huszártelepen
- Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat
- „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program
- „Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok
- További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap): a módszertani előírásoknak megfelelően Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata a soft tevékenységekre fordított költségek minimum 50%-át közvetett eljárásrend szerint használja fel.

A tevékenységek részletezését a következő alfejezetek mutatják be, a tervezett tevékenységek szakmai tartalma, végleges köre a projektfejlesztés időszakában kerül pontosításra.

5.5.1.5.1 Tematikus és prevenció programok a Huszártelepen

26. táblázat *Tematikus és prevenció programok a Huszártelepen*

Tevékenység neve	Tematikus és prevenció programok a Huszártelepen			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Periféria Egyesület			
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Huszártelep akcióterület			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a lehetséges fizikai helyszínek a konzorcium 100%-os tulajdonában állnak			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Önállóan nem támogatható, kötelezően megvalósítandó tevékenységek: Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: Közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA			
Tevékenység célja	A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása A Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megvalósult program	output	db	1
Tevékenység szakmai leírása	<p>Tervezett tevékenységek:</p> <p>1. Szabadidős programok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Játszóházi foglalkozások:</b> Hasznos szabadidő eltöltési lehetőség, mivel a családok anyagi helyzete nem teszi lehetővé, hogy gyermekeik számára fejlesztő játékot vásároljanak. A foglalkozások fontos eleme az egymásra való odafigyelés, az együttműködés tanulása, valamint a gyerekek közösségi aktivitásának erősítése.</li> <li>▪ <b>Kreatív műhely:</b> Célja a gyerekekben, fiatalokban rejlő kreativitás ösztönzése. A hagyományos kézműves eszközök mellett (gyöngyfűzés, üvegfestés stb.) szeretnénk ösztönözni a résztvevőket arra, hogy az őket érdeklő témákból készítsenek alkotásokat. Az alkotás fajtája lehet pl. fotó, videó, festmény, fontos, hogy róluk szóljon, és fejezze ki, hogy ők hogyan látják a világot, mi az, ami igazán fontos számukra.</li> <li>▪ <b>Ping-pong klub:</b> A tapasztalatok szerint ez a sport rendkívül népszerű a telepi gyerekek és fiatalok körében, viszont nincs igazán lehetőségük erre. Az elképzelések szerint egy olyan klub jellegű foglalkozás indul, ahol az asztalitenisz mellett lehetőség van a beszélgetésre, egymás megismerésére is.</li> </ul> <p>2. Tematikus csoportok</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Drámapedagógia csoport:</b> A drámapedagógia az aktív, saját élményen alapuló tanulásra, magatartásformálásra épít, a szerepbe lépés, és a drámai konvenciók segítségével. A gyermekek aktuális értelemi, érzelmi szintjéhez igazodó témaválasztás segíti a nézőpontváltást és a katarzis megélését. A szerepbe lépés biztonságából játszhatják ki magukból feszültségeiket, félelmeiket, problémáikat és sajátíthatnak el új ismereteket, magatartásmódokat. Ezáltal rugalmasabbá válik a gondolkodás, véleménynyilvánítás, cselekvés, végső soron kiegyensúlyozottabb lesz a gyerek viselkedése, érzelmi élete.</li> <li>▪ <b>Szociális készségfejlesztő csoportfoglalkozás:</b> A csoportfoglalkozás célja, a közösségbe való beilleszkedés, a gyermektársakkal való adekvát kapcsolatteremtés, megfelelő</li> </ul>			



	<p>kommunikációs stílus kialakításának, a szabályok elfogadásának és követésének, a hatékony problémamegoldó képesség kialakításának elősegítése, és ezen keresztül az empátia, tolerancia, együttműködés fejlődése.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Párkapcsolatra és az egészséges szexualitásra felkészítő csoportfoglalkozás:</b> Célja, a serdülő fiatalok családi étellel, párkapcsolattal és a szexualitással kapcsolatos ismereteinek bővítése, a fiatalok felkészítése az egészséges párkapcsolat létesítésére, pozitív párkapcsolati minták nyújtása. A szociális csoportmunka és a tematikus pszichológia csoport eszköztárát felhasználva olyan bizalmi környezet jön létre a csoportban, ahol a fiatalok bátran beszélhetnek a párkapcsolattal, a szexualitással és a családi étellel kapcsolatos kérdéseikről, esetleges féleleimeikről, bizonytalanságukról. A csoportfoglalkozás három egymásra épülő szakaszból áll: 1. támogató csoportkörnyezet megteremtése, 2. az alapvető párkapcsolati és szexuális ismeretek felmérése és átadása, 3. párkapcsolati kommunikációs és konfliktuskezelő technikák megismerése. A csoportmunka során a fiatalok védett környezetben tanulhatnak a témát érintő konfliktuskezelési technikákat, megoldási stratégiákat.</li> </ul> <p>3. Prevenációs programok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Kismama Klub:</b> A telepen lakó várandós és kisgyermekes anyukák védőnővel beszélhetnek meg kérdéseiket és megvitathatják tapasztalataikat a szülésről, a gyermekgondozásról, valamint szakember segítségével megtanulhatják, hogyan kell foglalkozni, játszani gyermekükkel a különböző életkorokban.</li> <li>▪ <b>Egészségügyi prevenciós foglalkozás:</b> Az általános egészség, az egészséges életmód, és higiénia megismertetése, mindennapos rutinná való alakítása a telepen élő gyerekek körében.</li> </ul>
<p><b>Célcsoport bemutatása</b></p>	<p>Helyi lakosság A Huszártelepen élő:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ bölcsődés és óvodás korosztály</li> <li>▪ általános iskolai korosztály</li> <li>▪ középiskolások</li> <li>▪ kismamák</li> <li>▪ szülők, nagyszülők</li> </ul>
<p><b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b></p>	<p>A Periféria Egyesület 2008-ban a „Varázsceruza” A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek közösségi integrációjának előmozdítása, a fiatalkori devianciák kialakulásának megelőzése c. programban egy közösségi kutatást végzett a Huszártelepen. Céljuk az volt, hogy a telep közösségi erőforrásait felmérjék, és megismerjék, milyen igények és célok jelennek meg a telepen élő embereknél. Az információgyűjtés során három szempont szerint összesítették a tapasztalatokat: 1. problémák; 2. pozitívumok; 3. javaslatok.</p> <p>A problémák jellemzően szociális helyzethez, a létbizonytalansághoz, a rossz közbiztonsághoz kapcsolódtak, ugyanakkor erőteljesen jelent meg a közterület rossz állapota, és egy fontos közösségi szintér: a játszótér elhanyagoltsága. A játszótér szükségességét minden gyermekes szülő felvetette, ugyanakkor olyan programokat is hiányoltak, amelyek a felnőtteknek szólnak, és az ő igényeik szerint szerveződnek.</p> <p>Pozitívumot jelent, hogy az itt lakók szívesen bekapcsolódnának a környezetet szépítő tevékenységekbe, amire alapozhatunk a közösséget fejlesztő munkában.</p> <p>A környezet rendbetételének igénye az itt élők javaslataiban megfogalmazódott, mint ahogy a közösségi programok iránti igény is. Alapvető probléma, hogy kevés olyan program működik a telepen, amely lehetőséget ad a gyerekek szabadidejének hasznos eltöltéséhez. A</p>

	telepen élő gyerekek, fiatalok szabadidő eltöltési alternatívák hiányában gyakran keverednek bajba, kevés pozitív példát látnak. A tevékenységek szorosan kapcsolódnak a szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló infrastrukturális beruházásokhoz, hozzájárulnak az akcióterület komplex fejlesztéshez.
Megvalósítás tervezett kezdete	2011.07.01.
Megvalósítás tervezett vége	2013.06.30.
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	3 999 840
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	3 999 840
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	3 399 860
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	599 980
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Programterv kialakítása, összeállítása
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Részletes specifikáció, tevékenységek végrehajtása

## 5.5.1.5.2 Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat

27. táblázat Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat

Tevékenység neve	Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat
Tevékenység gazdájának megnevezése	Humán-Net Alapítvány
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Huszártelep akcióterület
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a lehetséges fizikai helyszínek a konzorcium 100%-os tulajdonában állnak
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Önállóan nem támogatható, kötelezően megvalósítandó tevékenységek: Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: Közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások
Tevékenység besorolása funkció szerint	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA

<p><b>Tevékenység célja</b></p>	<p>A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása A Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése</p>			
<p><b>Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)</b></p>	<p>Megvalósult program</p>	<p>output</p>	<p>db</p>	<p>1</p>
<p><b>Tevékenység szakmai leírása</b></p>	<p>Tervezett tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Huszártelepiek Baráti Köre:</b> A Baráti Kör célja egy élhető lakótelep kialakulásának, kialakításának az elősegítése a telepen élők összefogásával, tevékeny közreműködésével. A tagok megfogalmazták és elfogadták azt, hogy nekik, a telepen élőknek sokat kell tenni azért, hogy rendezett környezetben, normális emberi kapcsolatokban éljenek. Ugyanakkor külső segítség, támogatás nélkül nem, vagy csak nehezen lehet változtatni a telep életén. Terveik: lakásfelújítás, közös programok (zenei foglalkozások, kultúrest, utcabál), sportrendezvények, szervezett szemétyűjtés stb.</li> <li>▪ <b>Mosoda:</b> A Huszárvár felújítása során kialakításra került egy olyan vizesblokk, ahol lehetőség van a tisztálkodásra (4 db zuhanyzó) és a mosásra (4 db automata mosógép). A lakások zömében nem állnak rendelkezésre ezen eszközök, így ennek kultúrája sem alakult ki az itt élők körében. A mosodát az állagmegóvás érdekében felügyelettel és segítséggel használják az asszonyok, a tisztítószeres jelenleg adományokból biztosítottak. A szolgáltatás hosszútávon fenntartása hozzájárul a telepen élők megfelelő higiéniájához, egészségfejlesztéséhez.</li> <li>▪ <b>Net-teázó:</b> A Huszárvár Szociokulturális Szolgáltató Központban Internetezéssel egybekötött kötetlen foglalkozásokat tervez az Alapítvány, ahol a fiatalok kulturált körülmények között tölthetik szabadidejüket. A program a Huszárvár Tanoda pályázati programhoz kapcsolódik, a NET-teázó a diákközösséget erősíti, fejleszti. A kulturált környezetben eltöltött idő lehetőséget ad a célzott beszélgetésekre, a szemléletformálásra, az Internet segítségével az információk áramlására, a kapcsolatépítésre.</li> <li>▪ <b>„Kap-tár” klub:</b> Célja a telepen élő családok, személyes kapcsolati hálójuk erősítése, használatának megtanítása és fejlesztése. Célcsoportja: a gyermekes családok.</li> <li>▪ <b>„Szépítsd a lakásod”:</b> A lakások külső felújításával párhuzamosan ösztönözzük és támogatjuk a lakókat a lakások belső felújítására, szépítésére. Maguk a lakók is megfogalmazták, hogy a lakótelep fejlődésének feltétele egy élhetőbb környezet kialakítása. A dohos, komfort nélküli, téli időszakban kormos, füstös lakások előidézői az egészségügyi állapotnak, gyakori a depresszió, nem kielégítő a táplálkozási szokás. Hangsúlyt fektetünk a prevencióra, a felvilágosításra, a praktikus, általuk is elkészíthető lakásszépítő eszközökre. „Szakkör” keretében, a segítő szakemberekkel közösen festjük ki a lakásokat, jól hasznosítható „csináld magad” ötleteket adunk a telepen élőknek. A legötletesebben berendezett lakásokat díjazzuk.</li> </ul>			
<p><b>Célcsoport bemutatása</b></p>	<p>Helyi lakosság</p>			
<p><b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b></p>	<p>A telepen élő családok alacsony komfortfokozatú szociális bérlakásokban laknak. A lakásokban nincs fürdőszoba, vegyes tüzelésű fűtőberendezésekkel vannak ellátva, ami összességében is kihat az egészségi állapotukra. Emellett gyakori a köztartozások felhalmozása, ami az egyes szolgáltatások felfüggesztéséhez vezet. A családok életformája, életvitele ehhez a „hiánygazdálkodáshoz” idomult. A rossz higiénias környezet, a kiegyensúlyozatlan táplálkozás, a rendszeres és fiatal korban elkezdett dohányzás, alkoholfogyasztás hozzájárul a telepen élők rossz egészségi állapotához. Mindezekkel együtt jellemző a családi funkciók torzulása, a nem tisztázott családi szerepek, illetve megfigyelhetők a rosszul szocializálódott, hozott minták.</p>			

	<p>A szegregáció, az alacsony iskolai végzettség, az etnikai izoláció jelentős mértékben hozzájárul a magas munkanélküliséghez, a gyenge érdekérvényesítő képességhez, az önszerveződés hiányához.</p> <p>A program célja, hogy a Huszárvár Szociokulturális Szolgáltató Központ egy ismert és elismert hely legyen a telepiek körében, ahová nemcsak azért járnak be, hogy a szociális szolgáltatásokat igénybe vehessék, sokkal inkább azért, hogy közösségi térként használják.</p> <p>Várható eredmények:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Közösségfejlesztői folyamatok elindulása, fejlesztő programokon aktív részvétel, együttműködés.</li> <li>- A pályázati program ideje alatt a Baráti Kör öntevékeny, aktív részvétele, szervezése.</li> <li>- A helyi szükségletekre reagáló válaszok, módszerek rendszerbe foglalása és kontrollált módon való működtetése.</li> </ul> <p>A tevékenységek szorosan kapcsolódnak a szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló infrastrukturális beruházásokhoz, hozzájárulnak az akcióterület komplex fejlesztéséhez.</p>
<b>Megvalósítás tervezett kezdete</b>	2011.07.01.
<b>Megvalósítás tervezett vége</b>	2013.06.30.
<b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b>	4 072 000
<b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b>	4 072 000
<b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b>	3 461 200
<b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségéből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)</b>	85,00
<b>Biztosított saját forrás nagysága (Ft)</b>	610 800
<b>Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségéből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)</b>	15,00
<b>További források (Ft)</b>	-
<b>További források megnevezése</b>	-
<b>Projekt-előkészítés helyzete</b>	Programterv kialakítása, összeállítása
<b>Adminisztratív és eljárási kötelezettségek</b>	Részletes specifikáció, tevékenységek végrehajtása

5.5.1.5.3 „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program

28. táblázat „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program

Tevékenység neve	„Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőr-főkapitányság			
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Huszártelep akcióterület			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a lehetséges fizikai helyszínek a konzorcium 100%-os tulajdonában állnak			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Önállóan nem támogatható, kötelezően megvalósítandó tevékenységek: Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: Bűnmegelőzést elősegítő programok			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA			
Tevékenység célja	A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása A Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megvalósult program	output	db	1
Tevékenység szakmai leírása	<p>A célcsoportok (óvodások, általános iskolások, fiatalok, nők) vonatkozásában elsősorban az áldozattá válásuk megelőzése a cél, továbbá az óvodás korosztályt kivéve az elkövetővé válásuk elkerülése. A fenti célok elérése és megvalósítása érdekében különböző szóróanyagok, kiadványok készítése, előadások megtartása szerepel a tervezett tevékenységek között.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Óvodás korúak: Az óvodáskorúaknál elsősorban a megfelelő viselkedési minták elsajátíttatása, belsővé tétele a cél, melyet a vizualitásra alapozó kifestő füzetben feldolgozandó témákon keresztül érünk el.</li> <li>- Iskolás korosztály: Órarend, könyvjelző, több témát feldolgozó kiadvány, mely magába foglalja a fiatalok bűnözését, illetve a kábítószer káros hatásait és annak veszélyeit.</li> <li>- Felnőtt korosztály, különös tekintettel a nőkre: Olyan szóróanyag készítése, mely tartalmazza családon belüli erőszak esetén a segítő szervezetek címét, elérhetőségét, ill. ahová a krízis helyzetben lévő családok segítségért fordulhatnak. Az emberkereskedelem és a prostitúció megelőzésére szintén szóróanyag elkészítését tervezzük, mely a felvilágosítás eszközt alkalmazva, valamint a jogi következményeket részletezve nyújt segítséget az érintett célcsoportnak. Vagyonvédelmi kiadványukban többek között külön kitérünk az uzorakölcsön, a lakásmaffia, valamint a koldulás bűncselekmények és szabálysértések témaköreire is.</li> </ul> <p>A tevékenységek végrehajtása során folyamatos kapcsolattartás valósul meg a Gyermekjóléti Szolgálattal, a Családsegítő Szervezetekkel, a Humán-Net Alapítvánnyal ill. az Ifjúságvédelmi Szervezetekkel, akik a Huszártelep területén tevékenykednek. Közös egyeztető fórumok, eseti megbeszélések (tapasztalatcsere) és az érintett szervezetek szóróanyagokkal való ellátása is megtörténik. A tevékenységek végleges köre a projektfejlesztés időszakában kerül pontosításra.</p>			
Célcsoport bemutatása	Helyi lakosság			

<b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b>	A bűnmegelőzés olyan társadalmi együttműködés, közösségi védelmi rendszer, amely az állam és intézményei irányításával, a polgárok önszerveződéseinek támogatásával, az adott jogrendszer keretein belül biztosítja a jogkövető többség életviszonyának óvását a törvénytől való magatartások bekövetkezése ellen. A tevékenységek szorosan kapcsolódnak a szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló infrastrukturális beruházásokhoz, hozzájárulnak az akcióterület komplex fejlesztéséhez.
<b>Megvalósítás tervezett kezdete</b>	2011.07.01.
<b>Megvalósítás tervezett vége</b>	2013.06.30.
<b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b>	2 000 000
<b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b>	2 000 000
<b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b>	1 700 000
<b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)</b>	85,00
<b>Biztosított saját forrás nagysága (Ft)</b>	300 000
<b>Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)</b>	15,00
<b>További források (Ft)</b>	-
<b>További források megnevezése</b>	-
<b>Projekt-előkészítés helyzete</b>	Programterv kialakítása, összeállítása
<b>Adminisztratív és eljárási kötelezettségek</b>	Részletes specifikáció, tevékenységek végrehajtása

#### 5.5.1.5.4 „Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok

29. táblázat „Kishuszárok, nagyhuszárok” – közösségfejlesztő programok

<b>Tevékenység neve</b>	„Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő gyermek- és ifjúsági programok a szülők bevonásával
<b>Tevékenység gazdájának megnevezése</b>	Gyermekjóléti Központ
<b>Tevékenység helyszíne</b>	Nyíregyháza, Huszártelep akcióterület
<b>A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai</b>	Rendezett, a lehetséges fizikai helyszínek a konzorcium 100%-os tulajdonában állnak
<b>Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez</b>	Őnállóan nem támogatható, kötelezően megvalósítandó tevékenységek: Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: Munkaerő-piaci beilleszkedést és a hátrányos helyzetű gyerekek iskolai felzárkóztatását elősegítő tevékenységek, képzési, oktatási programok

<b>Tevékenység besorolása funkció szerint</b>	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek			
<b>ERFA vagy ESZA típusú tevékenység</b>	ESZA			
<b>Tevékenység célja</b>	A közintézmények és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása A Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése			
<b>Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)</b>	Megvalósult program	output	db	1
<b>Tevékenység szakmai leírása</b>	<p>A tevékenység keretében az alábbi programok valósulnak meg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Programasszisztens foglalkoztatása.</b> A Gyermekjóléti Központ szerteágazó programjainak szervezése, az adminisztratív háttér biztosítása, a tevékenységek összehangolása, kapcsolattartás.</li> <li>▪ <b>Szakemberképzés – resztoratív gyakorlatok.</b> Ezen speciális konfliktuskezelési és közösségépítési irányzatot – melyet leginkább a gyermek- és fiatalkorúak reszocializációja kapcsán alkalmazhatnak – a Gyermekjóléti Központ munkatársai és az érintett iskolák pedagógusai sajátíthatják el a pályázat által biztosított forrásokból. A resztoratív technikák a kisebbségi identitás különbözőségéből adódó feszültségek és konfliktusok kezelésére egy újfajta, alternatív megoldást kínálnak. A resztoratív gyakorlatok fejlesztik a gyermekek és szakemberek közötti kapcsolatokat, csökkentik a fegyelmezési problémákat és építik a közösséget. A resztoratív technikák a pályázat többi programjának alapját képezik. Részvétel: 18 fő szakember.</li> <li>▪ <b>Kethano Szobaszínház.</b> A telepi gyermekekből szervezett színjátszó társulat a roma, illetve magyar irodalomból meríti repertoárját. Drámapedagógiai módszerei révén teret ad a gyermekek személyes tapasztalatainak, problémáinak feldolgozására. A játékos, örömelevő próbafolyam alkalmat ad a gyermekeknek, hogy megszeressék a rendszerességet, a kitartást, az alaposítást, illetve az irodalmi érdeklődés felkeltése révén a résztvevő gyermekek sikeresebb iskolai szerepléshez is hozzájárul. Az előadásokat a gyermekek otthonában tartjuk (szobaszínház), hogy a családok minél szélesebb körét bevonhassuk – a közös öröm és siker így gazdagítja a társulat és a közösség életét, fejleszti a résztvevők önbizalmát. Részvétel: 6 gyermekszínész, 20 néző (szülő, rokon, stb).</li> <li>▪ <b>Diótörő Klub.</b> A klub keretében kettős csoportvezetésű, terápiás csoportot szervezünk, melyben pszichológus szakemberek a viselkedészavarokat indukáló csoporthatás jelenléte mellett képesek oldani a gyermekek feszültségét, kezelni problémájukat. A terápiás csoport célja elsősorban a beilleszkedési zavarok csökkentése, az iskolai és társadalmi integráció elősegítése az érintett gyermekeknél, másodsorban a viselkedésterápia révén csökkenteni szeretnénk a befogadó közösségekre terhelődő feszültséget is. Várható részvétel: 7 fő.</li> <li>▪ <b>Nevető Ünnepek.</b> Az év kiemelkedő ünnepeihez kapcsolódóan – főképpen a tanszünetekkel egybekötött ünnepekre koncentrálnak – alternatív szabadidős programok megvalósítása, a megemlékezéssel, bensőséges ünnepléssel egybekötve. A programok megvalósítása során nagy hangsúlyt helyezünk a szülők részvételére, hiszen a Gyermekjóléti Központ nem pótolni, hanem segíteni szeretné a családi ünnepek, protektív rituálék kialakulását. Részvétel: 100 gyermek, 20 szülő.</li> <li>▪ <b>Játszótér-Játéktár.</b> Utcai-játszótéri programsorozat a játszótérek-játéktérek mind hatékonyabb kihasználása érdekében. A folyamat során nagy teret adunk a helyi kezdeményezéseknek, a fiatalok innovációinak is, melyet kölcsönözhető játéktár létesítésével kívánunk támogatni. A játékélmény, csoportélmény során a gyermekek elsajátíthatják azokat a készségeket, amelyek a társas közösségekbe</li> </ul>			

	<p>való beilleszkedésüket segíti elő – úgy, hogy az erre szolgáló játszótér a saját környezetükben található, és nem a „másik világban”, a telep határain kívül eső tereken. Részvétel: 500 gyermek, 100 szülő.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Huszár-tábor 2011 és 2012.</b> A Huszártelepi lakosság szükségleteire építve mindkét évben 4 hetes nyári programot szervezünk az iskolai tanszűnetben, napközi jelleggel. A Huszár-telepi sokproblémás családok esetében kiemelkedően fontosnak tartjuk a gyermekek iskolai szocializációjának elősegítését. A hosszú nyári szűnet alatt biztosítjuk azt a pedagógiai környezetet, amely nem hagyja elveszni a tanév folyamán megszerzett készségeket. A heti tervezésű tematika a foglalkozások keretét adja, melyeken belül minden héten sort kerítünk sport-tevékenységre, játékos készségfejlesztésre (pl. matematika, írás, olvasás területén), valamint az önismeretet, együttműködési készséget, kommunikációs készséget, illetőleg konfliktusmegoldó-készséget fejlesztő gyakorlatokra. A Huszár-tábor keretén belül szülősegítő programot is megvalósítunk. Várható részvétel: 2*20 fő.</li> </ul>
<b>Célcsoport bemutatása</b>	<p>Helyi lakosság</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- hátrányos helyzetű gyermekek</li> <li>- hátrányos helyzetű szülők</li> </ul>
<b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b>	<p>Az akcióterületen élő roma gyerekek iskolai teljesítménye elmarad a többségi társadalomhoz tartozó gyerekekétől, kiemelkedően magas a HH/HHH, és a sajátos nevelési igényű gyerekek száma. A gyerekek integrált oktatásban vesznek részt, de képességeik és családi hátterük meg sem közelíti a befogadó osztályok jellemzőit. Magas a lemorzsolódó tanulók száma, így továbbörökítődik a képzetlenség és az ezzel összefüggésbe hozható szociális hátrány. Ennek oka részben abból adódik, hogy a szülők nem képesek biztosítani azokat a feltételeket, amelyek segíthetik, ösztönözhetik a gyerekeiket már a felső tagozat eredményes elvégzésében, illetve a középiskolai tanulmányok sikeres teljesítésében, részben pedig a szülői sikertelenség és az etnikai szegregáció negatív példája rombolja a gyermekek önbizalmát, motiváltságát. A cigánygyerekek tanulmányi sikertelenségének hátterében részben a szükséges készségek és ismeretek hiánya áll, részben a kisebbségi létből fakadó pszichológiai, szociálpszichológiai tényezők állnak. Az iskolában szembekerülnek egymással az eltérő jövedelmi helyzetű csoportok, melyben a cigánylétből fakadó „elmaradás” szegyenérzetté alakul, ami a lemorzsolódás, iskolaelhagyás egyik legfőbb oka.</p> <p>Huszártelep általános iskoláját az önkormányzat bezárta. Jelenleg a tanulókat a város olyan iskolába integrálja be, ahol korábban igen alacsony volt a hátrányos helyzetű tanulók aránya. A változás vitathatatlan előnyei mellett mind a telepi roma családoknak és gyermekeknek, mind a befogadó iskolák nevelőinek, közösségeinek óriási nehézségekkel kell szembenéznie. A telepi gyermekek körében korábban nem észlelt mértékben derült fény a telepi körülmények okozta lelki sérülésekre, súlyos viselkedészavarokra, a beilleszkedést gátló pszichés állapotokra. A helyzetet nehezíti az is, hogy a befogadó iskolákban korábban nem tanultak HH/HHH tanulók, és a nevelők – bár számtalan továbbképzésen vettek részt – igen kevés gyakorlati tapasztalattal, kevés eszközzel rendelkeznek a helyzet megfelelő „pedagógiai menedzselésére”. Sok telepi gyermek a lakókörnyezetében megszenvedett és elsajátított, olykor szélsőséges agresszív viselkedést tanúsít a számára újszerű, stresszes környezetben. A hangos konfliktusok árnyékában a telepi gyermekek túlnyomó többsége szépen csendben, a pedagógusok támogatását élvezve igyekszik beilleszkedni a korábbinál lényegesen magasabb követelményszintű intézményekbe. Több gyermek a vártnál jobban szerepelt az első években, sokuk körül jól érzékelhetővé vált a nem-roma szülők támogatása is. A pozitív forgatókönyvek létrejöttében az iskolák vezetése és tanári kara mellett fontos szerep hárul a Gyermekjóléti Központ szocializációt, egyéni és csoportos fejlesztést biztosító</p>



	<p>antiszegregációs programjaira is.</p> <p>A Huszár-telep lakossága körében 2010-ben az EATT Támogató Csoportja által végzett felmérés is alátámasztja a szabadidős tevékenységek fontosságát, és azt, hogy a telepi környezet ne csupán külsőségeiben szépüljön meg, hanem közösségében is pozitív változások következzenek be. Jelenleg a telepi családok és gyermekek szabadidő-eltöltésében a televíziózás tölti be a vezető szerepet, sok gyermek esetében ezen kívül csupán a csellengés marad.</p> <p>Rövidtávú célok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A huszár-telepi gyermekek és fiatalok alternatív szabadidő eltöltésének elősegítése, támogatása.</li> <li>▪ Intellektuális fejlesztés, önfejlesztés, az önálló ismeretszerzés képességének kialakítása.</li> <li>▪ A gyerekek iskolai eredményességének elősegítése, tehetséggondozás.</li> <li>▪ Az iskolába való beilleszkedés elősegítése a szociális készségek fejlesztése által.</li> <li>▪ A továbbtanulási mutatók javítása a roma gyerekek között.</li> <li>▪ A helyi közösségi terek birtokbavétele, az értékmegőrző „tulajdonosi” személet erősítése.</li> <li>▪ A helyi szakemberek képzése, a tevékenységek hatékonyságának és fenntarthatóságának növelése céljából.</li> </ul> <p>Hosszú távú célok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Az akcióterületen élő roma lakosok iskolai végzettségének növelése.</li> <li>▪ Szociális és kulturális hátrányok csökkentése</li> </ul> <p>A tevékenységek szorosan kapcsolódnak a szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló infrastrukturális beruházásokhoz, hozzájárulnak az akcióterület komplex fejlesztéshez.</p>
<b>Megvalósítás tervezett kezdete</b>	2011.07.01.
<b>Megvalósítás tervezett vége</b>	2013.06.30.
<b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b>	4 314 000
<b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b>	4 314 000
<b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b>	3 666 900
<b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)</b>	85,00
<b>Biztosított saját forrás nagysága (Ft)</b>	647 100
<b>Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)</b>	15,00
<b>További források (Ft)</b>	-
<b>További források megnevezése</b>	-
<b>Projekt-előkészítés helyzete</b>	Programterv kialakítása, összeállítása
<b>Adminisztratív és eljárási kötelezettségek</b>	Részletes specifikáció, tevékenységek végrehajtása

## 5.5.1.5.5 További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)

30. táblázat További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)

Tevékenység neve	További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Nyíregyháza, Huszártelep akcióterület			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a lehetséges fizikai helyszínek 100%-os önkormányzati tulajdonban állnak			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Önállóan nem támogatható, kötelezően megvalósítandó tevékenységek: Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA és ERFA			
Tevékenység célja	A helyi identitást, közösségformálást, környezettudatosságot erősítő és a helyi foglalkoztatást javító programok révén az akcióterület közösségi funkcióinak erősítése.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Mini projektek száma	output	db	10
Tevékenység szakmai leírása	<p>A közvetett támogatások eljárásrend értelmében a közvetítő szervezet által kiírt egyszerűsített pályázati feltételek teljesítése esetén juthat támogatáshoz a címzett. A tervezett mini projektek az alábbi témákhoz kapcsolódnak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Az érintett lakosság bevonását célzó akciók, a helyi kötődést és büszkeséget erősítő tartalomfejlesztés és az információ közzététele, különös tekintettel a fiatalabb generációkra</li> <li>▪ Közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, tanfolyamok, képzési programok kialakítása (hagyományőrző közösségi kezdeményezések, játszó- és foglalkoztató házak, kulturális- és sport rendezvények, kiállítások, civil programok megvalósítása stb.)</li> <li>▪ Munkaerőpiaci beilleszkedést és a hátrányos helyzetű gyermekek iskolai felzárkózását elősegítő tevékenységek, képzési, oktatási programok</li> <li>▪ Helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatói, szemléletformáló akciók</li> <li>▪ Integrált településfejlesztési tevékenységekhez (pl. parkosításhoz, játszóterek kiépítéséhez, parlagfű irtáshoz stb.) kapcsolódó helyi társadalmi akciók megszervezésének támogatása</li> <li>▪ Az infrastrukturális fejlesztésekhez közvetlenül kapcsolódó helyi foglalkoztatási kezdeményezések, valamint olyan lakókörnyezeti szolgáltatások támogatása, amelyek új munkalehetőségeket teremtenek (pl. szociális gazdaság)</li> <li>▪ Családsegítő szolgáltatás kiterjesztése, bővítése a helyszínen, valamint a kötelező önkormányzati feladatellátáson túli szociális, gyermekjóléti szolgáltatások kialakítása</li> <li>▪ A városrehabilitációs fejlesztésekhez kapcsolódó tájékoztatók a lakosság számára, fórumok szervezése (pl. menedzsment szervezet működtetése, városmarketing, városrehabilitációs befektetések, közösségépítés, stb.)</li> </ul> <p>A tevékenységek szorosan kapcsolódnak a szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló infrastrukturális beruházásokhoz, hozzájárulnak az akcióterület komplex fejlesztéshez.</p> <p>A tevékenységek végleges köre a projektfejlesztés időszakában kerül pontosításra.</p>			

<b>Célcsoport bemutatása</b>	Helyi lakosság Civil szervezetek
<b>Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága</b>	Az akcióterületen szükséges a szegregációs folyamatok megállítása és visszafordítása, szociális típusú városrehabilitációs beavatkozások segítségével. A közvetett támogatási rendszer lehetővé teszi olyan pályázói körök bevonását a pályázati rendszerbe, amelyek a standard pályázati eljárások keretében nem, vagy csak nem hatékonyan lennének képesek támogatási forrásokhoz jutni olyan térítésmentes, a helyi közösség bevonását célzó kisebb közösségi programok (kulturális rendezvények, sportesemények, stb.) megvalósítására, amelyek erősítik a helyi társadalom kohézióját. Városrehabilitáció esetén fontos, hogy a pályázatokban meghatározott „soft” tevékenységek sikeresen, a helyi adottságok ismeretében, a helyi célcsoport igényeinek megfelelően, a helyi lakosságot mobilizálva valósuljanak meg, ennek érdekében a közvetett eljárásrend révén helyi civil és egyéb társadalmi szervezetek kerüljenek bevonásra.
<b>Megvalósítás tervezett kezdete</b>	2011.07.01.
<b>Megvalósítás tervezett vége</b>	2013.06.30.
<b>Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)</b>	25 614 160
<b>Elszámolható költségek nagysága (Ft)</b>	25 614 160
<b>Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)</b>	21 772 036
<b>Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)</b>	85,00
<b>Biztosított saját forrás nagysága (Ft)</b>	3 842 124
<b>Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)</b>	15,00
<b>További források (Ft)</b>	-
<b>További források megnevezése</b>	-
<b>Projekt-előkészítés helyzete</b>	Tervezet tevékenységek körének összeállítása
<b>Adminisztratív és eljárási kötelezettségek</b>	Részletes specifikáció, közvetett támogatások eljárásrend alkalmazása, Működési Kézikönyv kidolgozása

## 5.5.2 Összefoglaló indikátor táblázatok

31. táblázat A pályázat összefoglaló indikátortáblázata (a Tervezési felhívás és útmutató alapján szociális városrehabilitációra)

Mutató neve	Mutató típusa (output/eredmény)	Mértékegység	Bázis-érték	Minimálisan elvárt célérték	Célérték elérésének időpontja	Célérték a megvalósítási időszak végén	Célérték az 5 éves kötelező fenntartási időszak végén	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
<b>A pályázat kötelező indikátorai:</b>									
A támogatással érintett területen telephellyel rendelkező vállalkozások számának növekedése	eredmény	db	0	0	2013	0	0	PH	Az akcióterületen a pályázat benyújtása és a jelentéstétel között bejegyzett új telephellyel rendelkező vállalkozások
Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészekben	output	fő	1511	1000	2013	1511	1511	PH	Önkormányzati nyilvántartás alapján a projekt végrehajtás lezárásakor
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	output	ha	0	-	2013	114	114	PH	Alaptérkép alapján a megvalósítást követően
Teremtett munkahelyek száma	eredmény	fő	0	-	2018	0	0	PH	Munkahelyek éves átlagos száma (tényérték) – Munkahelyek száma (bázisérték) „Indikátor mérési és célérték számítási útmutató” alapján
Teremtett munkahelyek száma - nők	eredmény	fő	0	-	2018	0	0	PH	
Teremtett munkahelyek száma – hátrányos helyzetűek	eredmény	fő	0	-	2018	0	0	PH	
Megőrzött munkahelyek száma	eredmény	fő	0	-	2018	0	0	PH	A kedvezményezetteknel megtartott, vagy az újonnan teremtett munkahelyeken (álláshelyeken) foglalkoztatottak átlagos statisztikai állományi létszáma FTE-ben számítva
A támogatott projektek eredményeként elért energia megtakarítás	eredmény	TJ/év	0	-	2018	1,26	1,26	PH	Önkormányzati nyilvántartás alapján

Mutató neve	Mutató típusa (output/eredmény)	Mértékegység	Bázis-érték	Minimálisan elvárt célérték	Célérték elérésének időpontja	Célérték a megvalósítási időszak végén	Célérték az 5 éves kötelező fenntartási időszak végén	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
<b>A pályázat további szakmai indikátorai:</b>									
Új közösségi funkciók betelepítése a projekt által érintett településrészen	eredmény	db	0	-	2013	3 Megnevezése: • Nonprofit szolgáltató helyiségek (védőnői, rendőrségi, jogi szolgáltatás)	3	PH	A fejlesztés eredményeként újonnan betelepülő új funkciók, elérhetővé váló új szolgáltatások száma. Funkciók önkormányzati felmérése
A projekt révén megerősített funkciók száma (köz- és profitorientált szolgáltatások száma) a projekt által érintett településrészen	eredmény	db	0	-	2013	6 Megnevezése: • óvoda • bölcsőde • idősek klubja • nonprofit szolgáltató helyiségek • lakóépületek • közterek	6	PH	A fejlesztés eredményeként megerősített, minőségileg bővített funkciók, megőrzött szolgáltatások száma. Funkciók önkormányzati felmérése.
Létrehozott közösségi szintterületek nagysága	eredmény	m <sup>2</sup>	0	-	2013	80	80	PH	A projekt keretében létrejövő közösségi célú épület épületszerkezetek által elfoglalt területtel növelt alapterülete, ide értve az új építés, átalakítás, bővítés eseteit.
A szociális rehabilitáció akcióterületén az egy lakásra eső szociális segélyben (rendszeres szociális támogatások, pl. 2009-ben RÁT, RGYK) részesülő lakásszámhoz viszonyított aránya a települési átlaghoz képest	hatás	%	750	-	2013	700	700	PH	Önkormányzati nyilvántartás alapján
Támogatással felújított önkormányzati bérlakások száma	output	db	0	-	2013	82	82	PH	Önkormányzati nyilvántartás alapján
Az akció keretében képzési – foglalkoztatási programban részt vevők száma	output	fő	0	10	2013	10	10	PH	Önkormányzati nyilvántartás alapján

32. táblázat Tevékenységenkénti összefoglaló indikátortáblázat

Tevékenység	Mutató neve	Mutató típusa	Mértékegység	Bázis-érték	Célérték elérésének időpontja	Célérték a megvalósítási időszak végén	Célérték az 5 éves kötelező fenntartási időszak végén	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
Szociális bérlakások felújítása	Felújítással érintett lakások száma	output	db	0	2013	82	82	PH	A projekt-előrehaladási jelentésekből és az egyéb projekt dokumentációkból nyomon követhető, ellenőrzése egyszer szükséges, a megvalósítás végén
Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása	Felújított szolgáltató helyiségek száma	output	db	0	2013	2	2	PH	
Óvoda, bölcsőde és idősek klubja közös épületének felújítása	Felújított középület száma	output	db	0	2013	1	1	PH	
Közterületek fejlesztése	Felújított zöldterület	output	m <sup>2</sup>	0	2013	4 463	4 463	PH	
	Felújított utak nagysága	output	m	0	2013	681	681	PH	
Soft tevékenységek									
Tematikus és prevenciós programok a Huszártelepen	Megvalósult program	output	db	0	2013	1	1	PH	A projekt-előrehaladási jelentésekből és az egyéb projekt dokumentációkból nyomon követhető, ellenőrzése egyszer szükséges, a megvalósítás végén
Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat	Megvalósult közösségfejlesztő program	output	db	0	2013	1	1	PH	
„Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program	Megvalósult bűnmegelőzési program	output	db	0	2013	1	1	PH	
„Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok	Megvalósult közösségfejlesztő program	output	db	0	2013	1	1	PH	
További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)	Mini projektek száma	output	db	0	2013	10	10	PH	

### 5.5.3 Bevonandó partnerek a megvalósítás és a fenntartható üzemeltetés érdekében

A szociális városrehabilitációs projekt gazdája **Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata**. A projektgazda felelősségi körébe tartozik az akcióterületi fejlesztés megvalósítása, a Közreműködő Szervezettel való kapcsolattartás, a szabályosság biztosítása, valamint a projekttel kapcsolatos elszámolások végrehajtása. A Huszártelepi szociális városrehabilitációs fejlesztéshez kapcsolódó legfontosabb, stratégiai döntéseket az önkormányzat képviselőtestülete hozza meg, egyeztetve a megvalósításban résztvevő konzorciumi partnerekkel (további kedvezményezettek), és egyéb érintett szervezetekkel, támogatásban nem részesülő partnerekkel.

#### 5.5.3.1 Konzorciumi partnerek

A támogatásban részesülő partnerek **konzorciumot** hoznak létre abból a célból, hogy az EAOP-2009-5.1.1./B konstrukció keretében pályázatot nyújtsanak be, és a pályázat támogatása esetén az abban foglalt pályázati célt közös együttműködéssel megvalósítsák. A konzorcium tagjai a pályázatban meghatározott célok megvalósításában a cselekvési és pénzügyi ütemtervnek, valamint a költségvetésnek megfelelően, konzorciumi megállapodás keretei között részt vállalnak. A támogatásban részesülő **konzorciumi partnerek** szerepét az alábbi táblázat foglalja össze.

33. táblázat A konzorciumi partnerek bemutatása

Partner neve:	<b>Humán-Net Alapítvány Városi Családsegítő Szolgálat</b>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Alapítvány, közhasznú szervezet
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	4 072 000
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	igen
Ha igen, akkor az igényelt támogatás összege (Ft)	3 461 200
Biztosít-e önerőt?	igen
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	610 800
Konkrétan mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat
Partner szerepe a tervezésben:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ fejlesztési szükségletek beazonosítása</li> <li>▪ részvétel a soft elemek tervezése kapcsán összehívott megbeszéléseken</li> <li>▪ elképzelések megfogalmazása a soft tevékenység kidolgozásához</li> </ul>
Partner szerepe a végrehajtásban:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ soft tevékenység megvalósítása</li> <li>▪ folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a projekt megvalósítása során</li> </ul>
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	További fejlesztési szükségletek beazonosítása, programok szakmai támogatása

Partner neve:	<b>Gyermekjóléti Központ</b>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Önkormányzati intézmény
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	4 314 000
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	igen
Ha igen, akkor az igényelt támogatás összege (Ft)	3 666 900
Biztosít-e önerőt?	igen

Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	647 100
Konkréten mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: „Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok
Partner szerepe a tervezésben:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ fejlesztési szükségletek beazonosítása</li> <li>▪ részvétel a soft elemek tervezése kapcsán összehívott megbeszéléseken</li> <li>▪ elképzelések megfogalmazása a soft tevékenység kidolgozásához</li> </ul>
Partner szerepe a végrehajtásban:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ soft tevékenység megvalósítása</li> <li>▪ folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a projekt megvalósítása során</li> </ul>
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	További fejlesztési szükségletek beazonosítása, programok szakmai támogatása

<b>Partner neve:</b>	<b>Periféria Egyesület</b>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Egyesült, közhasznú szervezet
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	3 999 840
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	igen
Ha igen, akkor az igényelt támogatás összege (Ft)	3 399 860
Biztosít-e önerőt?	igen
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	599 980
Konkréten mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: Tematikus és prevenciós programok a Huszártelepen
Partner szerepe a tervezésben:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ fejlesztési szükségletek beazonosítása</li> <li>▪ részvétel a soft elemek tervezése kapcsán összehívott megbeszéléseken</li> <li>▪ elképzelések megfogalmazása a soft tevékenység kidolgozásához</li> </ul>
Partner szerepe a végrehajtásban:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ soft tevékenység megvalósítása</li> <li>▪ folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a projekt megvalósítása során</li> </ul>
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	További fejlesztési szükségletek beazonosítása, programok szakmai támogatása

<b>Partner neve:</b>	<b>Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság</b>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Költségvetési szerv
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	2 000 000
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	igen
Ha igen, akkor az igényelt támogatás összege (Ft)	1 700 000
Biztosít-e önerőt?	igen
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	300 000
Konkréten mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek: „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program



Partner szerepe a tervezésben:	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ fejlesztési szükségletek beazonosítása</li><li>▪ részvétel a soft elemek tervezése kapcsán összehívott megbeszéléseken</li><li>▪ elképzelések megfogalmazása a soft tevékenység kidolgozásához</li></ul>
Partner szerepe a végrehajtásban:	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ soft tevékenység megvalósítása</li><li>▪ folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a projekt megvalósítása során</li></ul>
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	Programok szakmai támogatása

### 5.5.3.2 Támogatói csoport

Ebben a fejezetben rövid áttekintést adunk ez egyéb, előkészítést, megvalósítást támogató, de nem konzorciumi szintű partnerekről.

A vonatkozó útmutatók értelmében **szociális városrehabilitáció esetén kötelezettség** a projekt kialakítása és megvalósítása érdekében széles körű „támogatói csoportot” létrehozni a projektben potenciálisan érdekelt, ahhoz kapcsolódni tudó szervezetek (civiliek, intézmények) részvételével. A támogatói csoport létrehozására azért volt szükség, mert a szociális városrehabilitációs projekt elsősorban társadalmi értelemben nagyon összetett, és a projekt hatékonyságához nagyban hozzájárul, ha minden érintett szereplő, aki a projekt komplexitásán javítani tud, szerepet vállal az előkészítésben és a megvalósításban.

Nyíregyháza a „Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” című program előkészítése során csatlakozott az **EU URBACT II. (2008-2011) Program** Duisburg (Németország) által vezetett RegGov tematikus munkacsoportjához. A program átfogó célja, hogy Európa szerte elősegítse a fenntartható, integrált városfejlesztési politikát. Az urbanizált területek a szegénység kezelésével és az integráció megvalósításával küzdenek. A programban hasonló problémák megoldásának a nemzetközi tapasztalataival ismerkednek meg a résztvevők. Nyíregyházán 2008. július 22-én létrejött a **Helyi Támogató Csoport (LSC)**. Tagjai a Huszártelepen élők helyzetének javítása érdekében tevékenykednek, biztosítanak különféle szolgáltatásokat. A támogatói csoport az URBACT II. programhoz kapcsolódva, annak folytatásaként, a Huszártelep szociális városrehabilitációs pályázat előkészítését és megvalósítását is támogatja.

A támogatói csoport tagjai között vannak konzorciumi és nem konzorciumi partnerek. A szociális városrehabilitációs program Támogató Csoportjának alakuló **ülésén** (a jelenléti ívet és a jegyzőkönyvet a Mellékletek tartalmazzák) a szervezetek képviselőitében megjelentek kinyilatkozták, hogy a Huszártelep szociális városrehabilitációs projekt előkészítését, megvalósítását támogatják, ennek érdekében megalakítják „**A Huszártelep szociális városrehabilitációs program Támogató Csoportját**” (rövidítve HTTCS).

A **támogatói csoport tagjai** az alábbi szervezetek:

- Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft., Nyíregyháza, Tüzér u. 2-4.
- Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság, Nyíregyháza, Bujtos u.2.
- Human-net Alapítvány, Nyíregyháza, Körte u. 41/a.
- Periféria Egyesület, Nyíregyháza, Eötvös u.1.
- Kincskereső Óvoda, Nyíregyháza, Árpád u. 52-58.
- Napsugár Bölcsőde, Nyíregyháza, Dália u.1.
- Szociális Gondozási Központ, Nyíregyháza, Vécsey köz 2.
- Gyermekjóléti Központ, Nyíregyháza, Báthory u. 10.
- Romano Trajo Egyesület, Nyíregyháza, Hegyi u.7.

A Támogató Csoport működési rendjére vonatkozóan a tagok az alábbiakban egyeztek meg:

- a Támogató Csoport tevékenységének koordinálásával a Gyermejkölési Központ igazgatóját, dr. Hüse Lajost bízzák meg;
- a Támogató Csoport megbeszéléseink helyszíne a Huszárvár (Nyíregyháza, Huszár tér 5.);
- a Támogató Csoport legalább negyedévente tart megbeszéléseket;
- a megbeszéléseket a Nyíregyháza MJV Önkormányzata hívja össze, amelyen tájékoztatást ad a projekt állásáról;
- szükség szerint a koordinációs megbízott is kezdeményezheti a Támogató Csoport összehívását.

#### 5.5.4 A jellemzően az önkormányzat által ellátandó feladatok

Az alábbiakban az akcióterületi fejlesztéshez kapcsolódó, jellemzően az önkormányzat által ellátandó feladatokat ismertetjük.

- **A szükséges ingatlanok megszerzésével kapcsolatos feladatok, terület-előkészítési, telekalakítási feladatok:** A városfejlesztési akcióban tervezett tevékenységek megvalósításához nem szükséges új területek megszerzése vagy építmények lebontása. A városfejlesztési akcióban az önkormányzat nem tervezi építési telkek kialakítását az akcióterületen.
- **Az akcióterületen belüli út-, és közműhálózat felújításával, illetve fejlesztésével kapcsolatos feladatok:** A városfejlesztési akcióhoz kapcsolódóan vannak az önkormányzatnak útépitési feladatai, ezek elvégzésére a közterületek fejlesztése (városi funkció) tevékenységen belül kerül sor. Az önkormányzat összesen 810 m új út építését és 681 m útfelújítást tervez. A részletes leírást a műszaki dokumentáció tartalmazza.
- **A zöldterületek fejlesztésével kapcsolatos feladatok:** A zöldterületek, zöldfelületek kialakítása a közterületeken a közsféra által megvalósítandó feladatok közé tartozik. A városfejlesztési akcióban a zöldterületek fejlesztését 4463 m<sup>2</sup> nagyságú területen tervezi az önkormányzat, ezek elvégzésére a közterületek fejlesztése (városi funkció) tevékenységen belül kerül sor. A részletes leírást a közterület-rehabilitációs tevékenység műszaki dokumentációja tartalmazza.
- **Közösségi szolgáltatásokat nyújtó közcélú létesítmények (szuperstruktúrák) rehabilitációjával, fejlesztésével kapcsolatos feladatok:** A városfejlesztési akció végrehajtása során szükséges a helyi lakosság valós igényeinek kielégítése érdekében bizonyos közösségi szolgáltatásokat nyújtó, közcélú létesítmények rehabilitációja. A projekt keretében ilyen tevékenység a bölcsőde, óvoda és idősek klubja közös épületének felújítása, valamint a nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása. A tervezett fejlesztések tartósan fennmaradó, valós igényeken alapulnak.
- **Önkormányzati tulajdonú lakóépületek rehabilitációja:** A városfejlesztési akció végrehajtása során szükséges a helyi lakosság valós igényeinek kielégítése érdekében önkormányzati tulajdonú lakások, lakóépületek rehabilitációja. A projekt keretében megvalósul a 8 db lakóépület esetében (82 db lakást érintően) homlokzati hőszigetelés, zárófüdém hőszigetelés, homlokzati nyílászárók cseréje, szükség szerint a magastetők szerkezeti elemeinek javítása, új héjazat beépítése, valamint szükség szerint a kémények átrakása. A tervezett fejlesztések valós igényeken alapulnak.

- **Kármentesítés, akadálymentesítés, azbesztmentesítés:** A projekt keretében az önkormányzatnak nincs kármentesítési, akadálymentesítési, azbesztmentesítési feladata.
- **Energiahatékonysági korszerűsítés az akcióterületen fejlesztéssel érintett középületek vonatkozásában:** A tervezett fejlesztések minden infrastrukturális eleménél szem előtt tartott szempont az energiahatékonyság növelése. Ez az önkormányzat által ellátandó feladat az alábbi tevékenységekhez kapcsolódik:
  - Bölcsőde, óvoda és idősek klubja közös épületének felújítása
  - Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása
  - Lakóépületek felújítása

### **5.6 A magánszféra által megvalósítani kívánt projektek a közszféra fejlesztései nyomán**

Az akcióterületen sajátosságaiból, szegregált jellegéből adódóan a városrehabilitációs fejlesztések hatásaként a magánszféra részéről további projektek megvalósítása nem várható.

### **5.7 A pályázathoz kapcsolódó, de azon kívül a közszféra által megvalósítani kívánt tevékenységek az akcióterületen**

A városrehabilitációs projektelemeken túl az akcióterület fejlődéséhez **egyéb fejlesztések** is hozzájárulnak.

Az akcióterületen a városrehabilitációs pályázat céljaihoz kapcsolódó fejlesztést tervez a Humán-Net Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Humán Erőforrás Fejlesztési Alapítvány. Az Alapítvány **„Gazdálkodjunk okosan!”** címmel pályázatot nyújtott be az **Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok** (TÁMOP- 1.4.3-10/2) konstrukció keretében. A pályázati program célja növelni a személyek munkaerő-piaci esélyeit, a munkanélküliség és a munka világa közti átmenetet képző hidat építeni, speciális, innovatív programmal, mindezt a helyi igények figyelembevételével, a helyi igények kielégítésén keresztül. A program megvalósítási helyszíne kiemelten a szegregált roma lakótelep (Huszárvár Szocio-kulturális Szolgáltató Központ). A pályázat keretében tervezett tevékenységek az alábbiak:

- A) Egyéni és csoportos kompetenciafejlesztés egyéni és csoportos szolgáltatásokon keresztül:** Célcsoport bevonása egyéni fejlesztési folyamatba. Az esetmenedzserek (családgondozók) egy fejlesztési folyamatot dolgoznak ki a klienssel, célállomásokat tűznek ki, melynek része – többek között – a csoportos foglalkozások, munkaerő-piaci kompetenciafejlesztés, munkatevékenység kipróbálás, álláskeresés. További egyéni tanácsadásokra van lehetőség: családgondozás, adósságkezelés, munkaerő-piaci tanácsadás, mediáció, jogi és pszichológiai tanácsadás.
- B) Munkaerő-piaci kompetencia fejlesztés:** Kliensek bevonása egy időben egy hosszabb fejlesztési folyamatba. Pszichológiai megfigyelések alapján a tartós személyiségjellemző változásokhoz legalább fél év szükséges. Munkaerő-piaci kompetenciafejlesztés része: alapkompenciák, alkalmazkodóképesség, kulcskompetencia (tanulási, kommunikációs, felelősségvállalási, döntéshozatali, együttműködési képesség), digitális írástudás, álláskeresési technikák, munkahelymegtartás.
- C) Tan- és termelő műhely kialakítása: pékség, karbantartó:** A Tan- és termelő műhelyben pékárú készítése, illetve a karbantartói (villany, kisgép szerelés, bútor

felújítás, lakások állapotmegóvása, kerti munkák) tevékenység. Ezen tevékenységekben rotációs rendszerben vesznek részt a bevont célcsoport tagjai, ahol a „munkatevékenységek” a fejlesztő folyamatokba építettek, melyek elemzésével közelebb kerülnek a munkahely elnyeréséhez, - megtartáshoz. A karbantartó műhely kialakításával létrejön egy komplex, többfunkciós, több szaktevékenységet magába foglaló vállalkozás:

- fémipari alapfeladatok (többek között lakatos, hegesztő),
- egyszerűbb faipari tevékenységek,
- villanszereléshez kapcsolódó alapfeladatok,
- építőipari munkák (kőműves, burkoló, festő),
- parképítő, fenntartó, a közterületeket gondozó tevékenységek elvégzésére.

A műhely felszereltségéből, komplexitásából adódóan nem csak egyszerű karbantartó feladatok ellátását, hanem kisebb termelő tevékenység végzését is lehetővé teszi.

**D) Szociális bolt és kávézó kialakítása:** A szociális boltban árusításra kerülnek a pékáru termékek, illetve a helyi ős- és kistermelők áruai. A bolt is munkafolyamatokat modellező, kulcsképeségeket fejlesztő helyszín. Jelenleg a Huszártelepen csak egyetlen bolt van, mely visszaél a monopol helyzetével. A pékség termelőüzemként a boltot és a kávézót kiszolgálva péksüteményeket, valamint a napi fogyasztási cikknek számító pékárut, kiflit, zsemlét, kenyeret állítja elő. Ezek előállítását nem csak a kifizetői számára tervezik, hanem a telepen működő óvoda, bölcsőde, idősek klubja, valamint iskolák, illetve a szociális boltok számára is.

A „szociális” bolt termékpalettáján elsősorban a napi fogyasztási cikkek jelennek meg, így a pékáru, tejtermékek, késztermékek, hentesáru, húskészítmények, mirelit áru, üdítőital, édesség, háztartási tisztítószer. Olyan termékek forgalmazása kerül előtérbe, melyek kulcsfontosságúak minden háztartás számára, hangsúlyos szerepet szánva a vásárlói igények minél magasabb szintű kielégítésére. A lakosok többsége hétköznapi bevásárlásait többnyire kisboltokban teszi meg, ezért lényeges, hogy minden olyan áru felkerüljön az üzlet polcaira, melyek lehetővé teszik azt, hogy a szükséges termékeket egy helyen megvásárolhassák.

A bolthelyiségben található kávézóban az élvezeti cikkek kivül kávé, teát, cappuccinot, üdítőt, valamint a pékségben megtermelt péksüteményt árusítanak majd. Ezt kiegészítve a kávézó a későbbi esetleges bővítés során kiváló teret biztosítana kulturális rendezvények, klubfoglalkozások tartására, szórakozási, kapcsolódási lehetőséget teremtve közösségi szintként is funkcionálna.

**E) Szakmai fejlesztések: módszertanfejlesztés, szakmai kapcsolattartórendszer-fejlesztés:** A kliensmunkát támogató szakmapolitikai összefogás elérése, szociális szolgáltatókkal „egyajtós” modell kidolgozása, szoros együttműködések kialakításával. Munkaerő-piaci integrációt segítő modell leírásra kerül (folyamatábra, dokumentációs rendszer, módszertani háttér, szakmapolitikai ajánlások).

A pályázat keretében és a kapcsolódó egyéb fejlesztések keretében megvalósuló tevékenységek eredményeként az akcióterületen erősödik a társadalmi kohézió, ezáltal csökkennek a társadalmi, gazdasági egyenlőtlenségek.

## 5.8 Szinergia vizsgálat

A Huszártelepi akcióterületen a pályázat keretében **tervezett** beavatkozások, a **megelőző** városrehabilitációs tevékenységek, és a **kapcsolódó** további beruházások egymással szinergikus kapcsolatban állnak, együttesen járulnak hozzá az akcióterület fejlődéséhez, a szociális városrehabilitáció átfogó célkitűzésének és rész céljainak eléréséhez.

Az elmúlt években az önkormányzat több olyan pályázatot is megvalósított, illetve előkészített, amelyek Nyíregyháza infrastrukturális fejlődését segítették elő (pl. jósavárosi lakótelep rehabilitációja, egykori laktanyák átalakítása, belváros rehabilitációja) és közvetett vagy közvetlen módon kapcsolódnak a jelenlegi városrehabilitációs elképzelésekhez.

Az **akcióterületen eddig megvalósult fejlesztések** egyrészt infrastrukturális beruházások (lakásfelújítások, lakásépítés, közműhálózat rekonstrukció, középületek felújítása), másrészt humán jellegű fejlesztések megvalósítását jelentették. (A korábbi városrehabilitációs fejlesztéseket a „4.2. Megelőző városrehabilitációs tevékenységek bemutatása” című fejezet mutatja be részletesen.)

A **jelenlegi fejlesztési célok és tervezett beavatkozások** többek között az infrastrukturális elmaradások további kezelését célozzák az akcióterületen, ugyanakkor a szociális városrehabilitáció keretében nagy teret kapnak azok a kezdeményezések, amelyek a társadalmi fejlődést, közösségfejlesztést segítik elő.

A korábbi, a jelenlegi és a tervezett városfejlesztési célú beavatkozások szinergiáját a következő **összefoglaló táblázat** mutatja be. A táblázat alapján látható, hogy a megelőző és folyamatban lévő fejlesztések túlnyomó többsége hatással van egymásra, **köztük szinergikus hatások** állapíthatók meg.

34. táblázat Az akcióterületi fejlesztések közötti szinergia

Beavatkozás típusa	Sor-szám	Tevékenység	Kapcsolódó fejlesztések (kapcsolódó fejlesztés sorszáma)		
			A: alacsony mértékű szinergia	B: közepes mértékű szinergia	C: erős szinergia
Megelőző városrehabilitációs tevékenységek az akcióterületen	E1	Roma munkanélküliek foglalkoztatása közmunkaprogramok keretében	P5		
	E2	Lakásfelújítások, új lakások építése		E3, E4	P1
	E3	Útfelújítások, járdaépítések		E2, E4, P1, P2	P4
	E4	Közműhálózat rekonstrukció		E2, E3, P1, P2	
	E5	Középületek felújítása			P3
	E6	Huszárvár szociokulturális szolgáltató központ kialakítása			E7, P5, K1
	E7	Humán jellegű fejlesztések a szolgáltatások elérhetőségének és minőségének javítására			E6, P5
ROP támogatással ÉAOP-5.1.1.B pályázat keretében megvalósítandó beavatkozások	P1	Szociális bérlakások felújítása		E3, E4	E2, P4
	P2	Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása		E3, E4	P4, P5
	P3	Óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épületének külső felújítása			E5, P4
	P4	Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése			E3, P1, P2, P3, P5
	P5	Soft tevékenységek megvalósítása	E1		E6, E7, P2, P4, K1
A közszféra kapcsolódó fejlesztése	K1	Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok "Gazdálkodjunk okosan"			E6, E7, P5

A: alacsony mértékű, de érzékelhető szinergia

B: közepes mértékű szinergia, a beavatkozások hozzájárulnak egymás eredményeinek megvalósulásához

C: erős szinergia, egymást támogató fejlesztések

A beavatkozások egymással **térbelileg is összefüggésben állnak**, a felújítandó lakóépületek, nonprofit szolgáltató helyiségek, az egy épületben található önkormányzati intézmények a megújuló közterületek és utak szomszédságában találhatóak. A térbeli összefüggések térképes megjelenítését az „5.4. Beavatkozási típusok és tevékenységek” című fejezet tartalmazza.

A megvalósult és tervezett beavatkozások együttesen járulnak hozzá az akcióterület fizikai és szociális fejlődéséhez, együttesen olyan eredményeket érve el, amelyeket önmagukban – egyedi projektekként – nem lennének képesek elérni.

### 5.9 A tervezett tevékenységek illeszkedése a célcsoport igényeihez

A városrehabilitáció célcsoportjainak azonosítása elsősorban a három típusú beavatkozás – a lakóépület-felújítás, az intézményfejlesztés és a közterület-rekonstrukció – mentén történhet meg.

35. táblázat A projektjavaslat célcsoportjai

Beavatkozások	Célcsoportok
Lakóépület-felújítás	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ érintett épületek lakói</li> <li>▪ a beruházás környezetében élők</li> <li>▪ a környező ingatlanok tulajdonosai</li> </ul>
Intézményfejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a felújítandó intézmények szolgáltatásait igénybe vevők</li> <li>▪ a beruházás környezetében élők</li> <li>▪ a környező ingatlanok tulajdonosai</li> </ul>
Közterületek fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ huszártelpei lakosság</li> <li>▪ a közterületeken foglalkoztatottak</li> <li>▪ a felújítandó közterek környezetében elhelyezkedő vállalkozások</li> </ul>

A városrehabilitáció fő célszegmensét Huszártelpei lakossága alkotja, akik mind a felújított intézmények szolgáltatásait igénybe vehetik, mind a kialakított közterek, felújított utak használóiként szóba jöhetnek.

Az alábbi táblázat beavatkozásonként mutatja be a legfontosabb célcsoportokat, azt követően pedig szövegesen jellemezzük az egyes célcsoportok jellemzőit, elvárásait, problémáit a fejlesztésekkel kapcsolatosan. A célcsoportokkal történt egyeztetések dokumentációját a Mellékletek tartalmazzák.

36. táblázat Az érintett célcsoportok bemutatása és rövid jellemzése beavatkozásokként

Tervezett beavatkozás	Érintett célcsoportok	Jellemzők, problémák és szükségletek a fejlesztés szempontjából	Bevonhatóság, motiválhatóság
1. Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása 2. Óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épületének külső felújítása	Az intézményekben foglalkoztatottak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az intézményekben dolgozók munkakörülménye és ezáltal a nyújtott szolgáltatások színvonala nagymértékben javul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a működtetés során egyaránt</li> <li>Motiválhatóságuk a fejlesztések megtervezésében és a létesítmények fenntartásában magas</li> </ul>
	A beruházás környezetében élő lakosság	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az intézmények megújulásával és a szolgáltatások bővülésével a lakosság életminősége emelkedik</li> <li>A lakókörnyezet minőségében jelentkező problémák csökkennek</li> <li>A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek, ezek kezelése elengedhetetlen</li> <li>Az ingatlanok értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet</li> <li>Könnyen igénybe tudják venni az intézmény szolgáltatásait</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a működtetés során egyaránt</li> <li>Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)</li> </ul>
	A beruházás környezetében lévő vállalkozások	<ul style="list-style-type: none"> <li>A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek</li> <li>Az ingatlanok értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen a kivitelezés és a működtetés során</li> <li>Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)</li> </ul>
	Civil szervezetek	<ul style="list-style-type: none"> <li>A civil önszerveződések számára a kialakítandó helyiségek szolgáltatásokat és helyszínt egyaránt kínálhatnak</li> <li>A helyiségek rendelkezésre állásával a helyi civil szféra tovább erősödik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen az előkészítés és a működtetés során</li> <li>Egyébként is magas együttműködési hajlandóságuk ezáltal növelhető</li> </ul>
3. Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése	A beruházás környezetében élők	<ul style="list-style-type: none"> <li>A kivitelezés, illetve rendezvények idején konfliktusok jelentkezhetnek</li> <li>Az ingatlanok ára a fejlesztés miatt emelkedhet</li> <li>A lakókörnyezet minőségében jelentkező problémák csökkennek</li> <li>A közösségi funkciójú területek jelentős tranzitforgalma miatti problémák csökkennek</li> <li>A közösségi terek nyújtotta rekreációs lehetőségek elsődleges hasznélvezői</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a fenntartás során egyaránt</li> <li>Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. közterület-rendezés)</li> </ul>

Tervezett beavatkozás	Érintett célcsoportok	Jellemzők, problémák és szükségletek a fejlesztés szempontjából	Bevonhatóság, motiválhatóság
	A beruházás környezetében lévő vállalkozások	<ul style="list-style-type: none"> <li>A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek</li> <li>Az ingatlanok értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen a kivitelezés és a fenntartás során</li> <li>Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)</li> </ul>
	Civil szervezetek	<ul style="list-style-type: none"> <li>A civil önszerveződések számára a megújult közterek helyszínt biztosítanak programjaik számára, egyben a civil szervezetek is színesítik Huszártelep kulturális és szabadidős kínálatát</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen az előkészítés és a fenntartás során</li> <li>Egyébként is magas együttműködési hajlandóságuk ezáltal növelhető</li> </ul>
4. Szociális bérlakások felújítása	Felújított ingatlanok lakói	<ul style="list-style-type: none"> <li>A fejlesztés eredményeként alacsonyabb ingatlan-fenntartási költségek jelentkezhetnek</li> <li>Az ingatlanok értéke emelkedik</li> <li>A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek, ezek kezelése elengedhetetlen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés és a kivitelezés során</li> <li>Motiválhatóságuk a fejlesztések előkészítésében és megvalósításában magas</li> <li>Bizonyos, az adott épületek külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció)</li> </ul>
	A nem felújított ingatlanok lakói	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az ingatlanok értéke a felújított ingatlanokhoz képest csökken</li> <li>A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek, ezek kezelése elengedhetetlen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés és a kivitelezés során</li> <li>Fel kell tárnunk számukra a lehetséges további megoldásokat a lakások felújítására</li> </ul>
	Vállalkozások	<ul style="list-style-type: none"> <li>Részt vehetnek a kivitelezésben</li> <li>Az épített környezet minősége emelkedik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges a kivitelezés során</li> <li>Motiváltságukat a piaci viszonyok befolyásolják</li> </ul>



Az egyes célcsoportok jellemzőit, elvárásait, problémáit a fejlesztésekkel kapcsolatosan az alábbiakban foglalhatóak össze.

- **A lakosság:** A lakosság jelentősége a projekt előkészítését és megvalósítását tekintve abban rejlik, hogy a célcsoport szükségleteit, elvárásait, motivációit és céljait alapvetően figyelembe kell venni. Az azonban, hogy a lakosság egyes csoportjai milyen mértékben és milyen formában érintettek akár a kivitelezés, akár a fejlesztés konkrét eredményeinek használata tekintetében, számos tényezőtől függ: a földrajzi érintettségtől, különböző demográfiai mutatóktól vagy a köztérhasználat céljától.
  - **Lakossági célcsoportok földrajzi lehatárolás szerinti jellemzése:** A tervezett fejlesztések nem azonos mértékben és nem azonos szempontokból érintik a város lakosságát. Az akcióterületen, a **felújítandó épületekben vagy azok közvetlen környezetében élők** számára a fejlesztések többnyire egyértelmű előnyökkel járnak: az intézmények megújulása, a lakókörnyezet minőségének javulása az életminőség emelkedését eredményezi. Ezzel szemben a kivitelezés átmeneti kellemetlenségeket, térhasználati konfliktusokat eredményezhet. Mindezek miatt a közvetlenül érintett lakosság esetében a folyamatos tájékoztatás és az alkalmanként konzultációs lehetőség (pl. lakossági fórumok szervezése) elengedhetetlen. A Huszártelepi akcióterület szegregált jellege, területi elhatároltsága következtében a fejlesztések közvetlenül nem érintik a **város egyéb városrészei és a környező települések** lakosságát. Tágabb értelemben vizsgálva pozitívumként fogalmazható meg, hogy javul az épített környezet minősége.
  - **Lakossági célcsoportok demográfiai lehatárolás szerinti jellemzése:** A városrész lakosságának egyes demográfiai csoportjai eltérő mértékben és a nap különböző időszakaiban használják az érintett épületek és köztérek nyújtotta rekreációs és szórakozási lehetőségeket. A **kor és a családi állapot szerinti** megoszlás alapján napközben elsősorban a kisgyermekes szülők a közösségi terek használói – délután kiegészülve a diákokkal, akik az esti és az éjszakai órákban is jelen vannak a Huszártelep közterein, hétvégén pedig a kör tovább bővül a családokkal. A **köztérek funkcióival kapcsolatos elvárások** az egyes csoportok esetében gyakran különbözőek: pl. a kisgyermekes családok többnyire olyan aktív, sokrétű, biztonságos kapcsolódási lehetőséget keresnek, amelyek kifejezetten a gyermekekre irányulnak, (pl. játszótér, gyermekrendezvények), míg a fiatalok a közösségi tereket elsősorban találkozóhelyként használják. Az eltérő motivációk és célok valós vagy látszó területhasználati konfliktusokhoz vezethetnek, amit úgy lehet feloldani, ha a különböző társadalmi csoportoknak megfelelő, multifunkcionális terek és zöldfelületek mellett olyan köztéreket is kialakítanak, amelyek egy-egy csoportra fókuszálnak (pl. játszótér, sportpálya stb.). Ezek a különböző funkciók ideális esetben a tér külső megjelenésében is leképeződnek.
- **A vállalkozások:** a szociális városrehabilitáció célcsoportjához tartoznak bizonyos vállalkozások is, amelyek érintettek lehetnek a projekt előkészítése és/vagy megvalósítása során.
  - Az érintett vállalkozások többsége **helyileg**, fizikai értelemben kötődik a megújítandó területekhez, így alapvetően befolyásolják Huszártelep jellegét, arculatát, hangulatát – részben szolgáltatásaik, részben az általuk működtetett helyiségek külső, fizikai adottságai révén. Ide tartoznak (a) a helyi lakosság kiszolgálását végző szolgáltatók, kereskedők és vendéglátók, (b) a környező területek ingatlantulajdonosai, (c) a közterületeket fenntartó Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft., melynek szerepe alapvető fontosságú a városi környezet és kiemelten a zöldfelületek minőségének javításában, (d) továbbá az egyéb kiegészítő szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások.
  - A terek vonalas infrastruktúráját alapvetően a **közműszolgáltatók** határozzák meg (pl. Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft., Nyíregyházi Távhőszolgáltató Kft.,

Nyírségvíz Zrt., E-On Tiszántúli Áramszolgáltató Zrt.), amelyek a közművek – a megújítandó közterületek tervezett funkcióinak megfelelő – kiépítését és üzemeltetését végzik el.

- A többi érintett vállalkozás elsősorban a projekttel kapcsolatos PR- és marketingtevékenységben, a közterek és intézmények ismertségének növelésében játszhatnak jelentős szerepet, kiemelten a helyi média képviselői (pl. Város-Kép Kht., Nyíregyházi Városi Televízió Kht., [www.nyiregyhaza.hu](http://www.nyiregyhaza.hu), [www.nyirhalo.hu](http://www.nyirhalo.hu)).
- **A civil szervezetek:** A civil szervezetek hagyományosan a város közösségi és kulturális életének jelentős formálói közé tartoznak. Véleményük a szociális városrehabilitáció során tervezett fejlesztésekkel kapcsolatosan elengedhetetlen fontosságú, hiszen a civil szervezetek közvetlenül **a projekt egyik fő célcsoportját, a lakosságot képviselik.** Számukra a fejlesztések részben megteremthetik azokat az infrastrukturális feltételeket, amelyek a közösségi szinten hasznos tevékenységük végzéséhez szükségesek. Nyíregyházán a [www.birosag.hu](http://www.birosag.hu) honlap 2010. augusztus 31-i adatai szerint összesen 1064 civil szervezet működött, amelyek közül 349 alapítvány. A nyíregyházi civil szervezetek nagy része kulturális, oktatási, sport és szabadidős tevékenységekkel foglalkozik, de jelentős a szociális és az érdekvédelmi szervezetek jelenléte is. **Érdekképviseleti és véleményezési** funkciójuk mellett a civil szervezetek a közterületek és az intézmények használóiként is szerepet játszhatnak a közösségi terek tartalommal való megtöltésében. A civil szervezetek munkája több esetben kiegészül az ifjúság- és családvédelemmel, ami a fejlesztendő akcióterület szempontjából kiemelt fontosságú.

## 5.10 A tervezett fejlesztések várható hatásai

### 5.10.1 Társadalmi-gazdasági hatások

A Huszártelepen megvalósuló szociális városrehabilitáció hatásaként a közösségi terek fizikai rehabilitációjával, az épületek felújításával javul a környezetminőség (zöldfelületek, rekreációs területek, energiaracionalizálás stb.), amely hozzájárul a minőségi életfeltételek megteremtéséhez, a lakosság és az itt működő vállalkozások, civil szervezetek komfortérzetének növekedéséhez. A komplex fejlesztések hozzájárulnak a jobb és biztonságosabb települési környezet megteremtéséhez és a társadalmi kohézió erősítéséhez.

A társadalmi hatások háttérében elsősorban az intézmények felújítása áll.

A **nonprofit szolgáltató helyiségek** kialakításával olyan hiánypótló létesítmény jön létre, amely lehetővé teszi egészségügyi, munkaügyi, jogi, vállalkozói tanácsadás elérhetőségét az akcióterületen.

A Huszártelepen működő **óvoda, bölcsőde és idősek otthona** közös épületének külső felújítása révén erősödik a közsféra funkció, amely elsősorban a helyi lakosság igényeit elégíti ki. Mindez hozzájárul a lakosság településrészhez kötődő identitásának megerősítéséhez.

Részben hasonló hatásokat idéz elő a **közterületek rekonstrukciója**, ugyanis amellett, hogy helyszínt kínálnak különböző méretű és jellegű rendezvények számára, közösségi térként is funkcionálnak, amelyek alkalmasak a **társadalmi kohézió** megerősítésére. A megújult közterületeken számos program és rendezvény lebonyolítására nyílik majd lehetőség, melyeknek pozitív társadalmi továbbgyűrűző hatásuk van, pozitívan hatnak a helyi szerveződésekre. A helyi identitást erősítő rendezvények révén növekszik a városrészben a lokálpatriotizmus, a fejlesztéseket az itt lakók egyre inkább magukénak fogják érezni.

A tervezett kapcsolódó „soft” **tevékenységek társadalmi hatása egyértelműen pozitív**: a munkaerő-piaci beilleszkedést segítő programok, a hátrányos helyzetű csoportok esélyegyenlőségének elősegítése, a bűnmegelőzési programok, a helyi lakosság kötődését, értékmegőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok, játszótér programok közösségformáló szerepet töltenek be, emellett emelik a helyi társadalom munkaerő-piaci adaptációs képességét is.

A **gazdasági hatások** a felújítandó intézmények és épületek **energihatékonyságának** növekedéséhez kapcsolódnak. Mivel valamennyi felújítandó épület, szociális bérlakás önkormányzati tulajdonban van, ezért a fejlesztéseknek közvetlen ingatlanpiaci gazdasági hatása nincs.

A gazdasági és társadalmi hatások eredőjeként **növekszik a Huszártelepi akcióterületen élők életminősége**. A fejlesztések megvalósításával lakossági mozgásokra gyakorolt hatásokkal nem kell számolni.

### 5.10.2 Esélyegyenlőségi hatások

A fenntartható városfejlesztésnek szerves részét képezi a társadalmi kohézió erősítése. A Huszártelepen megvalósuló szociális városrehabilitáció felöleli a fizikai rehabilitáción túl a közösségfejlesztés előmozdítását, közösségi szolgáltatások fejlesztését is.

Az akcióterület társadalmi problémái mélyen gyökereznek, ezért különösen fontos, hogy a tervezett rehabilitáció elősegíti a legelmaradottabbak gazdasági, társadalmi és kulturális integrációját, hozzájárul az alapvető szolgáltatások elérhetőségének biztosításához és megerősíti a biztonságot.

Az akcióterületi terv kidolgozása a következő alapelvek figyelembevételével történt:

- A projekt nem járul hozzá a város más területein az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának növekedéséhez. A beavatkozások megvalósítása nem okozza a terület jelentős felértékelődését, így az várhatóan nem hat az alacsonyabb státuszú lakosság költözési hajlandóságára.
- A fejlesztések hatására az akcióterületen fokozottan érvényesül az alacsony státuszú lakosok részére a fizikai infrastruktúra és szociális szolgáltatások (közszolgáltatások, szociális ellátások, stb.) rendszeréhez való hozzáférés, és így biztosítottá válik számukra a diszkriminációmentesség és szegregációmentesség.
- A tervezett közösségi, és képzési foglalkoztatási programok hozzájárulnak a terület szociális problémáinak kezeléséhez.

A tervezett fejlesztések megfelelnek az esélyegyenlőség kritériumainak:

- a tervezett tevékenységek (nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása egészségügyi, munkaügyi, jogi, vállalkozói tanácsadás céljára, soft tevékenységek) elősegítik a hátrányos helyzetű csoportok társadalmi beilleszkedését, a fogyatékkal élők napi életvitelét;
- a tervezett beavatkozások megvalósításában hátrányos helyzetű (munkanélküliek, roma lakosság) csoportok is részt vesznek foglalkoztatás, vagy társadalmi munka útján. (pl. közhasznú foglalkoztatással);
- a projekt a soft tevékenységek keretében olyan szolgáltatásokat, képzéseket tartalmaz, ami a hátrányos helyzetű roma népesség igényeire tekintettel került kialakításra;
- az önkormányzat a fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken, kommunikációjában és viselkedésében esélytudatosságot fejez ki: nem közvetít

szegregációt, csökkenti az egyes társadalmi csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket;

Mindezek a hatások hozzájárulnak a nagyobb mértékű társadalmi befogadáshoz és a helyi társadalom erősödő kohéziójához.

### 5.10.3 Környezeti hatások

A fenntartható településfejlesztést elsősorban meghatározó területek a közlekedés, környezetvédelem és területhasználat. A tervezett beavatkozások környezeti fenntarthatóságát az alábbi területek biztosítják:

- Közlekedés: átmenő forgalom csökkentése elkerülő útvonalak révén, megújított létesítményekhez, épületekhez vezető utak szilárd burkolattal való ellátása,
- Környezeti minőség: környezettudatos magatartás ösztönzése (akciók, tájékoztatók, stb.), ingatlanfejlesztés esetén korszerű, környezetbarát technológiák alkalmazása, energiagazdálkodás, energiafelhasználás racionalizálása
- Zöldfelület-gazdálkodás: zöldfelületek minőségi fejlesztése
- Városszerkezet: az épületek átgondolt rekonstrukciójával kialakítható egy egységesebb, esztétikusabb városkép, és kiegyensúlyozottabbá tehető Huszártelep térszerkezete.

A kedvező környezeti hatások egy része az **épületek** fizikai megújításából fakad: az épületek (szociális bálakások, óvoda, bölcsőde és idősek otthona közös épülete) energetikai rekonstrukciója (pl. homlokzat- és tetőszigetelés) **jelentős energia-megtakarítást** és ezáltal kedvezőbb emissziós értékeket eredményez, az épített környezet energiaigénye csökken.

A fejlesztések eredményeként csökken az akcióterület kihasználatlan vagy alulhasznosított **közterületeinek** száma, az újrahhasznosított területek szervesen illeszkednek a városrészi szövetbe. A közterek megújításával javul a zöldterületek minősége.

A beavatkozások komplex környezeti hatásként a **lakosság életminősége** nagymértékben **javulni** fog.

A pozitív környezeti hatások mellett szükséges figyelembe venni a negatív hatásokat is, amelyek bár jóval szerényebbek, időlegesen megzavarhatják az akcióterületen élők nyugalalmát.

- A beruházás megvalósítása során a projekt közvetlen környezetében számolni kell a környezeti terhelés, elsősorban a légszennyezés, zajterhelés ideiglenes növekedésével, az építkezések hatásaként. Ennek minimalizálása érdekében csak olyan kivitelezők kerülhetnek kiválasztásra, akik a környezetet védő módszereket, technológiákat (környezetbarát eszközök alkalmazása, védőfal stb.) alkalmazzák a beruházás során.
- A megújult közterek és parkok, valamint az új rendezvények időszakosan nagy számú látogatót vonzanak majd, így azok időnként túlszűfoltta válhatnak.

A fejlesztések egyenlege azonban mindenképpen pozitív, és hosszú távon a beruházás következtében a **környezetet negatívan befolyásoló tevékenységgel nem kell számolni.**

#### 5.10.4 Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi indikátorok

37. táblázat Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi kötelező indikátorok

Mutató neve		Mérték-egység	Típus	Bázis érték	Minimálisan elvárt célérték	Célérték elérésének időpontja	Célérték a projekt megvalósítási időszak végén	Célérték a fenntartási időszak végén	Mutató forrása
Fajlagos vízfelhasználás mértéke	teljes vízfelhasználás	m <sup>3</sup>	eredmény	4837	4837	2013	4837	4837	Polgármesteri Hivatal
	termelés v. szolgáltatás egysége	fő	eredmény	339	339	2013	339	339	Polgármesteri Hivatal
Fajlagos energiafelhasználás mértéke	teljes energiafelhasználás	kWh	eredmény	443256	443256	2013	443256	443256	Polgármesteri Hivatal
	termelés v. szolgáltatás egysége	fő	eredmény	339	339	2013	339	339	Polgármesteri Hivatal
Üvegházhatású anyagok kibocsátásának mértéke (CO <sub>2</sub> e)		t/év	eredmény	551,1	551,1	2013	551,1	551,1	Polgármesteri Hivatal
Ártalmatlanításra kerülő hulladék arányának mértéke	Ártalmatlanításra kerülő hulladék	t	eredmény	47,108	47,108	2013	47,108	47,108	Polgármesteri Hivatal
	Összes hulladék mennyisége	t	eredmény	47,108	47,108	2013	47,108	47,108	Polgármesteri Hivatal
A kistérségben élők foglalkoztatottságának mértéke	Kistérségben élő foglalkoztatottak száma	fő	eredmény	332	332	2013	332	332	Polgármesteri Hivatal
	A foglalkoztatottak száma	fő	eredmény	339	339	2013	339	339	Polgármesteri Hivatal
A fenntarthatósággal kapcsolatos tudásmegosztáson részt vett munkavállalók száma	Tudásmegosztásban résztvevők száma	fő/év	eredmény	0	170	2013	170	170	Polgármesteri Hivatal
	Össz munkavállalói létszám	fő/év	eredmény	339	339	2013	339	339	Polgármesteri Hivatal
Jobb összesített energetikai jellemzőkkel rendelkező épületek száma		db	eredmény	0	9	2013	9	9	Polgármesteri Hivatal
Akadálymentesített épületek száma		db	output	0	0	2013	0	0	Polgármesteri Hivatal

### 5.11 A kockázatok elemzése

A nyíregyházi Huszártelepi akcióterület megújítására irányuló szociális városrehabilitáció megvalósítását veszélyeztető kockázatok alapvetően két csoportra oszthatók:

- A **megvalósítást akadályozó tényezőkre** jellemző, hogy viszonylag csekély a bekövetkezésük valószínűsége, ellenben hatásuk a projekt megvalósítása szempontjából döntő jelentőségű. Az ilyen típusú kockázatok nagyobb része a pályázat előkészítési, tervezési folyamatára vonatkozik, amely kezelése elsődlegesen a város, másodsorban az általa igénybe vett szakértők és a pályázató intézményrendszer hatáskörébe tartozik. A megvalósításhoz kapcsolódó többi kockázat megfelelő projektmenedzsment-tevékenységgel, körültekintő közbeszerzési eljárással megelőzhető. A megvalósítással kapcsolatosan a legnagyobb kockázat, hogy a város nem nyeri el a vissza nem térítendő támogatást.
- A másik kategóriába a **fenntartást veszélyeztető folyamatok** tartoznak, amelyekben alapvető szerepet játszik a szolgáltatások iránti kereslet alakulása. A tendenciák egy részére – különösen a társadalmi folyamatokra – a város csak korlátozott befolyással bír, azonban a kockázatok jelentős része megfelelő marketingkommunikációval és a helyi társadalom aktivizálásával kezelhető.

A horizontális szemléletű kockázatok mindkét esetben ágazati megközelítésű kockázati területeket foglalnak magukban. A projekt kapcsán azonosításra került ágazati jellegű kockázatok a következők:

- **Műszaki kockázatok:**  
Ebbe a csoportba tartoznak az előkészítés, a kivitelezés kockázatai, a meghibásodások, valamint egyéb technikai jellegű károk. A városrehabilitáció keretében műszaki kockázatot jelenthet, hogy a kivitelező esetlegesen eltér a műszaki tartalomtól vagy ütemtervtől.
- **Jogi szempontok:**  
A jogi kockázatok közé a kapcsolódó jogszabályi környezet, a szabványok, a kibocsátási határértékek változása, és a további jogszabályváltozásokból eredő tényezők sorolhatóak. Ilyen változás lehet például a közbeszerzési törvény módosulása.
- **Társadalmi szempontok:**  
A társadalmi szempontú kockázatok közé a projekttel szembeni lakossági ellenállást, a közvélemény negatív megnyilvánulásait, illetve az általános társadalmi érdektelenséget sorolhatjuk. A szociális városrehabilitáció esetében nagyon fontos a társadalmi elfogadottság. Jelen fejlesztés előkészítése során nagymértékű társadalmi elfogadottság volt jellemző, azonban a megvalósítás és a fenntartás időszakában lehetséges, hogy egyes csoportok részéről csökken a támogatottság.
- **Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempontok:**  
Ebbe a kategóriába a díjfizetési hajlandóság, és az üzemeltetői, fenntartói kockázatok tartoznak. A szociális városrehabilitáció egyik kockázatát a felújított épületek, közterületek rongálása jelentheti, amelynek mértéke alapos előkészítéssel és szervezéssel, a lakosság fejlesztésekre való bevonásával csökkenthető. Jelentős pénzügyi kockázatot jelenthet a támogatási források nem időben történő és nem megfelelő mértékű rendelkezésre bocsátása, de ezek vélhetően nem következnek be.
- **Intézményi szempont:**  
Az intézményi kockázatok körébe a tervezett üzemeltetési struktúra változása, a közbeszerzés, valamint a közigazgatási átalakítás hatásai tartozhatnak.

A felmerülő **kockázatok részletes bemutatását** – bekövetkezési valószínűségét és hatását, kezelésének lehetséges módját – a következő táblázat foglalja össze.

38. táblázat A városrehabilitációt veszélyeztető kockázatok és lehetséges kezelési módjaik

Kockázat megnevezése	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	Kockázatkezelés módja	Érintett tevékenység
A pályázat szakmai tartalma nem éri el a kívánt minőséget.	1	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Külső szakértő cég bevonása a pályázat és a szükséges dokumentumok előkészítésébe</li> <li>Folyamatos kapcsolattartás a KSZ-szel és az IH-val</li> </ul>	összes
Nem tud a pályázó vissza nem térítendő támogatást bevonni a projekt megvalósításába.	2	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Külső szakértő cég bevonása a pályázat és a szükséges dokumentumok előkészítésébe</li> <li>Folyamatos kapcsolattartás a KSZ-szel és az IH-val</li> </ul>	összes
Hiányzik a projekt megvalósításához szükséges sajtóterő.	1	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kiegyensúlyozott önkormányzati gazdálkodás</li> <li>Hitelfelvétel</li> </ul>	összes
A projekt előkészítése elhúzódik.	5	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az előkészítő tevékenységek megfelelő ütemezése a KSZ-szel</li> </ul>	összes
A helyi lakosság nem elég motivált a fejlesztésekben való részvételre.	3	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>A lakosság részére rendszeres tájékoztatás nyújtása</li> <li>Folyamatos egyeztetés a projekt-előkészítéstől a projekt lezárásáig a fejlesztendő ingatlanok lakóival</li> <li>Támogatói csoport megalakítása és működtetése</li> </ul>	összes
A projekt engedélyezési eljárása elhúzódik.	2	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az előkészítő tevékenységek megfelelő ütemezése</li> <li>Kompetens építészek és tervezők kiválasztása</li> <li>Folyamatos együttműködés az érintett hatóságokkal</li> </ul>	összes
Az elhúzódó közbeszerzési eljárás miatt csúszik a fejlesztések megvalósítása.	2	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az előkészítő tevékenységek megfelelő ütemezése</li> <li>Közbeszerzési szakértő alkalmazása</li> </ul>	összes
Az igényelt támogatási részlet átutalása időben csúszik.	2	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Megfelelő projektmenedzsment szervezet kialakítása</li> <li>A projekt-előrehaladási jelentések megfelelő elkészítése</li> <li>Folyamatos együttműködés a KSZ-szel</li> </ul>	összes
A kivitelezés során előre nem látható műszaki problémák jelentkeznek.	2	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Részletes tanulmánytervek készítése az érintett épületek és közterületek állapotának alapos felméréseivel</li> </ul>	összes
Nem az előírt műszaki tartalommal készül el az épület.	1	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Megfelelő referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása</li> <li>A közbeszerzési felhívásban szigorú feltételek meghatározása</li> </ul>	összes
Az indikátorok teljesítése nem lehetséges.	1	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása</li> </ul>	összes

Kockázat megnevezése	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	Kockázatkezelés módja	Érintett tevékenység
Az energiaárak tovább emelkednek.	7	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korszerű, energetikailag hatékony technológiák alkalmazása</li> <li>Környezettudatos energiafogyasztásra való ösztönzés</li> </ul>	lakóépületek és intézmények felújítása
Sem a lakosság, sem a helyi civil szervezetek nem lesznek megelégedve a projekt eredményével.	1	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során</li> <li>A helyi lakosok és közösségek aktivizálása, bevonása a projekt előkészítésébe</li> <li>A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos megismerése</li> </ul>	összes
Nem sikerül aktivizálni a helyi lakosságot a szolgáltatások igénybevételére, a közösségi terek használatára.	2	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során</li> <li>A helyi lakosság aktivizálása és bevonása a projekt előkészítésébe</li> <li>A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos felmérése</li> </ul>	összes
Csökken a kereslet a közösségi létesítmények szolgáltatásai, rendezvényei iránt	2	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendszeres kommunikáció és promóció az elérhető szolgáltatásokról, programokról</li> </ul>	Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása
Fenntartási költségek jelentős mértékben emelkednek.	3	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alternatív energiaforrások bevonása a távhőellátásba</li> <li>Korszerű, energetikailag hatékony technológiák alkalmazása</li> <li>Érintettek szemléletváltása a közüzemi szolgáltatások ésszerű használatára vonatkozóan</li> </ul>	összes
A megújított közterek állapota a gyakori rongálások miatt gyors ütemben romlik.	4	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendvédelmi szervek és bűnmegelőzési civil szervezetek hatékony (együtt)működése</li> <li>Bűnmegelőzési programok megvalósítása a fejlesztésekkel párhuzamosan</li> </ul>	közterek

\* 1 – leggyengébb, 7 – legerősebb



## 5.12 A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve

A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a szociális városrehabilitáció keretében tervezett projektelemek időbeli ütemezését.

39. táblázat A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve

	2007.07.01- 2008.12.31	2009		2010		2011		2012		2013	
		I.	II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.
<b>Előkészítés</b>											
IVS											
Előzetes Akcióterületi Terv (EATT)											
1. fázis benyújtásához szükséges dokumentumok											
2. fázis benyújtásához szükséges dokumentumok											
<b>Végrehajtás</b>											
A projekt egészének megvalósításához szorosan kapcsolódó szolgáltatások											
Projektmenedzsment											
<b>Lakófunkció</b>											
Szociális bérlakások felújítása											
<b>Közösségi funkció</b>											
Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása											
<b>Közzféra funkció</b>											
Bölcsőde, óvoda és idősek otthona közös épületének külső felújítása											
<b>Városi funkció</b>											
Közterületek fejlesztése – közlekedési fejlesztések, játszóhelyek létesítése											
<b>Infrastrukturális fejlesztéseket kiegészítő „soft” elemek</b>											
Tematikus és prevenció programok a Huszártelepen											
Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat											
„Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program											
„Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmező szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok											
További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)											

A tervek szerint a projektelemek megvalósítása a 2011. július 1-én kezdődik és lezárásuk 2012. december 31-ig, illetve a soft tevékenységek esetében 2013. június 30-ig megtörténik.

Ahhoz, hogy 2011. július 1-én el lehessen kezdeni a megvalósítást, 2011. év elején le kell zárni a 2. szakasz előkészítő tevékenységeit, amelyek közül a legfontosabb a végleges Akcióterületi Terv és az engedélyes tervdokumentumok kidolgozása. A pontos útvonalterv meghatározására akkor kerül sor, ha a projektjavaslatot a kormány jóváhagyta.

### 5.13 Lezajlott partnerségi egyeztetések

**2007 őszén** kezdődött az **Integrált Városfejlesztési Stratégia** kidolgozása, amely a város fejlesztési irányjai mellett meghatározza az egyes fejlesztési akcióterületek beavatkozásait is. A városfejlesztési igényfelmérés keretében **2007 decemberében** a Nyíregyházi Napló közreműködésével: **lakossági kérdőív** kitöltésére volt lehetőség, amely elsődlegesen az egyes városrészek kihasználtságát és fejlesztési szükségleteit tárta fel.

Mivel az IVS-ben megjelenített szempontok alapján az akcióterületek prioritási sorrendjét tekintve a legfontosabb a belvárosi akcióterület megvalósítása volt, ezért ezt követően, **2008 szeptemberében** indultak meg az érkeri és huszártelepi városrehabilitáció részletes tervezési munkálatai az **Előzetes Akcióterületi Tervek** kidolgozásával. Az IVS és az EATT **nyilvánosság**ra hozatala nyilvános fórumok keretében megtörtént, a lakosság és a szakhatóságok tájékoztatása azóta is folyamatosan zajlik – részben a helyi média, részben fórumok segítségével –, és erre a tevékenységre a projekt teljes életciklusában szükség lesz. (Az IVS a város honlapján elérhető: [http://www.nyiregyhaza.hu/index.php/Önkormányzat/IVS Integrált Városfejlesztési Stratégia 090430\\_IVS\\_Nyiregyhaza.doc](http://www.nyiregyhaza.hu/index.php/Önkormányzat/IVS_Integrált_Városfejlesztési_Stratégia_090430_IVS_Nyiregyhaza.doc))

A huszártelepi akcióterületet több **lakossági kérdőíves felmérés** is érintette, amelyek alapján meghatározhatóak az akcióterületen jelentkező igények és szükségletek:

1. Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal Szociális Irodája és a Debreceni Egyetem Egészségügyi Kar Alkalmazott Társadalomtudományi Tanszéke **2008-ban** indította el azt a városi kutatássorozatot, melynek célja a városlakók életminőségének folyamatos figyelemmel kísérése, a változások elemzése és bemutatása. A kutatási program nemzetközi és hazai mintákon alapul, mely az ún. **háztartáspanel** módszertanát követi. Ennek lényege, hogy elsődlegesen a városi háztartásokról gyűjt információkat, másodsorban a háztartástagok meghatározott jellemzőiről. A kérdőív több nagy blokkban vizsgálta a város lakóinak életkörülményeit, ezek a következők:

- A háztartások jellemzői (háztartás összetétele, lakhatás körülményei, problémák, háztartások felszereltsége, jövedelmek,)
- Gazdasági aktivitás (munkavégzéssel kapcsolatos jellemzők)
- Egészségi állapot (egészségi állapot megítélése, tartós betegségek)
- Társas kapcsolatok (családi és emberi kapcsolatok jellemzői, kiterjedtsége, intenzitása)
- Idősek helyzete (a 65 éves, illetve annál idősebb lakosok helyzete)
- Támogató rendszerek – szociális problémák (a természetes és mesterséges védőháló jellemzői, segélyezés, vélemények a segélyezési rendszerekről, szociális ellátásról)
- Szociális Iroda működése (ügyfelek és véleményük)
- Biográfia (a megkérdezettek személyes jellemzői)

A szociológiai vizsgálat a tervek szerint két évente ismételt lekérdezésre, kiemelésre kerül, így a későbbiekben segítheti a változások, fejlődések, mobilizációs folyamatok stb. kimutatását a város illetve városrészek esetében. A második lekérdezés 2010 tavaszán megtörtént, jelenleg folyik a kiértékelés, elemzés.

2. **2010. márciusban** kérdőíves adatfelvétel zajlott le a Huszártelepen. A Gyermejköltési Központ és a Családsegítő szolgálat telepen dolgozó szakembereiből álló kérdezőbiztosok 252 lakást kerestek fel, ezek közül 37 lakás üresen állt. A kérdőívet a lakásban ténylegesen élő háztartásfővel készítették el. Az adatfelvételi időszak végére 189 darab értékelhető

kérdőív gyűlt össze. A felmérés Huszártelep lakosságának szubjektív jólétét, problémáit, szükségleteit és értékrendjét vizsgálta.

Összességében megállapítható, hogy az **akcióterületen végzett felmérések eredményei alátámasztják a tervezett fejlesztések szükségességét.**

Mindezek mellett több, interaktív véleménynyilvánításra is lehetőséget teremtő **egyeztető fórum** is szervezésre került, ahol a városfejlesztési stratégia, valamint az akcióterületi fejlesztési célok, később pedig a konkrét fejlesztések kerültek bemutatásra. A **huszártelepi akcióterületen tervezett szociális városrehabilitációról**, az annak keretében tervezett fejlesztésekről **2010. április 15-án** került megrendezésre **lakossági fórum** az akcióterületen.

A kérdőíves felmérések és lakossági fórumok mellett további **partnerségi egyeztetések** történtek az érintett civil szervezetek és további szervezetek, intézmények bevonásával. Ezeken a rendezvényeken a résztvevők véleményezhették és igényeik bemutatásával, és megfelelő alátámasztásával érdemben befolyásolhatták az akcióterületi fejlesztések végleges tartalmát.

Nyíregyháza a „Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” című program előkészítése során csatlakozott az **EU URBACT II. (2008-2011) Program** Duisburg (Németország) által vezetett RegGov tematikus munkacsoportjához. A program átfogó célja, hogy Európa szerte elősegítse a fenntartható, integrált városfejlesztési politikát. Az urbanizált területek a szegénység kezelésével és az integráció megvalósításával küzdenek. A programban hasonló problémák megoldásának a nemzetközi tapasztalataival ismerkednek meg a résztvevők. Nyíregyházán **2008. július 22-én létrejött a Helyi Támogató Csoport (LSC)**. Tagjai a Huszártelepen élők helyzetének javítása érdekében tevékenykednek, biztosítanak különféle szolgáltatásokat. A támogatói csoport az URBACT II. programhoz kapcsolódva, annak folytatásaként, a Huszártelep szociális városrehabilitációs pályázat előkészítését és megvalósítását is támogatja. **2010. március 10-én** a szociális városrehabilitációs program **Támogató Csoportjának alakuló ülésén** a szervezetek képviselőitében megjelentek kinyilatkozták, hogy a Huszártelep szociális városrehabilitációs projekt előkészítését, megvalósítását támogatják, ennek érdekében megalakították „A Huszártelep szociális városrehabilitációs program Támogató Csoportját” (rövidítve HTTCS).

Az URBACT program bemutatását, a kérdőíves felmérés kérdőívét, a kérdőívek feldolgozásának eredményeit, a lakossági fórum és a lezajlott támogatói csoport megbeszélések, egyeztetések dokumentációját (jelenléti ívek, jegyzőkönyvek) a Mellékletek tartalmazzák.

## 6 PÉNZÜGYI TERV

Az alábbi táblázat áttekintést nyújt a pályázat keretében megvalósítandó tevékenységek költségeiről, azok támogatásintenzitásáról, valamint a támogatásról és a szükséges saját forrásról.

40. táblázat A tervezett fejlesztések összefoglaló költségvetése

Tevékenység	Támogatási intenzitás	Költségvetés (Ft)		
		Támogatás	Önerő	összesen
<b>Lakófunkciót erősítő tevékenység</b>				
Szociális bérlakások felújítása	70,0 %	181 396 084	77 741 179	259 137 263
<b>Közösségi funkció</b>				
Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása	85,0 %	1 803 640	318 289	2 121 929
<b>Közsféra funkció</b>				
Önkormányzati intézmény épületének külső felújítása	85,0 %	32 280 888	5 696 627	37 977 515
<b>Közterületek fejlesztése (városi funkció)</b>				
Közterületek felújítása	85,0 %	63 466 917	11 200 044	74 666 961
Játszóhelyek létesítése	85,0 %	23 176 430	4 089 958	27 266 388
<b>Kapcsolódó ESZA-típusú beavatkozások</b>				
Soft projektelemek	85,0 %	34 000 000	6 000 000	40 000 000
<b>Projekt előkészítés, menedzsment, tartalék</b>				
Projekt előkészítés, menedzsment, tájékoztatás	85,0 %	28 900 000	5 100 000	34 000 000
Tartalék	85,0 %	11 900 000	2 100 000	14 000 000
<b>ÉAOP 5.1.1 B támogatással megvalósítandó projekt összesen</b>	<b>77,1 %</b>	<b>376 923 958</b>	<b>112 246 098</b>	<b>489 170 056</b>

A fenti táblázat összefoglalóan mutatja be az egyes tevékenységek költségét, nem tartalmazza az horizontális költségek arányosítását az egyes tevékenységekre.

A **soft tevékenységek** költségeinek legalább 50%-át **közvetett támogatások** eljárásrend szerint kell felhasználni. A költségek megoszlása az alábbi:

• Tematikus és prevenciós programok a Huszártelepen	3 999 840 Ft
• Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat	4 072 000 Ft
• „Lépések a biztonságért” – bűnmegelőzési program	2 000 000 Ft
• „Kishuszárok, nagyhuszárok” – A lakosság kötődését, értékmezőrző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő programok	4 314 000 Ft
<b>Konzorciumi partnerek által megvalósítandó programok összesen</b>	<b>14 385 840 Ft</b>
• További soft elemek közvetett eljárásrend szerint (programalap)	25 614 160 Ft
<b>Összesen</b>	<b>40 000 000 Ft</b>

Az akcióterület fejlesztési költségei a tevékenységek jellegéből adódóan alapvetően négy fő csoportba sorolhatók be. Ezek a csoportok, valamint tartalmuk a következő módon alakul:

- **Előkészítési költségek:** Az előkészítés olyan dokumentumok, tervek kidolgozását jelenti, melyek egyrészt a vonatkozó útmutatók alapján kötelezőek (ide tartozik az Akcióterületi Terv kidolgozása), másrészt hatóságilag szükségesek a tervezett beruházások kivitelezéséhez. (ide tartoznak az engedélyezési, kivitelezési dokumentumok, egyéb műszaki tervek díjai).
- **Projektmenedzsment költségei:** A projektmenedzsment költségek a Városfejlesztő Társaságra vonatkozó költségeket tartalmazzák.
- **Építési költségek:** Az építési költségek magukban foglalják az épületek és közterek felújításához kapcsolódó költségeket. Ezek a költségek az akcióterületen a szociális

bérlakások felújításával, a nonprofit szolgáltató helyiségek kialakításával, az önkormányzati intézmények közös épületének felújításával, valamint a huszártelepi közterületek rehabilitációjával kapcsolatosan merülnek fel.

- A **megvalósításhoz szorosan kapcsolódó szolgáltatások** költségei 3 kategóriába sorolhatók:
  - projektmegvalósításhoz kapcsolódó szakmai szolgáltatások: ide tartozik beruházási jellegű tevékenységekhez szorosan kapcsolódó építési műszaki ellenőr költsége,
  - projektmegvalósításhoz kapcsolódó egyéb szolgáltatások: a különböző – pályázati útmutató vagy jogszabályok alapján – kötelező tevékenységekhez kapcsolódnak, ide tartoznak a könyvvizsgálói díjak, tájékoztatás és nyilvánosság biztosításához szükséges szolgáltatások, közbeszerzési eljárások lebonyolításával kapcsolatban felmerülő költségek,
  - a soft tevékenységekhez kapcsolódó költségek: rendezvények lebonyolításának költségei, reklám és marketing költségek, valamint a programlapra elkülönített költségek.

A projekt megvalósítási időszaka három pénzügyi évet (2011-2013) érint. Ennek megfelelően a beruházási költségek tervezése is e három évet fogja át. A költségek egyes évek közötti megosztását a projekt ütemtervnek megfelelő előrehaladás során, a felmerülés időszaka határozza meg.

A beruházási költségek Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata, mint projekt gazda tekintetében a projekt keretében való ÁFA státusza miatt a bruttó költség tételek alkalmazásával kerültek tervezésre.

A pályázat pénzügyi tervének **kiadási oldala** a tervezői költségbecslések adataira épül. Külön szerepelnek benne az egyes tevékenységekre, az előkészítésre, a projektmenedzsmentre és az egyéb igénybevett szolgáltatásokra tervezett költségek az előzetes ütemezésnek megfelelően. A **bevételi oldal** legnagyobb tétele a pályázati támogatás. A saját forrásokat a konzorcium biztosítja, az Önkormányzat (mint konzorciumvezető) mellett az egyes konzorciumi tagok is vállalják a rájuk eső önrész biztosítását.

A **részletes pénzügyi számításokat**, költség-haszon elemzéseket a Városfejlesztési kézikönyv előírásainak megfelelően a részletes **Akcióterületi Terv** fogja tartalmazni.

## 7 A MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE

### 7.1 Az Akcióterületi menedzsment szervezet bemutatása

#### 7.1.1 A Városfejlesztő Társaság létrehozásának körülményei

A megyei jogú városokkal szemben elvárás<sup>5</sup>, hogy városrehabilitációs projektjük végrehajtását városfejlesztő társaság közbeiktatásával valósítsák meg.

Városfejlesztő Társaság létrehozását a városrehabilitációs beavatkozások végrehajtásához szükséges feladatok megoldása teszi indokolttá. A Városfejlesztő Társaságot létrehozó megyei jogú város, így Nyíregyháza Megyei Jogú Város is a **városfejlesztő társaság** működtetésével ezen feladatok ellátásához hatékonyabb, rugalmasabb és átláthatóbb piaci szemléletű menedzsmentet biztosít, egyúttal pedig ezen fejlesztő társaság egyidejűleg az önkormányzati költségvetés tehermentesítésére is képes. Mindezzel Nyíregyháza Megyei Jogú Város a középtávú lehetőségeket mérlegelve olyan forrás- és tervezési koordinációt valósít meg, amelynek révén a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek és finanszírozásuk is kiszámíthatóbbá válik azon túl, hogy a Városfejlesztő Társaság magántőke bevonására is alkalmas szervezet.

A városfejlesztő társaság gazdasági társaság, létrehozására a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény, míg a törvényességi felügyeleti, valamint a nyilvántartásba vétellel kapcsolatos eljárásra pedig a cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény rendelkezései az irányadóak.

#### 7.1.2 Városfejlesztő Társaság működése Nyíregyházán

A fentieknek Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata úgy felel meg, hogy egy már cégjegyzékbe bejegyzett, 100%-os tulajdonában lévő, egyszemélyes korlátolt felelősségű társaság alapító okiratát módosította a városfejlesztő társasággal szemben támasztott kritériumok biztosítása érdekében. Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata a **Nyíregyházi Ipari Park Korlátolt Felelősségű Társaság (Kft.)**, mint egyszemélyes gazdasági társaság alapító okiratát módosította úgy, hogy az összhangba kerüljön az elvárt szabályozással.

A Nyíregyházi Ipari Park Kft. székhelye 4400 Nyíregyháza, Szabadság tér 9., egyszemélyi alapítója Nyíregyháza MJV Önkormányzata, fő tevékenysége 68.10'08 Saját tulajdonú ingatlan adásvétele, törzstőkéje 28.000.000,- Ft, amely teljes egészében pénzbeli betétből áll. A társaság ügyvezetője Diczkó József, a társaságnál felügyelő bizottság működik – a vonatkozó jogszabályi rendelkezések alapján kötelezően. A társaság könyvvizsgálatával kapcsolatos teendőket az INTER REAL AUDIT Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Rt., Szendrői Jenő könyvvizsgáló látja el.

A gazdasági társaság **alapító okirata** – figyelemmel arra, hogy a társaság egyszemélyi tulajdonosa Nyíregyháza MJV Önkormányzata – a meghozott tulajdonosi határozatok alapján alkalmassá vált a városfejlesztő társasággal szemben támasztott kritériumok teljesítésére.

A gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény vonatkozó rendelkezései értelmében az egyszemélyes alapítású gazdasági társaságnál, így a fentebb részletesen megjelölt korlátolt felelősségű társaságnál sem működik taggyűlés, a taggyűlési hatáskörbe tartozó ügyekben a döntési jogkört az alapító, Nyíregyháza MJV Önkormányzata gyakorolja, alapítói határozatok formájában.

<sup>5</sup> Irányadó útmutatók:

- Városfejlesztési kézikönyv (2009. január 28.)
- Tervezési Felhívás és Útmutató a Megyei Jogú Városok városrehabilitációs témájú kiemelt projektjavaslataihoz
- A Városfejlesztő Társaság létrehozását és működtetését segítő iránymutatás

Az alapító okirat módosítása tárgyában Nyíregyháza MJV Önkormányzatának olyan alapítói döntést magába foglaló képviselőtestületi határozatot hozott, mely **alapítói határozat** módosítja a Nyíregyházi Ipari Park Kft. 2008. február 4. napján egységes szerkezetbe foglalt alapító okiratát, az alábbiak szerint:

Feltétlenül szükséges az alapító okiratban a társaság célját meghatározó rendelkezés módosítása oly módon, hogy a társaság célja a Városfejlesztő Társasággal szemben támasztott követelményeknek, feladatoknak és célkitűzéseknek megfelelően kerüljön meghatározásra.

A **társaság célja** Nyíregyháza Megyei Jogú Város településfejlesztési koncepciója stratégiai céljainak – mely stratégiai célok alkotják az integrált városfejlesztési stratégiát – megvalósítása, ezen belül **átfogó célként** való megvalósítása a stabil alapokon nyugvó, kiegyensúlyozott, fenntartható módon fejlődő gazdaságnak, valamint biztosítása a minőségi életkörülményeknek.

A fentiekben belül a társaság **középtávú tematikus céljai** az alábbiak:

- a külső és belső megközelíthetőség és elérhetőség javítása,
- fejlett és innovatív vállalkozói infrastruktúra kiépítése a stabil és diverzifikált gazdasági struktúra kialakításához,
- a gazdaság igényeihez illeszkedő humán erőforrás-fejlesztés,
- a(z inter)regionális szerepkör erősítése,
- a fenntartható turizmus kialakítása és Nyíregyháza versenyképes turisztikai célterületté tétele,
- kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása és az épített környezet védelme,
- a természeti és környezeti állapot javítása, a környezeti ártalmak csökkentése,
- a lakosság egészségi állapotának javítása és az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése,
- a magas szintű kultúra és a közművelődés lehetőségeinek biztosítása,
- a szociális biztonság megteremtése.

A városfejlesztő cég által ellátandó **feladatok**:

- az önkormányzati határozattal kijelölt rehabilitációs **akcióterületek teljes körű fejlesztéséhez kapcsolódó feladatok** ellátása:
- akcióterületi terv készítése és felülvizsgálata,
- gazdaságfejlesztési elemek integrációja,
- a gazdasági partnerek koordinációja, civil és közigazgatási, államigazgatási partnerek koordinációja, lakosság bevonása,
- fizikai beruházásokat kiegészítő tartalmi fejlesztések megvalósítása (önállóan vagy partnerrel),
- fenntartás koordinációja,
- további pályázati és egyéb (pl. befektetői) források felkutatása
- a megvételre kijelölt ingatlanok megvásárlása (üzleti tárgyalások lebonyolítása, szerződések előkészítése és megkötése),
- a terület előkészítési munkák irányítása (bontások, közműépítési munkák elvégzése, ingatlanrendezéssel kapcsolatos feladatok ellátása az építési telkek kialakítása érdekében),

- az Önkormányzat beruházásában megvalósuló egyes létesítmények esetében a beruházói feladatok ellátása (terveztetés, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- a magánvállalkozások építési tevékenységének koordinálása (javasolt funkciók, beépítési formák megvalósulásának elősegítése),
- az akció mindenkor pénzügyi egyensúlyának biztosítása (a szükséges pénzforrások megszerzése, pályázatok és projektek elkészítése, esetleges bankhitelek felvétele),
- adminisztratív, információs feladatok ellátása (kapcsolattartás az Önkormányzattal, a Hivatal ügyosztályaival, az Irányító Hatósággal az érintett Közreműködő szervezettel, projekt partnerekkel, lakossággal, vállalkozókkal és a finanszírozásban résztvevő bankokkal),
- az Akcióterületen megvalósuló projektekkel kapcsolatos teljes körű projektmenedzsment:
  - a projekt megvalósulásának teljes körű adminisztratív feladatainak lefolytatása (elszámolások, dokumentációk elkészítése, beszerzése, felügyelete)
  - projekt végrehajtásához szükséges koordinációs feladatok ellátása
  - projekt költségek kontrollja
  - kockázatkezelések
  - változások menedzselése
  - projekt szerződéskötésének előkészítése, lebonyolítása
  - projekt időütemezés menedzselése
  - kapcsolattartás a támogató szervezettel, megvalósítókkal, Közreműködő Szervezettel, az önkormányzattal egyeztetetten
  - projekt menedzseléséhez kapcsolódó találkozók, workshop-ok szervezése
  - projekt lezárása, értékelése
  - kapcsolattartás a szállítókkal és a Közreműködő Szervezettel
  - a projekt belső monitoringjának megszervezése
  - tájékoztatási feladatok biztosítása.

A társaság cégjegyzékbe bejegyzett és az alapító okirat 8./ pontjában megnevezett jelenlegi **ügyvezetője** megfelel a városfejlesztő társaság vezetőjével szemben támasztott kritériumnak – melyek szerint ezen városfejlesztő társaság vezetőjének a városfejlesztési profilt kell képviselnie, ugyanakkor nem lehet vagyongazdálkodási, vagy üzemeltetési feladatokban érintett, és egyidejűleg a vezetőnek azon kritériumoknak is meg kell felelnie, miszerint ismeretekkel kell rendelkeznie műszaki, területfejlesztési, pénzügyi, építészeti, vagy közgazdasági területen. Az ügyvezetőt az alapító meghatározott időtartamra – melynek maximális időtartama 5 év – vagy határozatlan időtartamra is megbízhatja, jelen esetben célszerű a meghatározott időtartamú ügyvezetői megbízatás alkalmazása.

Az alapító okirat **felügyelő bizottságra** vonatkozó 10./ pontjában meghatározott, cégjegyzékbe bejegyzett felügyelő bizottsági tagok – amennyiben nem felelnek meg a városfejlesztő társaság felügyelő bizottsága tagjaival szemben támasztott azon követelménynek, mely szerint a városfejlesztő társaság felügyelő bizottsága tagjai az alapító képviselő testületének tagjai közül kell, hogy kikerüljenek – visszahívása és új felügyelő bizottsági tagok, felügyelő bizottsági elnök megbízatása válik szükségessé. A felügyelő bizottság tagjainak megbízatását abban az esetben is célszerű és szükséges az ügyvezető



megbízásával összhangba hozni, ha és amennyiben a jelenleg cégjegyzékbe bejegyzett felügyelő bizottsági tagok a fenti kritériumnak megfelelnek.

A Nyíregyházi Ipari Park Kft. meglévő egyszemélyes korlátolt felelősségű társaság **alapító okiratának** fentiek szerinti **módosítását** a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Bíróság, mint **Cégbíróság a cégjegyzékbe bejegyezte**, így a módosított egyszemélyes korlátolt felelősségű társaság **megfelel a városfejlesztő társasággal szemben támasztott szervezeti, társasági jogi feltételeknek.**

### 7.1.3 Az önkormányzat és a városfejlesztő társaság közötti jogviszony

A fentiek szerinti módosítással átalakított egyszemélyes korlátolt felelősségű társaság – a Városfejlesztő Társasággal szemben támasztott feladatok megvalósítása céljából – **megbízási szerződést** köt az alapító Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatával. Ez a szerződés megbízási szerződés, mely szerződéstípusnak lényegi eleme, hogy a megbízott **nem eredmény létrehozására, hanem gondos, a megbízó érdekeinek megfelelő képviselőre, eljárásra vállalkozik**, tehát ez a szerződés nem eredmény, hanem gondossági kötelem. Ezen szerződéstípus alkalmazásával tehát a megbízási szerződés megkötésével a társaság meg tud felelni a Városfejlesztő Társasággal szemben támasztott azon kritériumnak, miszerint **a társaság feladatait az Önkormányzat nevében és az ő számlájára végzi.**

A városfejlesztő egyszemélyes korlátolt felelősségű társaságnak Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatával megkötendő, fentiek szerinti megbízási szerződés vonatkozásában tekintettel kell lenni a közbeszerzésekről szóló 2003. évi CXXIX. számú törvény rendelkezéseire is.

A megbízási szerződésbe valamennyi, az együttműködés keretében megvalósítani kívánt feladatot rögzíteni szükséges, a megvalósítani kívánt feladatok szerint szükséges a szerződés-szerű teljesítést ütemezni, a szerződés-szerű teljesítés esetére megállapított megbízási díjakat pedig az egyes ütemek teljesítéséhez kapcsolódóan kell kifizethetővé tenni, az egyes ütemek teljesítésigazolásával egyidejűleg.

A Városfejlesztő Társaság és az alapító Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata által megkötendő megbízási szerződésben szabályozza az alábbiakat:

- az önkormányzati tulajdonosi jogok gyakorlásának módját,
- az akcióterületi ingatlangazdálkodás szabályozását,
- a vagyongyarapítás nyereségének felhasználását,
- az akcióterületi fejlesztések szabályozását,
- a Városfejlesztő Társaság jogosítványait és kötelezettségeit,
- az Önkormányzat jogosítványait és kötelezettségeit,
- a városrehabilitációs fejlesztési források megszerzéséhez biztosítandó saját forrást,
- a vagyongazdálkodó és üzemeltetésért felelős társasággal való esetleges együttműködés módját.

A fentiek egyidejű teljesítése esetén az alapító Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata teljesítheti a városfejlesztő társasággal szemben támasztott követelményeket oly módon, hogy megfelel a vonatkozó jogi szabályozásnak is.

### 7.1.4 Kompetenciák, felelősségi körök

A létrehozott Városfejlesztő Társaság **szervezeti struktúrája**, a működési rendszerben elfoglalt helye, és kapcsolatai úgy kerültek kialakításra, hogy az egyszerre szolgálja az Irányító Hatóság elvárásait, a kedvezményezett Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának

érdekeit, és mindezekkel összhangban a megvalósítani kívánt városfejlesztési programok hatékony végrehajtását.

A városfejlesztési programok megvalósítása, illetve az ehhez kapcsolódó támogatási források felhasználása érdekében a kedvezményezett Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata **szerződést köt** az Irányító Hatósággal. A kedvezményezett alapvető kötelezettsége a Városfejlesztési Társaság előírások szerinti megalapítása, működési feltételeinek biztosítása, valamint a Kft. működésének folyamatos ellenőrzése, és az önkormányzat érdekeinek érvényesítése. In house megbízási szerződés keretében **megbízta a Társaságot a programok menedzselésével**, és a rehabilitációs vagytonkezelési feladatok ellátásával.

Az egyszemélyes társaság ezen elvárások szerinti működtetésének akkor tud leginkább megfelelni az önkormányzat, ha a rendszer szereplői részére megfelelő kompetenciákat alakít ki, a feladatok lehatárolását, és a számonkérés rendszerét a tevékenységek jellegéhez alakítja. Az Önkormányzat a Városfejlesztési Társaságot ugyan a belváros fejlesztési program keretében hozta létre, de a társaság feladata az azt követően induló egyéb (köztük a jelenlegi) városfejlesztési programok menedzselése is. Az **Önkormányzat képviselőtestülete** mindenkor fenntartja magának a jogot arra, hogy állandó kontrollt gyakoroljon a fejlesztési programok vonatkozásában. Ennek megfelelően valamennyi **stratégiai döntés** meghozatala a testület joga és kötelezettsége, különös tekintettel az IVS és Akcióterületi Tervek, a rehabilitációs rendelet, pénzügyi tervek elfogadására, az IH-val és más szervezetekkel történő kötelezettségvállalásokra, valamint a társasági és személyi ügyekkel kapcsolatos döntések meghozatalára.

Az operatív döntések meghozatala, a feladatok folyamatos nyomon követése a **polgármester** és – rajta keresztül – a **polgármesteri hivatal**, és **illetékes osztályainak** feladata. Különösen fontos szerep hárul e tekintetben a Városfejlesztési Osztályra és a Főépítészre, akiknek alapvető feladata az IVS és Akcióterületi Tervek kidolgozása és folyamatos felülvizsgálata, a megvalósítás nyomon követése, valamint a városfejlesztési koncepcióval való összhangjának megteremtése.

A **Városfejlesztési Osztály** háromoldalú információáramlást biztosít a Polgármesteri Hivatal, az Önkormányzat és a Városfejlesztési Társaság között. Operatív szinten ellenőrzi a Városfejlesztési Társaság munkáját és azonnali jelzéseket tesz a döntéshozó számára az esetleges szabálytalan működés kapcsán. Előterjesztéseket készít az önkormányzat számára a városfejlesztési programok megvalósításához, valamint a Városfejlesztési Társaság szakmai és pénzügyi beszámolóit előkészíti és betervezi a képviselő testület számára.

Az önkormányzat számára fontos napi szintű operatív ellenőrzést a Kft. **Felügyelő Bizottságán**, illetve annak elnökén keresztül képes ellenőrizni oly módon, hogy az alapszabályban meghatározott értékhatáron túl az ügyvezető csak a Felügyelő Bizottság elnökének ellenjegyzése mellett hozhat döntéseket. Ezzel a módszerrel rugalmasan és fennakadás nélkül valósíthatóak meg a programelemek, de nem sérül a tulajdonosi kontroll sem. A napi operatív munka biztosíthatósága érdekében szükséges olyan bizottsági elnököt választani, aki megfelelő szakmai képességekkel és gyakorlattal rendelkezik, és beosztásánál fogva napi szinten képes részt venni a városrehabilitációs programok végrehajtásában.

A Kft. formában működő társaság **ügyvezetője** egyetemleges felelősséggel és beszámolási kötelezettséggel tartozik mind az IH, mind pedig a MJV Önkormányzata irányába. Az ügyvezető kiválasztása kapcsán tekintettel szükséges lenni mindazokra a képességekre, melyek a feladatok végrehajtásához elengedhetetlenül szükségesek. A szakmai gyakorlat megléte mellett fontos, hogy rendelkezzen pénzügyi, közgazdasági ismeretekkel, legyen projekt menedzsment tapasztalata és műszaki jártassága. Az ügyvezető szakmai munkáját pedig a társaságban alkalmazott szakemberek, valamint a vele szerződéses kapcsolatban álló szakmai szervezetek irányításán keresztül valósítja meg.

A városfejlesztő társaságnál 2 fő – ügyvezető, titkárságvezető – alkalmazásban áll, a pénzügyi és műszaki feladatokat ellátó szakemberek megbízási szerződéses viszonyban állnak a társasággal.

- **Ügyvezető igazgató:** feladata a társaság operatív irányítása, a munkáltatói jogkör gyakorlása, üzleti stratégia elkészítése, megvalósítása, új üzleti lehetőségek felkutatása, rendszeres beszámolás, jelentés a tulajdonos és a forrásgazdák (pl. IH, KSZ) felé, cégképviselő és kapcsolattartás a partnerekkel. Kompetenciák: felsőfokú pénzügyi, közgazdasági végzettség, minimum 5 év projekt menedzsment tapasztalat, műszaki jártasság, 1 idegen nyelv (angol) középfokú aktív nyelvismeret.
- **Műszaki menedzser:** a projekt előkészítésében, a műszaki elemek kidolgozásában játszik szerepet, ugyanakkor a tervek felülvizsgálatára, esetleges átdolgozására a későbbiekben is szükség lehet. Kulcsszerepet játszik az Akcióterületen később megvalósuló fejlesztések kidolgozásában. A projektek megfelelő szintű előkészítéséhez további műszaki szakértő közreműködésére is szükség lehet. Kompetenciák: felsőfokú műszaki végzettség és minimum 5 év hasonló területen szerzett gyakorlat.
- **Projekt menedzser:** feladata a projekt elemeinek nyomon követése, az előrehaladási és fenntartási jelentések összeállítása, a kifizetés-igénylési dokumentáció összeállítása. A támogatási tanácsadó felelős az RFÜ és az NFÜ felé történő kapcsolattartásért is. Új projekt előkészítése, projekt dokumentáció elkészítésének koordinálása, összeállítása. Kompetenciák: felsőfokú (gazdasági) végzettség, minimum 1 idegen nyelv (angol) középfokú ismerete, 5 éves projektmenedzselési tapasztalat.
- **Titkárságvezető:** a Társaság titkársági és napi szintű ügyviteli feladatainak ellátása, az ügyvezető munkájának segítése, részvétel a jelentések készítésében. Kompetenciák: felsőfokú végzettség, minimum 1 idegen nyelv (angol) középfokú ismerete, minimum 2 év titkársági és ügyviteli gyakorlat.

A Városfejlesztési Társaságban a szociális városrehabilitációs program végrehajtásához alkalmazásra kerül **szociális** / társadalmi programokkal foglalkozó szakirányú végzettségű munkatárs.

A közbeszerzési, bonyolítói, műszaki ellenőri, könyvvizsgálói, jogi és kommunikációs feladatokat **külső megbízások** alapján látja el a szervezet.

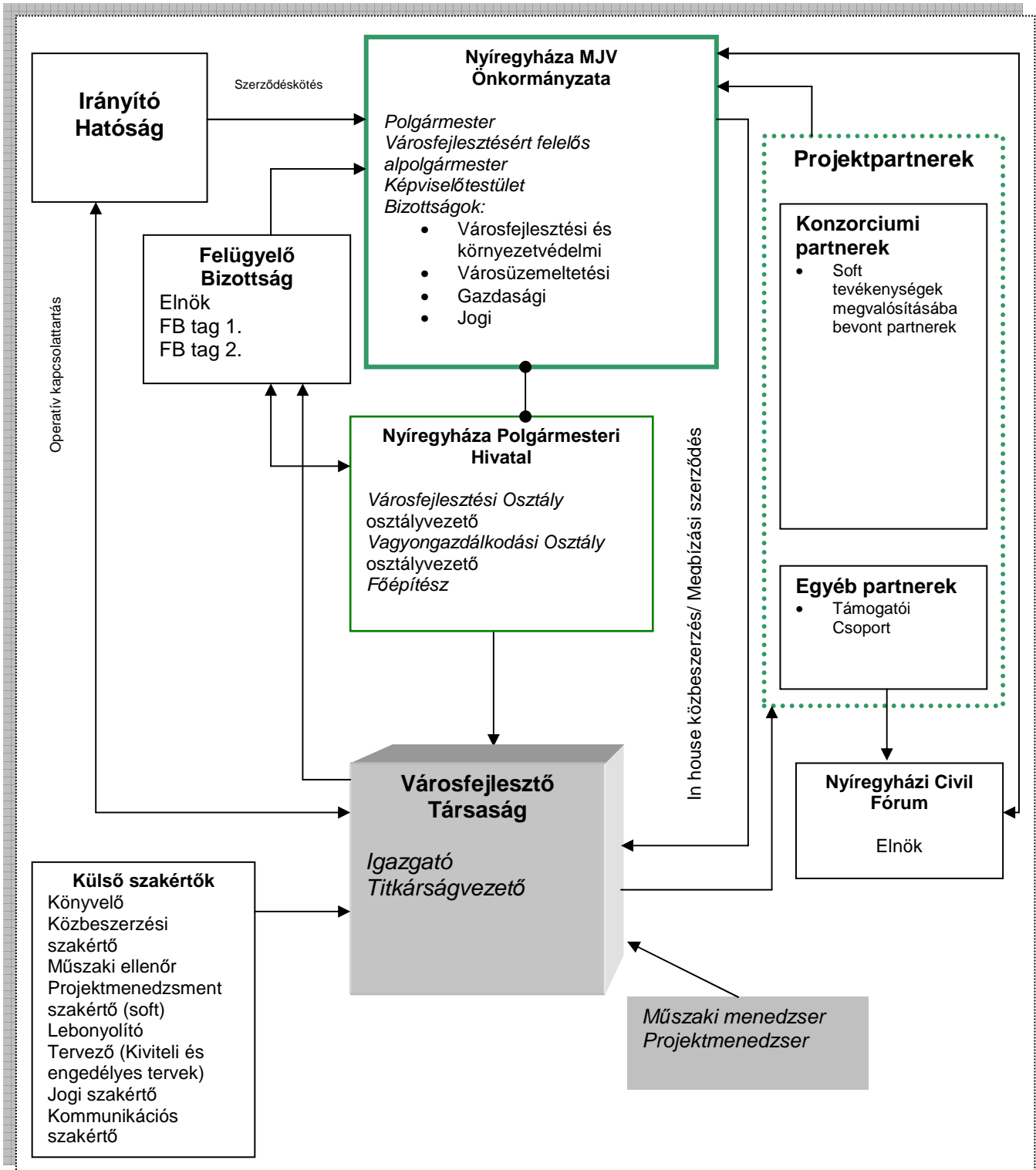
A Városfejlesztési Társaság a programok megvalósítása kapcsán több irányú beszámolási kötelezettséggel tartozik mind az IH, mind a Polgármesteri Hivatal és Városfejlesztési Osztály, a Felügyelő Bizottság és Közgyűlés irányába.

- **Az IH-val történő operatív kapcsolattartás** keretében a rendszeres beszámolókon túl eleget tesz az IH soron kívüli információ igényének, valamint tájékoztatást ad a program megvalósítása kapcsán fellépő változtatásáról, egyeztet azok megvalósításnak lehetőségeiről.
- **A Közgyűlés számára** negyedéves rendszerességgel pénzügyi és szakmai beszámolót készít a program megvalósításának állásáról, valamint azonnali jelzéssel él, amennyiben a stratégiai elemek megvalósításában változás áll elő.
- **A polgármester számára** havi rendszerességgű megvalósulási jelentést ad, illetve egyeztet mindazokban a kérdésekben, melyek a projektelemek megvalósítása szempontjából stratégiai jelentőséggel bírnak.
- **A Városfejlesztési Osztállyal** napi szintű kapcsolatot tart, és egyeztet a programok megvalósítása kapcsán. Az Osztály számára leadja a Közgyűlés számára előterjesztendő beszámolókat, és tájékoztatja az IH-val történő kapcsolatok állásáról.

- **A Felügyelő Bizottság elnökével** napi szintű operatív kapcsolatot tart, egyeztet a programok megvalósításáról, és engedélyeztet a hatáskörét meghaladó kifizetések. A Felügyelő Bizottság elnöke szükség szerint tájékoztatja a polgármestert és a Közgyűlést a programban bekövetkezett stratégiai változásokról, engedélyt kér azok megvalósítására.

Az Ügyvezető személyesen, és munkaszervezetén keresztül napi kapcsolatot tart a **kivitelezőkkel** a feladatok végrehajtása érdekében, gondoskodik a fejlesztések szerződés szerinti műszaki tartalommal történő, időbeni végrehajtásáról, a teljesítmények igazolásáról, az elvégzett feladatok pénzügyi teljesítéséről.

13. ábra Nyíregyházi Városfejlesztő Korlátolt Felelősségű Társaság szervezeti ábrája



A Városfejlesztő Társaság kritériumainak megfelelő egyszemélyes korlátolt felelősségű társaság **felügyelő bizottsága** vonatkozásában megjegyzendő, hogy a gazdasági társaságokról szóló törvény vonatkozó rendelkezései értelmében a felügyelő bizottság ellenőrzi a gazdasági társaság működését, ezen ellenőrzési tevékenység gyakorlása során a felügyelő bizottság kontrollt is gyakorolhat a társaság ügyvezetője, illetőleg az általa meghozott döntések felett, ezáltal tehermentesítve az alapító Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatát, az ügyvezetői döntések feletti folyamatos ellenőrzés gyakorlásának kötelezettsége alól. A felügyelő bizottság jogkörének gyakorlása során pedig dönthet, hogy az ügyvezetői döntés jóváhagyása vonatkozásában kéri-e az alapító hozzájárulását, avagy sem. Ezen módszer alkalmazásával fenntartható az egyszemélyes társaság folyamatos működése, ellenőrzésének lehetősége oly módon, hogy az **operatív kontroll** rugalmasan gyakorolható, tehát nem szükséges minden ügyvezetői döntés kontrolljaként az alapító önkormányzat képviselő testületét összehívni.

A városfejlesztési programokban résztvevő szereplők ilyen jellegű **együtműködése** képes biztosítani a programok hatékony végrehajtását, az érintett szereplők érdekeinek érvényesülését, a város hosszú távú városfejlesztési elképzeléseinek és vagyongazdálkodásának megvalósítását.

### 7.1.5 Intézményi együtműködés

A Városfejlesztő Társaságnak működése során számos intézménnyel kell együtműködnie az Akcióterületi fejlesztések sikeres lebonyolítása érdekében. A Társaság egyik legjelentősebb feladata a forrásgazdával (jelen eseten a **ROP IH**-val és KSZ-el), később a támogatóval való operatív kapcsolattartás, mely magában foglalja a Nyíregyháza MJV Önkormányzat nevében való jelentési kötelezettségeknek való megfelelést is.

Operatív munkakapcsolatot épít ki a Társaság a **Polgármesteri Hivatal** különböző intézményeivel is; elsősorban a Városfejlesztési Osztállyal, a Főépítésszel, a Vagyongazdálkodási Osztállyal, amely egységekkel a tervezés és a megvalósítás, illetve az üzemeltetés során is szorosan együtműködik. A legszorosabb intézményi együtműködés a Társaság és **Városfejlesztési Osztály** között alakul ki, hiszen a szakmai koordinációért az Önkormányzat és a Városfejlesztő Társaság között a Városfejlesztési Osztály vezetője a felelős.

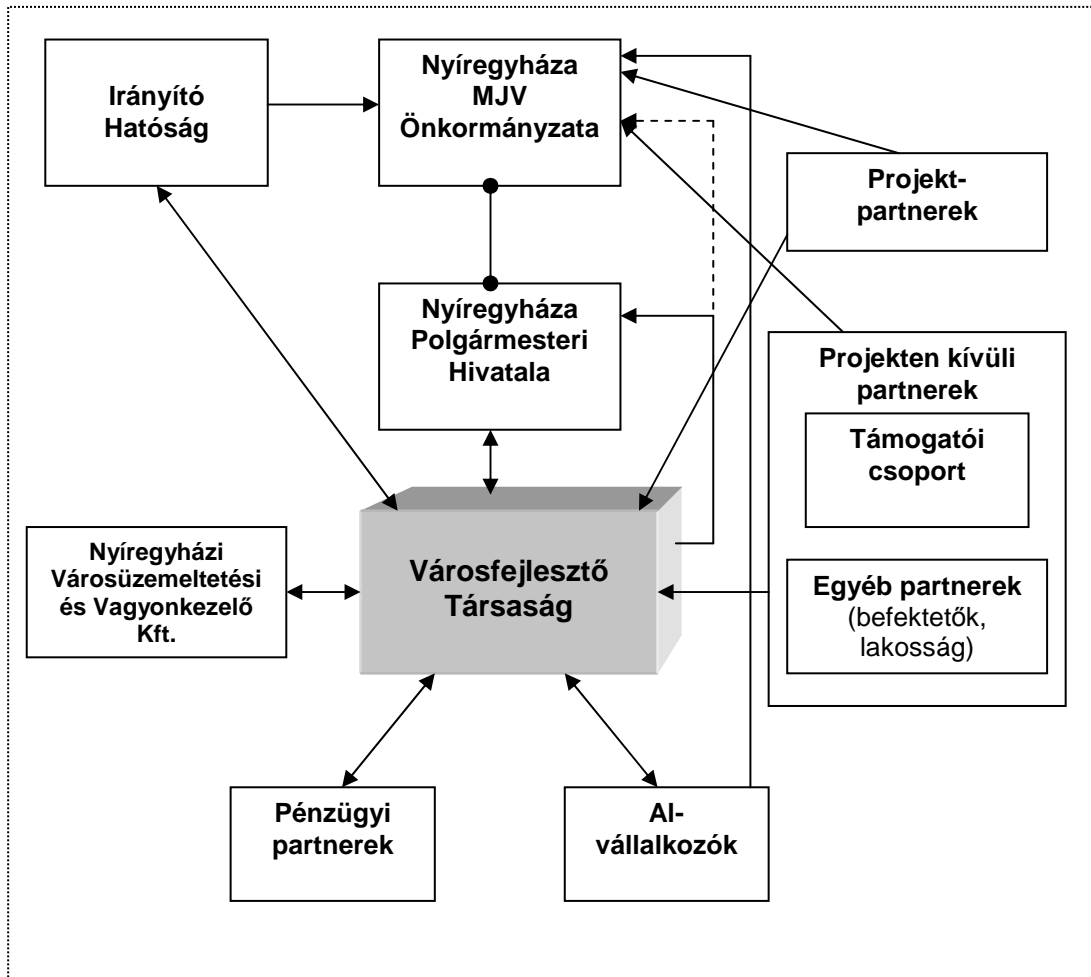
A tervezés, de főként a megvalósítás és a fenntartás időszakában stratégiai partnerként jelentkezik a **Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft.** Az együtműködés szabályozott formában jön létre, melyet az egyes projektelemekre is kiterjedően a várossal kötendő megbízási szerződés szabályoz.

A projekt megvalósításába Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata több partnert kíván bevonni. A **konzorciumi partnerek** közötti felelősségi viszonyt a konzorciumi megállapodás rögzíti. Az operatív kapcsolattartás, a kezdő és időközi munkamegbeszélések lebonyolítása, és a konzorciumi partnerek pontos, határidőre való teljesítésének nyomon követése a Városfejlesztő Társaság feladata lesz.

A Társaság feladata a **projekten kívül partnerek**, potenciális partnerek és stakeholderekkel való kapcsolattartás is. A civil szervezetek bevonása intézményesített keretek között történik a városfejlesztést érintő projektek megvalósításánál. Az Önkormányzat bevonja és rendszeresen tájékoztatja a **Nyíregyházi Civil Fórumot** minden, a város életét meghatározó fejlesztésnél. A Civil Fórum és az Önkormányzat közötti kapcsolattartásért városfejlesztési ügyekben a felelős alpolgármester a felelős. A Városfejlesztő Társaság az Önkormányzati beszámolókon túl köteles a Nyíregyházi Civil Fórum rendezvényein is tájékoztatást adni a projekt megvalósulásáról, illetve a következő akcióterületi fejlesztések tervezésénél a Civil Fórummal egyeztetni a tervezett projektelemről, különös tekintettel az ESZA típusú soft projektelemekre.

Az **alvállalkozókkal** való napi szintű kapcsolattartás, szerződések előkészítése, a teljesítések ellenőrzése a Városfejlesztő Társaság feladata. A Társaság ugyancsak felelős a projekt megvalósulása során az úgynevezett kritikus út betartásáért, betartatásáért. Amennyiben ettől eltérést tapasztal az Önkormányzat, mint projektgazda felé, haladéktanul írásban jelentést készít és a beavatkozások lehetséges módozataira javaslatot tesz.

14. ábra Az intézményi és intézményközi együttműködések ábrája



## 7.2 Üzemeltetés, működtetés

Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának célja az, hogy a létrehozott, illetve felújított létesítmények és közterek fenntartását, valamint az ott nyújtott magas színvonalú szolgáltatások hozzáférhetőségét **hosszú távon** is biztosítsa. A szociális városrehabilitáció során megvalósuló egyes projektelemek **működtetéséhez szükséges forrást** az önkormányzat elsősorban saját költségvetéséből biztosítja.

A létrehozott/felújított épületek és közterek állapotának hosszú távú fenntarthatóságát a tulajdonos és a fenntartó/üzemeltető együttműködése garantálja. A támogatás kedvezményezettje Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata által vezetett konzorcium, amely mind a beruházás, mind a működtetés során a tulajdonosi jogok gyakorlója. A tulajdonos felelős a felújításáért, karbantartásáért, viseli annak terheit, jogosult annak hasznaira. Ezeket a jogokat és kötelezettségeket az önkormányzat átruházhatja intézményeire vagy a tulajdonában lévő gazdasági társaságokra.

A fejlesztés tárgyát képező tevékenységek működési/működtetési költségei az Európai Unió módszertani ajánlásoknak megfelelően három fő kategóriába sorolhatóak:

- Üzemeltetési költségek
- Karbantartási, fenntartási költségek
- Pótlási, felújítási költségek (későbbi évek beruházás jellegű költségei)

A fejlesztéssel érintett létesítmények esetében a jelenlegi adatokból és a megvalósítást követően létrejött kapacitásokból kiindulva becsülhetőek meg a várható működési bevételek és kiadások. A működési költségek között csak azok a kiadások kerülnek számbavételre, amelyek tényleges kiadással járnak. Tényleges kiadást nem jelentő tétel – mint amilyen az amortizáció – nem kerül figyelembe vételre.

A szociális városrehabilitáció keretében tervezett akcióterületi fejlesztés esetében nem kerül sor új létesítmények kialakítására, épületek és közterületek felújítása valósul meg, ezek a jelenleg is működő feladatok modernizálását célozzák. Az alábbiakban projektelemenként kerül röviden bemutatásra a tervezett tevékenységek és szolgáltatások működése, az azokhoz kapcsolódó becsült kiadások és bevételek nagyságrendje, valamint a fenntartás szervezeti hátterét.

A működtetéssel kapcsolatos részletes számításokat a végleges **Akcióterületi Terv** tartalmazza majd.

### 7.2.1 Szociális bérlakások felújítása

A szociális bérlakások Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdonában állnak, üzemeltetőjük a Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft.

A pályázat keretében felújítandó lakóházak üzemeltetési, karbantartási és pótlási költségei évente változó nagyságúak, a bevételek körülbelül 2,5 millió Ft-t tesznek ki évente.

Megnevezése	KIADÁS (Bruttó, Ft)			BEVÉTEL (Bruttó, Ft)		
	2007.	2008.	2009.	2007.	2008.	2009.
Pályázati lakóépületek	2.977.395	413.801	1.550.990	2.457.795	2.355.581	2.595.054

A fejlesztést követően a bevételekben változást csak a lakók jobb fizetési moráljával lehetne elérni, jelentős változás nem valószínű.

A kiadásban csak egy minimális karbantartást kell feltételezni, amely a megvalósulás utáni első évben még a kivitelezőt terheli, mint garanciális kötelezettség. A második évtől az összes házra kb. max. 1.000.000.-Ft karbantartási költséget lehet kalkulálni (műanyag nyílászárók beállításai évente, felülvizsgálatok, szükséges javítások).

A felújítások révén – a tető- és homlokzat szigetelés eredményeként – nő az érintett épületek energiahatékonysága. Az épületek megújult homlokzata nem igényel fenntartási hozzájárulást Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata részéről.

### 7.2.2 Nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása

A nonprofit szolgáltató helyiségek kialakítása a felújítandó lakóépületek egyikében valósul meg.

A kiadások a megvalósítandó programok költségeiből, a fenntartási, működési költségekből, a személyi jellegű kiadásokból és egyéb kiadásokból tevődik össze. Az épület felújítása az üzemeltetés energiaszükségleteinek csökkenését eredményezi, amely az energiaszolgáltatási árak változásától függően eredményezhet költségmegtakarítást a

referencia időszak vonatkozásában. A helyiségek felújítását követően a bevételek és kiadások infláció mértékű növekedése várható.

### 7.2.3 Önkormányzati intézmények épületének külső felújítása

Az akcióterületen működő bölcsőde, óvoda és idősek klubja közös épülete esetében megvalósuló külső felújítás egyrészt városképi szempontok miatt bír jelentőséggel, másrészt a tető- és homlokzatszigetelés az üzemeltetés energiaszükségleteinek csökkenésével is jár.

A tagóvoda üzemeltetési és karbantartási költségei jelenleg éves szinten – személyi jellegű (és ahhoz kapcsolódó) kiadások nélkül – 1,5 millió Ft-os nagyságrendet tesznek ki. A felújítás eredményeként bekövetkező energiaigény csökkenés várhatóan költségmegtakarítást eredményez, amelynek mértéke az energiaszolgáltatási árak emelkedésétől függően alakul a referencia időszak vonatkozásában.

A működés-fenntartás költségeihez szükséges forrásokat az intézmények bevételei fedezik, amelyek két részből tevődnek össze: alaptevékenységből származó bevételekből és önkormányzati támogatásból (kb. 90%). A bevételek éves szintjének növekedése várható a pályázat megvalósítását követő években.

A fejlesztések megvalósulását követően a fenntartást, a tervszerű karbantartást az önkormányzat saját forrásaiból valósítja meg.

### 7.2.4 Közterületek felújítása

A közterületek üzemeltetése a Nyíregyháza Városüzemeltetési és Vagyonkezelési Kft feladata.

A fenntartási és üzemeltetési cél az, hogy a megújított közterületek – a rendszeres karbantartásnak és tisztításnak köszönhetően – hosszú távon is alkalmasak legyenek a közösségi, rekreációs és közlekedési funkciók ellátására úgy, hogy lehetőség szerint ugyanannyi ráfordítással magasabb szolgáltatási színvonalat tudjon az adott közterület képviselni. A közterület rehabilitációs projektek megvalósítása után a kialakított zöldfelületek, burkolatok fenntartása rendszeres gondozást igényel. Az útfelújítási projektelemek a megújult burkolatok a megvalósítást követően karbantartást igényelnek.

A közterületekkel kapcsolatos legfontosabb tevékenységek a következők:

- közterek, salakos és zöldterületek karbantartása, gondozása (takarítás, öntözés, síkosság-mentesítés, hó eltakarítás, növényzet gondozása, stb.)
- utak karbantartása, gondozása (takarítás, síkosság-mentesítés, hó eltakarítás, növényzet gondozása, stb.)

Huszártelep út és zöldfelület üzemeltetési költségek			
<b>Út üzemeltetés</b>			
2007.	5.221 m <sup>2</sup>	214 Ft/m <sup>2</sup>	1.117.294 Ft
2008.	5.221 m <sup>2</sup>	230 Ft/m <sup>2</sup>	1.200.830 Ft
2009.	5.221 m <sup>2</sup>	219 Ft/m <sup>2</sup>	1.143.399 Ft
Tervezett állapot	10.344 m <sup>2</sup>	219 Ft/m <sup>2</sup>	2.265.336 Ft
<b>Zöldfelület</b>			
2007.	800 m <sup>2</sup>	96 Ft/m <sup>2</sup>	76.800 Ft
2008.	800 m <sup>2</sup>	96 Ft/m <sup>2</sup>	76.800 Ft
2009.	800 m <sup>2</sup>	95 Ft/m <sup>2</sup>	76.000 Ft
Tervezett állapot	2.182 m <sup>2</sup>	95 Ft/m <sup>2</sup>	207.290 Ft
<b>Játszóter</b>			
Tervezett állapot			91.830 Ft/év



A fejlesztések megvalósulását követően a közterületek fenntartását, tervszerű karbantartását az önkormányzat saját forrásaiból valósítja meg.

### **7.2.5 Kapcsolódó soft tevékenységek**

A tervezett soft programok városrehabilitációs programon túli további működtetése igény esetén pályázati forrásokból és szükség esetén önkormányzati támogatással is megvalósulhat.

Az üzemeltetéssel, működtetéssel kapcsolatos **részletes számításokat** a Városfejlesztési kézikönyvnek megfelelően a teljes **Akcióterületi Terv** fogja tartalmazni.

## 8 MELLÉKLETEK

### 8.1 *Kivonat Nyíregyháza Helyi építési szabályzatának és szabályozási tervének jóváhagyásáról szóló rendeletről*

Kivonat Nyíregyháza Megyei Jogú Város KGY rendeletről az akcióterület építési használati övezeteire vonatkozóan

NYÍREGYHÁZA MEGYEI JOGÚ VÁROS KÖZGYŰLÉSÉNEK 21/2007. (VI. 12.) KGY rendelete Nyíregyháza 19/2005. (V. 5.) KGY rendelettel jóváhagyott helyi építési szabályzatának módosításáról és egységes szerkezetű szövegének megállapításáról (Egységes szerkezetben a 16/2008. (IV. 1.) KGY, a 17/2008. (IV. 1.) KGY, a 11/2009. (III.3.) KGY és a 16/2009. (V.26.) KGY rendelettel)

#### LAKÓZÓNÁK

##### 6. §

###### (3) *Kertvárosias lakózóna (Lke)*

- a) A terület jellemzően alacsony laksűrűségű, összefüggő kertes, legfeljebb két önálló rendeltetési egységet magában foglaló, többségében lakóépületek elhelyezésére szolgál.
- b) Az építési hely vonalában 20 m-nél keskenyebb telek esetén új épület építménymagassága legfeljebb 5,5 m, 16 m-nél keskenyebb teleknél legfeljebb 4,5 m lehet.
- c) Ha a telek szélessége az építési hely vonalában 20 m-nél szélesebb, az előírások szerinti oldalhatáron álló építési mód helyett szabadonálló épület is építhető az egyéb övezeti előírások betartásával.
- d) A területen
  - legfeljebb kétlakásos lakóépület, a helyi lakosság ellátását szolgáló kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó épület, egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális intézmény, és kivételesen
  - a helyi lakosság közbiztonságát szolgáló építmény, sportépítmény helyezhető el.
- e) A d) pontban felsorolt kivételesen elhelyezhető építmények csak akkor telepíthetők, ha a szomszédos lakótelek felőli határokon – az építés helyét kivéve – kétszintes növénytelepítés 5 m széles sávban biztosítható.
- f) A területen nem helyezhető el a megengedett lakásszámot meghaladó vendégszobaszámú épület, szálláshely szolgáltató épület és egyéb közösségi szórakoztató, kulturális épület.
- g) Erdővel közvetlen határos telkeken a hátsókert mérete 0,0 m is lehet.
- h) A területen a zónára meghatározott legkisebb teleknagyságnál nagyobb telkeken a rendeltetési egységek száma az övezeti előírások szerint szabályosan kialakítható telkek arányában növekedhet. Ebben az esetben – amennyiben a szabályozási terv ezt megengedi – a telken belül – az építési helyen belül – több épület is építhető a vonatkozó előírások betartásával, de egy épületben legfeljebb két rendeltetési egység helyezhető el. Két épületnél több épület elhelyezése esetén az építés feltételeinek tisztázására az építési engedélyezési eljárást megelőzően elvi építési engedélyt kell benyújtani. Az elvi engedélyes tervet méretezett elvi telekalakítási tervlappal ki kell egészíteni. Az elvi engedélyezési terv telepítési terve Önkormányzati Tervtanácsban bemutatásra kötelezett.
- i) A területen hulladékudvar engedélyezhető.

###### (4) *Falusias lakózóna (Lf)*

- a) A terület jellemzően alacsony laksűrűségű, összefüggő, nagykertes, legfeljebb két önálló rendeltetési egységet magában foglaló, többségében lakóépületek elhelyezésére szolgál.

b) A területen lakóépület, mező- és erdőgazdasági (üzemi) építmény, kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó épület, szálláshely, szolgáltató épület, kézműipari építmény, helyi, igazgatási, egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális épület, sportépítmény helyezhető el.

c) A területen hulladékudvar kialakítható.

## **VEGYES ZÓNÁK**

### **7. §**

#### *(1) Településközpont vegyes zóna (Vt)*

a) A terület jellemzően több önálló rendeltetési egységet magában foglaló lakó- és olyan igazgatási, kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó, szálláshely szolgáltató, egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális épület, valami sportlétesítmények elhelyezésére szolgál, amelyek alapvetően nincsenek zavaró hatással a lakófunkcióra.

b) A területen lakóépület, igazgatási épület, kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó, szálláshely szolgáltató épület, egyéb közösségi szórakoztató épület a terület azon részén, ahol a gazdasági célú használat az elsődleges, egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális épület, sportépítmény, parkolóház, valamint ahhoz kapcsolódó, épület alatti üzemanyagtöltő, helyezhető el.

## **GAZDASÁGI ZÓNÁK**

### **8. §**

#### *(2) Kereskedelmi szolgáltató zóna (Gk)*

a) A zóna a nem jelentős zavaró hatású gazdasági tevékenységi célokat szolgáló építmények elhelyezésére kijelölt terület.

b) A területen

- mindenfajta, nem jelentős zavaró hatású gazdasági célú épület, gazdasági célú épületen belül a tulajdonos, a használó és a személyzet számára szolgáló lakások, kereskedelmi, szolgáltatási épület, igazgatási épület, parkolóház, sportépítmény, továbbá kivételesen,

- egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális intézmény, egyéb közösségi szórakoztató épület helyezhető el.

c) A területen meglévő épületek a kivételesen elhelyezhető épületek funkciói szerint is átalakíthatók.

#### *(4) Egyéb ipari zóna (Ge)*

a) A terület a védőtávolságot nem igénylő, jellemzően ipari, energiaszolgáltatói és településgazdálkodási telephelyek elhelyezésére szolgál.

b) A területen újonnan nem telepíthetők:

- egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális intézmények,

c) meglévő épületek a b. pont szerinti funkciókra nem alakíthatók át.

## **KÜLÖNLEGES ZÓNÁK**

### **10. §**

#### *(4) Honvédelmi és belbiztonsági zóna (Kho)*

a) A terület a honvédség és a belbiztonság számára kizárólagosan igénybevett területeket foglalja magában.

b) A területen csak honvédelmi, ill. belbiztonsági célokat szolgáló építmények helyezhetők el.

## **8.2 Az URBACT program**

Az URBAN Közösségi Kezdeményezés nyomán létrejött URBACT program városok közötti tematikus hálózatokat épít. Elősegíti a városok megújulásával kapcsolatos olyan innovatív megoldások kidolgozását és alkalmazását, amelyek az európai városok közösségeinek javára válhatnak.

### **Az URBACT fő kihívása: a nehézségekkel küszködő területek társadalmi kohéziójának erősítése**

Az URBACT tevékenysége elsősorban azon városokra és városrészekre terjed ki, amelyekben magas a munkanélküliség, a bűnözés, valamint a szegénység aránya, és a közszolgáltatások nem megfelelő színvonalúak.

### **A városok, az URBACT mozgatórugói**

A program lényege, hogy tematikus hálózatokba szerveződve a fenti résztvevők lehetőséget kapjanak a tapasztalatcserére, vitafórumokon való részvételre. A városok képviselői kétféleképp járulnak hozzá a program eredményeihez: egyrésztől pontos információkat adnak a helyi városirányítási gyakorlatról, másrésztől megosztják tapasztalataikat a hálózat többi résztvevőjével, elősegítve az URBACT hálózatok által meghatározott innovatív eljárások helyi alkalmazhatóságát.

### **Az URBACT műhely**

Az URBACT munkatársai a tapasztalatok összehasonlítását és átadását lehetővé tevő közös nyelvet és eszközöket kívánnak kidolgozni. Az URBACT célja nem csupán a helyes eljárások bemutatása: párbeszédre alapuló, közös gondolkodási folyamat elindítására törekszik, amely során az URBACT hálózatok városai együtt tanulhatnak, és kölcsönösen segíthetik egymás munkáját. Az URBACT tehát egy műhely, amelyben a városok tapasztalt, uniós szakértőkkel dolgoznak együtt.

### **Intézményi háttér:**

A tagállamok Franciaországot (a városokért és a városok megújulásáért felelős minisztériumot) bízták meg a program vezetésével. Az államok a Felügyelő Tanács tagjaként vesznek részt az irányításban (országonként két mandátum, általában az állam és egy város képviselője).

### **A program alapja: a tematikus hálózatok**

A hálózatok feladata összegyűjteni és elemezni a gazdasági és a társadalmi megújulással kapcsolatos legkedvezőbb stratégiákat. A tapasztalatok összegyűjtése, elemzése és az eredmények terjesztése tekinthető a program mozgatórugójának.

Egy-egy hálózat kialakításához legalább öt város részvételére van szükség, amelyek legalább három különböző országot képviselnek. A létrejövő hálózatok egy-egy adott téma köré csoportosulnak, függetlenül attól, hogy milyen mértékben különbözik egymástól a városok intézményi, kulturális, társadalmi vagy gazdasági háttere.

### **Az ismeretek terjesztése**

Az URBACT hálózatok által összegyűjtött ismereteknek el kell jutniuk a döntéshozókhoz, a városfejlesztési, valamint a szociális kérdésekért felelős szakemberekhez, és ezeket a társadalom számára is hozzáférhetővé kell tenni. A hálózatok lehetőséget nyújtanak találkozók, szemináriumok szervezésére, esettanulmány-helyszínek megtekintésére. A munkáról publikációk és féléves beszámolók formájában szakmai anyagok készülnek.

### **Az URBACT II ma**

A 2004-ben indult kezdeményezés sikerének köszönhetően 2008-ban URBACT II néven megújítva folytatódik a nagyszabású program. Jelenleg 29 ország 255 városa vesz részt 28 tematikus hálózatba szerveződve. Ez mintegy 5000 aktív résztvevőt jelent.

### **Nyíregyháza a RegGov tematikus hálózat tagja**

A RegGov - Hálózat témája, hogyan lehet hatékony és fenntartható irányítási modellt kialakítani és működtetni integrált városrész-rehabilitációs munka terén. A hálózat tagjai

- Duisburg (Németország)
- Södertälje (Svédország)
- Nijmegen (Hollandia)
- Ruda Slaska (Lengyelország)
- Siracusa (Olaszország)
- Halandri (Görögország)
- Szatmárnémeti (Románia)
- Kőbánya
- Nyíregyháza

A Hálózat számára központi kérdés, hogyan lehet kialakítani – integrált városfejlesztés során – olyan jó irányítási formákat találni, amelyek nemcsak az összes szereplő tartós és hatékony „horizontális” együttműködését biztosítja helyi szinten, hanem jobb és megbízhatóbb módszereket kutat fel a „vertikális” együttműködésre is, városrészi szinttől a városin át az Irányító hatóságok szintjéig.

A RegGov- Hálózat célja kifejleszteni, kipróbálni és terjeszteni a jó együttműködés új modelljeit. Az EU 9 tagállamában 10 Helyi Támogató Csoport (LSG) létrehozása, 13 Helyi Akcióterv kifejlesztése a cél. Ennek elérését Tematikus Szemináriumokon és Tematikus Csoportokban végzett tapasztalatcserékkel, szakértők bevonásával tervezi a résztvevő európai városokban és régiókban.

### **A Hálózat az alábbi kérdésekre kíván összpontosítani:**

- Hogyan lehet kifejleszteni hosszú távú integrált akcióterveket és a hozzájuk kapcsolódó pénzügyi terveket elszegényedett városrészek fenntartható rehabilitációjára?
- Hogyan lehet a városi társadalom leginkább kirekesztett csoportjait – pl. a roma közösség tagjait, vagy a bűnöző életmód veszélyével együtt élő fiatalokat – integrálni a városok szociális, kulturális és gazdasági életébe, a részvételt téve az integráció kiinduló pontjává?
- Hogyan lehet a magánszektor és a helyi közösségek tagjait sikeresen bevonni a hatékony irányítás modelljébe és az integrált helyi akciótervekbe?
- Hogyan lehet az egész városra kiterjedő, hatékony megfigyelő rendszert kifejleszteni és alkalmazni azért, hogy a helyi politika és közigazgatás már korai szakaszban beavatkozhatson olyan környékeken ahol az elszegényedés és társadalmi kirekesztődés veszélye fennáll?
- A helyi döntéshozók és Irányító hatóságok hogyan képesek nyomon követni az előrehaladást és eredményeket egy integrált városrész-rehabilitációs program során?
- Hogyan lehet kialakítani és fenntartani átfogó és fenntartható partneri rendszert az integrált városrész rehabilitációhoz?
- Hogyan lehet jó kormányzati formákat valamint vertikális együttműködési módokat kidolgozni és fenntartani a városok és régiók között integrált városfejlesztési tervekhez?
- Hogyan lehet kialakítani és fenntartani jó regionális tapasztalatcserét, tanulási és együttműködési folyamatokat a város-rehabilitáció terén európai régiók városai között?

### **A Projekt Előkészítési (DP) szakasza:**

- Első Partner-találkozó (2008. június 9-10, Södertälje): a Partnerek bemutatói, információ alapvető adminisztratív kérdésekről, az első Munkaprogram elemeinek megvitatása
- A Hálózat mini-honlapjának elkészítése az URBACT honlapon belül

- A Projekt elkészítése a PRESAGE-CTE-ben
- A Partnerség véglegesítése (2008. május vége)
- A 2 napos „Indító látogatások” a Vezető szakértő részéről az összes városban és az Európai Bizottsághoz, amelyhez a városok „Városi dosszié-mintákat” állítottak össze
- Az alaptanulmány (Baseline Study) véglegesítése (az adott pillanatnyi helyzet bemutatása, Partner profilok) és a részletes Munkaprogram kidolgozása
- Helyi támogató csoportok (LSG) megalakítása a Partner városokban
- Az Irányító hatóságok bevonása a Partner városban
- Második Partner-találkozó (2008. szeptember 19): (Közös Egyezmény, Költségvetés, Célok, a Helyi támogató csoportok létrehozása, Irányító hatóságok, Munkaprogram)

#### **A Projekt Végrehajtási (IP) szakasza:**

Projekt kezdő dátum: 2008. XII. 01. – Projekt záró dátum: 2011. V. 31.

Időtartam hónapokban: 30 hónap

#### **Projekt költség (€-ban)**

	Összesen:	Nyíregyháza részvétele:	
ERDF alapból:	452.806,34	43.082,22	11.848 eFt
Társfinanszírozás: (EU partnerek)	155.593,66	10.770,56	2.962 eFt
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>608.400,00</b>	<b>53.852,78</b>	<b>14.809 eFt</b>

#### **Nyíregyháza mint partnerváros**

Projekt felelős: Deme Dóra, Kemenes Erika  
Projekt koordinátor: Tóthné Csatlós Ildikó  
Kontakt személy: Nagy Péter

#### Kihívások:

Nyíregyháza sikeres és fenntartható fejlődése szempontjából a legfontosabb kihívást a nagy létszámú roma közösség jelenti. Őket a többségi társadalom nem fogadja be, rendkívül szegény és hátrányos helyeken élnek, és sok esetben nehéz pozitív és bizalom alapuló együttműködést kezdeményezni velük.

#### Várt eredmények:

A legfontosabb eredmények, amiket Nyíregyháza vár, a következő területekre koncentrálnak:

- Hogyan lehet hosszú távú integrált fejlesztési tervet készíteni a célterületre (Huszár Lakótelep) – helyi akciótervet – amely modellként szolgálhat?
- Hogyan lehet helyi partneri hálózatot kialakítani, amelyen keresztül el lehet érni, hogy az összes kulcsszereplő és az erőforrások felett rendelkező fél részt vesz az ilyen városrész-rendezésben, és megteremteni azokat a szinergiákat, amelyek biztosítják a siker tartósságát és a további fejlesztés lehetőségét?
- Hogyan lehet a kirekesztett csoportokat – különösen a roma lakosságot – újra integrálni a város szociális, kulturális és gazdasági életébe, és milyen támogatást lehet nekik nyújtani ahhoz, hogy problémából városfejlesztési lehetőséggé fejlődjenek?

#### Lehetséges közreműködők:

Bár Nyíregyháza városa nem rendelkezik azzal a módszertani szakértelemmel, amely hosszú távú integrált fejlesztési stratégiák kialakításához és működtetéséhez szükséges, már számos

sikeres önálló projektet és más programot hajtott végre a leginkább kirekesztődött csoportok újra integrálására és a munkaerő-piacához való közelebb hozására.

Az érintett helyi alapítványok és szervezetek készen állnak és érdeklődnek, hogy osztozzanak az Urbact Partnerek tapasztalataiban, és lehetőség szerint integrált fejlesztési stratégiák szélesebb keretébe helyezték azokat.

**Helyi Támogató Csoport (Local Support Group):**

- Nyíregyháza Önkormányzata - Szociális Iroda,
- Nyíregyháza Önkormányzata - Oktatási, Kulturális Iroda
- Cigány Kisebbségi Önkormányzat
- Nyíregyházi Vagyonkezelő és Városüzemeltetési Kft.
- Humán-Net Alapítvány
- Gyermekvédelmi Központ
- "Periféria" Egyesület
- "Romano Trajo" Egyesület
- Debreceni Egyetem
- MEGAKOM

**Események, rendezvények kronológiai sorrendben:**

Előkészítő szakaszban (DP):

- Első partneri találkozó: 2008. június 9-10 Södertalje (SE) ( résztvevő: Tóthné Csatlós Ildikó, Magyar László)
- Indító látogatás: 2008. június 22-23. Vezető szakértő :David Froessler, Helyszín Nyíregyháza (Huszár lakótelep, Keleti lakótelep, Jóságáros bemutatása)
- Második partneri találkozó: 2008. szeptember 19. Düsseldorf (DE) ( résztvevő: Nagy Péter)
- Alapozó tanulmány (Baseline Study) elkészült. 2008.10.26.

Megvalósítási szakaszban (IP):

- Első Tematikus Szeminárium: 2009.01.19-20. Halandri (GR) Hogyan lehet hosszú távú integrált városrész-fejlesztési tervet készíteni?
- Vezető Szakértő munka látogatása Satu-Mare-on és Nyíregyházán: 2009.03.10. (David Froessler.
- 3.Cluster Meeting – 3.sz. Tematikus Csoport Munkaértekezlet: 2009.06.10-11 Nyíregyháza Téma:A ROMA népesség integrációja és más elnyomott és kizárt népcsoportok bevonása a város társadalmi és kulturális életébe. (partnervárosok:Satu-Mare; Kőbánya, Dortmund, Nyíregyháza)
- 2.Cluster Meeting – 2.sz. Tematikus Csoport Munkaértekezlet: 2009.06.20-21 Budapest-Kőbánya Téma: A privát szféra bevonása a leszakadó városrészek rehabilitációjába. (partnervárosok:Satu-Mare; Nijmegen, Södertalje, Nyíregyháza, Kőbánya)
- Vezető Szakértő (David Froessler.) munka látogatása Satu-Mare-on és Nyíregyházán: 2009.10.20.
- Második Tematikus Szeminárium: 2009.11.09-10. Nijmegen (NL) Hogyan lehet nyomon követni az integrált városrész-rehabilitáció előrehaladását és eredményeit?
- A „Huszárvár” szocio-kulturális központ megnyitó ünnepsége alkalmából tartott workshop. 2009.12.09.

**Elkészült dokumentumok:**

- Baseline Study en, hu
- Seminar Report Thematic Cluster 3
- Seminar Report Thematic Cluster 2.
- City Report: Official Opening of the Huszarvar Socio-Cultural Centre



### 8.3 A kérdőíves felmérések eredményei

#### 8.3.1 A 2007 decemberében elvégzett lakossági kérdőíves felmérés Huszártelepre vonatkozó javaslatai

Nyíregyháza Integrált Városfejlesztési Stratégiájának kidolgozásában jelentős szerepet játszott a lakosság véleményének megismerése és beépítése a dokumentumba. A Huszárteleppel kapcsolatos lakossági véleményekre vonatkozóan az alábbi főbb megállapítások tehetők.

Az **elmúlt 5 év legfontosabb fejlesztései** között csak elvétve jelenik meg a Huszártelepre vonatkozó fejlesztés. Főként egész Nyíregyházát érintő általános fejlesztések jelentek meg, a Huszárteleppel kapcsolatosan a válaszadók jól érzékelték, hogy jelentősebb fejlesztés nem történt.

Hasonló jelenség – az általános érvényű fejlesztési szükségletek dominanciája – figyelhető meg **az elkövetkezendő 5 évre** vonatkozóan is. Legtöbbször közlekedéssel kapcsolatos fejlesztési javaslatokat tettek a válaszadók (út- és járdafelújítás, kerékpárút-hálózat bővítése). Fontos feladatnak tartják új parkolók létesítését, akár mélygarázs formájában is. A közösségi terek esetében kiemelték a játszóterek korszerűsítését. Közszolgáltatásokat tekintve elsősorban a tömegközlekedési viszonyok javítása jelent meg, emellett közvilágítással és csatornázással kapcsolatos javaslatok is érkeztek.

A válaszadóknak alkalmuk nyílt arra, hogy **városrészenként** jelöljenek meg néhány általuk **leginkább szükséges fejlesztést**. A válaszadók a Huszártelep esetében gyakorlatilag minden területen szükségesnek ítélik a fejlesztéseket. A lakosság által legfontosabb feladat az oktatási, egészségügyi, szociális intézmények fejlesztése, illetve az elhagyott ipari, katonai létesítmények megújítása. Fontos feladatként jelentkezik még a tömegközlekedési feltételek javítása, a szabadidős, sportolási lehetőségek bővítése, illetve a szelektív hulladékgyűjtés feltételeinek javítása.

A kérdőívet kitöltőknek lehetőségük volt a **városrészek rangsorolására** a fejlesztési szükséglet szempontjából. A Huszártelep többször is megjelent a második és harmadik helyen, azaz a lakosság jól érzékeli a városrész problémáját.

A beérkezett kérdőívek alapján összességében elmondható, hogy a lakosok tisztában vannak a városban eddig történt fejlesztésekkel. Rendre szinte ugyanazok a fejlesztési irányvonalak jelentek meg a következő évekre vonatkozóan, melyek elsősorban az infrastrukturális fejlesztéseket és az épületfelújításokat emelték ki. A megkérdezettek válasza alapján a Huszártelep további fejlesztésekre vár – elsősorban a lakótelepi környezet átfogó megújítása céljából.

### 8.3.2 A 2007 decemberében elvégzett képviselői kérdőíves felmérés Huszártelepre vonatkozó javaslatai

A beérkezett kérdőívek alapján **ágazonként a következő fejlesztések megvalósítása szükséges:**

- Az oktatással kapcsolatban a képviselők az iskolák felszereltségére, az oktatók megbecsülésére, illetve a szakképzés átszervezésére hívták fel elsősorban a figyelmet.
- Az egészségügyi és szociális ellátást illetően az alapellátás tárgyi feltételeinek javítására helyezték a hangsúlyt. Kiemelték az idősothonok szerepét és fontosságát, hálózatuk bővítését.
- Népesedéspolitikai szempontból a nagycsaládosok lakáshoz jutásának elősegítését és a fiatal, képzett szakmunkások letelepedésének ösztönzését emelték ki.
- A tömegközlekedés és a közlekedési infrastruktúra esetében a buszmenetrend újragondolását, villamos vonal bevezetését, fedett megállók építését, valamint több parkolási lehetőség kialakítását szorgalmazzák.
- A városképpel, köztterekkel és környezetvédelemmel kapcsolatos javaslatok között kiemelendő a fásítás, virágok ültetése, körforgalmak parkosítása, több játszótér és park kialakítása.

A képviselőknek lehetőségük nyílt arra, hogy a felsorolt lehetőségek közül **városrészenként** jelöljék meg az általuk **leginkább szükségesnek tartott fejlesztést**. A Huszártelepen megoldandó legsürgetőbb feladat a képviselők szerint a szennyvízcsatorna építése. Emellett kiemelendő a kulturális, közösségi programok számának növelése, a szociális ellátórendszer fejlesztése, a vásárlási lehetőségek javítása, valamint a szelektív hulladékgyűjtés lehetőségeinek javítása.

A képviselők maguk is megfogalmazhattak **konkrét fejlesztési javaslatokat**, melyek az egyes városrészek jövője szempontjából elengedhetetlenek. A Huszártelepen úthálózat-fejlesztés, szennyvízcsatorna-építés, elkerülő utak és aluljárók építése, valamint ipari logisztikai fejlesztések a leginkább kiemelendő fejlesztési irányvonalak.

A képviselőknek lehetőségük volt kiemelni és **rangsorolni az egyes városrészeket** fejlesztési indokoltságuk alapján: a Huszártelep többször megjelent a második-harmadik helyen kiemelve.

A felmérés eredményeit összegezve elmondható, hogy **a vizsgált városrész a képviselők szerint a fejlesztendő területek közé** tartozik. Véleményük szerint elsősorban az infrastrukturális fejlesztések folytatása, valamint a környezetvédelem szempontjából a szelektív hulladékgyűjtés feltételeinek javítása a követendő irányvonal.



### Problémák, szükségletek, elégedettség

Milyen problémákkal küszködik?

	Egyáltalán nem	ritkán	sokszor	állandóan
Nincs munkám	1	2	3	4
Nincs elég pénzem	1	2	3	4
Baj van a gyerekekkel az iskolában	1	2	3	4
Félek a szomszédoktól	1	2	3	4
Elhagyott a férjem/feleségem, egyedül nevelem a gyermekeimet	1	2	3	4
Félek az uzsorásoktól, striciktől	1	2	3	4
Nem tudok mit kezdeni magammal a szabadidőmben	1	2	3	4
Nincs megfelelő végzettségem (Kevés az iskolám)	1	2	3	4
Egyéb: .....	1	2	3	4

Mire lenne szüksége ahhoz, hogy jobbnak értékelje a helyzetét?

	Egyáltalán nem szükséges	kicsit szükséges	nagyon szükséges	rendkívül szükséges
Szebb, egészségesebb lakás	1	2	3	4
Szebb lakókörnyezet (rendezett utcák, parkok, játszótérek)	1	2	3	4
Több pénz	1	2	3	4
A gyermekek sikeresebb iskolai szereplése	1	2	3	4
Rendes munka	1	2	3	4
Több program a telepen	1	2	3	4
Valami szakma (jobb iskola)	1	2	3	4

Mennyire elégedett Ön a lakóhelyén a...?

	Nagyon	Eléggé	Kevésbé	Egyáltalán nem
Munkalehetőséggel	1	2	3	4
Szórakozási lehetőséggel, sporttal	1	2	3	4
Kulturális lehetőségekkel	1	2	3	4
Óvodákkal, bölcsődékekkel	1	2	3	4
Iskolák munkájával	1	2	3	4
Polgármesteri Hivatal munkájával	1	2	3	4
Köztisztasággal	1	2	3	4
Egészségüggyel	1	2	3	4
Lakáslehetőségekkel	1	2	3	4
Vásárlási lehetőségekkel	1	2	3	4
Közösségi élettel	1	2	3	4
Közbiztonsággal	1	2	3	4
Gyermekeik jövőjével	1	2	3	4

Kérem, értékelje, mennyire elégedett azzal, hogy

	Egyáltalán nem vagyok elégedett	kicsit elégedett vagyok	elégedett vagyok	nagyon elégedett vagyok
Bezárták a telepi iskolát	1	2	3	4
Megnyitott a Huszárvár	1	2	3	4
Az eddigi gyermekprogramokkal	1	2	3	4
A szülőknek szóló programokkal	1	2	3	4
A munkanélkülieknek szóló programokkal	1	2	3	4

Tételezzük fel, hogy Ön eldönthetné, hogy mire költse a települése pénzét. Ha 100 forintot kellene elosztania az egyes területek között, mire mennyit fordítana?

	FT		FT
Kultúra, sport		A gazdaság fejlesztése	
Egészségügy		Településképző rendezése	
Oktatás		Turizmus	
Közbiztonság		Közműfejlesztés	

El szeretne költözni lakóhelyéről?

1. nem, mert jól érzem itt magam
2. nem, bár nem érzem jól magam, de bízom benne, hogy jobb lesz
3. nem, bár nem érzem jól magam, de nincs lehetőségem elköltözni
4. igen, el szeretnék költözni ..... (hova)
5. igen, már folyamatban van..... (hova)

Szeretné-e Ön, hogy gyermeke is Nyíregyházán teremtsen magának megélhetést, itt telepedjen le?

1. Igen, szeretném, mert .....
2. Nem szeretném, mert .....

### Személyi blokk

A válaszadó:	Kódok	
- neme:           (1) ffi           (2) nő	Iskolai végzettsége:	Mu.erőpiaci státus
- kora:                    év	1 – nincs meg a 8 o.	1 – állásban van
- iskolai végzettsége:	2 – 8 általános	2 – közhasznú, közcélú
- munkaerőpiaci státusa:	3 – szakmunkás	3 – gyed/gyes
ha egyéb, mi: .....	4 – szakközép/technikum	4 – munkanélküli
	5 – gimnázium	5 – nyugdíjas
	6 – felsőfokú	6 – egyéb

### 8.3.4 A Huszár-telep lakosságának felmérése – gyorselemzés

Az elemzést készítette:

*Dr. Hüse Lajos*

*Támogatócsoporthoz vezető*

#### Az adatfelvétel, a megkérdezettek jellemzői

Az adatfelvétel **2010. márciusában** zajlott le, a teljeskörűség szándékával. A Gyermekegészségi Központ és a Családsegítő szolgálat telepen dolgozó szakembereiből verbuvált kérdezőbiztosok 252 lakást kerestek fel, ezek közül 37 lakás üresen állt. A kérdőívet a lakásban **ténylegesen élő** háztartásfővel készítettük el – ő az, akinek a szava számít pl. abban, hogy mire költsek a család jövedelmét. Nem vettük számításba, hogy a Piac és Vagyonkezelő Kft. szerint ki bérlő a lakást, hanem csakis az, hogy **ténylegesen ki él ott**. Idős – 60 év feletti – lakót csak akkor kérdeztünk, ha a lakásban aktív korú felnőtt nem élt.

Az egyszer meghosszabbított adatfelvételi időszak végére **189 darab értékelhető kérdőívet** számolhattunk össze. Néhány háztartásban elzárkóztak a kérdőív kitöltése elől, illetve nagyjából 25, lakottnak becsült lakásban nem találtunk otthon lakót. A mintavétel sajátosságai miatt az adataink nem reprezentatívak, ugyanakkor a magas mintaelem-szám (a lakott lakások közel 80 %-ában ki tudtuk tölteni a kérdőívet) illetve a telepen élőkre nagyjából egyöntetűen jellemző szocio-kulturális viszonyok miatt az eredmények az egész Huszár-telepre értelmezhetőek.

A válaszolók átlagéletkora 39,4 év volt. Háromnegyed részben nők vállalták a kérdezőbiztosokkal való együttműködést. Egyötödük iskolai végzettsége a 8. általánost sem érte el (21,8 %), több, mint felük csupán befejezett 8 általánossal rendelkezik (56,4 %). A valamilyen szakmával rendelkező, középfokú végzettségűek aránya rendkívül alacsony, csupán 18,6 százalék – az, hogy **csupán minden ötödik telepi felnőttnek van egyáltalán szakmája**, előrevetíti a foglalkoztatási célú erőfeszítések sikertelenségét. Nem véletlen, hogy a megkérdezettek túlnyomó többsége valamilyen transzferből – regisztrált munkanélküli (26,4 %), gyes-en van (22,4 %), (rokkant)nyugdíjas (16,1 %) – vagy alkalmi munkából él (22,4 %). Közhasznú-közcélú foglalkoztatott a válaszadók 4,6 %-a, rendes munkaviszonnyal rendelkező a válaszadók 8,0 %-a volt. Elmondható, hogy a felkeresett háztartások 59,5 %-ában egyetlen felnőtt sem rendelkezik munkaviszonnyal! Azon háztartások között, ahol legalább egy felnőtt munkaviszonyból szerzi jövedelmét (40,5 %), csupán 6,8 %-ban található olyan, ahol két felnőtt is rendelkezik munkaviszonnyal.

A kérdőívből nem derül ki, ugyanakkor a helyi szakemberek elmondása alapján egy komoly réteg rajzolódik ki a telepen, amely alapvetően kriminális jövedelmekre alapozza megélhetését – az uzorázás, a prostitúció jelentős mértékben a telep „erőforrásának” kiaknázására irányul, a droggereskedelem, illetve a vagyon elleni bűncselekmények pedig megosztva a telepre, illetve Nyíregyházára.

Az adatok statisztikai elemzése a szabad forráskódú R-programmal történt<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> R Development Core Team (2009). R: A language and environment for statistical computing. R Foundation for Statistical Computing, Vienna, Austria. ISBN 3-900051-07-0, URL <http://www.R-project.org>.

## Demográfia és lakásviszonyok

A felkeresett lakásokban élő felnőttek száma átlagosan 2,3 fő, a gyermekek száma 2,2 – ez nagyobb, mint az átlagos magyar háztartásméret, ugyanakkor messze nem igazolja azt az előzetes elvárást, hogy a szegregált telepeken élő – többségében roma származású – családokban rendkívül magas a gyermekszám. A lakások zömében 1-3 felnőtt, illetve gyermek él.

**1. táblázat. Hány felnőtt, illetve gyermek él a lakásban (a lakások százalékában)**

A lakásban él ... fő	Felnőtt (%)	gyermek (%)
0	-	14,9
1	12,2	24,0
2	61,7	24,6
3	13,3	17,1
4	8,0	8,6
5	2,1	5,1
6	1,6	4,6
7 vagy több	1,1	1,2

A családok nagysága tehát nem tűnik magasnak – éppen eléri a stagnáló populációhoz szükséges demográfiai küszöböt – ugyanakkor rendkívül rosszak a lakások mutatói. **Az átlagos lakásméret 46 m<sup>2</sup>**, miközben a megkérdezettek fele 42 m<sup>2</sup>-nél kisebb alapterületű lakásokban él. Ez azt jelenti, hogy a fentebb említett átlagos családnagyság mellett **egy családtagra** (függetlenül attól, hogy felnőttől, vagy gyermektől beszélünk) **éppen 10 m<sup>2</sup> jut**, az összes helységet beleszámítva. A lakások zöme (72,9 %) **egyszobás** – ebben az egyetlen szobában élik mindennapjaikat a felnőttek, pihennek, tanulnak és játszanak a gyermekek. Elkülönülésre, intimitásra, a zavartalan környezet kialakítására a telep lakóinak esélyük sincsen, és ez jellemző visszasságokat okoz például a gyermekek tanulmányi eredményében, vagy a szocializációjukban – csupa olyan viselkedési jellegzetességhez vezet, melyek miatt a telepi gyermekek „külsős” környezete nem a gyermekek körülményeit, hanem magukat a gyermekeket okolja.

A megkérdezettek szerint a lakások 60 %-a félkomfortos, közel negyedük komfort nélküli – az adatokat érdemes a Piac és Vagyonkezelő Kft. Nyilvántartásával összevetni.

A megkérdezettek több, mint 60 százaléka úgy érzékeli, hogy a telep életszínvonala megegyezik a telep lakosságáéval, illetve a szomszédokéval. Ötödük úgy érzékeli, hogy némileg jobban is él környezeténél – ez a szubjektív felülbecslés egyébként jellemző a lakossági kérdőívek esetében, az emberek szeretik azt gondolni, hogy egy kicsit jobban élnek, mint a szomszédjaik. Érdekes, hogy életszínvonalukat a rokonaikhoz mérve némileg rosszabbnak találták, holott a rokonok releváns része ugyancsak a telepen él. Ezzel egyfajta szubjektív jóléti rangsor is felállítható a telepen: legjobban a megkérdezettek rokonai élnek, majd a megkérdezettek, végül a telep egyéb lakossága következik. A jólét természetesen – még szubjektívitasában is – viszonylagos, hiszen a telepen élők pontosan tisztában vannak azzal, milyen nyomorúságos körülmények között élnek.

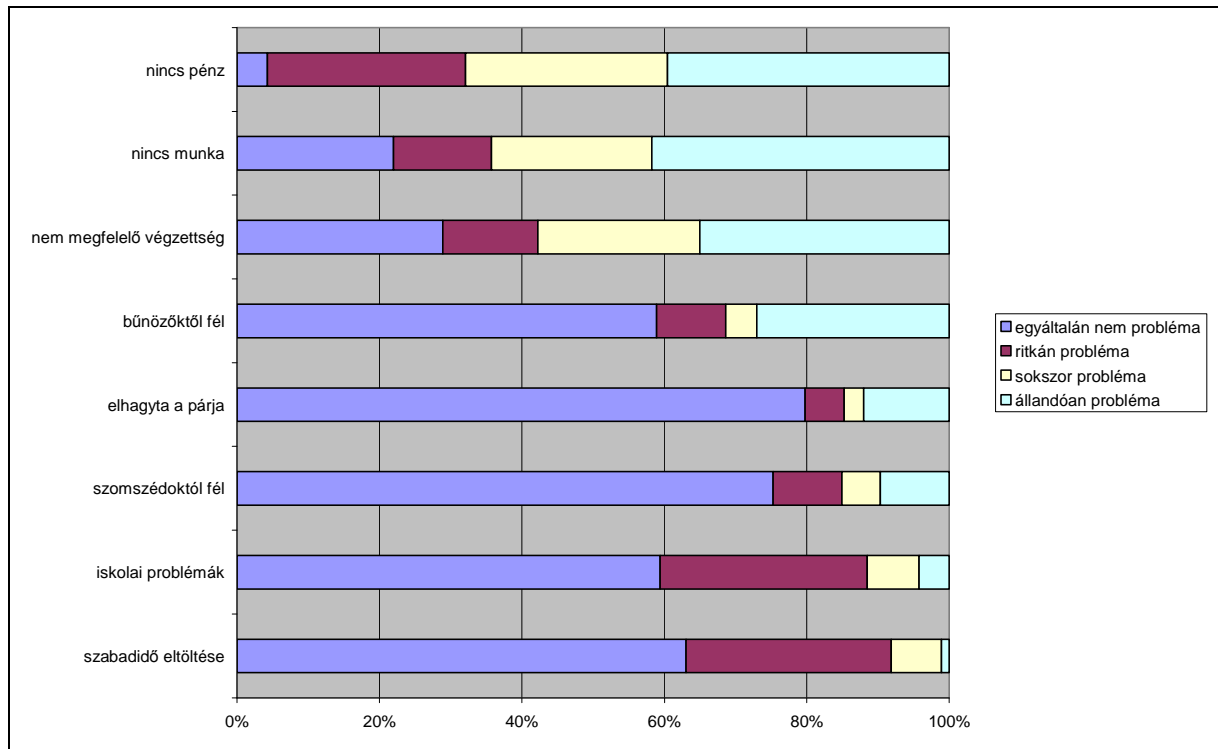
A nyomorban nagy a fluktuáció: a megkérdezettek fele 11 évnél rövidebb ideje él a telepen, illetve 7,5 évnél rövidebb ideje az éppen lakott lakásban.

## Problémák, szükségletek

A megkérdezettek legnagyobb problémának a pénztelenséget ítélték meg; 40 %-uk állandó **pénztelenséggel** küszködik, további 30 %-uk elég sokszor belecsúszik a pénznélküliség állapotába. A problémarangsorban közvetlenül a pénztelenséget követi a **munkátlanság** (41 % állandóan munka nélkül van, 22,5 %-uk gyakran), és a **képzetlenség** (35-23 %). A képzetlenség esetében kiugróan magas viszont azoknak az aránya, akik – a többi problémához képest is – egyáltalán nem érzik problémának; arányuk közel 30 %, holott a válaszadók iskolai végzettségének túlnyomó része 8 általános, vagy még azt sem éri el. A lényegében képzetlenek közé tartozik azok harmada is, akik szerint a képzetlenségük sosem jelentett problémát. A probléma-rangsor negyedik tagja az **uzsorásoktól, futtatóktól való félelem** – a megkérdezettek negyede állandó félelemben él a telep bűnözői miatt.

Érdekes, hogy miközben a Huszár-telepi viszonyok alapvetően rányomják bélyegüket a gyermekek viselkedésére, szociabilitására, a szülők elenyésző hányada (alig 10 %) érzékeli, hogy a gyerekkel bajok lennének az iskolában – miközben a gyermekvédelmi adatokból tudjuk, hogy a Huszár-telep iskoláskorú gyermekeinek túlnyomó többsége **iskolai problémákkal** küszködik, mely igen nagy százalékban indukál védelembé vételi eljárást, illetve szélsőséges esetekben családból való kiemelés. Ennek az eredménynek az értelmezésére több lehetőség is nyílik: az egyik, hogy a telepi szülők valóban nem érzékelik problémának a gyermekeik iskolai szereplését, illetőleg azt nem a saját problémájuknak, hanem az **iskola problémájának** tekintik – akár olyan értelmezésben is, hogy „nincs a gyerekkel semmi baj, csak az iskola csinálja a balhét”. A másik értelmezési lehetőség, hogy a szülők ugyan tisztában vannak az iskolai problémák nagyságával, súlyával, ám a kérdezőbiztosok személye (az iskolai problémák ügyében eljáró családgondozók) miatt igyekeznek a problémát kisebbíteni.

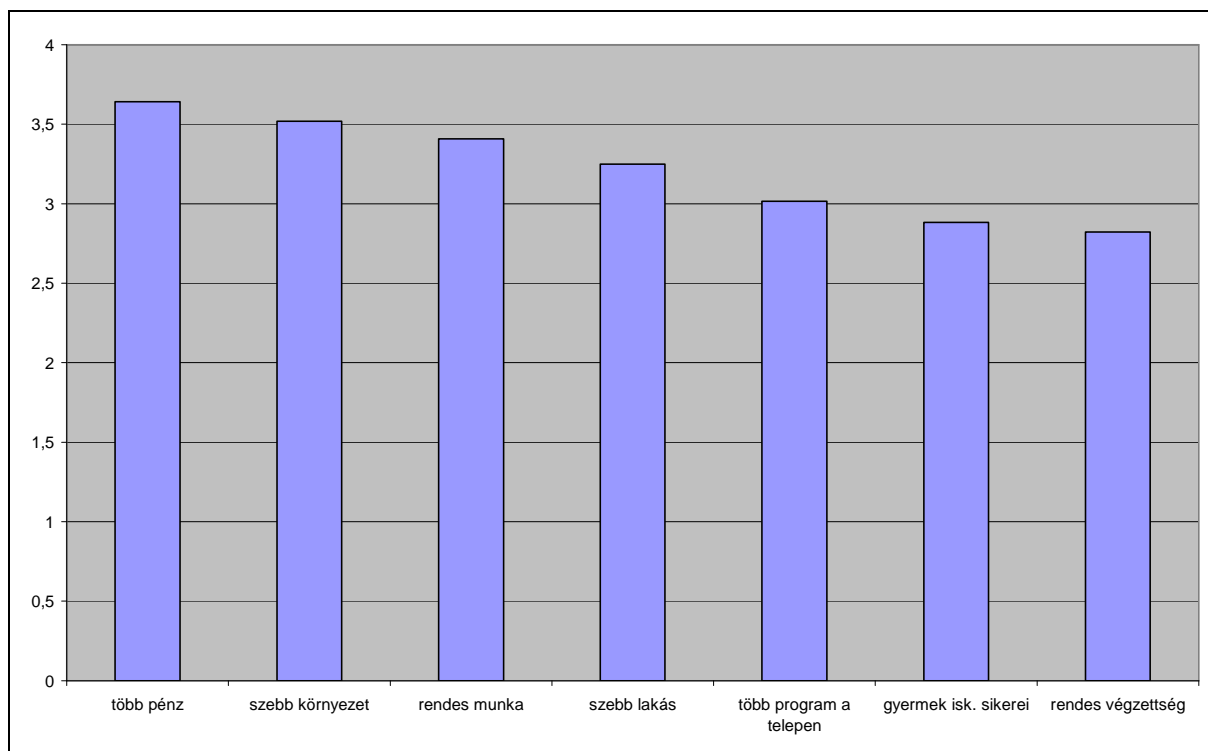
1. ábra. A problémák érzékelése





Arra a kérdésre, hogy **mire lenne szükségük** ahhoz, hogy jobbnak értékeljék a helyzetüket, legtöbben a **több pénzt** jelölték meg – a szükséglet elsőbbsége nem okozott meglepetést, hiszen a pénztelenség okozza a legtöbb problémát a megkérdezettek véleménye szerint. Meglepő módon a szükségletek rangsorában rögtön a második a **szébb környezet**, és csak ezt követi a **rendes munka**. A telepi lakosság problémaérzékenységét látva azonban nem meglepő, hogy a szükséglet hierarchia végén a gyermekek iskolai sikerei, illetve a magasabb végzettség megszerzése áll – a korábbiakban láttuk, hogy milyen magas azoknak az aránya, akik egyáltalán nem érzik problémának ezeket.

**2. ábra. A szükségletek rangsorolása (a válaszok átlagában, 4-fokú skálán)**



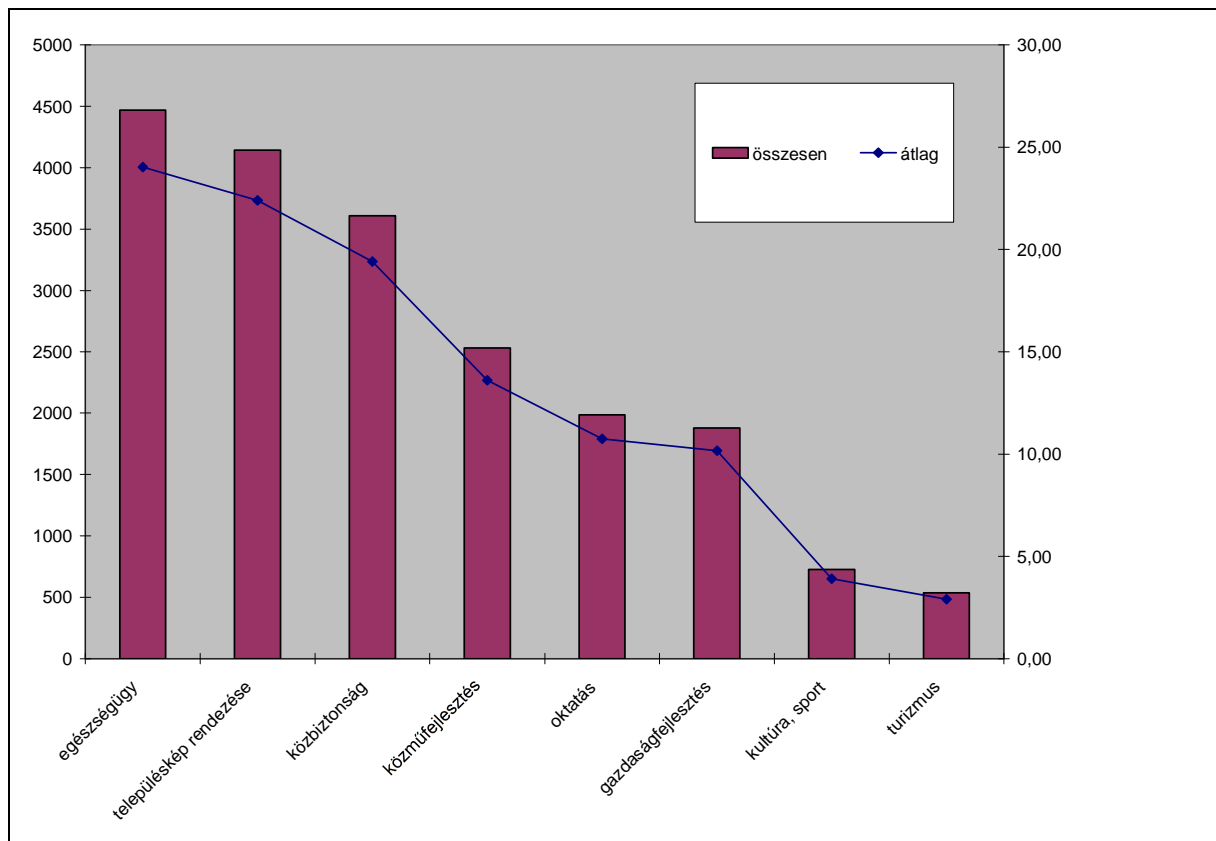
Mind a problémák, mind a szükségletek rangsorolásából kitűnik, hogy a telepen lakók milyen jól hozzászoktak, hozzáidomultak ahhoz a sivársághoz, amelyet a nyomor kultúrája biztosít számukra. Véleményük szerint a szabadidő eltöltése nem jelent számukra problémát, holott legtöbbször napirendjét alapvetően a „szabad időtöltés” határozza meg. Ehhez képest szabadidejüket jellemzően a televízió (illetve videó, dvd) nézésével töltik. A válaszadók több, mint 40 %-a elsőként (sokszor egyetlenként) említette a tévézést, további 20 %-a másodikként – a válaszok sorrendje nem preferencia-sorrend, csupán azt tükrözi, hogy melyik szabadidős tevékenység jutott először a megkérdezettek eszébe. Érdekes, hogy az egyéb szabadidős tevékenység válaszgyakorisága rendkívül alacsony, csupán három formánál haladja meg az 5 %-ot (de egyiknél sem éri el a 10 %-ot), közülük is egyik a háztartási munka (takarítás, főzés), melyet a jellemzően női válaszadók szabadidős tevékenységként értékelték. A másik két értékelhető szabadidős tevékenység az ismerősökkel, szomszédokkal való beszélgetés, illetve a zenehallgatás.

A gyermekek szabadidő-eltöltésére elsősorban a játék (egyedül, vagy csoportban) jellemző, másodsorban itt is a televízióé a szerep. A játék kifejezetten mozgásos játékot jelent, és a válaszadók alig fele említette – külön 10 %-uk kiemelte a számítógépes játékokat. A tévézés aránya alig marad el a játéktól. A harmadik leggyakrabban említett „szabadidő”-eltöltési forma a tanulás. Egyéb formák elhanyagolható arányban kerültek említésre.

Azt azért meg kell említeni, hogy egy, a közelmúltban elvégzett reprezentatív kutatás szerint Nyíregyháza lakosságának – illetve az egész hazai lakosság – szabadidő tevékenységére ugyancsak kiemelkedő mértékben jellemző a televíziózás. A megkérdezett fiatalok tanítási napokon elég sok időt töltenek tv-, videó, vagy DVD-nézéssel. A válaszolók 40,5%-a naponta kb. 2–3 órát tölt ezzel a tevékenységgel. További 20,2%-uk még ettől is többet, naponta minimum 4, de legfeljebb több mint 7 órát tölt tévénézéssel. A hétköznapiakon is elég magas tévénézési arány a hétvégeken még magasabbra szökik a vizsgált fiataloknál: 61,6%-uk hétvégeken 4-8 órát tölt tévénézéssel<sup>7</sup>.

A szükségletek más típusú megközelítésére alkalmas a lakosság értékpreferenciáinak vizsgálata. Kíváncsiak voltunk arra, hogy a Huszár-telepi lakosság nyolc, előre meghatározott terület közül melyek fejlesztését tartaná fontosnak, és melyeket kevésbé fontosnak. A kérdés megfogalmazása szerint a válaszadóknak 100 forintot kellett elosztaniuk – az egyes területekre fordítandó összegek nagysága elvileg a válaszadó értékpreferenciáit tükrözi. Egyes esetekben természetesen előfordulhat, hogy a válaszadó nem gondolja át döntését, és valamely automatizmus szerint osztja el a „rábízott pénzt”, de az egyéni döntések összesítése jó megközelítéssel mutat rá a Huszár-telepiek értékpreferenciáira.

3. ábra. Mire költene?



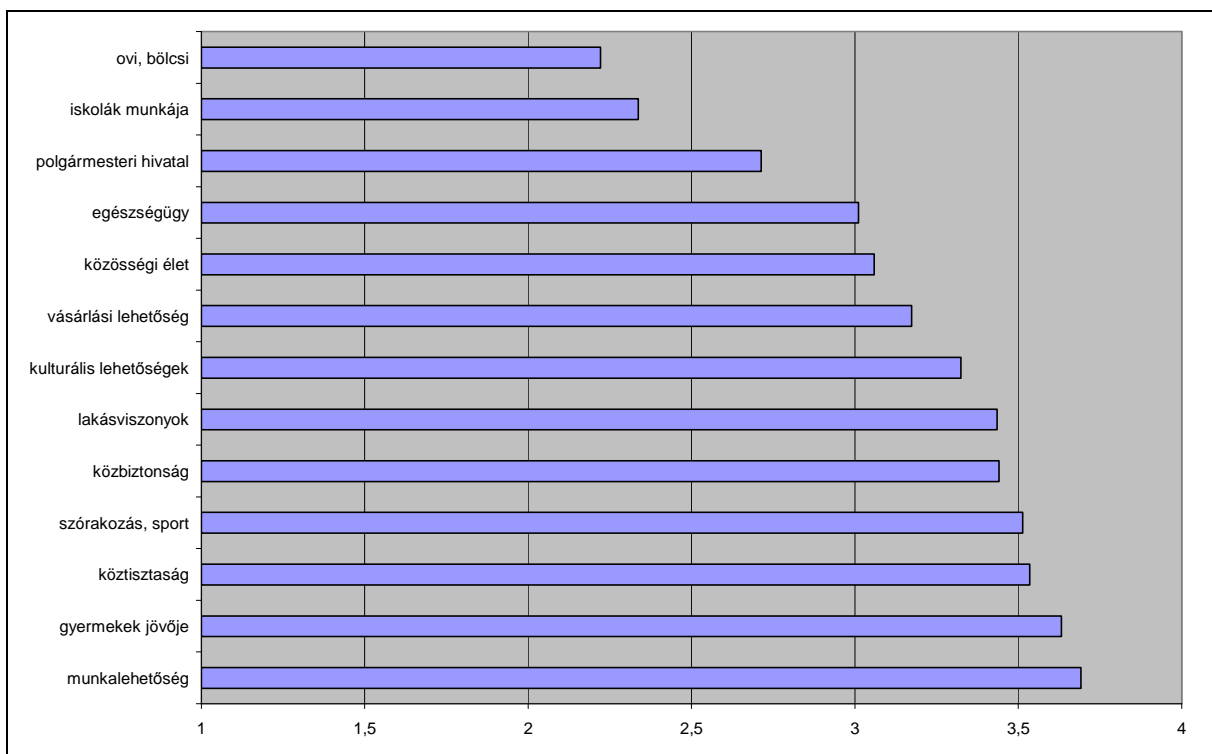
A Huszár-telepiek döntéseinek, elosztott pénzeinek **összege** a 3. ábra oszlopdiagramjáról olvasható le – a hozzá tartozó, forintban értendő skála a bal oldali –, az **átlaga** pedig a hisztogramról – a hozzá tartozó, forintban értendő skála a jobb oldali. Az összeg és az átlag ugyanazt a rangsort vetíti elénk. Látható, hogy a három legjobban preferált terület az egészségügy fejlesztése (4469 Ft), a településkép rendezése (4144 Ft), valamint a közbiztonság növelése (3609 Ft). Úgy tűnhet, hogy a telep nyomorából logikusabban

<sup>7</sup> Péntes M., Hüse L. [szerk.] (2007): A nyíregyházi serdülők egészségmagatartása. NyírKEF, Nyíregyháza.

következne – az egyébként igen alacsony mértékben preferált – oktatás és gazdaságfejlesztés, ugyanakkor figyelemmel kell lenni arra is, hogy a telepi roma lakosság éppen az oktatás és a gazdaság (munkaerőpiac) területén éli meg legerősebben az **előítéletességet** és a **kirekesztést** – márpedig a többségi társadalom kirekesztő viselkedése semmissé teheti az oktatásfejlesztési, gazdaságfejlesztési erőfeszítéseket, illetve a romák számára elérhetetlenné<sup>8</sup>. Ennek fényében abszolút logikusnak tűnik, hogy azon problémás területek fejlesztése kerül az értékpreferencia-sor elejére, amelyeken a kirekesztődés nem, vagy csak enyhén van jelen – az itt történő fejlesztések közvetlenebbül vissza tudnak hatni a telepi romák életminőségére.

## Elégedettség

4. ábra. Elégedettség, elégedetlenség mértéke (összes válaszok átlagában)

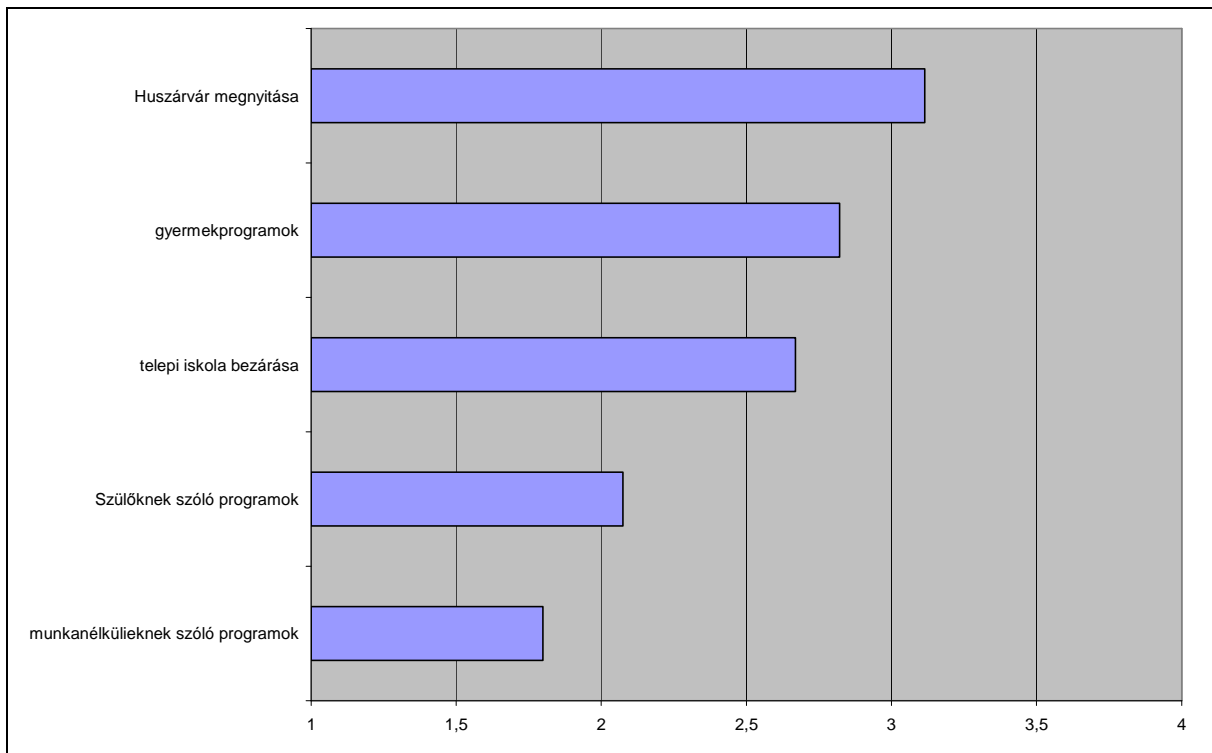


Az élet különféle területeit átfogóan vizsgálva a 4. ábrán láthatjuk, hogy mely területekkel kapcsolatban milyen mértékű elégedettséget éreznek a válaszadók. Miután az elégedettség a 2,5 pont alatti zónára jellemző, a Huszár-telep kapcsán **inkább elégedetlenségről**, mint elégedettségről beszélhetünk. Egyértelmű elégedettséget válaszadóink csupán a telepi bölcsőde, óvoda, és általában véve az iskolák munkájával kapcsolatban éreznek. Az elégedettség, elégedetlenség határán billeg a polgármesteri hivatal megítélése, az összes többi területtel kapcsolatban egyértelmű elégedetlenséget éreznek a telep lakosai.

<sup>8</sup> Az oktatás területén az az érdekes helyzet állt elő, hogy az erősen szegregáló, már bezárt telepi iskolát a telepi lakosok nem érzékelték szegregálóknak, mert az iskola falain belül nem találkoztak a többségi társadalom tagjaival (csak a mélyen elkötelezett tanári gárdával), míg azok a többségi iskolák, ahová jelenleg a telepi gyermekek integrált formában járnak, a kirekesztettség szimbólumaivá válhatnak a napi diák-diák, diák-tanár, szülő-tanár, szülő-szülő konfliktusok révén. Az, hogy ez a kettősség a legtöbb telepi család esetében enyhén, kezelhető formában jelenik meg, alapvetően nem a fizikai integrációnak, hanem a befogadó iskolák tanárai és az őket támogató szociális szféra szakemberei áldozatos munkáján múlik.

A telep életében bekövetkező egyes konkrét változásokra rákérdezve némileg pontosabb adatokat kaphatunk arról, hogy milyen jellegű események hozzák magukkal a lakosság várható elégedettségét (az 5. ábra értelmezéséhez: az előzőhöz képest fordítva, az **elégedettség** 2-2,5 pont **fölött** rajzolódik ki). A telep életét leginkább meghatározó két nagy eseménnyel kapcsolatosan inkább elégedettség mutatható ki – bár az iskolabezárás megítélése éppen a határon billeg. Ugyancsak elégedettek a lakosok a telepí gyermekprogramokkal. A szülőknek szóló programok mérsékelt elégedettséget váltottak ki, míg a munkanélkülieket célzó programokkal kapcsolatban elégedetlenek a lakosok – vagy, talán helyesebb az az értelmezés, hogy magával a munkanélküliséggel nincsenek kibékülve, és egyetlen olyan program sem nyerheti el igazán a tetszésüket, amelynek az eredménye nem a munkanélküli állapot direkt megszüntetése.

**5. ábra. Elégedettség egyes konkrét eseményekkel kapcsolatban**



Az elégedettség és a lehetőségek bizonyos kombinációja révén alakul ki az emberekben a vágy a helyben maradásra, vagy elköltözésre. A telepí viszonyokat ismerve nem meglepő, hogy a lakosság túlnyomó része kényszerből él itt, és el szeretne költözni onnan – vagy nem érzi jól magát, és csak azért nem érett meg benne a vágy az elköltözésre, mert felmérte, hogy erre esélye sincsen. Elenyésző töredék érzi jól magát a telepen, és pontosan ugyanilyen elenyésző töredék az, akinek sikerül elköltöznie innen – bár arra nézvést nincsen információnk, hogy az elköltözés milyen arányban jelenti egyben a nyomorból való kitörést is.

A telepről való menekülés vágya ugyanakkor nem feltétlenül kapcsolódik a városból való elköltözés vágyához. Mi sem jellemezhetné jobban ezt, mint hogy a válaszadók kétharmada azt szeretné, ha nem csupán ő, de még a gyermeke is Nyíregyházán teremtsen magának megélhetést, itt telepedjen le. Na persze az sem elhanyagolható tény, hogy a vizsgált populáció egyharmada nem szeretné, ha a gyermeke Nyíregyházán találna magának megélhetést. Ők – nevezhetjük ezt a csoportot talán csalódottaknak – egy város-rehabilitációs beruházás szempontjából a legkritikusabbak, ugyanis csalódottságukat, frusztrációjukat nagy eséllyel fordíthatják a beruházás eredményei ellen.

## 2. táblázat. El szeretne költözni lakóhelyéről?

	%
1. nem, mert jól érzem itt magam	3,7
2. nem, bár nem érzem jól magam, de bízom benne, hogy jobb lesz	14,9
3. nem, bár nem érzem jól magam, de nincs lehetőségem elköltözni	29,8
4. igen, el szeretnék költözni	47,9
5. igen, már folyamatban van	3,7

### Összegzés, javaslatok

A Huszár-telep – a fizikai környezetet és a társadalmi létet tekintve – a város szegregált területe. A telep, nehezebben közelíthető meg, mint a város más területei. Az önkormányzati bérlakásokban zömében cigány családok élnek, valamint azok, akik díjhátralék miatt otthonaikat elhagyni kényszerültek és a telepen jutottak szükséglakáshoz. A lakások a korabeli huszárlaktanya kaszárnyáiból és istállóiból kialakított korszerűtlen, komfort nélküli vagy félkomfortos lakások. A zsúfolt lakásokban általában nagycsaládok élnek, sok gyermekkel. A lakások egy része szoba-konyhás, és már régen szükségessé vált renoválásuk.

A munkanélküliség majdnem minden családot érinti, és ez a telepről való kikerülés lehetőségeit rontja. A telep szegregációját erősíti a környezet és az életforma, valamint a telepen élő családokkal szembeni előítélet. A veszélyeztetett gyermekek számát növeli a gyakori deviáns magatartási formák előfordulása (pl.: bűnözés, alkoholfogyasztás, prostitúció) valamint a telepi sajátos életformából adódó problémák, amelyek hatással vannak a gyerekek szocializációjára is. A szegregáció a lakhatásban, az oktatásban és az életesélyekben növeli azokat a hátrányokat, amelyek miatt sokkal rosszabb helyzetből indulnak a tanulásban, a munkavállalásban és a család-alapításban, mint a telepen kívül élő kortársaik.

A Huszár-telep lakosságának szubjektív jólétét, problémáit, szükségleteit és értékrendjét szondázó vizsgálatunk gyorslemezése is kimutatta a gettószerű társadalmi helyzet és lakókörnyezet hatását. Ugy véljük, hogy az eredmények magukért beszélnek – és alkalmasak arra, hogy egy komplexebb beavatkozás tervezésekor figyelembe vegyék azokat.

A lakosság véleményén túl a Huszár-telepre történő beruházások esetén kiemelt figyelemmel kell lenni a telep sajátosságaira – a szélsőséges formákat öltő nyomorra, a képzetlenségre és az extrém magas munkanélküliségre, a gettószerű elzártságra, illetve az előbbiekből fakadó, kriminalizált belső viszonyokra. Mind az épületek állagmegóvását, funkcióbővítését célzó beruházásokra, mind a társadalmi projektekre (soft-elemek) hatványozottan igaz, hogy amennyiben azokat nem tudjuk szervesen hozzáhangolni a gettószerű telep törvényszerűségeihez, úgy a beruházás csökkent értékű eredményekre vezet, és ezen eredmények is fájdalmas gyorsasággal enyésznek el. A felújított házak állapota vészes gyorsasággal leromlik, a modern játszótereknek lába kél, és a közösségi programok sem élnek túl a róluk megjelenő újsághíreket. Mindez nem a helyi lakosság sajátossága, hanem a *nyomor kultúrájának* következménye, amely megadja a telepi lakosság számára a nyomorban való túlélés eszközeit, de megtagadja tőlük a nyomorból való kitorés lehetőségét.

Amennyiben a beruházás tervezése és kivitelezése során nem tudunk megfelelő válaszokat találni a gettónyomor által felvetett kérdésekre, úgy nem csupán százmilliókat dobtunk ki az ablakon, de szembe kell néznünk azzal is, hogy a város lakossága joggal fogja a szemünkre vetni, miért nem az általuk lakott területekre, városrészekre vittük a pénzt, „oda, ahol jobban megbecsülték volna” (feltételezett idézet a városlakók hangjából).

A tervezés során kiemelt feladatunk, hogy a Huszár-telep város-rehabilitációjára szánt forrás értékét legalább a „befektetési szinten” megőrizzük, vagy akár idővel növeljük azt. Az Európai Unió és az Irányító Hatóság ezt az értékmegőrző, illetve értéknövelő szerepet szánta az ún. soft-elemeknek, amelyek azonban csakis akkor képesek megfelelni a rájuk szabott szerepnek, ha az alábbi elvek az egész beruházás tervezésére jellemzőek:

1. A soft-elemek sem a tervezéskor, sem a források felhasználásakor nem válhatnak a maradék-elv áldozatává. Egy soft-projekt nem a szükséges rossz – ami pénzbe kerül, amit „főnt” kötelező jelleggel előírtak, ezért kevesebb pénz jut a fontosnak tekinthető felújításra, vagy egyéb beruházásra –, hanem arra lehetőség, hogy a beruházás hosszabb távon sem veszíti el az értékét. Lehetőséget írtunk, és nem garanciát – ugyanakkor garantált, hogy a soft-elemek maradékelven való megvalósítása semmiféle hatást nem tud majd gyakorolni a helyi lakosságra, tehát a beruházás értéke nem lesz megvédhető.
2. A közösségépítő soft-elemeket a tervezés középpontjába kell helyezni. Ez azt jelenti, hogy az igazán hatékony programoknak sajátos – falakban, malterban, betonban számítható – szükségleteik vannak. Ha például egy focicsapatot szeretnénk szervezni a helyi fiatalokból, hogy motivációt, küzdésvágyat, csapatszellemet és követhető célokat csempésszünk az életükbe, akkor ennek a csapatnak kell öltöző, és kell egy kisméretű focipálya – és nem mondhatjuk azt, hogy öltözzenek a közösségi ház erre alkalmatlan helyiségeiben, vagy focizzanak a kisebbeknek szánt játszótéren.
3. Az UrbAct nemzetközi együttműködés tapasztalatai rámutattak arra, hogy egy város-rehabilitációs projekt sikeréhez szükség van helyi gyökerekre, valódi helyi támogatókra. Még a soft-elemek megvalósítója esetén is igaz az, hogy a telep szempontjából kívülről jött ember, aki kívülről hoz be valamit – mert itt nincs semmi. A Huszár-telep szempontjából az egyetlen járható út, ha megtaláljuk azokat a helyben lakó képviselőket, akikre nagy szerep hárulhatna például a helyi érdekképviseletben, az új (behozott) értékek védelmében, de mindeneelőtt a közösségformálásban. Ezek a helyi képviselők (district managerek) nem feltétlenül azonosak a Kisebbségi Önkormányzat képviselőivel (akik sok esetben nem is a telepen élnek), bár lehetnek azok is – de nem címek, hanem a tényleges erőfeszítések dönthetik el, hogy kik ülhetnek le egy UrbAct -típusú kerekasztalhoz.
4. Helyi erőfeszítések. Miután a beruházásra szánható összeg nem elég a teljes telep egységes felújításra, nem tartjuk szerencsésnek, ha a felújítandó házak kijelölése pusztán térkép alapján szerveződik. Egy térképen nem látszanak a helyi törésvonalak – például a már erőteljes ellentét a Viola utca és a Dália utca lakói között, melyet a tervezett felújítási munkálatok még tovább szíthatnak –, de nem látszanak a helyi erőfeszítések sem. Ha nem számít, hogy ki mit tesz a saját otthonáért, mert – az ő horizontjáról nézve – isteni döntés alapján kap valaki új vakolatot. Mind a közösségi szellemre, mind az egyéni motivációkra rombolólag hat, ha az egyének és családok hozzáállása még nyomokban sem jelenik meg a városfejlesztésben. Tisztában vagyunk, hogy ez az a szempont, amelyet a legnehezebb beépíteni, ugyanakkor úgy véljük, hogy végig kell gondolni annak a lehetőségét, hogy mi módon építsünk a helyi emberekre.
5. A felnőttek képzetlensége és a gyermekek iskolai sikerei szorosan összefüggenek, és szinte bizonyos, hogy több okuk van: motivációhiány, a szegénység kultúrája, kirekesztés, az alternatív megélhetési módok elérhetősége. A soft-elemeknek lehetőleg minden okot „puskavégre kell keríteni” – mivel ez egy programon belül bajosan lehetséges, elsőrendű szempont a soft elemek tervezésekor a megvalósítók szoros együttműködése, a tervezéstől kezdve a megvalósításon át a programok értékeléséig.

**8.4 A lakossági fórum dokumentációja**

**8.4.1 A lakossági fórum jelenléti íve**

**JELENLÉTI ÍV**

**Lakossági Fórum: Nyíregyháza, Huszárvár (Huszár tér 5.)**

**2010. április 15. (csütörtök) 15<sup>00</sup>**

**Téma: Huszártelep szociális célú városrehabilitációs programja**

Sor- szá m	Név	Cím	Aláírás
1.	KOVÁCS ANICA-E.	HUSZÁR TÉR 7 1/2	Kovács Anica
2.	FEKETE ANICOLA	HUSZÁR TÉR 10. 2.	Fekete Anica
3.	Budai Ferencné	Viola út 2/11	Budai Ferencné
4.	Balogh Margareta	Viola út 12/17	Balogh Margareta
5.	Rehák Sándorné	Viola út 16/8	Rehák Sándorné
6.	TÓTH ATILIA	Helyettes a Hivatal Városfejlesztési Osztály	Attila
7.	Adám Zsuzsanna	Viola út 14/2 Fosztás	Adám Zsuzsanna
8.	UJHELY RITA	ALCOBHESTERI HIVATAL ÁLLÓBESZÉLŐS ÖSZTÁLY	Rita
9.	Adám Ernő	Viola 2/11	Adám Ernő
10.	Adám János	Dobó út 9/11	
11.	Hóbbi Róbert	Dobó út 12	Hóbbi Róbert
12.	BARTHA ISTVÁN	PH. MEGRENDELÉSEK	Barta István
13.	VIOLA 10/4	HORVÁTH MIKLÓSÉ	Horváth Miklósné
14.	Balogh Margareta	Viola 10/6	
15.	Kovács Anica	Dalia 9/8	Kovács Anica
16.	Balogh Anica	Dalia 11/1	Balogh Anica
17.	Patók János	Dalia 9/16	Patók János
18.	Kovács Anica	Dalia 11/1	Kovács Anica

## JELLENLÉTI ÍV

**Lakossági Fórum: Nyíregyháza, Huszárvár (Huszár tér 5.)**

**2010. április 15. (csütörtök) 15<sup>00</sup>**

**Téma: Huszártelep szociális célú városrehabilitációs programja**

Sorszám	Név	Cím	Aláírás
19.	Robozsa Katalin	Periféria Egyesület	Robozsa Katalin
20.	Farkas Tibor	CSO-egyesület	Farkas Tibor
21.	Dócsai Robert	Viola út 8/2	Dócsai Robert
22.	Farkas Sándor	Viola út 8/2	Farkas Sándor
23.	Kovács Zoltán	Viola út 8/2	Kovács Zoltán
24.	Dr. Kőrösi György	CSO	(Kör)
25.	Dr. Pázmány Péter	Nyíregyháza Városi Kétszemes Városhivatal	(Kör)
26.	Kovács Sándor	CSO	(Kör)
27.	TAMTI PÉTER	Nyíregyháza Városi Kétszemes Városhivatal	Tamti Péter
28.	Szabó Zoltán	CSO	Szabó Zoltán
29.	MARCI IMRE	NYIRVU KFT	Marczi Imre
30.	SZIVSÁI SZYLVÁN	NYIRVU KFT	(Kör)
31.	Kovács Imre	NYIRVU 619	Kovács Imre
32.	Dr. Kőrösi György	Viola út 8/6	Dr. Kőrösi György
33.	CSOKA Ernő	CSOKA Ernő - Csokai Ernő - Csokai Ernő	CSOKA Ernő
34.	Kovács Zoltán	Viola út 8/2	(Kör)
35.			
36.	Kovács Vilmos	Viola út 4/1	Kovács Vilmos



## JELENLÉTI ÍV

**Lakossági Fórum: Nyíregyháza, Huszárvár (Huszár tér 5.)**

**2010. április 15. (csütörtök) 15<sup>00</sup>**

**Téma: Huszártelep szociális célú városrehabilitációs programja**




Sorszám	Név	Cím	Aláírás
37.	Nyíregyházi CKÖ	Nyíregyháza, Tüzér ut. 2-4.	Balogh Anikó
38.	Andrási László	Polgármesteri Hivatal	[Aláírás]
39.	KEMENES ERKA	Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály	[Aláírás]
40.	PITKÉCS CSABES KÖZSÉ	PM Hivatali Osztály	[Aláírás]
41.	Nagy Péter	PM Hivatal URBACT Kapcsolattartó	Nagy Péter
42.	JANTANNYI ZSÓFIA	Polgármesteri Hivatal	[Aláírás]
43.	Thovár Árpád László	Dobó u.	[Aláírás]
44.			
45.	Péter Anikó	Képzőszék Vibola u. 14/172	Péter Anikó
46.			
47.	Kemencs János	Képzőszék Vibola u. 14/172	Kemencs János
48.			
49.	Nóti Václav	Vibola u.	[Aláírás]
50.	Urbán László	Dobó ut. 9/2.	Urbán László
51.	Ádám Éva	Viola u.	[Aláírás]
52.	LÓRINCZ TAMÁS	Kapcsolat	[Aláírás]
53.	CSABAI LÁSZLÓNÉ	Polgármester	[Aláírás]

## JELENLÉTI ÍV

**Lakossági Fórum:** Nyíregyháza, Huszárvár (Huszár tér 5.)

2010. április 15. (csütörtök) 15<sup>00</sup>

**Téma:** Huszártelep szociális célú városrehabilitációs programja

Sor- szá m	Név	Cím	Aláírás
54	Dobos Ágnes	MEGAKOM Kft	
55	Almásy István	4400 Ny Suharó utcán 10/4	
56	Bakó István	Wylidon 5 K. Dacia 1	
57			
58			
59			
60			
61			
62			
63			
64			
65			
66			
67			

#### 8.4.2 A lakossági fórumról készült emlékeztető

### *EMLÉKEZTETŐ* *LAKOSSÁGI FÓRUMRÓL*

**Időpont:** 2010. április 15. (csütörtök) 15.00

**Helyszín:** Nyíregyháza, Huszártelep Huszártér 5. (Huszárvár)

**Tárgy:** Huszártelep szociális városrehabilitációs program

**Jelen vannak:** Mellékelt jelenléti ív szerint

**Lőrincz Tamás** a terület helyi képviselője köszöntötte a megjelenteket.

**Róka László** a MEGAKOM Kft igazgatója ismertette a program előzményeit, tartalmát. (mellékelve a bemutatott anyag)

**Csabai Lászlóné** polgármester tájékoztatta a jelenlévőket arról, hogy

- a program jelenleg csak a telep egy részének rendbetételét teszi lehetővé, ha ez sikeres lesz, akkor majd folytatni lehet;
- a lakóépületek és közösségi épületek energiatakarékossági felújítása a cél;
- a lakások felújítása bentlakással fog megtörténni, de lesz egy mobilizáció is a lakók között, a felújított lakásokban azok lakjanak, akik azt megbecsülik;
- a kivitelezőnek lehetővé kell tenni, hogy a felújításban az itt lakók is részt vegyenek, ezzel is munkalehetőséget biztosítva számukra;
- a programban nemcsak beruházásról van szó, hanem az emberek szemléletváltásáról is. Ebben a kiegészítő tevékenységek segítenek (közösségépítő, bűnmegeelőzési programok, képzések).

Kérte a megjelenteket, segítsék a program végrehajtását, vegyenek részt a munkákban, a szervezett foglalkozásokon, képzéseken, hogy be tudjuk a többi városlakónak mutatni, van értelme az itt befektetett anyagi és szellemi tőkének.

**Lőrincz Tamás** felhívta a figyelmet arra, hogy a pályázatnak különböző feltételei vannak, amit be kell tartani annak érdekében, hogy nyerjünk.

**Hámoriné Rudolf Irén** a Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft. ügyvezetője elmondta, hogy társadalmi munkában, közmunka programban már mennyi mindent tettek a telepen. A lakások fűtésének korszerűsítésében most első lépés a tető és a falak szigetelése, a nyílászárók cseréje. Ezzel együtt a lakások környezetét is rendbe kell tenni. Kérte a lakók türelmét, és megértését a program végrehajtása során.

**Balogh Artúr** a Cigány Kisebbségi Önkormányzat elnöke kérte, hogy a kivitelezés során, különösen az építőipari tevékenységben jó minőségű anyag kerüljön felhasználásra, és a vállalkozók alkalmazzák a helyi cigányokat, ezzel is segítve megélhetésüket.

**Szikszay Zoltán** a Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft. ágazatvezetője ismertette az utakkal kapcsolatos terveket:

- elkerülő út építése, Bottyán J. u. – Móricz Zs. u. összekötése a telep elkerülésével;
- Viola u. aszfaltozása;
- Viola u. – Orgonya u. összekötő út építése.

Ezt követően a lakók mondták el véleményeiket, javasolataikat:

- Örülnek, hogy a telepen a lakások és az utak felújításra kerülnek, és lesz elkerülő út.
- A Viola utcai lakások miért nem kerülnek felújításra?
- A lakásokhoz vezető járdákat meg kellene javítani, mert hiába lesz jó a Viola u., ha az úttól a lakásig sár van.
- Szeretnének dolgozni a kivitelezésben.
- Milyen lesz a lakások hőszigetelése?
- Az Idősek Klubja bejárata esős időben megközelíthetetlen, a Dália és a Bottyán J. u. közötti szakaszt fel kell újítani, járhatatlan.
- A több szintes épületek szigetelése is rossz, azok mikor lesznek felújítva?
- Mikor lesznek ezek a beruházások megvalósítva?

**Csabai Lászlóné** és az Önkormányzat képviselői válaszukban elmondták, hogy a program költségvetésébe jelenleg ezek a beruházások férnek bele, melyek javaslatok, még lehet rajtuk módosítani. A NYVV Kft. munkatársai a lakásokhoz vezető járdák és a Bottyán J. u. – Dália u. összekötő út felújítására készítenek egy költségvetést. Az emeletes épületek szigetelésének finanszírozásához az energetikai pályázatokat figyelik, hogy támogatást szerezzenek hozzá. A kivitelezési munkák minőségének ellenőrzését független szakértők fogják végezni. A program kivitelezése a pályázati eljárástól függően előreláthatólag 2011-ben kezdhető.

**Lőrincz Tamás** megköszönte mindenkinek a részvételt, a tájékoztatást, a véleményt, és bezárta a fórumot.

Nyíregyháza, 2010. április 15.

Emlékeztetőt összeállította:

Vattamány Terézia

### 8.4.3 A lakossági fórumon elhangzott prezentáció

**Huszártelep megújítása**  
LAKOSSÁGI FÓRUM  
2010. április 15.

**Róka László**  
Stratégiai Tanácsadó Iroda  
Development Consultants

  
Az M&E Csoport Tagja

■ H-1024 Budapest, Megt. Int. Sté. III/1.,  
Tel./Fax: +36-1-413-0239  
■ H-4400 Nyíregyháza, Kőcsey u. 28.,  
Tel.: +36-42-409-482, Fax: +36-42-600-976  
■ RO-440043 Satu Mare, Str. Ceahlaului Nr.3., Bl.B1., Ap.4.  
Tel./Fax: +40-261-711400  
■ mailbox@megakom.hu www.megakom.hu

**A fórum célja**

- Az itt élők megismerjék a tervezett fejlesztéseket
  - Mi az a szociális városrehabilitáció?
  - Milyen pénzből valósulhatnak meg a fejlesztések?
  - Mi szükséges a támogatás elnyeréséhez?
  - Mire lehet költeni a támogatást?
- Közös gondolkodás – vélemények, javaslatok

  
MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants  
roka@megakom.hu  
www.megakom.hu

**Mi az a szociális városrehabilitáció?**

- A támogatás alapvető célja:
  - a városok leromlott vagy leszakadó városrészeinek leromlását okozó folyamatok megállítása és megfordítása – nem pontszerű beavatkozások mentén, hanem több eszköz együttes, integrált alkalmazása során
- Lehetséges célterületek:
  - Ipari technológiával épült lakótelepek
  - Hagyományos építésű leromlott városrészek (rossz fizikai állapot, komfort nélküli lakások), romatelek

  
MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants  
roka@megakom.hu  
www.megakom.hu

**Milyen pénzből valósulhatnak meg a fejlesztések?**

- Európai Unió támogatásával és
- Nyíregyháza MJV Önkormányzata által biztosított saját forrással
- Forrás: Észak-Alföldi Regionális Operatív Program
  - EAOP-5.1.1/B konstrukció: Megyei Jogú Városok városrehabilitációs témájú kiemelt projektjavaslata

  
MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants  
roka@megakom.hu  
www.megakom.hu

**Mi szükséges a támogatás elnyeréséhez?**

- Dokumentumok elkészítése
  - Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) – 2008-ban elkészült
  - Előzetes Akcióterületi Terv (EATT) – „A Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja”
    - Az akcióterület bemutatása
    - Az akcióterületen tervezett fejlesztések
  - Pályázat benyújtása (2 fázisban)
- Saját forrás rendelkezésre állása
- Érintettek együttműködése

  
MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants  
roka@megakom.hu  
www.megakom.hu

**Nyíregyháza Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS)**

- 2008 januárjában készült el
- Kijelöli a városfejlesztés stratégiai céljait
  - Átfogó cél: „Stabil alapokon nyugvó, kiegyensúlyozott, fenntartható módon fejlődő gazdaság megvalósítása és minőségi életkörülmények biztosítása”
- Kijelöli a fejlesztendő városrészeket
  - A kijelölt 5 városrész egyike Huszártelep



  
MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants  
roka@megakom.hu  
www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## Előzetes Akcióterületi Terv

Az **akcióterületen** tervezett fejlesztések komplex (városrendezési, műszaki, pénzügyi) **forgatókönyve**

PARTNERSÉG

KOCKÁZATOK ELEMZÉSE

- Az akcióterület kijelölése a speciális kritériumok alapján
- Helyzetelemzés
- Akcióterület fejlesztési céljai és beavatkozásai
  - A pályázat keretében megvalósítandó tevékenységek
  - A magánszféra által megvalósítható tevékenységek
  - Egyéb jelenleg/jövőbeni tervezett fejlesztések
- A megvalósítás intézményi kerete
  - Menedzsment szervezet
  - Üzemeltetés, működtetés
- Pénzügyi terv

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
 MEGAKOM Development Consultants  
 info@megakom.hu  
 www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## A Huszártelepi akcióterület



Határoló utcák: Tó utca – Simai út – vasútvonal – Bottyán János utca.

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
 MEGAKOM Development Consultants  
 info@megakom.hu  
 www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## A Huszártelepi szociális városrehabilitáció céljai

**Átfogó cél:**

- Huszártelep társadalmi-gazdasági leszakadásának megállítása a lakókörnyezet és az életminőség átfogó és fenntartható javításával

**Részcélok:**

- A Huszártelep által nyújtott életminőség javítása a lakásállomány megújításával
- Huszártelep közösségi funkcióinak erősítése a közterületek és zöldfelületek rehabilitációjával, a helyi civil bázis erősítésével
- A köztisztviselők és közszolgáltatások működési hatékonyságának javítása
- A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
 MEGAKOM Development Consultants  
 info@megakom.hu  
 www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## A pályázat keretében támogatható tevékenységek

- **Lakófunkciót** erősítő tevékenységek
- **Közsféra funkcióinak** megerősítését szolgáló tevékenységek
- Közterületek fejlesztése, **városi funkció**
- **Közösségi funkciókat** szolgáló tevékenységek
- **Gazdasági funkciókat** szolgáló tevékenységek
- Infrastrukturális fejlesztéseket **kiegészítő „soft”** elemek

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
 MEGAKOM Development Consultants  
 info@megakom.hu  
 www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## Tervezett fejlesztések a Huszártelepen

- **Lakófunkciót erősítő tevékenység**
  - A szociális bérlakások felújítása és komfortosítása
- **Közsféra funkcióinak megerősítését szolgáló fejlesztések**
  - Az egy épületben működő Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, Napsugár Bölcsőde, Idősek Otthona külső felújítása
- **Közterületek fejlesztése (városi funkció)**
  - A fizikai környezet megújítása: közterek, utak felújítása, játszótér létesítése
- **Infrastrukturális fejlesztéseket kiegészítő „soft” elemek**
  - Lakosságot érintő programok, akciók

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
 MEGAKOM Development Consultants  
 info@megakom.hu  
 www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## A fejlesztések bemutatása – 1.

- **Szociális bérlakások felújítása és komfortosítása**
  - Huszár tér 1., 8., Dália u. 3., 5., 7., 9., 11., 13. sz. épületek
  - homlokzati hőszigetelés, záróréteg hőszigetelés, homlokzati nyílászárók cseréje, szükség szerint a magastetők szerkezeti elemeinek javítása, új héjazat beépítése (valamint szükség szerint a kémények átrakása)
    - Költsége: 233 millió Ft
    - Támogatás: 70 %



MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
 MEGAKOM Development Consultants  
 info@megakom.hu  
 www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## A fejlesztések bemutatása – 2.

- **Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, Napsugár Boicsóde, Idősek Klubja külső felújítása**
  - Tetőszigetelés, homlokatszigetelés, nyílászárócsere
    - Költsége: 38 millió Ft
    - Támogatás: 85 %





MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants

mailto@megakom.hu  
www.megakom.hu

Az MSE Csoport Tagja

## A fejlesztések bemutatása - 3.

- **Közterületek megújítása**
  - Utak felújítása, létesítése: Elkerülő út építése, Viola utca aszfaltozása, Viola u. - Orgona u. összekötő út építése
  - Játsszóhelyek létesítése: Huszárvár területén 3 db játszószerkező, a bolt mögött ún. Walesi játszóhely, az óvoda mellett egy játékkombináció
    - Költsége: 90 millió Ft
    - Támogatás: 85%





MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants

mailto@megakom.hu  
www.megakom.hu


Az MSE Csoport Tagja

## A fejlesztések bemutatása - 4.

- **Infrastrukturális fejlesztéseket kiegészítő „soft” elemek**

Programok, akciók:

  - Játsszóter program a Huszártelepen
  - Közösségépítő, közösségfejlesztő programsorozat
  - Bűnmegelőzési program
  - A lakosság kötődését, értékmezőző szemléletét erősítő, közösségfejlesztő gyermek-, ifjúsági- és szülő-programok
  - Egyéb programok (mini projektek) közvetett támogatással
    - Költsége: 36 millió Ft
    - Támogatás: 85%



MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
MEGAKOM Development Consultants

mailto@megakom.hu  
www.megakom.hu

## Vélemények, javaslatok, kérdések?

### Köszönöm a figyelmet!



- H-1024 Budapest, Margit krt. 5/a. III/1.,  
Tel./Fax: +36-1-413-0239
- H-4400 Nyíregyháza, Kálcsay u. 28.,  
Tel.: +36-42-409-482, Fax: +36-42-900-976
- RO-440043 Satu Mare, Str. Ceşineului Nr.3, Bl.B1., Ap.4.  
Tel./Fax: +40-267-711400
- mailbox@megakom.hu www.megakom.hu

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda  
Development Consultants

Az MSE Cégcsoport Tagja

## 8.5 A Támogatói csoporttal kapcsolatos dokumentumok

### 8.5.1 Jelenléti ív a támogatói csoport megalakulásáról

#### JELENLÉTI ÍV

HUSZÁRTELEP Szociális Városrehabilitációs projekt megvalósítását segítő

TÁMOGATÓI CSOPORT megalakulásáról

2010. március 10.

Sorszám	Szervezet, képviselő	Aláírás
1.	Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft Hámoriné Rudolf Irén ügyvezető	<i>Hámp</i>
2.	Kincskereső Óvoda Péter Lászlóné óvodavezető	<i>Péter Lászlóné</i>
3.	Napsugár Bölcsőde Szokolyné Koczka Judit bölcsődevezető	<i>Szokolyné Koczka Judit</i>
4.	Szociális Gondozási Központ Deme Dóra igazgató	<i>Deme Dóra</i>
5.	Gyermekjóléti Szolgálat Dr. Hüse Lajos igazgató	<i>Dr. Hüse Lajos</i>
6.	Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság	<i>Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság</i>
7.	Periféria Egyesület Szoboszlai Katalin elnök	<i>Szoboszlai Katalin</i>
8.	Human-net Alapítvány Nyírcsák János igazgató	<i>Nyírcsák János</i>
9.	Romano Trajo Egyesület Erdei Virág vezető	<i>Erdei Virág</i>
10.	Cigány Kisebbségi Önkormányzat Balogh Artúr elnök	



## 8.5.2 Jegyzőkönyv a támogatói csoport alakuló üléséről

### Jegyzőkönyv

**Készült:** 2010. március 10. (szerda) 12.20 órakor a Nyíregyháza MJV Polgármesteri Hivatala, I. em. Kistermében (Nyíregyháza, Kossuth tér 1.)

**Tárgy:** Huszártelep szociális városrehabilitációs program Támogató Csoportjának alakuló ülése

**Jelen vannak:** Mellékelt jelenléti ív szerint

**Vattamány Terézia** (Nyíregyháza MJV Önkormányzata Polgármesteri Hivatala. Városfejlesztési Osztály vezető helyettese) tájékoztatja a megjelenteket, a Huszártelep szociális városrehabilitációs projekt tervezése és megvalósítása során alapkövetelmény, hogy a projekt előkészítésébe és a megvalósításhoz kapcsolódó egyeztetésekbe bevonásra kerüljenek az érintett szervezetek, valamint a lakosság. A projektet támogató, a megvalósítást elősegítő szereplők részvételével úgynevezett „támogatói csoportot” kell létrehozni, amelynek tagjai szervesen részt vesznek az előkészítésben, és tevékenységükkel támogatják, kiegészítik a megvalósítást.

**Tóthné Csatlós Ildikó** (Nyíregyháza MJV Önkormányzata Polgármesteri Hivatala. Szociális Osztály szociálpolitikai munkatárs) ismerteti, hogy Nyíregyháza csatlakozott az EU URBACT II. (2008-2011) Program Duisburg (Németország) által vezetett RegGov tematikus munkacsoportjához. A program átfogó célja, hogy Európa szerte elősegítse a fenntartható, integrált városfejlesztési politikát. Az urbanizált területek a szegénység kezelésével és az integráció megvalósításával küzdenek. A programban hasonló problémák megoldásának a nemzetközi tapasztalataival ismerkednek meg a résztvevők. Nyíregyházán 2008. július 22-én létrejött a Helyi Támogató Csoport (LSC). Tagjai a Huszártelepen élők helyzetének javítása érdekében tevékenykednek, biztosítanak különféle szolgáltatásokat. Felkérte a jelenlévő szervezeteket, hogy az URBACT II. programhoz kapcsolódva, annak folytatásaként, a Huszártelep szociális városrehabilitációs pályázat előkészítését és megvalósítását is támogassák.

**Vattamány Terézia** felsorolja, hogy a Huszártelep szociális városrehabilitációs projekt előkészítésében és megvalósításában mely szervezetek együttműködésére számít az Önkormányzat:

1. Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft. Nyíregyháza, Tüzér u. 2-4.
2. Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság, Nyíregyháza, Bujtos u.2.
3. Human-net Alapítvány Nyíregyháza, Körte u. 41/a.
4. Cigány Kisebbségi Önkormányzat Nyíregyháza, Bercsényi u.
5. Periféria Egyesület Nyíregyháza, Eötvös u.1.
6. Kincskereső Óvoda Nyíregyháza, Árpád u. 52-58.
7. Napsugár Bölcsőde Nyíregyháza, Dália u.1.
8. Szociális Gondozási Központ Nyíregyháza, Vécsey köz 2.
9. Gyermekejélési Központ Nyíregyháza, Báthory u. 10.
10. Romano Trajo Egyesület Nyíregyháza, Hegyi u.7.

A mellékelt Jelenléti íven szereplő szervezetek képviselői kinyilatkozzák, hogy a Huszártelep szociális városrehabilitációs projekt előkészítését, megvalósítását támogatják, ennek érdekében megalakítják

**„A Huszártelep szociális városrehabilitációs program Támogató Csoportját”**

(rövidítve HTTCS).

A Támogató Csoport működési rendjére vonatkozóan a tagok az alábbiakban egyeznek meg:

- a Támogató Csoport tevékenységének koordinálásával a Gyermekjóléti Központ igazgatóját, dr. Hüse Lajost bízzák meg;
- a Támogató Csoport megbeszéléseink helyszíne a Huszárvár (Nyíregyháza, Huszár tér 5.);
- a Támogató Csoport legalább negyedévente tart megbeszéléseket;
- a megbeszéléseket a Nyíregyháza MJV Önkormányzata hívja össze, amelyen tájékoztatást ad a projekt állásáról;
- szükség szerint a koordinációs megbízott is kezdeményezheti a Támogató Csoport összehívását.


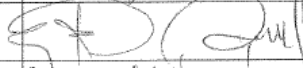
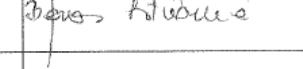
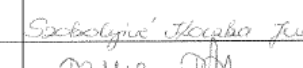

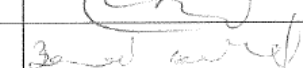
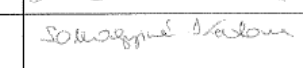
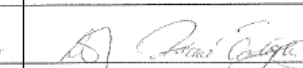
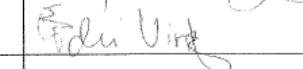

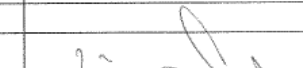
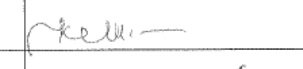
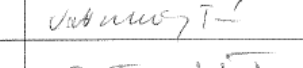

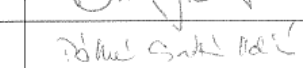
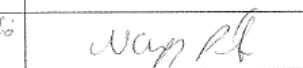
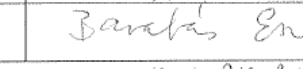
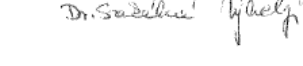

**k.m.f.t.**

A jegyzőkönyvet készítette: Vattamány Terézia

Hitelesítette: Tóthné Csatló Ildikó

### 8.5.3 Jelenléti ív a támogatói csoport üléséről

**JELENLÉTI ÍV**  
**HUSZÁRTELEP Szociális Városrehabilitációs program Támogatói Csoport üléséről**  
**2010. március 24.**

Név, szervezet, intézmény	Aláírás
<b>Támogatói Csoport részéről</b>	
Hámoriné Rudolf Irén ügyvezető NYVV Kft	
Tanyi Péter Műszaki Ágazat NYVV Kft	
Szikszay Zoltán ágazatvezető NYVV Kft	
Péter Lászlóné óvodavezető Kincskereső Óvoda	
Szokolyné Koczka Judit bölcsődevezető Napsugár Bölcsőde	
Deme Dóra igazgató Szociális Gondozási Központ	
Dr. Hüse Lajos igazgató Gyermekjóléti Szolgálat	
Borosné Czura Éva Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság	
Szoboszlai Katalin elnök Periféria Egyesület	
Nyíresák János igazgató Human-net Alapítvány	 <small>DACZKA CSABCAKAI ÁGNES JENGYELLÉNYI TÖRÖCSKÁS MÁRIA</small>
Erdei Virág vezető Romano Trajo Egyesület	
Balogh Artúr elnök Cigány Kisebbségi Önkormányzat	
<b>Önkormányzat részéről</b>	
Lőrincz Tamás képviselő Nyíregyháza MJV Önkormányzat	
Hajzer Gábor Városfejlesztési Osztály vezetője	
Kemenes Erika Szociális Osztály vezetője	
Vattamány Terézia Városfejlesztési Osztály vezető helyettese	
Bartha István főkertész Városfejlesztési Osztály	
Tóth Attila pályázatkezelő referens Városfejlesztési Osztály	
Tóthné Csatlós Ildikó szociálpolitikai munkatárs Szociális Osztály	
Tanyi Péter URBISZT RegGov Eszperoltháló	
Barabás Eszter MEGAKOM Kft.	
Dr. SZAKALNÉ UJHELYI ANITA Szociális Osztály	

#### 8.5.4 Emlékeztető a támogatói csoport üléséről

### EMLÉKEZTETŐ

**Időpont:** 2010. március 24. (szerda) 10.00

**Helyszín:** Nyíregyháza, Huszártelep Huszártér 1. (Huszárvár)

**Tárgy:** Huszártelep szociális városrehabilitációs program projektjeinek egyeztetése

**Jelen vannak:** Mellékelt jelenléti ív szerint

**Vattamány Terézia** köszöntötte a megjelenteket. Javasolta, hogy a kiküldött napirendek kerüljenek megtárgyalásra, majd Nagy Péter, az URBACT II. Program kapcsolattartója adjon egy tájékoztatást a program állásáról.

#### 1. napirend: **Játszótér létesítése**

**Bartha István:** Javasolta, hogy legyen 2 db játszótér, egy kicsiknek, egy a nagyobb gyermekeknek. Lehetséges helyszínek: óvoda udvara melletti terület, a bolt mögötti terület, a Huszárvár zöldterülete. Fa és/vagy műanyag alapanyagokat gondolt.

**Somogyiné Katona Anikó** az ún. Máltai játszóteret ajánlotta, mely több, mint játszóhely, mivel a költségigénye magasabb a számunkra rendelkezésre álló keretnél, lehetne kisebb projektben gondolkodni.

**Lőrincz Tamás** véleménye szerint a kicsiknek legyen az óvoda mellett, a nagyobbaknak a két épület között. Javasolta a telep közlekedésének javítását, az óvoda melletti út forgalomelterelését.

**Dr. Hüse Lajos** úgy gondolja, ez a telep még nem érett meg a klasszikus játszótér építésére. Ezért egy ún. Walesi modellt javasolt, amelyhez egy aszfaltozott területre lenne szükség. Erre kerülnének felfestésre különféle jelek, a játékhoz szükséges eszközöket ők biztosítanák a felügyelettel együtt. Az óvodás és iskoláskorúak számára egyaránt megfelelő.

**Szokolyiné Koczka Judit** és **Boros Istvánné** szerint is figyelembe kell venni az itt lakók életvitelét, a játszótéri eszközök őrzését. Az óvoda melletti területre javasolt telepíteni kisebb gyerekek részére játszóeszközöket.

**Deme Dóra** szerint a játszótér kiválasztásában messzemenően tekintettel kell lenni az itt lakók társadalmi helyzetére, szemléletére.

**Erdei Virág** olyan játszóhelyet gondolt, ahol a játszóeszközök mobilak és azokat csak őrzés esetén vihetnék ki a szabadba.

**Szikszay Zoltán** támogatta az elkerülő út elképzelést, mert a jelenlegi állapot balesetveszélyes. Forgalomcsillapítás lehetséges, mert az utak keskenyek, így nincs hely járda létesítésére.

Ezt követően a jelenlévők további véleményeket fogalmaztak meg a játszótér helyének, típusának meghatározásában.

**Vattamány Terézia** összegezte a véleményeket, 3 játszóhely tervezését javasolta:

- óvoda melletti terület, külön elkerítve, 3-10 éves gyermekeknek, egyszerűbb fa játszószerekkel;
- kicsiknek a Huszárvár előtti zöld terület rendezése mobil játszószerkezetek részére, amelyeket éjszakánként a Huszárvár pincéjében tárolhatnak;
- a bolt mögötti terület leaszfaltozása az ún. Walesi játszóhely részére, amelyet a Gyermekjóléti Központ működtet.

A játszóhelyek kialakításának előkészítésével Bartha Istvánt bízták meg.

### 2. napirend: **„Soft” elemek tervezése**

**Kemenes Erika** ismertette, hogy már több egyeztetést folytattak a közvetlen támogatási tevékenységekkel kapcsolatosan. Arra kérte a partner szervezeteket, hogy a szemléletformáló, közösségépítő és képzési, foglalkoztatási elemek jelenjenek meg a programokban. Javasolta, hogy a lakásfelújítást előzze meg a szakipari munkák képzése, így az itt lakók maguk is részt vehetnének a lakásuk megújításában. Kérte a támogatói csoport tagjainak szorosabb együttműködését a tervezési szakaszban.

**Deme Dóra** elmondta, hogy a tudatformáló elemek erősödtek a programban, és az Ő szervezete a felnőtt szenvedély- és a pszichiátriai betegekkel való foglalkozást – mentori jelleggel – szeretné a program támogatásával megvalósítani.

### 3. napirend: **Lakossági vélemények megismerése**

**Dr. Hüse Lajos** tájékoztatta a jelenlévőket, hogy a Gyermekjóléti Szolgálat munkatársai már elkezdtek a telepen élő lakosság véleményének megismerését a helyzetükre, problémáikra vonatkozóan. A kérdőíves-interjúk felmérés már 150 családnál (a 280-ból) megtörtént, az adatok rögzítése után előzetes elemzést március 31-re tud készíteni.

### 4. napirend: **A projektelemek tervezésével kapcsolatos további egyeztetések**

**Tanyi Péter** tájékoztatta a megjelenteket, hogy a március 10-i megbeszélésen elhangzottak alapján végzik a tervezői munkát

- a lakásfelújítás költsége még jelenleg magasabb a tervezett keretnél, de több változat van a műszaki megoldásokra vonatkozóan, ezekről a jövő héten döntenek;
- az óvoda, bölcsőde, idősek otthona épületének felújítása a 40 millió Ft-ba belefér;
- az önkormányzati tulajdonú kiskereskedelmi bolt bővítése, illetve felújítása még egyeztetendő, mivel a jelenlegi bérlő ezt nem igényli;
- a Roma Közösségi Ház és a Gyermekjóléti Központ átköltözésével megüresedett helyiségek visszaalakítása bérlakássá, lehet, hogy nem ebből a programból, hanem egy másik (Holcim) pályázatból finanszírozná az Önkormányzat.

**Dr. Hüse Lajos** véleménye szerint a telepen nem kell több bérlakást kialakítani, nem célszerű ezzel is az itt élők számának növelése.

**Nagy Péter** tájékoztatást adott az URBACT II. Duisburg (Németország) által vezetett RegGov munkacsoport tevékenységének állásáról, melyben Nyíregyháza a „Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” c. programmal vesz részt. (bemutató anyag mellékelve).

**Tóthné Csatlós Ildikó** tájékoztatta a Helyi Akciócsoport tagjait, hogy az URBACT II. programban a közeljövőben lesz két Cluster Találkozó.

- Az első 2010. április 26-27-én Szatmárnémetiben, témája a magánszektor bevonása a leromlott városrészek rehabilitációjába.
- A másik 2010. május 17-18-án Kőbányán, témája a roma integráció.

Kérte a jelenlévőket jelezzék részvételi szándékukat a tapasztalatcserére, és a létszám függvényében szervezik meg a nyíregyháziak utazását. Lehet egy napos is a részvétel.

**Vattamány Terézia** elmondta, hogy a Huszártelep szociális városrehabilitációs program Elő akcióterületi tervét a 2010. április 26-i Közgyűlés napirendjére tűzték ki. Kérte a jelenlévőket, hogy a részanyagokat minél hamarabb adják át a MEGAKOM Kft. részére, akik az EATT-t lehetőleg április 12-re készítsék el. Mindenkinek megköszönte a részvételt és további jó munkát kívánt.

Nyíregyháza, 2010. március 25.

Emlékeztetőt összeállította:

Vattamány Terézia s.k.

**8.6 A projektmegbeszélések dokumentációja**

**8.6.1 Jelenléti ív**

**JELENLÉTI ÍV**  
**HUSZÁRTELEP Szociális Városrehabilitációs projekt előkészítő megbeszéléséről**  
**2010. március 10.**

Név, szervezet, intézmény	Aláírás
Giba Tamás alpolgármester Nyíregyháza MJV Önkormányzat	
Lőrincz Tamás képviselő Nyíregyháza MJV Önkormányzat	
Hámoriné Rudolf Irén ügyvezető NYVV Kft	
Tanyi Péter Műszaki Ágazat NYVV Kft	
Szikszay Zoltán ágazatvezető NYVV Kft	
Diczkó József ügyvezető Ipari Park Kft	
Péter Lászlóné óvodavezető Kincskereső Óvoda	
Szokolyné Koczka Judit bölcsődevezető Napsugár Bölcsőde <i>10. SLOK Pótlás 10.</i>	
Deme Dóra igazgató Szociális Gondozási Központ	
Dr. Hüse Lajos igazgató Gyermekjóléti Szolgálat	
Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőrfőkapitányság	
Szoboszlai Katalin elnök Periféria Egyesület	
Nyírcsák János igazgató Human-net Alapítvány	
Erdei Virág vezető Romano Trajo Egyesület	
Balogh Artúr elnök Cigány Kisebbségi Önkormányzat	
Róka László igazgató MEGAKOM Kft	
Hajzer Gábor Városfejlesztési Osztály vezetője	
Dr. Freidinger Renáta Vagyongazdálkodási Osztály vezetője	
Kemenes Erika Szociális Osztály vezetője	
Vattamány Terézia Városfejlesztési Osztály vezető helyettese	
Bartha István főkertész Városfejlesztési Osztály	
Tóth Attila pályázatkezelő referens Városfejlesztési Osztály	
Béres Csabáné műszaki ügyintéző Vagyongazdálkodási Osztály	
Tóthné Csatló Ildikó szociálpolitikai munkatárs Szociális Osztály	
<i>Nagy Dóttor URBACT kapcsolattartó</i>	

*Elokes eszt*

## 8.6.2 Emlékeztető

### **EMLÉKEZTETŐ**

**Időpont:** 2010. március 10. (szerda) 11.00

**Helyszín:** Nyíregyháza MJV Polgármesteri Hivatala, I. em. Kisterem

**Tárgy:** Huszártelep szociális városrehabilitációs pályázat előkészítése

**Jelen vannak:** Mellékelt jelenléti ív szerint

**Giba Tamás** Nyíregyháza MJV alpolgármestere köszöntötte a megjelenteket. Tájékoztatást adott arról, hogy milyen mértékben illeszkedik a projekt az integrált városfejlesztési stratégiához és a város fejlesztési elképzeléseihez.

Az NFÜ az ÉAOP Regionális Akcióterv 5.1.1. B) komponensét, mint a ROP kiemelt tervezési felhívásait, felfüggesztette, azokra projektjavaslatot benyújtani jelenleg nem lehet. Nyíregyháza Integrált Városfejlesztési Stratégiájában szerepelnek funkcióbővítő és szociális célú rehabilitációs programok. A belvárosi terek megvalósítása folyamatban van. Az Érkert pályázata 2010. januárban beadásra került, a hiánypótlás is megtörtént.

„Huszártelep területi és társadalmi reintegrációja” c. program előkészítése érdekében az Önkormányzat csatlakozott az EU URBACT II. (2008-2011) Program Duisburg (Németország) által vezetett munkacsoportjához. A program átfogó célja, hogy Európa szerte elősegítse a fenntartható, integrált városfejlesztési politikát. Az urbanizált területek a szegénység kezelésével és az integráció megvalósításával küzdenek. A programban hasonló problémák megoldásának a nemzetközi tapasztalataival ismerkednek meg a résztvevők. Minden egyes partner létrehoz egy Helyi Támogatócsoportot és kidolgoz helyi akciótervet.

A Huszártelep szociális városrehabilitációs programja tartalmazza azokat a szükséges infrastrukturális, beruházási tevékenységeket és ahhoz kapcsolódó kiegészítő („soft”) elemeket, amelyek egy integrált városfejlesztéshez szükségesek:

- a szociális bérlakások felújítása, komfortosítása,
- a szociális, és oktatási intézmények (óvoda, a bölcsőde, idősek klubja) felújítása,
- fizikai környezet megújításának részeként a közterek, az utak, a járdák, játszóterek felújítása a megújított lakóépületek és intézmények környezetében
- valamint gyermekvédelmi, családsegítési, életmódvezetési, bűnmegelőzési, képzési feladatok.

A város megszüntette a szegregált általános iskolát, létrehozta a Huszárvárat, amely helyet ad a roma lakosságot segítő szervezeteknek. Ezek hasznos tapasztalatokat adnak a további munkához.

Felkérte az egyes projektelemek megvalósításában érintett szervezeteket, hogy vegyenek részt az előkészítésben, tegyenek javaslatokat a programokra, segítsék, támogassák annak megvalósítását.

**Róka László** a MEGAKOM Kft igazgatója ismertette a jelenlévőkkel az Előzetes akcióterületi Terv előírt tartalmát, készítésének folyamatát, jelenlegi állását (mellékelve). Az EATT első változatát az Önkormányzat 2010. áprilisában kívánja megtárgyalni a közgyűlésen.

Ezt követően az illetékes szervezeteket tájékoztatást adtak a tervezett tevékenységek tartalmáról, előkészítettségéről.

**Tanyi Péter** a Nyíregyháza Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft. munkatársa elmondta, hogy a Dália utca valamennyi földszintes lakását, valamint a Huszártelep bejáratánál lévő két egyedülálló lakás felújítását tervezik (ez 8 épület és 82 db lakás) az egységes összkép megjelenése érdekében. Ennek becsült költsége 330.000 ezer Ft, ami meghaladja a tervezett keretet. A felújítás tetőcserét, homlokzatszigetelést és nyílászáró



cserét foglal magában. Felmerült még a Roma Közösségi Ház és a Gyermejkölési Központ által használt helyiségek szociális bérlakássá (6db) történő visszaalakítása is.

**Lőrinc Tamás** képviselő kérdése, hogy a volt Huszár laktanya területén kívül lehetséges-e infrastrukturális beavatkozások, mert utak, járdák felújítására az akcióterület más részén is szükség lenne.

**Vattamány Terézia** válaszában elmondta, a pályázat előírja, hogy az akcióterületen a beavatkozások koncentráltan történjenek. Ezért az önkormányzati tulajdonú bérlakásokat övező területek rendbetétele célszerű.

**Nagy Péter** kérdése, hogy a felújítás történhetne -e un „ passzív házzá ”, milyen lesz a hőszigetelés mértéke.

**Tanyi Péter** válaszában indokolta, hogy a felújítást lakottan kell elvégezni, a „passzív házzá” történő átalakítás többek között ezért sem lehetséges. A nyílászárók cseréje 3,5-szeres, a falak szigetelése 2,5-szeres, a földem szigetelése 3,5-szeres javulást hoz a hőszigetelésben. Ezzel a lakók fűtési költsége kisebb lesz.

**Giba Tamás** véleménye szerint magas az egy lakásra jutó felújítási költség, úgy gondolja, hogy a jelenleg rendelkezésre álló összegnek (bruttó 223.000 ezer Ft) elegendő kell lenni a tervezett lakásszám felújításához.

**Kemenes Erika** a Szociális Osztály vezetője javasolta, hogy a védőnői szolgálatnak, egészségügyi tanácsadónak is kellene helyet biztosítani a telepen. Ez a Huszárvárban már nem fér ill. a termék mérete miatt nem alkalmas.

**Tanyi Péter** tájékoztatása szerint a tervezett közösségi célú funkció az egy épületben működő Kincskereső Óvoda Dália utcai tagóvodája, a Napsugár Bölcsőde, az Idősek Klubja külső felújítása, melynek keretében homlokzat-, tetőszigetelés és nyílászáró csere valósul meg. Kerítés és játszóudvar építésére nincs lehetőség pályázati támogatással.

**Szikszay Zoltán** a Nyíregyháza Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft ágazatvezetője elmondta, hogy a közterület rehabilitációt a Huszárvár és a felújított lakások köré koncentrálnak. Megoldandó feladatként merült fel a forgalmas útszakaszokon a biztonságos közlekedés feltételeinek megteremtése. A játszótér létesítése további egyeztetéseket igényel. A jelenlegi vélemények szerint szükség van egyaránt a kisebb és a nagyobb korosztályok igényeit kielégítő közösségi térre is.

**Rozvágyi Gabriella** a Gyermejkölési Központ munkatársa egy olyan új típusú játszótérben gondolkodik, ahol egy aszfaltozott területre felfestésre kerülnének különféle jelek, és ehhez a játszószerkezetek ők adnák. Ez lehetne a Huszárvár mellett.

**Nyírcsák János** a Humán-net Alapítvány vezetője szerint a Huszárvár melletti parkolóhelyekre szükségük van. A Huszárvár jelenleg kihasználatlan pincéje alkalmas lehet arra, hogy a későbbiekben közösségi funkciók helyszínül szolgáljon.

**Somogyiné Katona Anikó** a Periféria Egyesület szakmai vezetője javaslata az un. Máltai játszótér kialakítását, működtetését, ahol a játszótéren található játékok és a játszóházi programok befolyásolják a gyerekek szocializációját, alapvető képességeik, készségeik, társas szokásrendszereik kialakulását.

**Giba Tamás** alpolgármestere kérte, hogy az Idősek Otthona megközelítését ebben a programban meg kell oldani, és a játszótérek tervezésének egyeztetését a Városfejlesztési Osztályra bízta.

**Kemenes Erika** elmondta, hogy a kapcsolódó ESZA-típusú beavatkozásokat a Szociális Osztály koordinálja, a közvetlen támogatások felhasználására a Nyíregyháza Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Kft, a Humán-net Alapítvány, a Gyermejkölési Központ és a Rendőrség már tett javaslatokat, de még további pontosítás szükséges az érintettekkel.

**Péter Lászlóné** a Kincskereső Óvoda vezetőjének nagyon jó tapasztalatai vannak a huszártelepi óvodában a szociális munkások tevékenységével kapcsolatban, ezt érdemes lenne folytatni.

**Erdei Virág** a Romano Trajo Egyesület vezetője javasolta, hogy hosszabb idejű foglalkoztatási célú programok legyenek, mivel azok hatékonysága, szemléletformáló hatása erőteljesebb. Jó lenne, ha környezetük rendbetételébe minél több ott lakót lehetne bevonni. Ezzel javíthatnák saját környezetük megbecsülését.

**Deme Dóra** a Szociális Gondozási Központ igazgatója véleménye szerint a cél a hátrányos helyzetű rétegek felzárkóztatása. Ezt kell szem előtt tartanunk, és ezért a „soft” elemek nagyon fontosak, szükségesek.

Ezt követően a jelenlévők rövid eszmecserét folytattak a Huszártelepen tervezett infrastrukturális és az ehhez kapcsolódó egyéb tevékenységek hasznosságáról, fenntarthatóságáról.

**Giba Tamás** zárásként elmondta, hogy a város vezetése szem előtt tartja a Huszártelepen élők helyzetének javítását, és társadalmi integrációját. A város már megtette az első lépést, megszüntette a szegregált általános iskolát. Nem a telep felszámolása, hanem a lakhatási körülmények javításán, a lakosság tudatformálása a cél. Az itt élők életének trendje nem előremutató, ezen lehet segíteni uniós és hazai forrással. A fizikai megújulás mellett megfelelő szakmai programok biztosítják a rehabilitáció hatékonyságát. Mindenkinek köszönte a részvételt és további jó munkát kívánt.

Nyíregyháza, 2010. március 17.

Emlékeztetőt összeállította:

Vattamány Terézia

## 8.7 Táblázatok, ábrák és térképek jegyzéke

1. TÁBLÁZAT NYÍREGYHÁZA FEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLETEI AZ IVS-BEN .....	15
2. TÁBLÁZAT AZ EATT TEVÉKENYSÉGEINEK ILLESZKEDÉSE AZ IVS KÖZÉPTÁVÚ CÉLJAIHOZ.....	16
3. TÁBLÁZAT A JOGOSULTSÁGI KRITÉRIUMOK IGAZOLÁSA .....	21
4. TÁBLÁZAT KÖZMUNKAPROGRAMOK A HUSZÁRTELEPEN .....	25
5. TÁBLÁZAT EGYÉB, HUSZÁRTELEPET ÉRINTŐ PROGRAMOK .....	29
6. TÁBLÁZAT KORÁBBI ÉS FOLYAMATBAN LÉVŐ VÁROSREHABILITÁCIÓS PROJEKTEK NYÍREGYHÁZÁN.....	29
7. TÁBLÁZAT NÉHÁNY, A HUSZÁRTELEP TÁRSADALMI PROBLÉMÁIT JELZŐ ADAT (2001) .....	30
8. TÁBLÁZAT VÁLLALKOZÁSOK ADATAI (DB) .....	31
9. TÁBLÁZAT NÉHÁNY SZOCIÁLIS ÉS MUNKAERŐ-PIACI MUTATÓ NYÍREGYHÁZÁN, A HUSZÁRTELEP, DÉLI IPARTELEP VÁROSRESZBEN, ILLETVE A HUSZÁRTELEPI AKCIÓTERÜLETEN 2001-BEN (%).....	34
10. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLET NÉHÁNY SZOCIÁLIS JELLEMZŐJE 2009-BEN .....	37
11. TÁBLÁZAT ÖNKORMÁNYZATI INGATLANOK A HUSZÁRTELEPI AKCIÓTERÜLETEN .....	39
12. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLETEN TALÁLHATÓ KÖZSZOLGÁLTATÓ SZERVEZETEK .....	41
13. TÁBLÁZAT KÖZBIZTONSÁGI ADATOK 2009.....	41
14. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLET NÉHÁNY INFRASTRUKTURÁLIS JELLEMZŐJE.....	42
15. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLETEN TALÁLHATÓ FUNKCIÓK TERÜLETI HATÓKÖRE .....	47
16. TÁBLÁZAT AZ ÉRINTETT AKCIÓTERÜLETI INGATLANOK TULAJDONVISZONYAI.....	48
17. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSBN RÉSZTVEVŐ PARTNEREK FELADATA AZ ELŐKÉSZÍTÉS, A MEGVALÓSÍTÁS ÉS A FENNTARTÁS IDŐSZAKÁBAN.....	49
18. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSI CÉLJAINAK ÉS INDIKÁTORAINAK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	55
19. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLETEN TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ELHELYEZKEDÉSE .....	58
20. TÁBLÁZAT A TELJES AKCIÓTERÜLETEN TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ÖSSZESÍTÉSE (TÁJÉKOZTATÁS CÉLJÁBÓL) .....	57
21. TÁBLÁZAT: ÖSSZEFOGLALÓ TÁBLÁZAT A TERVEZETT BEAVATKOZÁSOKRÓL .....	60
22. TÁBLÁZAT SZOCIÁLIS BÉRLAKÁSOK FELÚJÍTÁSA.....	62
23. TÁBLÁZAT NONPROFIT SZOLGÁLTATÓ HELYSÉGEK KIALAKÍTÁSA.....	64
24. TÁBLÁZAT ÖNKORMÁNYZATI INTÉZMÉNY ÉPÜLETÉNEK KÜLSŐ FELÚJÍTÁSA .....	65
25. TÁBLÁZAT KÖZTERÜLETEK FEJLESZTÉSE .....	67
26. TÁBLÁZAT TEMATIKUS ÉS PREVENCIÓS PROGRAMOK A HUSZÁRTELEPEN .....	71
27. TÁBLÁZAT KÖZÖSSÉGÉPÍTŐ, KÖZÖSSÉGFEJLESZTŐ PROGRAMSOROZAT .....	73
28. TÁBLÁZAT „LÉPÉSEK A BIZTONSÁGÉRT” – BŰNMEGELŐZÉSI PROGRAM .....	76
29. TÁBLÁZAT „KISHUSZÁROK, NAGYHUSZÁROK” – A LAKOSSÁG KÖTŐDÉSÉT, ÉRTÉKMEGŐRZŐ SZEMLELETÉT ERŐSÍTŐ, KÖZÖSSÉGFEJLESZTŐ PROGRAMOK .....	77
30. TÁBLÁZAT TOVÁBBI SOFT ELEMELK KÖZVETETT ELJÁRÁSRENDEL SZERINT (PROGRAMALAP).....	81
31. TÁBLÁZAT A PÁLYÁZAT ÖSSZEFOGLALÓ INDIKÁTOR-TÁBLÁZATA (A TERVEZÉSI FELHÍVÁS ÉS ÚTMUTATÓ ALAPJÁN SZOCIÁLIS VÁROSREHABILITÁCIÓRA).....	83
32. TÁBLÁZAT TEVÉKENYSÉGENKÉNTI ÖSSZEFOGLALÓ INDIKÁTOR-TÁBLÁZAT .....	85
33. TÁBLÁZAT A KONZORCIUMI PARTNEREK BEMUTATÁSA .....	86
34. TÁBLÁZAT AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK KÖZÖTTI SZINERGIA .....	92
35. TÁBLÁZAT A PROJEKTJAVASLAT CÉLCSOPORTJAI .....	93
36. TÁBLÁZAT AZ ÉRINTETT CÉLCSOPORTOK BEMUTATÁSA ÉS RÖVID JELLEMZÉSE BEAVATKOZÁSONKÉNT .....	94
37. TÁBLÁZAT FENNTARTHATÓSÁGI ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉGI KÖTELEZŐ INDIKÁTOROK .....	100
38. TÁBLÁZAT A VÁROSREHABILITÁCIÓT VESZÉLYEZTETŐ KOCKÁZATOK ÉS LEHETSÉGES KEZELÉSI MÓDJAIK .....	102
39. TÁBLÁZAT A VÁROSREHABILITÁCIÓS PROJEKT VÉGREHAJTÁSI ÜTEMTERVE .....	104
40. TÁBLÁZAT A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ KÖLTSÉGVETÉSE.....	107
1. ÁBRA A HUSZÁRLAKTANYA FŐÉPÜLETE EGY ARCHÍV FELVÉTELEN .....	23
2. ÁBRA AZ AKCIÓTERÜLET ÉS NYÍREGYHÁZA LAKÓNÉPESSÉGÉNEK KORCSOPORTOS MEGOSZLÁSA 2001-BEN (%) .....	31
3. ÁBRA A NÉPESSÉG VÉGZETTSÉGE NYÍREGYHÁZÁN, ILLETVE HUSZÁRTELEPEN 2001-BEN (%) .....	32
4. ÁBRA A HÁZTARTÁSOK NETTÓ HAVI JÖVEDELMEINEK ELOSZLÁSA A VÁROS EGYES KÖRZETEIBEN – JÖVEDELMI ÁTLAGOK, FORINTBAN.....	35
5. ÁBRA A HÁZTARTÁSOK NETTÓ HAVI JÖVEDELMEINEK ELOSZLÁSA A VÁROS EGYES KÖRZETEIBEN – JÖVEDELMI ÁTLAGOK, FORINTBAN.....	36
6. ÁBRA A HÁZTARTÁSOK EGY FŐRE JUTÓ JÖVEDELMEINEK ELOSZLÁSA A VÁROS EGYES KÖRZETEIBEN – JÖVEDELMI ÁTLAGOK, FORINTBAN.....	36
7. ÁBRA HÁZTARTÁSOK ARÁNYA, AMELYEKNEÉL ELŐFORDULT 2007-BEN, HOGY VALAMIT NEM TUDTAK KIFIZETNI (%)..	37
8. ÁBRA AZ EGYES JÖVEDELMTÍPUSOK JELLEMZŐI – MUNKAÉVGÉZÉSHEZ KÖTŐDŐ JÖVEDELMTÍPUSOK (%).....	38
9. ÁBRA AZ EGYES JÖVEDELMTÍPUSOK JELLEMZŐI – SZOCIÁLIS TRANSZFEREK (%).....	38

10. ÁBRA A NAPI ÉLETVITELT NEHEZÍTŐ LAKÁSHIBÁK LEGFONTOSABB TÍPUSAI %.....	44
11. ÁBRA AZ AKCIÓTERÜLET PROBLÉMÁIT BEMUTATÓ PROBLÉMAFA.....	52
12. ÁBRA AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSI CÉLJAIT BEMUTATÓ CÉLFA.....	52
13. ÁBRA NYÍREGYHÁZI VÁROSFEJLESZTŐ KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG SZERVEZETI ÁBRÁJA.....	115
14. ÁBRA AZ INTÉZMÉNYI ÉS INTÉZMÉNYKÖZI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK ÁBRÁJA.....	117
1. TÉRKÉP A HUSZÁRTELEPI AKCIÓTERÜLET ELHELYEZKEDÉSE A VÁROS TERÜLETÉN BELÜL.....	18
2. TÉRKÉP A HUSZÁRTELEPI AKCIÓTERÜLET HATÁRAI.....	19
3. TÉRKÉP AZ AKCIÓTERÜLET LÉGFOTÓ FELVÉTELE.....	20
4. TÉRKÉP AZ AKCIÓTERÜLET A VÁROS SZERKEZETI TERVÉN.....	22
5. TÉRKÉP A LEGALÁBB 8 OSZTÁLYT VÉGZETTEK ARÁNYA A 15 ÉVEN FELÜLI LAKOSSÁG KÖRÉBEN NYÍREGYHÁZÁN.....	33
6. TÉRKÉP A 100 LAKOSRA JUTÓ FOGLALKOZTATOTTAK SZÁMA NYÍREGYHÁZÁN.....	35
7. TÉRKÉP ÖNKORMÁNYZATI LAKÁSOK ARÁNYA NYÍREGYHÁZÁN.....	43
8. TÉRKÉP A 100 LAKÁSRA JUTÓ KOMFORT NÉLKÜLI LAKÁSOK SZÁMA NYÍREGYHÁZÁN.....	44
9. TÉRKÉP FEJLESZTENDŐ INGATLANOK ELHELYEZKEDÉSE ÉS TULAJDONVISZONYAI AZ AKCIÓTERÜLETEN.....	48
10. TÉRKÉP AZ AKCIÓTERÜLETI BEAVATKOZÁSOK, PROJEKTEMEK MEGNEVEZÉSE ÉS ELHELYEZKEDÉSE.....	58